

УДК 33 DOI: 10.14451/1.254.121

Интеграция учетно-аналитических данных в системах поддержки управленческих решений

© 2026 **Гордова Марина**

Кандидат экономических наук, доцент Кафедры аудита и корпоративной отчетности факультета налогов, аудита и бизнес-анализа. Финансовый университет при Правительстве РФ, Россия, Москва.

E-mail: MGordova@fa.ru

© 2026 **Коршунова Дарья Сергеевна**

Студент факультета налогов, аудита и бизнес-анализа. Финансовый университет при Правительстве РФ, Россия, Москва.

E-mail: kds2603162@gmail.com

© 2026 **Титкова Ксения Олеговна**

Студент Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа. Финансовый университет при Правительстве РФ, Россия, Москва.

E-mail: titkovaxenia1805@yandex.ru

Ключевые слова: учетно-аналитические данные, BI-платформы, ERP-платформы, импортозамещение, цифровая трансформация.

В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты внедрения учетно-аналитических данных с использованием BI- и ERP-платформы. Подчеркивается значимость комплексного объединения данных для повышения эффективности корпоративного управления. Выявлены ключевые тенденции развития российского рынка отечественных технологических решений. Обозначены перспективы внедрения искусственного интеллекта и предиктивной аналитики как следующего этапа цифровизации бизнеса в России.

Современная экономика характеризуется высокой динамичностью и неопределенностью внешней среды, что требует от организаций оперативного принятия управленческих решений, основанных на достоверных данных. В условиях цифровой трансформации и внедрения инновационных технологий учетная информация приобретает особое значение, поскольку именно она

отражает фактические результаты хозяйственной деятельности организаций и служит исходной базой для аналитических расчетов и прогнозирования [1]. Актуальность исследования обусловлена потребностью в комплексном подходе к интеграции учетно-аналитических данных, направленном на повышение прозрачности бизнес-процессов и эффективности принятия

управленческих решений в условиях цифровой трансформации и импортозамещения.

В большинстве компаний учетные и аналитические системы функционируют разрозненно, что приводит к дублированию данных, искажению показателей и снижению эффективности управления. Сегодня в России рост сектора корпоративного программного обеспечения осуществляется в два раза быстрее в сравнении со всей IT-индустрией, и аналитики прогнозируют: доля этого сегмента к 2030 году увеличится до 10% от всего IT-рынка [18].

В этих условиях возрастает потребность в интеграции учетно-аналитических данных в единое информационное пространство, обеспечивающее комплексное использование информации для планирования, контроля и анализа бизнес-процессов [5]. Интеграция учетных данных предполагает объединение информационных потоков финансового, управленческого и оперативного учета с аналитическими платформами, что позволит не только повысить качество решений, но и обеспечит стратегическое развитие компаний.

В современных условиях цифровой трансформации экономики ключевое значение приобретает использование аналитических инструментов, способных консолидировать данные из различных источников и превращать их в основу для принятия управленческих решений. Одними из наиболее эффективных решений в этой сфере выступают BI (Business Intelligence) и ERP (Enterprise Resource Planning) платформы. BI-системы обеспечивают сбор, обработку и визуализацию информации, формируя аналитическую основу для принятия решений [10]. Согласно данным TAdviser, российский рынок BI-систем демонстрирует устойчивый рост, а отечественные решения постепенно вытесняют зарубежные продукты. В свою очередь, ERP-системы создают единую цифровую среду, объединяющую различные аспекты деятельности организации – от финансов и логистики до управления персоналом [17].

На современном этапе развития российской экономики интеграция учетно-аналитических данных становится не только фактором повышения внутренней эффективности бизнеса, но и элементом национальной технологической независимости. После 2022 года отечественные компании столкнулись с необходимостью перехода на российские BI- и ERP-решения, что определило новые направления развития рынка и стимулировало рост числа отечественных разработчиков. Более того, по мнению консалтинговой компании B1, прогнозируется, что «российский IT-рынок продолжит свой рост до 2032 года и увеличится более чем в 2 раза», превысив 6,5 трлн рублей к 2032 г. [14].

