

УДК 332.12      DOI: 10.14451/1.254.322

## Региональные налоги как инструмент формирования бюджета субъекта РФ в условиях кризиса

© 2026 Лазарова Лариса Борисовна

Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Экономика и финансы. Владикавказского филиала Финансового университета при Правительстве РФ, Владикавказ, Россия.

E-mail: llblazarova@mail.ru

© 2026 Гогичаев Станислав Олегович

Аспирант кафедры Международных экономических отношений. Северо-Осетинского Государственного университета имени Коста Левановича Хетагурова Владикавказ, Россия.

E-mail: gogichaev01@bk.ru

**Ключевые слова:** регион, территория, региональные налоги, налоговая база, финансовый кризис, санкции, самостоятельность региональных бюджетов.

В рамках статьи рассматриваются вопросы формирования доходной части регионального бюджета. В частности, акцентируется внимание на анализе региональных налогов. На основании анализа налоговых поступлений сделан вывод, что в условиях экономической нестабильности и санкций со стороны недружественных стран, формирование налоговой базы в регионах играет ключевую роль для дальнейшего устойчивого развития территорий. Таким образом, вектор развития современной налоговой политики напрямую связан с укреплением налоговой базы субъектов. Важно выявить ключевые вопросы неэффективной региональной налоговой политики и в дальнейшем принять меры, связанные с решением данных проблем. Государство как регулятор должно приложить все усилия для смещения акцентов с финансовой поддержки территорий в направлении роста доли собственных налоговых поступлений, создания комфортных экономических условий для развития бизнеса. Таким образом, сформулирован однозначный вывод, что реформирование налоговой политики в регионах должно быть направлено на рост самостоятельности региональных бюджетов. Только таким образом можно достичь ускорения темпов развития российской экономики в целом.

В современных экономических условиях, вызовов со стороны недружественных стран, вопросы финансовой независимости являются наиболее актуальными. Для сохранения территориальной целостности государства необходима разработка эффективной налоговой политики, которая обеспечит дальнейшее развитие терри-

торий. Вопросы импортозамещения напрямую связаны с антироссийскими санкциями. Надо понимать, что невозможно полностью исключить импорт продукции и технологий, что в свою очередь делает страну более или менее уязвимой. В этой связи важно соблюдать баланс между национальными интересами, возможностями

и международной обстановкой [5]. В связи с коренными изменениями, происходящими на мировой политической арене, Россия укрепляет взаимоотношения со странами БРИКС, которое было образовано в 2006 году. По данным ФТС, суммарный показатель внешней торговли РФ в 2023 году вышел на уровень 710,2 млрд долл. Одновременно торговый оборот России с государствами содружества в том же году составил 317,4 млрд долл. [10] Данная организация стала одной из самых значимых в мировой экономике. Лидерами по ВВП выступают Китай и Индия. ВВП в Китае достигло в 2025 году уровня 19,5 трлн долл, в Индии – 4,27 трлн долл., Бразилии – 2,31 трлн долл. соответственно. Более 10 лет тому назад президент Российской Федерации В. В. Путин подчеркнул: «Россия и ее оборонно-

промышленный комплекс в состоянии и по финансовым соображениям, и технологическому уровню, осуществить так называемое импортозамещение. Это потребует от нас дополнительных денег и времени» [2]. Налоговое администрирование охватывает широкий спектр функций, направленных на обеспечение полноты сбора налогов и соблюдение законодательства всеми субъектами налогообложения. Эффективность налоговой политики регионов зависит не только от инициативы, предприимчивости и заинтересованности их органов власти и управления, но в существенной мере зависит от предоставленных им полномочий в налоговом администрировании и управлении элементами налогов и сборов [4].

