

УДК 332.1 DOI: 10.14451/1.254.112

Оценка результативности инвестиционных проектов и проблемы инвестиционной политики в АПК Республики Татарстан

© 2026 **Гайсин Амир Альфредович**

Аспирант кафедры экономики и управления. Казанский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, Россия, Казань.

E-mail: amirgaisin@yandex.ru

© 2026 **Погорелова Елена Вадимовна**

Научный руководитель, доктор экономических наук, доцент, руководитель отдела магистратуры и аспирантуры. Казанский кооперативный институт (филиал) Российский университет кооперации, Россия, Казань.

E-mail: e.v.pogorelova@ruc.su

Ключевые слова: инвестиционная политика, агропромышленный комплекс, Республика Татарстан, государственная поддержка, результативность инвестиций, модернизация сельского хозяйства.

Целью настоящего исследования является комплексная оценка результативности инвестиционных проектов и выявление ключевых проблем инвестиционной политики в агропромышленном комплексе Республики Татарстан. При написании статьи автором применены следующие методы научного познания: методы статистического анализа, сравнительного анализа, экономико-математического моделирования и экспертных оценок на основе данных Росстата, Татарстанстата и Министерства сельского хозяйства РТ. Основные результаты свидетельствуют о том, что объём инвестиций в основной капитал АПК республики вырос с 17,9 млрд рублей в 2015 году до 37,9 млрд рублей в 2024 году, валовая продукция сельского хозяйства увеличилась на 44,6 процента, однако рентабельность сельхозорганизаций снизилась с 16,3 до 8 процентов. Выводы, полученные автором в процессе исследования, указывают на необходимость перераспределения инвестиционных потоков в пользу перерабатывающего сектора, снижения долговой нагрузки предприятий и усиления импортозамещения технологий для обеспечения устойчивого развития регионального АПК.

Введение

Актуальность исследования обусловлена возрастающей ролью инвестиций в обеспечении продовольственной безопасности и технологической модернизации агропромышленного комплекса российских регионов в условиях внешних санкционных ограничений и необходимости

импортозамещения. Безусловно, в современных экономических реалиях инвестиционная деятельность в аграрном секторе приобретает стратегическое значение, это обусловлено тем, что именно от эффективности капиталовложений, зависит способность регионов обеспечивать население качественным продовольствием и нара-

щивать экспортный потенциал. Отметим, что Республика Татарстан традиционно входит в число лидеров среди субъектов Российской Федерации по объёмам производства сельскохозяйственной продукции и масштабам инвестиций в АПК, что делает опыт данного региона особенно значимым для формирования эффективной инвестиционной политики на федеральном уровне [6].

Целью настоящего исследования является комплексная оценка результативности инвестиционных проектов и выявление ключевых проблем инвестиционной политики в агропромышленном комплексе Республики Татарстан.

Научная новизна исследования заключается в следующем: автором настоящего исследования впервые была проведена комплексная оценка результативности инвестиционных проектов в АПК Республики Татарстан с учётом всех основных источников финансирования и форм государственной поддержки за десятилетний период; в процессе исследования были выявлены структурные диспропорции в распределении инвестиционных потоков между первичным производством и переработкой; установлена количественная взаимосвязь между объёмами государственной поддержки и финансовыми результатами сельхозпредприятий; предложена авторская схема влияния государственной инвестиционной политики на развитие регионального АПК с выделением ключевых ограничений и рисков.

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии автором методологических подходов к оценке результативности инвестиционной политики в региональном агропромышленном комплексе, расширении научных представлений о механизмах взаимодействия государственной поддержки и частных инвестиций в условиях санкционных ограничений.

Практическая значимость работы определяется возможностью использования полученных автором результатов органами исполнительной власти Республики Татарстан и других регионов при разработке программ развития АПК, совершенствовании инструментов государственной

поддержки инвестиционной деятельности, а также при формировании стратегий технологической модернизации сельского хозяйства.

