

УДК 33     DOI: 10.14451/1.254.109

## Последствия влияния кризиса на устойчивое развитие предприятий и поиск путей решения проблемных ситуаций

© 2026 Гаджиева Патимат Насруллаевна

Кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры бизнес-аналитики, Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа. Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, Россия.

E-mail: pngadzhieva@fa.ru

**Ключевые слова:** Россия, Сирия, кризис, устойчивое развитие, коррупция, бизнес.

Данное исследование рассматривает воздействие экономической нестабильности на стабильное функционирование коммерческих структур через призму сопоставления опыта Российской Федерации и Сирийской Арабской Республики. Периоды экономической стабильности характеризуются возможностью руководителей применять традиционные управленческие подходы с высокой степенью уверенности, что обусловлено относительно низкой интенсивностью внешних угроз. Подобная ситуация создает благоприятные условия для результативного выполнения корпоративных задач. Тем не менее, каждая коммерческая организация неминуемо подвергается воздействию непредсказуемости рыночной конъюнктуры и многообразных факторов риска. Выделены политические механизмы обеспечения устойчивого развития предприятий в России и Сирии. Политическая обстановка, экономическое положение и законодательная структура определяют, насколько результативно работают механизмы в обоих государствах. Исследование выявило параллели в трудностях, с которыми сталкиваются обе страны при поддержании стабильного роста бизнеса. К ключевым вызовам относятся коррупция, технологическая отсталость и недостаточное внедрение новшеств. Ситуацию осложняют и внешние препятствия – от ограничительных мер до военных конфликтов, оказывающих деструктивное влияние на развитие России и Сирии в целом.

Ключом к долговременному процветанию в сегодняшних реалиях является искусство гармонично соединять устойчивость с изменениями. Организация нуждается в прочном фундаменте и параллельно в готовности трансформироваться. Грамотное объединение постоянства и гибкости дает бизнесу возможность оставаться верным своим принципам, одновременно адаптируясь к переменам во внешней среде. Такой подход способствует различению по-настоящему значимых тенденций от краткосрочных рыночных флуктуаций. Казалось бы, неподвижность и изменчивость несовместимы, однако именно их равновесие формирует эффективную компанию, несмотря на кажущееся противоречие между надежностью и приспособляемостью. Стратегическое развитие компании напрямую зависит от грамотной оценки воздействия различных

факторов на её конкурентную позицию. Способность меняться невозможна без надёжной основы, точно так же как устойчивое развитие (УР) требует готовности к трансформациям – эти два аспекта взаимосвязаны и дополняют друг друга. Существует необходимость классифицировать угрозы по степени их значимости: некоторые не заслуживают внимания, отдельные требуют мгновенного реагирования и корректировки курса, а определённые вызовы нуждаются в проактивном контроле и прогнозировании. Сочетание постоянства и способности к трансформациям представляет собой фундаментальное условие для перспективного процветания компании [1; 8].

Экономические последствия COVID-19 оказались разрушительными для множества стран, включая Сирию и Россию. Аналитики Международной организации труда (МОТ) отмечали, что сокращение рабочего времени во втором квартале 2024 года достигло 10,7% относительно показателей конца 2023 года. Если перевести эти цифры в эквивалент полной занятости, речь идёт об исчезновении 305 миллионов позиций. Согласно исследованию МОТ, почти всё трудоспособное население планеты – 94% – ощутило на себе влияние остановки производств и предприятий. Хотя правительства различных государств постепенно ослабляют карантинные меры и запускают ключевые отрасли, надежды на быстрое экономическое возрождение остаются призрачными. Негативная динамика, по мнению специалистов, будет только нарастать [2].

Укрепление конкурентоспособности России и Сирии стало возможным благодаря обнаружению перспективных направлений развития в процессе трансформации их экономических систем. Создание благоприятных условий для взаимовыгодного сотрудничества и усиление международных позиций государства в мировом хозяйстве обеспечивается новой концепцией прогресса, которая объединяет внешние связи с внутренними ресурсами и была сформирована на двух ключевых встречах в годовом периоде. Финансовый сектор России ориентирован на повышение стабильности корпораций

и совершенствование организационных механизмов. Увеличение производственной результативности и наращивание возможностей хозяйствующих субъектов достижимо исключительно посредством революционного подхода к управлению и масштабных структурных изменений – такой вывод однозначно подтверждается реальной практикой.

