УДК 338.24 DOI: 10.14451/1.261.34

Эволюция существующих моделей организационно-экономической безопасности малого бизнеса в современной экономике

© 2026 **Белоусова Наталья Валерьевна**
Доктор экономических наук, профессор. Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, Россия, Санкт-Петербург.
E-mail: nvasilenko@mail.ru

© 2026 **Джапаридзе Илья Романович**
Аспирант. Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, Россия, Санкт-Петербург.
E-mail: Ilya291997@yandex.ru

Ключевые слова: организационно-экономическая безопасность, малый бизнес, модели безопасности, эволюция, риски, устойчивость, адаптивность.

Автором проанализированы теоретические подходы к определению сущности экономической безопасности малых предприятий, представлена классификация существующих моделей и прослежена их эволюция на протяжении XX–XXI веков. Выявлены основные тенденции и проблемы формирования систем экономической безопасности малого бизнеса, предложены направления совершенствования организационно-экономических моделей.

Малый бизнес является неотъемлемым элементом современной экономической системы. Он выполняет функции формирования конкурентной среды, создания рабочих мест и обеспечения социально-экономической стабильности. Однако в условиях современной экономики, которая характеризуется высокой турбулентностью, санкционными ограничениями, цифровизацией и структурными изменениями, малый бизнес сталкивается с вызовами, требующими пересмотра уже существующих подходов к обеспечению организационно-экономической безопасности. Эволюция моделей безопасности малого бизнеса отражает как теоретическое осмысление данной проблемы, так и практические потребности предпринимательских структур в адаптации к изменяющимся условиям хозяйствования.

В современной научной литературе представлены различные подходы к определению понятия экономической безопасности предприятия. С. Г. Симонов, М. А. Хаматханова, Д. А. Сафонов рассматривают экономическую безопасность малого бизнеса как системный феномен,

требующий разграничения институционального и факторного подходов. В их концепции акцент делается на управлении предпринимательскими рисками как «основе системы обеспечения экономической безопасности современных малых предпринимательских структур» [5, с. 198].

В свою очередь А. Дьконова определяет экономическую безопасность предприятия как «определенное состояние, в котором обеспечивается его финансовая, материальная и прочая ресурсная устойчивость с целью непрерывного функционирования и получения прибыли» [2, с. 51].

В работе В. В. Терешиной и Д. А. Терешина экономическая безопасность трактуется как «динамическая система, интегрированная в общую стратегию развития организации, способная не только парировать угрозы, но и формировать новые конкурентные преимущества» [5, с. 627].

Обобщая представленные выше определения, можно заключить, что экономическая безопасность малого бизнеса представляет собой комплексную характеристику состояния предпринимательской структуры, обеспечивающую её устойчивость, способность к долгосрочному функционированию и развитию, эффективное использование ресурсов для минимизации рисков и нейтрализации угроз как внешнего, так и внутреннего характера с учетом изменения внешней и внутренней среды.

Следует отметить, что приведённые выше определения в той или иной мере отражают эволюцию моделей организационно-экономической безопасности малого бизнеса, которая происходила в связи с изменением общих закономерностей развития теории и практики управления в условиях меняющейся экономической среды. Наиболее ярко данную эволюцию можно проиллюстрировать на примере Российской Федерации.

Эволюция моделей организационно-экономической безопасности малого бизнеса [3; 4; 8–10]:

- Начало и середина XX века.
  В советский период в условиях плановой экономики проблемы безопасности малого бизнеса практически не рассматривались в силу отсутствия частного предпринимательства как массового явления.

- 1990-е гг.
  Переход к рыночной экономике поставил новые задачи, связанные с защитой предпринимательских структур в условиях нестабильной институциональной среды. В этот период модели безопасности малого бизнеса носили преимущественно реактивный характер и были ориентированы на выживание в кризисных условиях постоянно изменяющейся рыночной среды. Основное внимание уделялось защите от криминальных угроз, налоговым рискам и недобросовестной конкуренции.

- 2000–2010 гг.
  В данный период происходит институционализация подходов к обеспечению экономической безопасности малого бизнеса, начинается формирование системных моделей, учитывающих взаимосвязь различных элементов безопасности, разрабатывается методический инструментарий построения систем с позиции концепции допустимого риска.