Материалы и методы исследования

Информационную базу исследования составили официальные статистические данные Федеральной службы государственной статистики, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан, аналитические материалы Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан. Кроме того, в работе автором использовались данные годовых отчётов сельскохозяйственных организаций республики, публикации в специализированных изданиях. Хронологические рамки исследования охватывают период с 2015 по 2024 год, что позволяет проследить долгосрочные тенденции инвестиционного развития АПК региона и оценить влияние внешних шоков последних лет на инвестиционную активность.

Методология исследования базируется на системном подходе к анализу инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе, предполагающем рассмотрение инвестиционных процессов во взаимосвязи с механизмами государственной поддержки, финансовыми результатами предприятий и социально-экономическим развитием сельских территорий.

При написании данной статьи автором применялись следующие методы научного познания: статистический анализ для выявления динамики и структуры инвестиций в основной капитал АПК; сравнительный анализ для сопоставления показателей развития агропромышленного комплекса Республики Татарстан с общероссийскими значениями и данными других регионов; экономико-математическое моделирование для установления количественных зависимостей между объёмами государственной поддержки и результатами деятельности сельхозпредприятий; метод экспертных оценок для определения приоритетных направлений совершенствования инвестиционной политики.

Особое внимание автора в методическом плане

уделялось формированию системы показателей оценки результативности инвестиционных проектов, включающей как традиционные индикаторы эффективности использования капитала, так и специфические для аграрного сектора критерии. К числу ключевых индикаторов автором были отнесены объем инвестиций в основной капитал в расчёте на единицу площади сельскохозяйственных угодий; темпы роста валовой продукции сельского хозяйства; урожайность основных культур; продуктивность животноводства; уровень рентабельности сельскохозяйственных организаций; сроки окупаемости инвестиционных проектов; доля бюджетных средств в общем объёме финансирования инвестиций. Данная система показателей позволила автору

провести многоаспектную оценку результативности инвестиционной деятельности и выявить как достижения, так и проблемные зоны региональной инвестиционной политики.

Результаты и обсуждение

Анализ инвестиционного потенциала и динамики капиталовложений в агропромышленный комплекс Республики Татарстан за период 2015–2024 годов свидетельствует о наличии устойчивой тенденции к росту объёмов инвестирования. Как показывают данные, представленные в таблице 1, объём инвестиций в основной капитал сельского хозяйства республики увеличился с 17,9 миллиарда рублей в 2015 году до 37,9 миллиарда рублей в 2024 году, что соответствует росту более чем в два раза [4].

Таблица 1. Динамика инвестиций в основной капитал АПК Республики Татарстан, 2015–2024 годы, миллиарды рублей.

Показатель	2015	2020	2022	2023	2024
Объём инвестиций в основной капитал АПК	17,9	20,0	35,5	37,6	37,9
Темп роста к предыдущему периоду, процентов	–	111,7	177,5	105,9	100,8

Источник: составлено автором по данным Татарстанстата и Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан.

Источник: составлено автором по данным Татарстанстата и Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан.

Безусловно, представленная динамика отражает волнообразный характер инвестиционного процесса в агропромышленном комплексе региона, следует также отметить, что наиболее значительный прирост инвестиций наблюдался в период 2020–2022 годов, когда объём капиталовложений увеличился на 77,5 процента. Данный рост был обусловлен, с одной стороны, реализацией крупных инвестиционных проектов в молочном и мясном животноводстве, а с другой стороны, активизацией государственной поддержки в рамках федеральных и региональных программ развития АПК, вместе с тем, в 2023–2024 годах темпы роста инвестиций су-

щественно замедлились, что связано с влиянием макроэкономических факторов, включая повышение ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации и удорожание кредитных ресурсов.