**Таблица 1.** Поступления от доходов, администрируемых ФНС России, по Республике Северная Осетия – Алания млн руб. [7].

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение в млн руб.		Отклонение в %	
				2023 к 2022	2024 к 2023	2023 к 2022	2024 к 2023
Федеральный бюджет	4361,8	7031,2	9815,7	2669,4	2784,5	161,2	139,6
Региональный бюджет	12744,6	13726,7	16556,6	982,1	2829,9	107,7	120,6
Местный бюджет	5332,3	5692,5	6997,4	360,2	1304,9	106,8	122,9
Всего	22438,7	26450,4	33369,7	4011,7	6919,3	117,9	126,2

**Таблица 2.** Динамика и состав поступлений от доходов, администрируемых ФНС России по РСО – Алании, млн руб. [7].

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение в млн руб.		Отклонение в %	
				2023 к 2022	2024 к 2023	2023 к 2022	2024 к 2023
Налог на прибыль организаций	3237,1	3579,3	4051,3	342,2	472	110,6	113,2
Налог на добавленную стоимость	3239,8	4439,7	4398,9	1199,9	-40,8	137,0	99,1
Налог на доходы физических лиц	8531,6	9615,5	11470,3	1083,9	1854,8	112,7	119,3

Продолжение на следующей странице

**Таблица 2.** Динамика и состав поступлений от доходов, администрируемых ФНС России по РСО – Алании, млн руб. [7]. (Продолжение таблицы)

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение в млн руб.		Отклонение в %	
				2023 к 2022	2024 к 2023	2023 к 2022	2024 к 2023
Акцизы по подакцизным товарам (продукции), производимым на территории РФ, в т.ч.:	2144,9	3282,9	6413,4	1138	3130,5	153,1	195,4
на пиво	479,0	600,2	956,1	121,2	355,9	125,3	159,3
на алкогольную продукцию	651,9	566,2	986,2	-85,7	420	86,9	174,2
на вино	402,3	275,4	364,1	-126,9	88,7	68,5	132,2
на табачную продукцию, произведенную на территории РФ	607,9	1707,4	3869,4	1099,5	2162	280,9	226,6
Налог на имущество	3 026,7	2 853,5	3 299,4	-173,2	445,9	94,3	115,6
Налог на имущество физических лиц	144,3	189,7	251,5	45,4	61,8	131,5	132,6
Налог на имущество организаций	2 369,8	1 870,2	2 039,1	-499,6	168,9	78,9	109,0
Транспортный налог, в том числе	442,5	473,6	577,0	31,1	103,4	107,0	121,8
Транспортный налог с организаций	37,4	28,4	41,7	-9	13,3	75,9	146,8
Транспортный налог с физических лиц	405,1	445,2	535,3	40,1	90,1	109,9	120,2
Земельный налог	304,0	274,2	385,5	-29,8	111,3	90,2	140,6
Налоги, сборы и регулярные платежи за пользование природными ресурсами	82,0	91,4	133,4	9,4	42	111,5	146,0
НДПИ	35,9	49,5	61,7	13,6	12,2	137,9	124,6
Водный налог	45,9	41,7	71,5	-4,2	29,8	90,8	171,5
Налог на совокупный доход	1 892,5	2 096,2	2 672,7	203,7	576,5	110,8	127,5

Продолжение на следующей странице

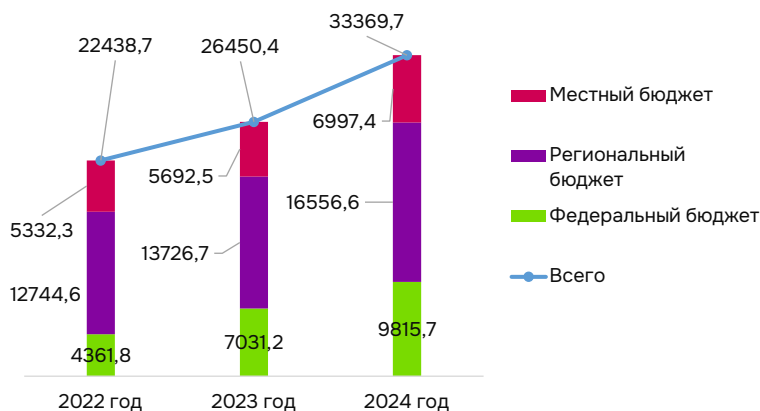
**Таблица 2.** Динамика и состав поступлений от доходов, администрируемых ФНС России по РСО – Алании, млн руб. [7]. (Продолжение таблицы)