- 2010–2014 гг.
  После кризиса 2008–2009 годов модели безопасности малого бизнеса начинают смещаться в сторону повышения устойчивости к внешним рискам. Развивается инструментарий управления рисками, включающий сценарное планирование и разработку риск-стратегий, а также усиливается внимание к внутренним факторам обеспечения безопасности — компетенциям персонала, управленческим технологиям, финансовой дисциплине.

- 2015–2019 гг.
  С развитием цифровых технологий и проникновением интернета для малого бизнеса возникают новые виды угроз — киберриски, утечки данных, зависимость от цифровых платформ. В результате модели безопасности

начинают включать цифровую компоненту как обязательный элемент системы защиты бизнеса.

– 2020–2022 гг.
Пандемия COVID-19 стала испытанием для всех используемых ранее моделей экономической безопасности малого бизнеса. В условиях локдаунов, ограничений и падения потребительского спроса многие предпринимательские структуры оказались на грани выживания, что потребовало быстрого пересмотра подходов к оценке рисков и разработки новых антикризисных механизмов.

– 2022гг. – настоящее время.
В 2023–2025 годах ключевым трендом становится интеграция системы экономической безопасности в общую стратегию развития малого предприятия. Происходящие значительные геополитические изменения предопределяют необходимость изучения моделей экономической безопасности малого бизнеса с динамической точки зрения.

Как видно из представленной таблицы, трансформация внешней среды предопределила изменение как теоретических подходов к пониманию сущности моделей экономической безопасности малого бизнеса, так и практики их применения в условиях современной экономики. Несмотря на эволюцию в теории и практике обеспечения экономической безопасности малого бизнеса, выделяются различные виды и типы моделей, отличающиеся по методологическим основаниям, структуре и механизмам реализации.

Типы моделей организационно-экономической безопасности малого бизнеса [6]:

1. По подходу к управлению рисками:
   – реактивные модели;
   – проактивные модели.
2. По уровню интеграции в систему управления:
   – фрагментарные модели;
   – системные модели.
3. По характеру адаптивности:
   – статичные модели;
   – адаптивные модели.

Реактивные модели предполагают реакцию бизнеса на уже возникшие угрозы и ликвидацию имеющихся последствий произошедших негативных событий. В свою очередь преактивные модели предполагают выявление и предотвращение возможных угроз. Для этого используется мониторинг внешней и внутренней среды, прогнозирование рисков, разработка возможных превентивных мер.

Фрагментарные модели включают отдельные меры по обеспечению безопасности малого бизнеса, например, меры по обеспечению финансовой и кадровой безопасности и т. д. Системные модели, наоборот, рассматривают экономическую безопасность как подсистему общей системы управления предприятием, что позволяет наиболее полно интегрировать ее в систему стратегического управления.

Статичные модели в своей основе содержат набор фиксированных мер, не учитывающих изменения внешней и внутренней среды. В свою очередь адаптивные модели предполагают возможность гибкой перестройки системы в зависимости от изменения различных факторов как внешней, так и внутренней среды.

В практике деятельности современных малых предприятий встречаются различные типы моделей организационно-экономической безопасности. Применение как эффективных моделей, так и менее надежных обусловлено рядом проблем [1]:

– Малые предприятия располагают ограниченными ресурсами, что не позволяет внедрять наиболее дорогие передовые разработки;
– Высокая административная нагрузка, нестабильность правовой базы и другие институциональные барьеры значительно затрудняют внедрение новых моделей и создают дополнительные угрозы;
– Основная часть малых предприятий рассматривает вопросы безопасности фрагментарно,

без увязки со стратегическими целями, так как ее обеспечение воспринимается руководством как дополнительная нагрузка на бизнес;
- Основная часть моделей для малого бизнеса ориентирована на типовые угрозы, что не позволяет эффективно применять их в современных условиях.