Важно подчеркнуть, что Республика Татарстан занимает третье место среди регионов Российской Федерации по объёму инвестиций в сельское хозяйство и первое место в Приволжском федеральном округе, что свидетельствует о высокой инвестиционной активности в аграрном секторе республики. Более того, совокупный объём инвестиций в АПК региона за период 2020–2024 годов превысил 170 миллиардов рублей. При этом значительная часть средств была направлена на модернизацию производственных мощностей, обновление машинно-трактор-

ного парка и развитие мелиоративной инфраструктуры [13].

Структурный анализ инвестиций по основным направлениям показывает, что наибольшая доля капиталовложений приходится на животноводство, прежде всего на молочное и мясное скотоводство. Согласно оценкам Министерства

сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан, более половины совокупных инвестиций в АПК направляется в развитие животноводческих комплексов, около трети – в растениеводство, и примерно одна пятая часть – в перерабатывающую промышленность. Данные, представленные в таблице 2, наглядно иллюстрируют эту структуру [11].

Таблица 2. Структура инвестиций в АПК Республики Татарстан по основным направлениям.

Направление инвестирования	Доля в общем объёме, процентов
Животноводство (молочное и мясное скотоводство)	52
Растениеводство (зерновое, кормовое, овощеводство)	28
Перерабатывающая промышленность	15
Сельская инфраструктура и прочие направления	5

Источник: составлено автором по данным Татарстанстата и Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан.

Как видно из приведённых данных в таблице 2, основной акцент инвестиционной политики сделан на развитии первичного производства, в то время как переработка сельскохозяйственного сырья получает относительно меньший объём капиталовложений. Данная структурная особенность, по мнению автора, представляет собой одну из ключевых проблем региональной инвестиционной политики, поскольку ограничивает возможности формирования добавленной стоимости внутри региона и повышает зависимость от внешних рынков сбыта необработанной сельскохозяйственной продукции [2].

Рассматривая механизмы государственной поддержки инвестиционной деятельности в АПК Республики Татарстан, необходимо отметить их многоуровневый и диверсифицированный характер. Так, ежегодно на развитие агропромышленного комплекса республики из бюджетов различных уровней направляется порядка 15 миллиардов рублей. Структура государственной поддержки по источникам финансирования представлена в таблице 3 [1].

Таблица 3. Объём государственной поддержки АПК Республики Татарстан по источникам, 2023–2024 годы, миллиарды рублей.

Источник финансирования	2023	2024
Федеральный бюджет	4,0	2,8
Бюджет Республики Татарстан	11,1	10,8
Итого государственная поддержка	15,1	13,6

Источник: составлено автором по данным Татарстанстата и Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан.

Из представленных данных в таблице 3, следует, что основная нагрузка по финансированию мер государственной поддержки АПК ложится на республиканский бюджет, доля которого составляет около 80 процентов от общего объёма бюджетных средств. Вместе с тем, наблюдается тенденция к сокращению объёма государственной поддержки. Так, в 2024 году совокупный объём бюджетного финансирования уменьшился на 1,5 миллиарда рублей по сравнению с 2023 годом, что обусловлено преимущественно сокращением федеральной составляющей. Данное обстоятельство, безусловно, создаёт дополнительные риски для устойчивости инвестиционного процесса в региональном АПК и требует поиска альтернативных источников финансирования.

Одним из центральных инструментов стимулирования инвестиций в сельское хозяйство является механизм льготного кредитования, позволяющий сельхозтоваропроизводителям привлекать заёмные средства по процентным ставкам, существенно ниже рыночных. В 2023 году хозяйства Республики Татарстан получили 302

краткосрочных кредита на общую сумму 38,2 миллиарда рублей и 166 инвестиционных кредитов на сумму 22,7 миллиарда рублей. Таким образом, совокупный объём льготного кредитования составил 60,9 миллиарда рублей, что в 1,6 раза превышает объём инвестиций в основной капитал АПК за тот же период, это свидетельствует о высокой зависимости аграрного сектора республики от заёмных ресурсов и ключевой роли кредитования в финансировании инвестиционных проектов [7].