BI-системы интегрируют учетные, финансовые, производственные и маркетинговые данные, позволяя руководству компании выявлять закономерности, отслеживать динамику ключевых показателей и прогнозировать результаты управленческих решений. Таким образом, они обеспечивают переход от реактивного управления к проактивной модели, основанной на данных (data-driven management).

Согласно данным портала TAdviser, объем российского рынка BI-решений превысил 63 миллиарда рублей в 2024 году, что свидетельствует о высоких темпах роста и устойчивом интересе бизнеса к аналитическим инструментам. До недавнего времени наиболее популярными на рынке оставались зарубежные решения – прежде всего Microsoft Power BI, Tableau и Qlik Sense. Однако после 2022 года, в условиях политики импортозамещения, наблюдается активный рост доли отечественных платформ, как показано на рисунке 1.

По оценке экспертов, на 2024 год доля российских BI-систем составляла 35-45%, и прогнозируется ее увеличение до 65% в ближайшие несколько лет. Это обусловлено не только государственными инициативами по поддержке отечественного программного обеспечения, но и значительным улучшением функциональности российских продуктов. В числе ведущих разработчиков выделяются PIX BI, Visiology, Yandex



Рис. 1. Доля зарубежных и национальных BI-систем на российском рынке 2022–2026 гг. Источник: составлено авторами по данным [8; 14].

DataLens, 1С:Аналитика, Форсайт. Аналитическая платформа [16]. Крупнейшие корпорации, такие как Газпром, Сбербанк и Росатом, уже реализовали переход на отечественные BI-системы, что свидетельствует о зрелости технологий и доверии со стороны бизнеса.

Применение BI-решений особенно активно развивается в отраслях с высокой конкуренцией и значительным объемом данных. По данным аналитических обзоров, лидерами по внедрению BI-платформ являются розничная торговля, энергетика и металлургия. Эти отрасли характеризуются необходимостью оперативного анализа больших массивов информации и высокой зависимостью от рыночных колебаний [3]. Более активно BI-системы используются в фармацевтической, автомобильной и горнодобывающей промышленности несмотря на достаточно высокую стоимость внедрения [4; 20].

На международном уровне основными потребителями BI-решений остаются США, Китай и Япония, где бизнес-аналитика рассматривается как стратегический элемент корпоративного управления. Несмотря на уход зарубежных поставщиков с российского рынка, отечественные компании сумели адаптировать свои продукты под национальные стандарты и требования информационной безопасности. Интеграция BI-систем с учетными и управленческими системами обеспечивает повышение прозрачности бизнес-процессов и улучшает качество управленческих решений [11].

ERP-системы обеспечивают комплексное управление ресурсами организаций и объединяют все ключевые бизнес-процессы в едином информационном пространстве. Они позволяют автоматизировать планирование, учет, контроль и анализ деятельности организаций, обеспечивая прозрачность финансовых потоков и повышение эффективности процесса принятия решений.

Одним из важнейших преимуществ ERP-систем является их способность формировать единое хранилище данных, в котором консолидируется информация о производстве, снабжении, продажах, финансах и персонале. Такая архитектура способствует устранению дублирования информации, сокращению ошибок ручного ввода и созданию единой аналитической базы, доступной для всех уровней управления. Благодаря интеграции ERP- с BI-системами формируется сквозной контур анализа и планирования, в котором данные из учетных подсистем автоматически используются для построения аналитических отчетов и прогнозов [2].