Технологическая отсталость, коррупционные практики и избыточная бюрократия продолжают препятствовать УР отечественных компаний. Эффективность существующих государственных механизмов вызывает вопросы: определённые программы приносят позитивные результаты, однако их возможности используются далеко не полностью. Крупномасштабные государственные проекты вроде «Стратегии развития промышленности» и «Национальной технологической инициативы» не способны нейтрализовать основные проблемы, с которыми сталкивается российский бизнес при движении к УР, несмотря на декларируемую поддержку предпринимательства. Отсутствие эффективных механизмов контроля со стороны государственных органов и недоработки в системе мониторинга выполнения программных мероприятий выступают ключевыми факторами проблемы. Реализуемые инициативы по поддержке УР компаний теряют свою действенность из-за того, что практически не налажен полноценный диалог между участниками процесса на этапе внедрения проектов [7].

Укрепление двустороннего экономического партнерства и эффективное противодействие конкурентам станет возможным благодаря снижению зависимости от альтернативных стран-поставщиков через развитие импортозамещения. Необходимо обеспечить достаточными ресурсами комплексную матричную систему заказов, которая должна быть выстроена между предприятиями России и Сирии. Создание подобной системы представляет собой механизм реализации сотрудничества с участием профильных министерств РФ, в частности Министерства промышленности и торговли, при внедрении скоординированных решений. Ведущие

российские предприятия нуждаются в трансформации управленческих подходов, что является ключевым условием для успешного восстановления экономики Сирии [6].

Исходя из проведенного анализа, можно сделать вывод, что программы содействия бизнесу должны разрабатываться с учётом национальных особенностей каждого государства. Стимулирование инновационной деятельности и тех-

нологического прогресса требует первостепенного внимания. Привлечение капитала станет возможным лишь при формировании комфортных условий для инвесторов. Противодействие коррупционным проявлениям выступает ключевым фактором успеха. Результаты исследования демонстрируют потребность в совершенствовании инструментов, гарантирующих стабильный рост компаний в обоих государствах.

### Библиографический список

1. Кирилина Т. Ю. Анализ проблем управления организацией в социологии управления и стратегическом менеджменте: различия и точки соприкосновения // Социально-гуманитарные технологии. – 2021. – 3(19). – С. 26–33.
2. МОТ сообщила о негативном влиянии пандемии на мировой рынок труда. – URL: <https://www.banki.ru/news/lenta/?id=10955505> (дата обр. 27.01.2026).
3. Петров А. М. Теоретико-методологические основы организации бухгалтерского учета расчетов и налогового планирования в корпоративных системах сферы услуг : монография. – СПб. : Рост, 2008. – 319 с. – ISBN 978-5-98217-037-8. – EDN QSSZRF.
4. Петров А. М., Шнайдер В. В., Гаврилов Д. В. Внутренний финансовый контроль и внутренний финансовый аудит - инструменты устранения финансовых нарушений // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2020. – Т. 9, 4(33). – С. 271–276. – DOI: [10.26140/anie-2020-0904-0064](https://doi.org/10.26140/anie-2020-0904-0064). – EDN WHRBNX.
5. Петрова О. А. Анализ развития особой экономической зоны Арктики: теория и практика // Russian Journal of Management. – 2022. – Т. 10, № 2. – С. 295–304. – EDN FEVYFV.
6. Русакович В. И., Кухтин Г. В. Сирия: экономика, социальная сфера, перспективы развития // Россия и Азия. – 2019. – 2(7). – С. 9–21.
7. Степанян А. В. Реакция промышленных компаний на кризис: изменение бизнес-модели и стратегическая устойчивость // Стратегические решения и риск-менеджмент. – 2018. – 3(106). – С. 114–125.
8. Шахов О. Ю., Ахметова А. Э. Анализ ключевых проблем управления изменениями в организации при сравнении двух моделей управления изменениями // Наука настоящего и будущего. – 2023. – Т. 3. – С. 13–15.
9. Kavitha M., Mahmoud Z. H., Kishore K. H. Application of steinberg model for vibration lifetime evaluation of Sn-Ag-Cu-based solder joints in power semiconductors // IEEE Transactions on Components, Packaging and Manufacturing Technology. – 2021. – Vol. 11, no. 3. – P. 444–450. – DOI: [10.1109/TCPMT.2021.3051318](https://doi.org/10.1109/TCPMT.2021.3051318). – EDN FQDFKZ.
10. Muzalev S., Nikiforova E., Narbut V. Tools for Business Climate Transformation: Regional Aspect // Journal of Lifestyle and SDGs Review. – 2025. – Vol. 5, no. 2. – e04044. – DOI: [10.47172/2965-730x.sdgsreview.v5.n02.pe04044](https://doi.org/10.47172/2965-730x.sdgsreview.v5.n02.pe04044). – EDN AQLFOP.
11. Petrov A. M., Kiseleva N. P., Kevorkova Z. A. Present development practices for tax, financial and statistical reporting in the Russian Federation // International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering. – 2019. – Vol. 8, no. 12. – P. 3538–3542. – DOI: [10.35940/ijitee.L2626.1081219](https://doi.org/10.35940/ijitee.L2626.1081219). – EDN MYJLIZ.