Исходя из того, что современная внешняя среда малого бизнеса отличается динамичностью и радикальностью происходящих изменений, наиболее эффективная модель организационно-экономической безопасности малого бизнеса должна отвечать следующим требованиям [7]:

- Модель должна быть дифференцированной, что позволит учитывать отраслевые, территориальные и прочие особенности малого бизнеса и адаптировать их к специфике различных категорий малых предприятий;
- Модель должна быть основана на комплексной оценке рисков с учетом специфики деятельности предприятия, что позволит обеспечить высокую эффективность мониторинга, оценки и предотвращения рисков, характерных для малого бизнеса;
- Модель должна быть интегрирована в систему стратегического управления предприятием, что позволит рассматривать принимаемые меры по обеспечению безопасности не как дополнительные затраты, а как инвестиции в повышение конкурентоспособности малого бизнеса;
- Модель должна быть оформлена в виде доступного цифрового решения, что позволит массово внедрять программные продукты и автоматизировать системы контроля на малых предприятиях различных сфер деятельности.

Реализация предложенных рекомендаций невозможна без усиления институциональной поддержки и формирования культуры безопасности. В настоящее время действуют центры поддержки малого бизнеса, на базе которых возможно развитие диалога между государством и предпринимательским сообществом.

Подводя итог, можно заключить, что эволюция моделей организационно-экономической безопасности малого бизнеса отражает глубинные трансформации российской экономической системы. Период 2010–2025 годов стал наиболее интенсивным этапом этой эволюции, характеризующимся интеграцией систем безопасности в управление, активной цифровизацией механизмов защиты, усилением роли моделей безопасности в обеспечении конкурентоспособности. Наиболее перспективными направлениями развития моделей организационно-экономической безопасности малого бизнеса являются: дифференциация подходов, риск-ориентированное управление, интеграция безопасности в стратегию развития, цифровизация. Реализация этих направлений позволит повысить устойчивость малого бизнеса, усилить его вклад в социально-экономическое развитие и обеспечение национальной экономической безопасности.

Библиографический список

1. *Гагулькина В. В.* Экономическая безопасность малого бизнеса: направления обеспечения в современных условиях // Дискуссия. — 2024. — Вып. 128. — С. 106—113. — DOI: 10.46320/2077-7639-2024-7-128-106-113.
2. *Дьяконова А.* Формирование систем экономической безопасности субъектов малого и среднего бизнеса // Форум молодых ученых. — 2023. — 9 (85). — С. 50—56.
3. *Казанцева А. Н.*, *Плотников В. А.* Корпоративная экономическая безопасность: эволюция понятия // Управленческое консультирование. — 2025. — № 4. — С. 73—81.
4. *Неуступова А. С.*, *Милова А. И.*, *Подик В. Д.* Экономическая безопасность малого и среднего бизнеса в условиях экономических санкций // Вестник Академии знаний. — 2022. — 53 (6). — С. 189—193. — EDN: XRWFBW.
5. *Симонов С. Г.*, *Хаматханова М. А.*, *Сафонов Д. А.* Экономическая безопасность малого бизнеса: системный подход // Фундаментальные исследования. — 2016. — № 1. — С. 198—202.
6. *Терешина В. В.*, *Терешин Д. А.* Управление экономической безопасностью субъектов малого и среднего предпринимательства // Управленческий учет. — 2025. — № 11/2. — С. 627—631. — DOI: 10.25806/uu-5755.

7. *Тимофеева Н. В.* Экономическая безопасность субъектов малого и среднего бизнеса: сущность и методы оценки // Экономика и предпринимательство. — 2022. — 6 (143). — С. 2022. — DOI: 10.34925/EIP.2022.143.6.143.
8. *Федорова Л. П.*, *Марцинковский Р. П.* Факторы укрепления экономической безопасности малого и среднего предпринимательства // Вестник Российского университета кооперации. — 2025. — 3 (61). — С. 72—77.
9. *Хлюстина Е. В.* Отдельные аспекты экономической безопасности малого и среднего бизнеса // SCI-ARTICLE. — 2025. — № 138. — URL: https://sci-article.ru/stat.php?i=1738691437&ysclid=mtmhhzut4480877411 (дата обр. 04.09.2026).
10. *Шичкин И. А.*, *Умнов В. А.* Современные тенденции развития малого и среднего предпринимательства в России // Экономика, предпринимательство и право. — 2025. — Т. 15, № 1. — С. 61—84. — DOI: 10.18334/epp.15.1.122513. — EDN: XUPUTA.