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение в млн руб.		Отклонение в %	
				2023 к 2022	2024 к 2023	2023 к 2022	2024 к 2023
Налог, взимаемый в связи с применением упрощенной системы налогообложения	1712,2	1 881,7	2 386,2	169,5	504,5	109,9	126,8
Единый сельскохозяйственный налог	70,4	59,5	72,5	-10,9	13	84,5	121,8
Налог, взимаемый в связи с применением патентной системы налогообложения	69,8	29,8	75,5	-40	45,7	42,7	253,4
Налог на профессиональный доход	40,3	127,9	137,1	87,6	9,2	317,4	107,2
Страховые взносы на обязательное социальное страхование	11809	12201	15542	392	3341	103,3	127,4
Страховые взносы, зачисляемые в Пенсионный фонд РФ	8676	8960	11312	284	2352	103,3	126,3
Страховые взносы, зачисляемые в Фонд обязательного медицинского страхования РФ	2104	2239	2839	135	600	106,4	126,8
Страховые взносы, зачисляемые в Фонд обязательного социального страхования РФ	1029	1002	1310	-27	308	97,4	130,7

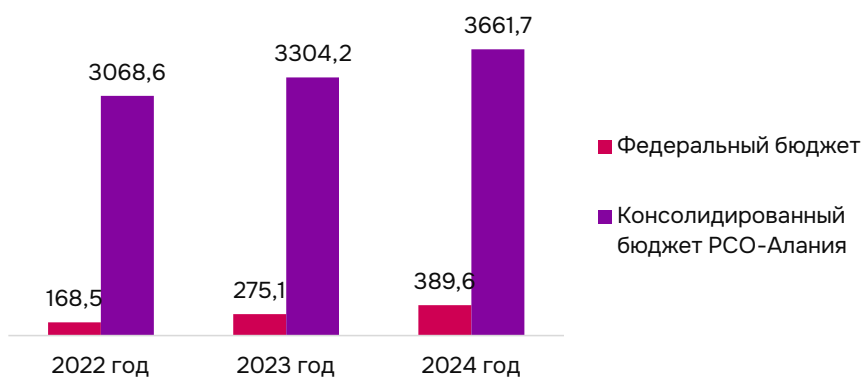
Региональные налоги – это налоги, устанавливаемые в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации, вводимые в действие законами субъектов РФ и обязательные к уплате на территории соответствующих субъектов РФ [8]. При анализе деятельности Федеральной налоговой службы (ФНС) России по Республике Северная Осетия – Алания следует рассмотреть ключевые показатели эффективности её работы, важнейшим из которых является сбор налогов

и сборов, и их распределение по бюджетам разных уровней.

Согласно показателям, представленным в таблице 1, общий объем поступлений, администрируемых ФНС России по представленному субъекту, за истекшие три года показывает рост. В 2022 году показатель был исполнен в объеме 22438,7 млн руб., в 2023 году вырос на 4011,7 млн руб., достигнув отметки



**Рис. 1.** Объем налоговых отчислений, администрируемых ФНС России по РСО – Алания, млн руб.



**Рис. 2.** Распределение отчислений по налогу на прибыль организаций в РСО-Алания, млн руб.

26450,4 млн руб., а в 2024 году был равен 33369,7 млн руб. или 126,2% по сравнению с предыдущим годом. Стабильный ежегодный рост объема доходной базы графически представлен на рисунке 1.

Согласно данным рисунка 1, наибольшая часть поступлений, администрируемых ФНС России доходов, зачислялась в региональный бюджет. В 2022 году анализируемая сумма составила 12744,6 млн руб., в 2023 году 13726,7 млн руб. или 107,7% к прошлому году, а в 2024 году – 16556,6 млн руб. или 120,6% к прошлому году.

Налоги, зачисленные федеральный и местный бюджеты, также выросли.

