

УДК 33 DOI: 10.14451/1.254.196

Расширение финансовых инструментов для реализации проектов, направленных на устойчивое развитие российских городов

© 2026 Петров Александр Михайлович

Доктор экономических наук, профессор кафедры бизнес-аналитики. Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: palmi@inbox.ru

Ключевые слова: устойчивое развитие, Российская Федерация, город, финансы, экология.

Данное исследование фокусируется на финансовых механизмах реализации инфраструктурных инициатив по обеспечению экологической устойчивости урбанизированных пространств, где ключевой вывод указывает на оптимальность комбинированного подхода, объединяющего бюджетные средства и инвестиции бизнеса, для воплощения масштабных долгосрочных концепций вроде системы водных объектов и озеленения. В работе проводится оценка различных механизмов и организационных структур, способствующих экологической трансформации муниципальных образований. Муниципальное образование рассматривается автором как базовая пространственная единица для реализации принципов долгосрочного экологического благополучия. Для успешной реализации экологически ориентированных инициатив в муниципальных образованиях требуется разработка действенных механизмов по привлечению капитала институциональных инвесторов, а также оказание содействия экспериментальным программам в населённых пунктах, соответствующих принципам экологического, социального и корпоративного управления, что подтверждается результатами проведённого анализа.

Российская Федерация (РФ) в 2020 году впервые продемонстрировала добровольный национальный доклад о реализации Повестки устойчивого развития (УР) до 2030 года. Принципы УР постепенно становятся неотъемлемой частью российской государственной политики. Это проявляется через создание комплексной статистической системы для отслеживания индикаторов целей УР, а также через внедрение в программно-стратегические документы государства конкретных целевых ориентиров и метрик, демонстрирующих прогресс в их реализации в контексте УР [3].

Согласно определению, «зеленая экономика» представляет собой инновационную экономическую модель, сформировавшуюся на основе принципов УР. Данная модель нацелена на существенное сокращение экологических угроз и устранение экологического дисбаланса при одновременном повышении качества жизни населения и обеспечении справедливого распределения ресурсов в обществе [1, с. 5]. Концепция включает переход к экологически ориентированной экономической системе.

Концепция УР подразумевает активизацию экономических процессов при одновременном сохранении природного капитала и непрерывного функционирования экосистем, обеспечивающих ресурсами и услугами, необходимыми для качества жизни населения. За последний период в РФ была проделана значительная работа по формированию фундамента для такого развития: обновлена нормативно-правовая документация, сформирована методическая основа, подготовлены рекомендации по интеграции критериев экологически УР и экономики в прогнозные документы государственных структур различных уровней управления. Концепция УР базируется на объединении экологически ориентированной экономики с природоохранными мероприятиями и социальными обязательствами. Все национальные программы и стратегия государства фокусируются на повышении уровня благосостояния граждан как ключевом приоритете. Стратегические национальные ориентиры требуют параллельной реализации мер по стимулированию технологического прогресса и экономической динамики наряду с экологическими инициативами [6].

Российские города стали объектом многочисленных оценочных исследований, посвящённых различным направлениям УР. Возросшее внимание к данной тематике послужило катализатором для запуска множества профильных проектов в муниципальных образованиях страны. Среди разработанных за последний период оценочных инструментов можно выделить оценку качества городской среды от Минстроя РФ [5], показатель цифровой трансформации от Сколково «Цифровая Россия» [4], анализ общественной инфраструктуры от Высшей школы экономики [9] и экологическую оценку населённых пунктов от Минприроды РФ [8], а также другие аналитические разработки.

В первую очередь следует упомянуть столицу России – Москву, располагающую значительным финансовым потенциалом для воплощения таких инициатив. Уже в 2018 году московские власти включились в исследовательскую работу МСЭ (Международного союза электросвязи),

посвященную внедрению международных стандартов для формирования интеллектуальных городских систем и реализации Целей устойчивого развития. Ранее, в 2011 году, был утвержден план «Информационный город», который впоследствии трансформировался в программу «Умный город – 2030», принятую семью годами позже. Параллельно в различных регионах государства начинают зарождаться собственные проекты, ориентированные на УР территорий [6].