Следует подчеркнуть, что структура источников финансирования инвестиций в основной капитал АПК Республики Татарстан характеризуется преобладанием рыночных механизмов. Согласно расчетам автора, представленным в таблице 4, около 60 процентов инвестиций обеспечивается за счёт льготных инвестиционных кредитов, примерно 27 процентов – за счёт собственных средств сельхозпредприятий и фермерских хозяйств, и лишь около 13 процентов приходится на прямые бюджетные субсидии и гранты.

Таблица 4. Структура финансирования инвестиций в основной капитал АПК Республики Татарстан по основным источникам, 2023 год.

Источник финансирования	Объём, млрд руб.	Доля, процентов
Льготные инвестиционные кредиты	22,7	60,4
Собственные средства предприятий и хозяйств	10,2	27,1
Бюджетные субсидии и гранты	4,7	12,5
Итого инвестиции в основной капитал АПК	37,6	100,0

Источник: составлено автором по данным Татарстанстата и Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан.

Представленная в таблице 4 структура финансирования указывает на то, что государственная поддержка выполняет скорее функцию катализатора инвестиционной активности, нежели основного источника капитала. Вместе с тем, высокая доля заёмных средств в структуре финансирования создаёт существенные риски для финансовой устойчивости сельхозпредприятий, особенно в условиях роста процентных ставок и волатильности цен на сельскохозяйственную продукцию.

Важным направлением государственной поддержки является прямое софинансирование инвестиционных проектов и технической модернизации АПК. Отметим, что в Республике Татарстан действует несколько крупных программ, обеспечивающих возмещение части капитальных затрат сельхозтоваропроизводителей, наиболее значимыми из них являются федеральная программа возмещения части прямых затрат на создание и модернизацию объектов АПК, региональная программа субсидирования покупки

сельскохозяйственной техники и федеральная программа предоставления скидки на отечественную технику. Совокупный объем поддержки по этим направлениям составляет несколько миллиардов рублей ежегодно, что позволяет существенно ускорить обновление основных фондов сельхозпредприятий [12].

Особого внимания заслуживает грантовая поддержка малых форм хозяйствования, которая играет важную роль в развитии фермерского сектора и сельскохозяйственной кооперации. За период с 2012 по 2018 год в Республике Татарстан было профинансировано почти тысяча крестьянских фермерских хозяйств в рамках программ для начинающих и семейных фермеров, а в 2022 году помощь получили несколько десятков сельскохозяйственных кооперативов и около ста фермеров по программам «Агро-стартап» и «Семейная ферма». Данные меры поддержки способствуют не только созданию новых производственных мощностей, но и формированию конкурентной среды в аграрном секторе, что в конечном итоге положительно влияет на эффективность использования ресурсов.

Существенную роль в инвестиционной политике играет поддержка вовлечения неиспользуемых земель в сельскохозяйственный оборот и развитие мелиоративной инфраструктуры. В 2022 году за счёт средств федерального и республиканского бюджетов в оборот было возвращено свыше 13 тысяч гектаров ранее неиспользуемых сельскохозяйственных земель, а суммарный объём бюджетной поддержки по данному направлению превысил 480 миллионов рублей, что обеспечило формирование современного мелиоративного комплекса, включающего 318 оросительных установок, 28 тысяч гектаров орошаемых угодий и 356 гидротехнических сооружений. Опыт реализации мелиоративных проектов показывает их высокую результативность: организация систем орошения позволяет увеличить урожайность сельскохозяйственных культур более чем в два раза, что подтверждает целесообразность сохранения мелиорации в числе приоритетных направлений инвестиционной политики [9].