До 2022 г. российский рынок данных систем был ориентирован преимущественно на такие зарубежные решения, как SAP ERP, Oracle E-Business Suite, Microsoft Dynamics 365, которые занимали свыше 60% корпоративного сегмента. Однако государственная информационная политика повлияла на развитие IT-сферы следующим образом: российские компании активно переходят на решения платформы 1С:ERP, а также внедряют отечественные продукты, например,

Галактику ERP и Парус [2]. На рисунке 2 показаны доли иностранных и российских ERP-систем на национальном рынке. Более того, по сообщению информационного агентства «Интерфакс» ожидается, что «объем российского рынка ERP-систем вырастет к 2030 году до 120 млрд рублей с 90 млрд рублей в 2024 году» [9]. Особенно активно ERP-системы внедряются в средних и крупных промышленных предприятиях, где высокая степень автоматизации процессов становится критическим фактором конкурентоспособности.

Несмотря на положительную динамику, процесс перехода на отечественные ERP-системы сопряжен с рядом трудностей. Основными проблемами остаются высокие затраты на миграцию, нехватка квалифицированных специалистов и зависимость многих решений от зарубежных операционных систем и систем управления базами данных (СУБД). Разработчикам необходимо адаптировать свои продукты к отечественным технологическим платформам, включая российские операционные системы и базы данных, что требует значительных инвестиций и времени. Тем не менее, интеграция ERP- и BI-платформ формирует основу для построения комплексных систем поддержки управленческих решений, обеспечивая взаимосвязь между учетной информацией и аналитикой. Такой подход позволяет организации не только повышать эффективность внутренних процессов, но и выстраивать стратегию развития на основе объективных данных.

По сообщениям SAPLand, российского образовательного портала для специалистов, работающих с продуктами компании SAP, рейтинг национальных ERP-систем выглядит следующим образом:

1. 1С:ERP;
2. Digital Q.ERP от компании «Диасофт»;
3. Global ERP от компании «Бизнес технологий»;
4. «Турбо ERP»;
5. Visary ERP от компании «Бизнес Автоматика»;
6. «Галактика ERP» [12].

Несмотря на активное развитие рынка BI- и ERP-систем, интеграция учетно-аналитических данных в российских организациях сталкивается с рядом существенных проблем. Наиболее значимыми среди них являются финансовые ограничения, кадровый дефицит, технологическая зависимость от зарубежных решений и низкий уровень методологической готовности компаний к цифровой трансформации.

Во-первых, внедрение интегрированных учетно-аналитических систем требует значительных инвестиций. По данным ERP Brand, средняя стоимость проектов по переходу на отечественные ERP-решения для крупных компаний составляет от 30 до 300+ миллионов рублей [15]. Срок окупаемости таких проектов составляет не менее нескольких лет. Малый и средний бизнес часто не располагает такими ресурсами, что замедляет процесс цифровизации. Во-вторых, существует острый дефицит квалифицированных специалистов по внедрению и сопровождению отечественных BI- и ERP-систем: в 2025 году нехватка экспертов в области корпоративной аналитики и интеграции информационных систем составляет более 500 000 человек [19]. Эта проблема усложняется быстрым ростом числа новых отечественных платформ, требующих специфических компетенций и сертификации. В-третьих, многие российские учетно-аналитические решения до сих пор строятся на зарубежных технологических стеках – в первую очередь на операционных системах Windows и СУБД Oracle или MS SQL. Такая зависимость снижает технологический суверенитет и противоречит стратегическим целям импортозамещения. Поэтому приоритетом на ближайшие годы становится адаптация отечественного программного обеспечения под российские операционные системы, например, «Альт» и Astra Linux, и отечественные системы управления базами данных.

Кроме того, интеграция этих систем нередко усложняется различиями в архитектуре и формате данных. Для решения этих проблем разрабатываются межсистемные интерфейсы и API-шлюзы, которые обеспечивают синхронизацию



Рис. 2. Распределение иностранных и национальных ERP-систем в российском бизнесе до 2022 г. и до конца 2024 г.

Источник: составлено авторами по данным [2; 13].