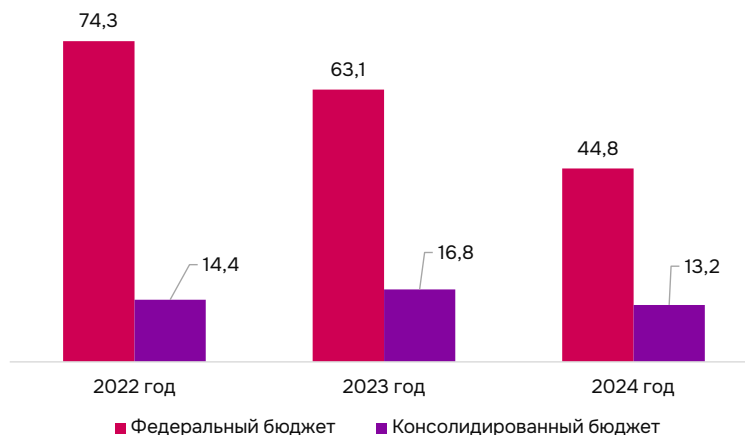
Несмотря на то, что налоговое регулирование – важный фактор развития экономической активности бизнеса, налогообложение следует рассматривать и с точки зрения защиты интересов бюджета, из которого финансируются все региональные расходы [6]. Причем если федеральные

налоги могут выступать в качестве доходных источников бюджета любого уровня бюджетной системы Российской Федерации, то региональные налоги в соответствии с Бюджетным кодексом поступают исключительно в бюджеты субъектов Российской Федерации, а местные налоги – в местные бюджеты [1].

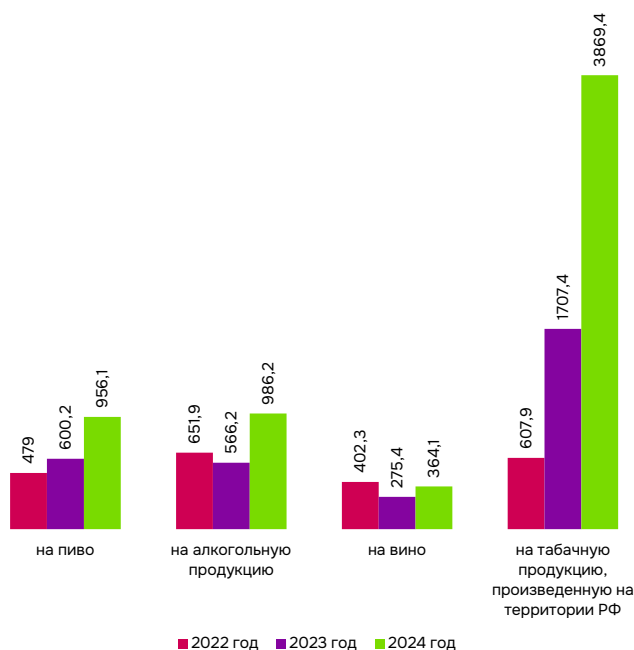
Для оценки факторов, влияющих на динамику совокупного объема бюджетных поступлений, в таблице ниже представлен состав налогов, администрируемых ФНС по РСО – Алании.

В качестве основных драйверов роста доходной базы следует отметить: НДФЛ, акцизы на подакцизные товары; единый сельскохозяйственный налог.

Доходы бюджета по налогу на прибыль организаций в 2022 году составили 3237,1 млн руб. В 2023 году доходы выросли на 342,2 млн рублей и достигли уровня 3579,3 млн рублей, а в 2024 году выросли еще на 472 млн рублей и составили



**Рис. 3.** Доля НДС в совокупном объеме бюджетных доходов, администрируемых ФНС России, %.



**Рис. 4.** Состав акцизов, млн руб.

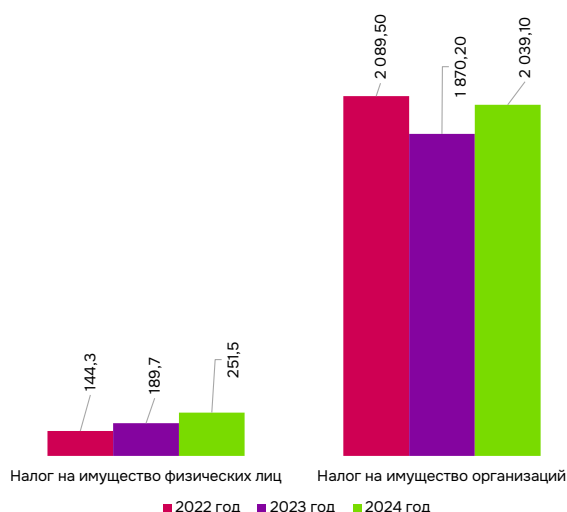
4051,3 млн рублей. Отчисления по налогу на прибыль организаций были зачислены в федеральный бюджет и консолидированный бюджет РСО-Алания в следующем соотношении – рис. 2.

