УДК 33 DOI: 10.14451/1.250.95

Экономический анализ управления налоговыми рисками в условиях цифровизации

© 2025 **Гаджиева Патимат Насруллаевна**
Кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры бизнес-аналитики, Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа. Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, Россия.
E-mail: pngadzhieva@fa.ru

Ключевые слова: налог, риск, цифровизация, экономика, анализ.

В эру цифровой экономики налоговая система переживает фундаментальные преобразования. Статья анализирует риски, которые сопровождают этот процесс цифровой трансформации налогового администрирования. Внедрение инновационных технологий формирует альтернативную действительность, где государственные органы и налогоплательщики встречаются с непривычными проблемами. Цифровизация несет в себе как положительные возможности, так и серьезные опасности для всех субъектов налоговых взаимоотношений.

Введение

Под воздействием инновационных технологий и расширения диджитализации происходят радикальные и быстрые изменения в хозяйственном секторе. Драйвером развития в России становится именно цифровая трансформация экономики (ЦТЭ), которая не только способствует совершенствованию текущих направлений, но и создает почву для появления совершенно новых бизнес-моделей. Государственным структурам разных стран в такой динамичной среде необходимо постоянно пересматривать свои методы, чтобы поддерживать высокое качество предоставляемых услуг. Современная революция в промышленности создает фундамент для Индустрии 4.0, где интеллектуальные системы обеспечивают непрерывное взаимодействие с окружающей средой и управляют полностью автоматизированным цифровым производством в режиме реального времени. ЦТЭ как ключевой компонент этой архитектуры выходит за пределы отдельных предприятий, формируя глобальную сеть вещей и услуг [3].

Цель исследования — экономический анализ управления налоговыми рисками (НР) в условиях ЦТЭ.

Материалы и методы исследования

Анализ научно-практических сведений, синтез мнений, обобщение, критический анализ.

Результаты исследования

В эпоху диджитализации особенно актуальным становится вопрос выявления, анализа, предвидения и контроля НР, что критически важно как для государственных структур, так и для самих плательщиков налогов. С внедрением цифровых

инноваций в налоговую сферу и прогрессом ЦТЭ, НР представляют собой потенциальные вызовы для всех участников налоговых взаимоотношений. Реализация этих рисков приводит к начислению дополнительных налоговых обязательств, наложению штрафов и начислению пеней. Несмотря на стремительное развитие технологий, специалисты сходятся во мнении, что полностью нейтрализовать воздействие НР невозможно даже в современных условиях всеобъемлющей ЦТЭ [2].

Синенко О. А. выявляет ключевые налоговые вызовы для государства в эпоху ЦТЭ. Роботизация способствует уменьшению налоговых сборов и пошлин. Владельцы криптовалютного бизнеса зачастую избегают налогообложения. Доступность и низкая стоимость цифровых продуктов и услуг приводят к сокращению налогооблагаемой базы. Определение реальных продавцов цифрового контента представляет сложность, что создает возможности для уклонения от налогов. Использование интернет-платформ, включая P2P-сервисы и социальные сети, для ведения нелегального бизнеса также представляет серьезную угрозу для налоговой системы [7].

Коллектив исследователей под руководством И. В. Гашенко предлагает три перспективные стратегии снижения НР в период санкционных ограничений, воздействующих на экономику России. Среди них особое место занимает направление, связанное с укреплением корпоративной социальной ответственности. Данный подход не только укрепляет налоговую дисциплину компаний, но и обеспечивает дополнительные конкурентные преимущества для бизнеса, демонстрирующего добросовестность в налоговых взаимоотношениях. Успешная имплементация этой стратегии требует от государственных органов разработки специальных стимулирующих механизмов, которые будут формировать у бизнес-сообщества потребность в социально ответственном поведении, проявляющемся через своевременное и полное исполнение финансовых и налоговых обязательств. Приоритетной задачей для бизнеса должно стать продвижение своей налоговой добросовестности и обеспечение прозрачной отчетности. Цифровизация налоговых сервисов государством не только усилит борьбу с теневой экономикой, но и предоставит предпринимателям новые возможности для оптимизации налоговых платежей. Развитие российской экономики будет стимулироваться благодаря активному вовлечению бизнес-сообщества в налоговые реформы, что сделает взаимодействие с госорганами более прозрачным и гибким, а также поможет предотвратить уклонение от налогов. Сотрудничество государства с бизнесом может реализоваться через делегирование налоговых преобразований сторонним организациям. Подобное взаимодействие представляет собой потенциальный вариант партнерских отношений между государственным аппаратом и коммерческими структурами [1].