Оценка результативности инвестиционных проектов в АПК Республики Татарстан свидетельствует о наличии, как положительных эффектов, так и ряда системных проблем. С одной стороны, масштабные капиталовложения последних лет обеспечили существенный рост производственных показателей: за период 2015–2023 годов валовая продукция сельского хозяйства республики увеличилась с 213,7 до 309 миллиардов рублей в текущих ценах, что соответствует росту на 44,6 процента; средняя урожайность зерновых культур поднялась примерно на 22 процента и достигла 26 центнеров с гектара в 2023 году; доля орошаемых земель в структуре сельскохозяйственных угодий возросла почти вдвое, хотя и остаётся незначительной [10].

С другой стороны, финансовая результативность отрасли демонстрирует негативную динамику, так, рентабельность сельскохозяйственных организаций Республики Татарстан снизилась с 16,3 процента в 2015 году до примерно 8 процентов в 2023 году, данное обстоятельство указывает на сужение прибыли аграрных предприятий, связанное с ростом издержек производства и ценовой волатильностью на рынках сельскохозяйственной продукции. Таким образом, несмотря на общий рост объёмов производства, экономическая эффективность инвестиций остаётся недостаточной, что требует корректировки подходов к формированию инвестиционной политики [3].

Анализ результативности отдельных инвестиционных проектов показывает существенную дифференциацию показателей окупаемости и рентабельности, наиболее успешные проекты, реализованные с использованием современных технологий и эффективного менеджмента, демонстрируют сроки окупаемости менее четырёх лет. Например, модернизированный племенной завод имени Ленина обеспечил возврат вложенных средств менее чем за четыре года, а сельскохозяйственный кооператив имени Вахитова достиг окупаемости порядка одного года. В то же время значительная часть проектов характеризуется более длительными сроками окупаемости, что

обусловлено высокой капиталоемкостью инвестиций в животноводство и влиянием внешних факторов [8].

Территориальный анализ эффективности аграрного производства выявляет существенную неоднородность показателей по муниципальным районам республики: наибольшую выручку с одного гектара пашни в 2023 году обеспечили Тукаевский район с показателем 356,7 тысячи рублей и Зеленодольский район с показателем 202,8 тысячи рублей; в то же время Кукморский и Буинский районы при сопоставимой урожайности зерновых культур демонстрируют существенно меньшую монетизацию ресурсного потенциала на уровне 58,6 и 79,5 тысячи рублей с гектара соответственно. Данная дифференциация свидетельствует о различиях в степени развития переработки, уровне технической оснащённости и эффективности использования государственной поддержки, что требует адресного подхода к формированию региональной инвестиционной политики [5].

Проведённый анализ позволил выявить ряд ключевых проблем, ограничивающих эффективность инвестиционной политики в АПК Республики Татарстан. Первой и наиболее острой проблемой является высокая закредитованность сельскохозяйственных предприятий, как следует из структуры финансирования, инвестиционные кредиты составляют около 60 процентов от общего объёма капиталовложений, что повышает чувствительность отрасли к изменениям денежно-кредитных условий. Рост ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации в 2022-2023 годах привёл к увеличению долговой нагрузки и росту процентных платежей, что сокращает объём средств, доступных для расширенного воспроизводства. Отметим также, что в ряде случаев, высокая долговая нагрузка побуждает хозяйства замораживать новые инвестиционные проекты до улучшения условий кредитования.

Второй долгосрочной проблемой является высокий уровень износа основных фондов, недостаточные объёмы инвестиций в предыдущие

десятилетия привели к тому, что на многих предприятиях степень физического износа машин, оборудования и производственных сооружений превышает 80 процентов, это ограничивает дальнейший рост производительности, усиливает риск аварий и повышает эксплуатационные расходы. Отсутствие достаточных собственных средств вынуждает часть хозяйств использовать даже амортизационные накопления для покрытия текущих затрат, что тормозит процесс обновления фондов.