Согласно данным рисунка 2, наибольшая часть поступлений по налогу на прибыль организаций была зачислена в консолидированный бюджет РСО-Алания.

Налог на добавленную стоимость был зачислен в 2022 году в объеме 3239,8 млн руб., в 2023 году выросли на 1199,9 млн руб., в 2024 году поступления снизились на 40,8 млн руб.

НДС является одним из бюджетообразующих налогов в России. Доля, которая приходилась на НДС в различных уровнях бюджетов, представлена на рисунке 3.

Налог на доходы физических лиц в 2022 году был собран в сумме 8531,6 млн руб. В 2023 году государственные доходы по НДФЛ выросли на 1083,9 млн рублей, составив 9615,5 млн рублей, а в 2024 году выросли на 1854,8 млн рублей и составили 11 470,3 млн рублей. На долю НДФЛ в 2022 году приходилось 38% от общего объема поступлений в консолидированный бюджет РФ, в 2023 году – 36,4%, а в 2024 году – 34,4%.



**Рис. 5.** Состав налогов на имущество, млн руб.

Состав поступлений от акцизов изображен на рис. 4.

Что касается налогов на имущество, за истекшие три года они демонстрируют неоднозначную динамику.

Состав налогов на имущество, администрируемых ФНС России, представлен на рисунке 5.

Исходя из перечня налогов можно отметить, что большинство региональных и местных налогов относятся к разряду имущественных налогов [3].

Транспортный налог в 2022 году поступил в бюджет в объеме 442,5 млн руб. В 2023 году данные доходы выросли на 31,1 млн рублей и достигли отметки 473,6 млн рублей, а в 2024 году выросли на 103,4 млн рублей и составили 577,0 млн рублей.

Налог на добычу полезных ископаемых в 2022 году был аккумулирован в размере 35,9 млн руб. В 2023 году исследуемые доходы выросли на 13,6 млн рублей, составив 49,5 млн рублей, а в 2024 году выросли еще на 12,2 млн рублей до уровня 61,7 млн руб.

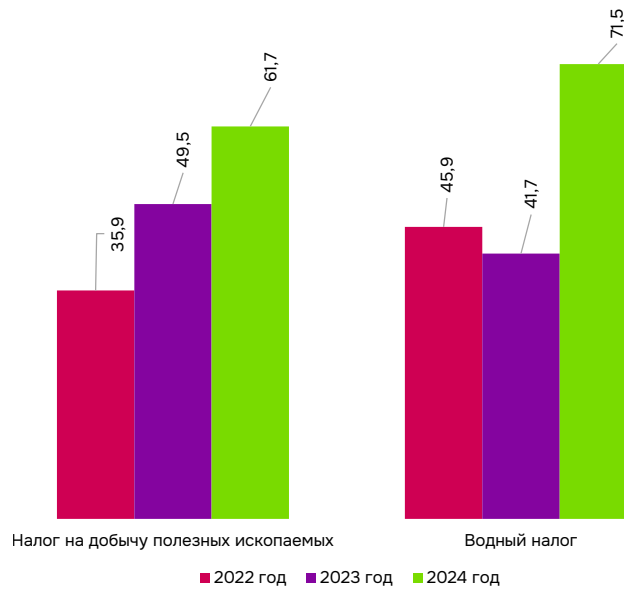
Одним из приоритетов при формировании регионального бюджета субъекта выступает эффективное социально-экономическое развитие территорий. Решающими факторами регулирования бюджетов всех уровней должны стать

стимулирование расширения налогового потенциала региональных и местных бюджетов [9]. Остановимся на проблемах, с которыми сталкиваются налоговые органы.

