**УДК 339 DOI: 10.14451/1.251.141**

# Разработка инициативных предложений по развитию рынка драгоценных металлов, драгоценных камней и изделий из них с учетом стратегических приоритетов государств-членов в рамках евразийской экономической интеграции

© 2025 **Монахова Христина Борисовна**
Младший научный сотрудник. Научно-исследовательский финансовый институт при Министерстве финансов РФ, Москва.
E-mail: hristina.borisovna@mail.ru

Ключевые слова: Евразийский экономический союз, драгоценные металлы, драгоценные камни, развитие рынка, стратегическое планирование, гармонизация регулирования, единый рынок, интеграция, отраслевой маркетплейс.

В статье рассматриваются стратегические векторы развития рынка драгоценных металлов, драгоценных камней и изделий из них в рамках евразийской экономической интеграции. Предлагается комплексный набор инициатив, направленных на создание единого экономического пространства, гармонизацию законодательства, развитие промышленной кооперации и стимулирование инноваций в отрасли. В исследовании определены ключевые механизмы реализации предложенных мер с учетом стратегических приоритетов развития ЕАЭС.

Рынок драгоценных металлов, драгоценных камней и изделий из них (далее — ДМДК) представляет собой стратегически значимый сектор экономики для государств — членов Евразийского экономического союза (далее — ЕАЭС), сочетающий как традиционные виды промышленной деятельности, так и потенциал для инновационного развития. В настоящее время исследуемый рынок характеризуется сложной нормативно-правовой базой, различающейся между государствами-членами, что создает существенные диспропорции для формирования единого экономического пространства и полной реализации интеграционного потенциала. Необходимость выработки согласованных подходов к развитию данной отрасли особенно актуальна в контексте реализации Стратегических направлений развития евразийской экономической интеграции до 2025 года [7] и Основных направлений экономического развития ЕАЭС до 2030 года [8].

Проблема исследования состоит в противоречии между значительным потенциалом развития рынка ДМДК в рамках ЕАЭС и отсутствием скоординированной политики, учитывающей как стратегические приоритеты интеграции, так и специфические характеристики данного сектора, о чем свидетельствуют продолжающиеся процессы пересмотра нормативных баз в государствах-членах по проблемным вопросам государственного регулирования сферы ДМДК.

Цель данной статьи — разработать научно обоснованные инициативные предложения по развитию рынка ДМДК, согласованные со стратегическими приоритетами государств — членов ЕАЭС. Для достижения цели поставлены следующие задачи:

- проанализировать современное состояние и проблемы рынка;
- выявить стратегические ориентиры ЕАЭС, влияющие на развитие отрасли;
- сформулировать приоритетные направления развития;
- предложить конкретные механизмы реализации.

Методологическую основу исследования составляет системный подход к анализу развития рынка ДМДК в рамках ЕАЭС. В исследовании используются сравнительно-правовой анализ нормативных баз, институциональный анализ структур управления в отрасли и экспертный анализ документов стратегического планирования, к которым относятся:

- Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, утвержденные Решением Высшего Евразийского экономического совета от 11 декабря 2020 года № 12;
- Основные направления экономического развития ЕАЭС до 2030 года;
- материалы отраслевых дискуссий и регуляторных инициатив государств — членов ЕАЭС;
- аналитические данные по развитию мирового рынка ДМДК.

Методология исследования базируется на принципах экономики интеграции, рассматривающей экономическую интеграцию не только как устранение барьеров во взаимной торговле, но и как формирование глубокой системы координации в ключевых секторах экономики.

Такой подход особенно актуален для рынка ДМДК, где интеграционные процессы могут обеспечить синергию от объединения ресурсного потенциала, производственных возможностей и рынков сбыта государств — членов ЕАЭС.

Анализ современного состояния рынка ДМДК в государствах — членах ЕАЭС выявил ряд системных диспропорций, препятствующих его эффективному развитию как на национальном, так и на интеграционном уровнях.