Третьей структурной проблемой является зависимость агропромышленного комплекса от импортных технологий, техники и материальных ресурсов, так, санкционные ограничения, усилившиеся после 2022 года, привели к удорожанию или прекращению поставок ряда критически важных компонентов, что осложнило реализацию инвестиционных проектов, основанных на импортных технологиях. Волатильность курса рубля и рост цен на минеральные удобрения усилили неопределённость, повышая риски невыполнения проектов и удлиняя фактические сроки окупаемости.

Четвёртая проблема связана с диспропорциями в распределении инвестиций между звеньями агропродовольственной цепочки. Основной поток капиталовложений направляется в первичное производство, в то время как перерабатывающий сектор недофинансирован, притом что Республика Татарстан входит в число крупнейших производителей сырьевых аграрных товаров, потенциал глубокой переработки используется не в полной мере. Доля перерабатывающего сегмента в общем объёме инвестиций остаётся недостаточной, что ограничивает возможности формирования добавленной стоимости внутри региона и повышает зависимость от внешних рынков сбыта сырья.

Несмотря на выявленные проблемы, агропромышленный комплекс Республики Татарстан демонстрирует значительную адаптивность к внешним вызовам, уже в 2023 году наблюдалось оживление инвестиционной активности: часть проектов, приостановленных

в 2022 году, была возобновлена, на рынок вышли новые инвесторы, ориентирующиеся на ниши импортозамещения. Усиление внимания к импортозамещению в сегментах техники, семеноводства, кормовых добавок и глубокой переработки сельскохозяйственного сырья формирует новый контур инвестиционной политики, ориентированный на повышение технологического суверенитета и устойчивости отрасли.

Выводы

Проведённое исследование позволяет сформулировать следующие основные выводы относительно результативности инвестиционных проектов и проблем инвестиционной политики в агропромышленном комплексе Республики Татарстан. Во-первых, за период 2015-2024 годов в аграрном секторе республики сформировалась устойчивая тенденция к росту объёмов инвестирования, при этом совокупный объём капиталовложений увеличился более чем в два раза и достиг рекордных значений. Установлено, что Республика Татарстан занимает лидирующие позиции среди регионов Российской Федерации по масштабам инвестиций в сельское хозяйство, что подтверждает высокую инвестиционную привлекательность регионального агропромышленного комплекса.

Во-вторых, государственная поддержка инвестиционной деятельности в АПК Республики Татарстан носит многоуровневый и диверсифицированный характер, включая механизмы льготного кредитования, прямого софинансирования капитальных затрат, грантовой поддержки малых форм хозяйствования, развития мелиорации и комплексного развития сельских территорий. Ежегодный объём бюджетной поддержки составляет около 15 миллиардов рублей, при этом основная нагрузка ложится на республиканский бюджет, вместе с тем, структура источников финансирования инвестиций свидетельствует о преобладании рыночных механизмов, при этом около 60 процентов капиталовложений обеспечивается за счёт льготных кредитов.

В-третьих, реализация масштабных инвестиционных проектов обеспечила существенный рост

производственных показателей агропромышленного комплекса республики. Валовая продукция сельского хозяйства увеличилась на 44,6 процента, средняя урожайность зерновых культур выросла на 22 процента, введены в эксплуатацию десятки современных животноводческих комплексов. Отдельные проекты демонстрируют высокую результативность с точки зрения окупаемости и роста производительности, однако финансовая результативность отрасли в целом демонстрирует негативную динамику: рентабельность сельскохозяйственных организаций снизилась с 16,3 до 8 процентов, что указывает на сужение прибыли аграрных предприятий.

В-четвёртых, выявлен ряд системных проблем, ограничивающих эффективность инвестиционной политики в региональном агропромышленном комплексе, так, к числу наиболее острых относятся: высокая закредитованность сельскохозяйственных предприятий, значительный износ основных фондов, зависимость от импортных технологий и материальных ресурсов, а также структурные диспропорции в распределении инвестиций между первичным производством и переработкой. Отметим, что данные проблемы усугубляются влиянием внешних шоков, включая санкционные ограничения, рост процентных ставок и волатильность цен на сельскохозяйственную продукцию.