данных между бухгалтерскими, управленческими и аналитическими подсистемами. Однако широкое внедрение таких решений требует унификации методологий и стандартов обмена информацией, в том числе на уровне национальных регламентов [7].

Несмотря на существующие трудности, развитие интегрированных учетно-аналитических систем имеет значительный потенциал. В ближайшие годы ожидается рост числа проектов, направленных на создание сквозных цифровых контуров управления, объединяющих учет, аналитику, планирование и прогнозирование в рамках единого информационного пространства. Активное внедрение BI- и ERP-систем в государственном секторе, промышленности и энергетике поспособствует формированию новой модели управления, основанной на данных.

Кроме того, перспективным направлением становится использование технологий искусственного интеллекта и машинного обучения в рамках BI-платформ, что позволит автоматизировать аналитические процедуры и повысить точность прогнозов [6]. Эти инструменты уже активно применяются крупнейшими российскими корпорациями, включая Сбербанк и Росатом, и демонстрируют высокую эффективность при обработке больших массивов информации. Дальнейшее развитие этой сферы будет определяться сочетанием государственной поддержки, технологи-

ческих инноваций и подготовкой новых кадров для цифровой экономики.

Интеграция учетно-аналитических данных становится ключевым фактором повышения эффективности управления и технологического суверенитета российских компаний. Сегодня отечественный рынок BI- и ERP-систем развивается ускоренными темпами под воздействием государственной политики импортозамещения и растущей потребности бизнеса в управлении на основе больших данных. Растет функциональность российских платформ и усиливается конкуренция между разработчиками, расширяется спектр отраслевых решений. Однако вместе с этим сохраняются структурные ограничения: высокая стоимость внедрения и зависимость от зарубежных технологий, а также кадровый дефицит в области корпоративной аналитики.

В ближайшие годы ключевые линии развития – это технологическая независимость, стандартизация обмена данными и интеграция элементов искусственного интеллекта в аналитические контуры. Эти процессы определяют качество управленческих решений и уровень цифровой зрелости компаний. Таким образом, успешная интеграция этих систем станет не только инструментом повышения эффективности бизнеса, но и стратегическим направлением формирования новой модели цифровой экономики России.