Одной из основных проблем отрасли является нечеткое распределение полномочий между государственными органами, ответственными за ее развитие и регулирование. Как отмечают эксперты, «полномочия в части развития сферы ДМДК сегодня не прописаны ни в своде полномочий Минпромторга, ни Минфина» [2]. Это создает правовую неопределенность и затрудняет формирование согласованной государственной политики в исследуемой отрасли.

Также имеются затруднения в контрольно-надзорной сфере. Участники рынка отмечают расширительное толкование государственными органами положений статьи 26.1 Федерального закона «О драгоценных металлах и драгоценных камнях» [9], приводящее к проверке всех объектов аффинажных организаций в режиме сплошного государственного надзора. Данная практика увеличивает административную нагрузку на бизнес и снижает инвестиционную привлекательность отрасли.

Мировой рыночный контекст характеризуется значительными изменениями, которые необходимо учитывать при разработке стратегий развития отрасли в рамках ЕАЭС. Согласно прогнозам, ожидается существенный рост мирового рынка драгоценных камней с 36 044,1 млн долларов в 2025 году до 68 151,4 млн долларов

в 2035 году при среднегодовом темпе роста 6,6 % [5]. Это означает, что у государств — членов ЕАЭС появляется возможность к наращиванию своего присутствия на мировом рынке.

В то же время наблюдаются существенные изменения в потребительских предпочтениях. Растет спрос на персонализированные и люксовые ювелирные изделия, увеличивается интерес к драгоценным камням как к инвестиционным активам, а вопросы этичности и устойчивости становятся все более важными, стимулируя спрос на синтетические драгоценные камни [5]. Эти тенденции требуют отражения в стратегических документах по развитию отрасли в рамках ЕАЭС.

**Таблица 1.** Ключевые вызовы развития рынка ДМДК в ЕАЭС.

| Категория вызовов | Конкретные проявления | Последствия для рынка |
|---|---|---|
| Регуляторные и институциональные | Нечеткое распределение полномочий между ведомствами, расширительное толкование надзорных полномочий | Правовая неопределенность, увеличение административной нагрузки, снижение инвестиционной привлекательности |
| Отраслевые | Изменение структуры мирового спроса, рост требований к устойчивости, цифровая трансформация каналов продаж | Отставание от мировых тенденций, потеря конкурентоспособности, упущенные возможности для роста |

*Источник*: составлено автором.

Основываясь на анализе современного состояния рынка ДМДК и стратегических ориентиров ЕАЭС, можно выделить следующие приоритетные направления развития рынка ДМДК.

1. Формирование единого правового пространства и гармонизация законодательства. Реализация данного приоритета предполагает разработку модельных законов в сфере обращения ДМДК, которые были бы инкорпорированы в национальные законодательства государств — членов ЕАЭС, что немаловажно в контексте планируемой «разработки проектов стратегических документов планирования в сфере добычи и производства драгоценных металлов, добычи драгоценных камней и последующей их переработки» [6].

Ключевым элементом данного направления должна стать гармонизация систем маркировки и сертификации продукции. Российский опыт в части маркировки ювелирных изделий стоит учесть при формировании национальных систем стран — участниц ЕАЭС, что позволит избежать дополнительных затрат при их разработке и негативных последствий в дальнейшем на интеграционном уровне [4].

Также необходимо обеспечить четкое распределение полномочий между государственными органами стран-участниц в сфере развития и регулирования отрасли, что позволит устранить существующую правовую неопределенность.

2. Развитие промышленной кооперации и формирование интегрированных цепочек стоимости. Реализация данного приоритета предполагает создание совместных предприятий и производственной кооперации между предприятиями государств — членов ЕАЭС. Это соответствует стратегическому направлению ЕАЭС по «выстраиванию системы управления совместными кооперационными проектами, развитию высокопроизводительных секторов» экономики [7].