Законодательство в области регулирования криптовалюты, только формируется, при этом данный механизм чаще стал использоваться в «теневых» и преступных схемах. Часть нормативно-правовых актов еще не имеет дополнительных разъяснительных документов, таким образом создавая сложности в интерпретации новых законов. В свою очередь, это является отягчающим фактором для налогоплательщиков в процессе выполнения своих налоговых обязательств. Исходя из вышеизложенного, возникает необходимость обеспечения пояснительных документов при утверждении новых законов в области использования электронного денежного оборота, криптовалюты и иных цифровых активов.

Стоит отметить также, что и часть устоявшихся в надзорной практике форм и методов налогового контроля, которые законодательно закреплены в Налоговом кодексе РФ, потеряли свою актуальность либо значительно снизили эффективность из-за новых тенденций в сфере денежного обращения.

Проблема автоматизации налоговых проверок приводит к тому, что часть правонарушений



**Рис. 6.** Состав платежей за пользование природными ресурсами, млн руб.

в области налогового законодательства остается незамеченной: информация отображается с временными задержками из-за долгой обработки либо не отображается вовсе. Часть операций, связанных с цифровыми активами, не отслеживается в программном обеспечении ФНС РФ, чем активно пользуются мошенники. В связи с этим рекомендуется привлекать к разработке программного обеспечения лучших IT-специалистов, имеющих экономическое представление о возможных формах денежного оборота, в том числе представляется эффективным сотрудничество с правоохранительными органами и заключенными по статьям мошенничества для разоблачения возможных мошеннических схем.

Анализируя роль налогового администрирования в контексте обеспечения финансовой безопасности страны, стоит отметить возрастающие негативные масштабы от кибератак. В мировой практике положительные результаты показывает сотрудничество нескольких стран («про-

грамма обмена информацией о финансовых счетах (CRS)»), которые законодательно закрепили необходимость обмена цифровой информации и данными о финансовых операциях. При помощи этого документа европейским государствам удастся выявить нарушителей налогового законодательства и граждан, пытающихся скрыть доходы за границей. Российская Федерация не является участником такого международного сотрудничества.

Представляется эффективным применение инструментов, используемых в мировой практике западных государств, таких как Швеция, Германия и Япония. Данные государства вкладывают большую часть государственных доходов на разработку государственных программ в области кибербезопасности всех электронных платформ, содержащих налоговую информацию. В данном секторе происходит совершенствование процессов шифрования и двухфакторной защиты информации.

**Библиографический список**

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации (БК РФ) от 31.07.1998г. №145 ФЗ (ред. от 28.12.2025).
2. Выступление В. В. Путина на встрече с членами Совета законодателей 28 апреля 2014 г. — URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/20869>.
3. Налоговый кодекс Российской Федерации (НК РФ) (в ред. от 30.10.2024).
4. Пансков В. Г. Проблемы и перспективы налоговой политики в целях устойчивого развития регионов. // Экономика. Налоги. Право. — 2024. —

- 17(1). – С. 34–43. – DOI: [10.26794/1999-849x-2024-17-1-34-43](https://doi.org/10.26794/1999-849x-2024-17-1-34-43).
5. *Рахлина Л.В Волкова Т. В.* Импортзамещение: проблемы и перспективы // Экономика Профессия Бизнес. – 2024. – № 2.
  6. *Реунова Л. В.* Проблемы местного налогообложения и пути их решения // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2014. – № 2. – URL: <https://ekonomika.snauka.ru/2014/02/3671>.
  7. Федеральная налоговая служба. – URL: <https://www.nalog.ru>.
  8. Федеральный закон № 244-ФЗ от 29.12.2006 г. «О государственном регулировании деятельности по организации и проведению азартных игр и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями).
  9. *Чабаева Н. Д., Мусаева Х. М.* Региональные налоги и их роль в формировании доходов бюджетов субъектов РФ // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – 4–3 (62).
  10. *Шаурина О. С., Лесина Т. В., Мигел А. А.* Укрепление экономических позиций РФ в составе БРИКС в условиях «Расширения-2024» // Вестник Академии знаний. – 2024. – 6 (65).