Библиографический список

1. Аксенова Ж. А., Санников Г. Г., Банько Н. А. Информационно-коммуникационные технологии в финансово-экономической и управленческой деятельности организаций. – М. : Инфра-М, 2025. – 402 с. – ISBN 978-5-16-021724-6. – EDN UMCYNF.
2. Баринов А. М., Гайдук А. Е. Анализ и перспективы развития отечественного рынка ERP-систем // Индустриальная экономика. – 2025. – № 4. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-i-perspektivy-razvitiya-otchestvennogo-rynka-erp-sistem> (дата обр. 23.10.2025).
3. В каких отраслях используются BI-системы / PIX Robotics. – URL: <https://pix.ru/manuals/v-kakikh-otraslyakh-ispolzuyutsya-bi-sistemy> (дата обр. 23.10.2025).
4. Где закопаны миллионы: как BI-аналитика превращает данные в прибыль для горно-металлургических компаний / Первый Бит. – URL: <https://nfp2b.ru/2025/07/28/gde-zakopany-milliony-kak-bi-analitika-prevrashhaet-dannye-v-pribyl-dlya-gorno-metallurgicheskikh-kompanij> (дата обр. 23.10.2025).
5. Гордова М. Формирование нефинансовой отчетности экономических субъектов: тенденции развития // Экономические науки. – 2023. – № 223. – С. 135–139. – DOI: [10.14451/1.223.135](https://doi.org/10.14451/1.223.135). – EDN EQRFHE.
6. Гордова М. А., Туткова К. О. Тренды и вызовы устойчивого развития по данным нефинансовой отчетности компаний // Экономические науки. – 2025. – № 245. – С. 210–216. – DOI: [10.14451/1.245.210](https://doi.org/10.14451/1.245.210). – EDN PTPCDV.
7. Нестандартные способы интеграции учетной системы 1С с внешними сервисами через API / KoderLine. – URL: <https://www.koderline.ru/bitrix24/manuals/narabotki/manual-nestandartnye-sposoby-integratsii-uchetnoy-sistemy-1s-s-vneshnimi-servisami-cherez-api> (дата обр. 25.10.2025).
8. Обзор TAdviser: оценки рынка, крупнейшие вендоры и интеграторы, перспективы / Корпус Консалтинг. – URL: <https://data.korusconsulting.ru/press-center/blog/obzor-tadviser-otsenki-rynka-krupneyshie-vendory-i-integratory-perspektivy> (дата обр. 23.10.2025).
9. Объем российского рынка ERP-систем вырастет к 2030 году до 120 млрд рублей / Интерфакс. – URL: <https://www.interfax.ru/business/1049364> (дата обр. 23.10.2025).
10. Петров А. М. Использование инструментов бизнес-аналитики (BI) для оценки и управления рисками в банковском секторе // Экономические науки. – 2025. – № 250. – С. 194–199. – DOI: [10.14451/1.250.194](https://doi.org/10.14451/1.250.194). – EDN PDXIVR.
11. Петрова О. А. Этические и экономические аспекты использования BI для персонализированного ценообразования и управления спросом // Экономические науки. – 2025. – № 250. – С. 200–205. – DOI: [10.14451/1.250.200](https://doi.org/10.14451/1.250.200). – EDN EWNLFS.
12. Рынок ERP растет, но крупнейшие заказчики боятся отечественного ПО / SAPLand. – URL: <https://sapland.ru/p-events/news/rinok-erp-rastet-no-krupneishie-zakazchiki-boyatsya-otchestvennogo-po.html> (дата обр. 25.10.2025).
13. Рынок ERP растет. / Сетка. – URL: <https://setka.ru/posts/0199a85e-ade3-4950-b0a5-aa88cfdccf2> (дата обр. 23.10.2025).
14. Рынок ИТ-услуг России вырос в 1,4 раза с 2022 года, а рынок тиражного ПО – в 1,6 раз / BI. Новые вызовы. Новые решения. – URL: <https://b1.ru/insights/news/media-center/b1-software-and-it-services-in-russia-research-press-release-18-august-2025> (дата обр. 23.10.2025).
15. Сколько стоит внедрение 1С:ERP? / ERPBrand. – URL: <https://blog.erp.band/skolko-stoit-vnedrenie-erp> (дата обр. 25.10.2025).
16. Топ 10 лучших BI-систем: сравнение и обзор систем аналитики / Первый Бит. – URL: <https://www.1cbit.ru/blog/top-10-luchshikh-bi-sistem-sravnenie-i-obzor-sistem-analitiki> (дата обр. 23.10.2025).
17. Business Intelligence (Russian market) / TAdviser. Government. Business. IT. – URL: [https://tadviser.com/index.php/Article:Business_Intelligence_\(Russian_market\)](https://tadviser.com/index.php/Article:Business_Intelligence_(Russian_market)) (visited on 10/23/2025).
18. How the enterprise software market is developing in Russia / Сбербанк. – URL: <https://sberbank.co.in/media/publications/how-the-enterprise-software-market-is-developing-in-russia> (visited on 10/23/2025).
19. How the Russian IT market is growing, despite the shortage of personnel / InvestForesight. – URL: <https://investforesight.com/how-the-russian-it-market-is-growing> (visited on 10/25/2025).
20. The Top Benefits of Business Intelligence (BI) for the Pharmaceutical Industry / WynEnterprise. – URL: <https://www.wynenterprise.com/blogs/the-top-benefits-of-business-intelligence-bi-for-the-pharmaceutical-industry> (visited on 10/23/2025).