Перспективным также является создание единой системы сертификации драгоценных металлов и драгоценных камней на уровне ЕАЭС, которая обеспечила бы признание пробирных клейм и сертификатов во всех государствах-членах и, соответственно, позволила бы устранить существующие барьеры во взаимной торговле данной продукцией.

3. Стимулирование инноваций и цифровой трансформации отрасли. Данный приоритет

предполагает внедрение цифровых технологий во всех сегментах отрасли — от добычи и производства до продаж. На мировом рынке уже происходит трансформация, когда «цифровые платформы совершают революцию на рынке драгоценных камней, предоставляя потребителям легкий доступ к сертифицированным драгоценным камням через прозрачные цены и подробную информацию о продукции в режиме онлайн» [5].

Особое внимание следует уделить развитию электронной коммерции в рамках ЕАЭС. «Товары, относящиеся к ювелирным изделиям из драгоценных металлов и драгоценных камней, также входят в номенклатуру товаров, представленных на маркетплейсах» [3]. Поэтому, создание единой торговой цифровой платформы могло бы стать катализатором роста взаимной торговли и привлечь новые группы потребителей, особенно из числа молодежи, поскольку «существенным преимуществом маркетплейсов является их универсальность — потенциальная возможность продажи любого товара любому потребителю, что делает их несомненным лидерами в онлайн-торговле» [3].

Создание отраслевого маркетплейса ЕАЭС рассматривается как ключевой инструмент для преодоления маржинальности и выхода на глобальные рынки. «Сейчас совокупная доля ювелирных изделий из стран ЕАЭС на мировом рынке составляет менее 1%. При этом страны ЕАЭС — одни из лидеров в мире по добыче золота, на них ежегодно приходится около 400 тонн» [1]. Проект призван увеличить долю ювелирной продукции ЕАЭС на мировом рынке.

**Таблица 2**. Стратегические приоритеты развития рынка ДМДК в ЕАЭС.

| Стратегический приоритет | Основные направления | Ожидаемые эффекты |
|---|---|---|
| Формирование единого правового пространства | – разработка модельных законов;<br>– гармонизация систем маркировки;<br>– четкое распределение полномочий. | – устранение регуляторных барьеров;<br>– снижение транзакционных издержек;<br>– повышение инвестиционной привлекательности. |
| Развитие промышленной кооперации | – создание совместных предприятий;<br>– интеграция аффинажных мощностей;<br>– единая система сертификации. | – эффект масштаба;<br>– технологическая синергия;<br>– повышение глобальной конкурентоспособности. |
| Стимулирование инноваций и цифровой трансформации | – внедрение цифровых технологий;<br>– развитие электронной коммерции;<br>– производство синтетических драгоценных камней. | выход на новые рыночные сегменты;<br>– привлечение молодых потребителей;<br>– развитие высокотехнологичных секторов. |

*Источник*: составлено автором на основании [7].

Для практической реализации выявленных стратегических приоритетов необходимо разработать конкретные механизмы реализации, учитывающие институциональные особенности и специфику рынка ДМДК стран — участниц ЕАЭС. Таким образом, инициативные предложения по регулированию оборота ДМДК на евразийском пространстве видятся следующими:

1. Унификация правил лицензирования, отчетности и контроля, а также создание общего реестра участников рынка ДМДК.
2. Гармонизация налоговых подходов, включая нулевую ставку НДС для инвестиционных драгоценных металлов, и упрощение таможенных процедур по принципу «одного окна».
3. Создание трансграничных ювелирно-геммологических кластеров для объединения ресурсов и компетенций разных стран ЕАЭС.
4. Развитие совместных образовательных программ и запуск экспортных инициатив для

продвижения общего «зонтичного» ювелирного бренда.

5. Внедрение национальных цифровых систем прослеживаемости ДМДК на основе блокчейна, интегрированных с регулирующими государственными органами.