В эпоху повсеместной ЦТЭ налоговый риск-менеджмент становится критически важным элементом. Трансформация экономической среды под влиянием технологий открывает перед налоговыми органами двойственную перспективу: новые инструменты и одновременно беспрецедентные сложности. Фундамент результативного управления НР закладывается через детальную систематизацию потенциальных угроз. Когда риски группируются по источникам возникновения, охвату воздействия и сущностным характеристикам, это создает прочную основу для формирования индивидуальных стратегий противодействия каждой категории вызовов. Подобный структурированный подход не только облегчает обнаружение НР, но и существенно усиливает действенность превентивных мер, направленных на сокращение возможного ущерба. Проактивный подход в управлении НР требует внедрения предиктивной аналитики. Оптимизация соотношения между потенциальными угрозами и эффективностью считается главным вызовом в сфере налогового администрирования (НА). Для точной оценки вероятности возникновения рисков и их воздействия на систему налогообложения необходимо использовать современные аналитические методы. Раннее

обнаружение и количественное определение НР представляет собой важнейший компонент эффективного управления. Оценивая различные категории налогоплательщиков, фискальные службы устанавливают допустимые границы рисков с учетом экономической важности и особенностей каждой группы. Эффективное управление требует скрупулезного сопоставления возможных выгод и потенциальных издержек перед принятием любых стратегических решений [8].

Обсуждение и заключение

Таким образом, в современную эру ЦТЭ необходима фундаментальная реорганизация системы налогообложения, включая пересмотр специфических фискальных механизмов. Наше исследование НР подтверждает эту необходимость. Для минимизации фискальных угроз критически важно формирование атмосферы взаимного доверия между населением и государственными структурами, обеспечение полной прозрачности экономической деятельности перед регуляторами и активное внедрение цифровых инноваций. Налоговые администрации сталкиваются с серьезными вызовами во всех секторах экономики из-за дематериализации экономических взаимодействий (включая цифровые активы, продукты и сервисы), появления революционных бизнес-моделей, альтернативных источников прибыли и технологической модернизации самой фискальной системы через интеграцию искусственного интеллекта, роботизации и алгоритмов машинного обучения.

В современной цифровой экономике решающим элементом достижения положительных результатов является регулярный мониторинг новых фискальных вызовов, связанных с ЦТЭ. Благодаря внедрению передовых алгоритмов обработки информации цифровизация НА формирует интегрированные системы анализа, способные проводить многоуровневую оценку рисков. Традиционные контрольные методики претерпевают существенные изменения под влиянием этого технологического скачка, становясь точнее и экономичнее. Развитие информационно-консультационных сервисов для налогоплательщиков приобретает особую значимость, поскольку качество коммуникации между государственными органами и представителями бизнеса непосредственно влияет на эффективность управления НР в диджитал пространстве.

Библиографический список

1. *Гашенко И. В.*, *Оробинская И. В.*, *Левандовский С. Ю.* Управление налоговыми рисками в санкционных условиях российской экономики // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). — 2022. — 2(78). — С. 172—180. — DOI: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2022.78.2.024.
2. Моделирование процессов воздействия информации о проверках на риск-статусы и уклонения налогоплательщиков / Е. А. Губар [и др.] // Вестник Санкт-Петербургского университета. Прикладная математика. Информатика. Процессы управления. — 2019. — Т. 15, № 2. — С. 245—258. — DOI: 10.21638/11702/spbu10.2019.208.
3. *Орлов С. Н.*, *Федотова Ю. В.* Налоговое администрирование малого и среднего бизнеса в условиях цифровой экономики // Финансовая аналитика: проблемы и решения. — 2020. — Т. 13, 3(353). — С. 327—342. — DOI: 10.24891/fa.13.3.327.
4. *Петров А. М.*, *Петрова О. А.* Синергетический эффект от перехода к единой информационной системе обработки учетно-статистической информации // Kant. — 2022. — 2(43). — С. 60—66. — DOI: 10.24923/2222-243X.2022-43.11. — EDN GMNSWF.
5. *Петрова О. А.* Концепция социальной ответственности бизнеса // Экономические науки. — 2021. — № 205. — С. 474—477. — DOI: 10.14451/1.205.474. — EDN VXFYMS.
6. *Петрова О. А.* Проблемы устойчивого развития моногородов в России // Экономические науки. — 2023. — № 219. — С. 126—128. — DOI: 10.14451/1.219.126. — EDN HRRUZS.
7. *Синенко О. А.* Налоговые риски в условиях цифровизации экономики // Азиатско-Тихоокеанский регион: экономика, политика, право. — 2020. — № 3. — С. 15—32. — DOI: 10.24866/1813-3274/2020-3/15-32.
8. *Скрипник О. Б.* Управление цифровыми рисками в современной экономике // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16, № 1. — URL: https://esj.today/PDF/15ECVN124.pdf.
9. *Muzalev S.*, *Nikiforova E.*, *Narbut V.* // Journal of Lifestyle and SDGs Review. — 2025. — Vol. 5, no. 2. — e04044. — DOI: 10.47172/2965-730x.sdgsreview.v5.n02.pe04044. — EDN AQLFOP.
10. *Tolmachev M.*, *Petrova O.* Implementaciones de medidas para el desarrollo del potencial económico de la infraestructura de la zona ártica // Revista

Electrónica de Investigación en Ciencias Económicas. — 2022. — Vol. 10, no. 20. — P. 115–128. — DOI: 10.5377/reice.v10i20.16030. — EDN VOKDLY.