В Казани ведется работа над концепцией «Центр Казани – устойчивое развитие», фундаментом которой служит гармоничное сочетание мер по сохранению исторического наследия и современного градостроительства. Ранее городом был утвержден Генеральный план, рассчитанный до 2040 года, ориентированный на обеспечение УР и согласованный с местным населением и депутатским корпусом. В России на протяжении нескольких лет успешно осуществляется федеральная программа по созданию комфортных условий в городах, результатом которой стало преобразование свыше 83 тысяч объектов. К формированию стратегического документа были привлечены многочисленные заинтересованные группы – от представителей некоммерческого сектора до экспертов из науки и бизнеса. Мониторинг выполнения поставленных задач осуществляется на основе 54 критериев оценки. Основная задача стратегии заключается в формировании интеллектуального, экологического и доступного мегаполиса. В конце 2018 года северная столица утвердила программу социально-экономического развития, рассчитанную до 2035 года [6].

В РФ заложен фундамент для экологически ориентированного финансирования, что способствует формированию экономики устойчивого типа в долгосрочной перспективе. Созданы базовые условия – правовые нормы, институциональные механизмы и экономические инструменты, которые обеспечивают переходный этап к модели зеленого развития как ключевому компоненту общей стратегии УР. Благоустройство придомовых зон и общественных локаций реализуется с учетом позиции местных жителей [6].

Таким образом, в современных условиях формирования инновационных финансовых механизмов и инструментов экологической направленности ключевую роль играют муниципальные образования, выступающие центральными участниками реализации обновленной экономической стратегии. Данная стратегия базируется на концепции УР, переходные процессы к которой требуют комплексной проработки при реформировании российской финансовой архитектуры. На региональном уровне социально-экономические системы всё активнее интегрируют принципы экологических инноваций, что создаёт дополнительные перспективы для при-

влечения средств в проекты, направленные на УР муниципальных образований в рамках ESG-стратегий. Государственная политика РФ претерпела значительные изменения в сторону экологической направленности. Фактический материал и конкретные случаи, представленные в публикации, свидетельствуют о формировании в стране базовых условий, правовых норм, институциональной инфраструктуры и экономических механизмов, необходимых для финансовой поддержки экологических инициатив на текущем переходном этапе и дальнейшего становления зелёной экономики как ключевого компонента концепции УР.

Библиографический список

1. «Зеленые» финансы: процесс развития и перспективы трансформации. / под ред. Л. С. Кабир, М. В. Сиговой. — М., СПб. : МБИ имени Анатолия Собчака, 2020. — 216 с.
2. Герасимова Е. Б., Кеворкова Ж. А., Кришталева Т. И. Оценка эффективности развития Арктической зоны РФ. — 2024. — EDN KBQYU.
3. Добровольный национальный обзор Российской Федерации хода осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года / Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. — 2020. — 240 с.
4. Индекс «Цифровая Россия» / Сколково. — 2019. — URL: https://finance.skolkovo.ru/downloads/documents/FinChair/Research_Reports/SKOLKOVO_Digital_Russia_Report_Full_2019-04_ru.pdf (дата обр. 25.01.2026).
5. Индекс развития общественной инфраструктуры российских городов. Институт региональных исследований и городского планирования НИУ ВШЭ. — 2017. — URL: <http://media.rspp.ru/document/1/6/f/6fb7400191a20c19538757dba8e0ad63.pdf> (дата обр. 25.01.2026).
6. Липина С. А., Старцева О. П. Новые возможности финансирования проектов устойчивого развития городов России // Вопросы инновационной экономики. — 2021. — Т. 11, № 4. — С. 1755–1772. — DOI: [10.18334/vinec.11.4.113806](https://doi.org/10.18334/vinec.11.4.113806).
7. Петрова О. А. Венчурный капитал как драйвер инноваций: возможности и риски для современных инвесторов // Russian Journal of Management. — 2024. — Т. 12, № 4. — С. 124–130. — DOI: [10.29039/2500-1469-2024-12-4-124-130](https://doi.org/10.29039/2500-1469-2024-12-4-124-130). — EDN VRJAGW.
8. Устойчивое развитие городов : коллективная монография / под ред. К. В. Папенова, С. М. Никонорова, К. С. Ситкиной. — М. : Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2019. — 288 с.
9. Экологический рейтинг городов. Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации. — 2017. — URL: <http://www.mnr.gov.ru/activity/ekologicheskij-reyting-gorodov> (дата обр. 25.01.2026).
10. Tolmachev M., Petrova O. Implementaciones de medidas para el desarrollo del potencial económico de la infraestructura de la zona ártica // Revista Electrónica de Investigación en Ciencias Económicas. — 2022. — Vol. 10, no. 20. — P. 115–128. — DOI: [10.5377/reice.v10i20.16030](https://doi.org/10.5377/reice.v10i20.16030). — EDN VOKDLY.