Ожидается, что реализация этих предложений поможет добиться комплексного позитивного эффекта, который можно разделить на несколько ключевых направлений:

1. Снижение административных и таможенных барьеров стимулирует взаимную торговлю внутри ЕАЭС, за счет чего увеличатся объемы производства и экспорта. Упрощение налоговых и таможенных процедур сделает операции быстрее и дешевле, а создание кластеров и общих брендов повысит конкурентоспособность ювелирной отрасли на мировом рынке.
2. Внедрение единого реестра участников рынка и цифровых платформ на базе блокчейна позволит создать надежную систему прослеживаемости ДМДК на всех этапах, что позволит минимизировать риски незаконного оборота и гарантирует легальность происхождения сырья, что, несомненно, повысит доверие потребителей и международных партнеров.
3. Унификация правил и создание кластеров объединят локальные рынки стран ЕАЭС в единое экономическое пространство, а это, в свою очередь, будет способствовать углубленной кооперации: одна страна сможет сосредоточиться на добыче сырья, другая — на производстве, а третья — на дизайне и продвижении общего бренда.
4. Совместные образовательные программы и обмен опытом обеспечат отрасль высококвалифицированными кадрами, а цифровизация подтолкнет предприятия к внедрению современных технологий, что и создаст основу для долгосрочного и устойчивого развития ювелирной отрасли на всем евразийском пространстве.

Таким образом, совокупный эффект направлен на трансформацию рынка ДМДК ЕАЭС в прозрачную, технологичную и глобально конкурентоспособную экосистему. Реализация предложенных инициатив позволит ЕАЭС стать одним из значимых центров развития мирового рынка ДМДК, что соответствует стратегической цели «утверждения ЕАЭС как одного из наиболее значимых центров развития современного мира».

**Библиографический список**


1. В НИФИ обсудили создание общего рынка драгоценных металлов и камней в странах ЕАЭС / НИФИ Минфина России. — URL: https://www.nifi.ru/ru/news/archive?id=2342 (дата обр. 08.10.2025).
2. Минпромторг России ждет предложений по развитию отрасли драгоценных металлов / ЮвелирИнфо. — URL: https://uvelir.info/news/minpromtorg-rf-zhdet-predlozhenij-po-razvitiyu-otrasli-dragotsennyih-metallov (дата обр. 08.10.2025).
3. *Монахова Х. Б.* Особенности продажи ювелирных изделий из драгоценных металлов и драгоценных камней на маркетплейсах // Инновации и инвестиции. — 2025. — № 6. — С. 255—257.
4. *Монахова Х. Б.* Результаты внедрения цифровых решений в сфере обращения драгоценных металлов, драгоценных камней и изделий из них в странах ЕАЭС // Журнал монетарной экономики и менеджмента. — 2025. — № 4. — С. 204—209. — DOI: 10.26118/2782-4586.2025.97.85.028.
5. Перспективы развития рынка драгоценных камней с 2025 по 2035 год / Future Market Insights. — URL: https://www.futuremarketinsights.com/ru/reports/gemstones-market (дата обр. 08.10.2025).
6. Постановление Правительства РФ от 07.06.2017 № 684 «О полномочиях Министерства промышленности и торговли Российской Федерации по реализации промышленной политики в сфере добычи и производства драгоценных металлов, добычи драгоценных камней и последующей их обработки и внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерациии.
7. Решение Высшего Евразийского экономического совета от 11.12.2018 № 12 «О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года» / Евразийская экономическая комиссия. — URL: https://docs.eaeunion.org/documents/368/5597.
8. Решение Высшего Евразийского экономического совета от 16.10.2015 № 28 «Об основных направлениях экономического развития Евразийского экономического союза» / Евразийская экономическая комиссия. — URL: https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/b09/

3a3c2sp484n5g6mm1auip68la88c9aye / ONER - 2035.pdf.

9. Федеральный закон от 26.03.1998 № 41-ФЗ «О драгоценных металлах и драгоценных камнях».