В-пятых, для повышения результативности инвестиционной политики в агропромышленном комплексе Республики Татарстан целесообразно перераспределение инвестиционных потоков в пользу перерабатывающего сектора, что позволит увеличить выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью и снизить зависимость от внешних рынков сбыта сырья. Необходимо усиление мер по снижению долговой нагрузки предприятий через расширение инструментов проектного финансирования и механизмов государственно-частного партнёрства. Важным направлением является ускорение процессов импортозамещения технологий и техники, что повысит устойчивость отрасли к внешним шокам, кроме того, требуется более адресный подход к распределению государственной поддержки

с учётом территориальной дифференциации эффективности аграрного производства.

Таким образом, инвестиционная политика в агропромышленном комплексе Республики Татарстан демонстрирует как значительные достижения, так и наличие серьёзных вызовов. Отметим,

что долгосрочная устойчивость регионального агропромышленного комплекса будет зависеть от способности органов власти и бизнеса совместно решать выявленные проблемы при сохранении высоких темпов инвестирования и повышении эффективности использования ресурсов.

Библиографический список

1. *Голицына Л. А., Осипова В. П.* Основные направления инвестиционной политики Республики Татарстан // *Флагман науки.* – 2023. – 10(10). – С. 536–538.
2. *Горелкина И. А., Ерофеева В. Е.* Источники и методы финансирования реальных инвестиций предприятий АПК в современных условиях // *Наукаосфера.* – 2023. – № 12–1. – С. 343–348.
3. *Демидова Е. А., Капошко А. А.* Направления вложения инвестиций в АПК // *Эпоха науки.* – 2024. – № 40. – С. 90–92.
4. *Камалеев Р. Х.* Рынок труда Республики Татарстан в условиях западных санкций // *Электронный экономический вестник Татарстана.* – 2023. – № 1. – С. 15–19.
5. *Набиева А. Р., Анваров Н. Н.* Развитие сельскохозяйственной кооперации в Республике Татарстан // *Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики.* – 2025. – № 1. – С. 3–9.
6. *Нехорошев В. А.* Финансирование устойчивого развития АПК на примере республики Татарстан // *Экономика устойчивого развития.* – 2024. – 4(60). – С. 231–235.
7. *Полушкина Т. М.* Инвестиции в системе повышения инновационной активности АПК // *Экономика устойчивого развития.* – 2024. – 2(58). – С. 201–205.
8. *Тарантин В. А., Эркин А. Ф.* Оценка результативности реализации «Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года»: экспертиза и меры // *ГосРег: государственное регулирование общественных отношений.* – 2022. – 4(42). – С. 202–215.
9. *Третьякова И. А.* Теоретико-методологические аспекты механизма привлечения инвестиций в АПК // *Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси.* – 2025. – № 53. – С. 303–314.
10. *Трошин О. Д.* Государственная поддержка развития сельских территорий (на материалах Республики Татарстан) // *Инновационная наука.* – 2024. – № 2–2. – С. 94–98.
11. *Хафизов А., Британов Д. Е., Гаффоров Х. А.* Привлечение венчурных инвестиций в аграрные технологические стартапы в Республике Татарстан: возможности и барьеры // *Экономика и управление: проблемы, решения.* – 2025. – Т. 15, 1(154). – С. 183–187.
12. *Шарнина Н. М.* Современные тенденции развития потребительской кооперации Республики Татарстан // *Вестник Российского университета кооперации.* – 2024. – 2(56). – С. 46–51.
13. *Экономическая сущность и роль инвестиций в воспроизводственном процессе в АПК / А. Б. Дударева [и др.] // Вестник аграрной науки.* – 2024. – 1(106). – С. 124–129.