

УДК 332.12 DOI: 10.14451/1.248.136

Перспективы развития национальных проектов в современных экономических условиях на примере РСО-Алании

© 2025 Лазарова Лариса Борисовна

Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Экономика и финансы. Владикавказский филиал Финансового университета при Правительстве РФ, Владикавказ, Россия.

E-mail: llblazarova@mail.ru

© 2025 Касаева Моника Таликовна

Магистрант кафедры Экономика и финансы. Владикавказский филиал Финансового университета при Правительстве РФ, Владикавказ, Россия.

E-mail: kasaeva.monika@mail.ru

Ключевые слова: национальные проекты, национальные цели развития, бюджет, региональный бюджет, расходы бюджета, госпрограмма.

В условиях продолжающегося экономического кризиса региональный бюджет как основное звено финансовой системы выступает основным инструментом развития территории.

Основная доля расходов формируется с помощью программно-целевого метода планирования. Такой метод планирования на протяжении последних лет показал высокий уровень эффективности. Национальные проекты являются ключевым инструментом социально-экономического развития страны, а их эффективность напрямую влияет на благосостояние населения РСО-Алании. Анализ, проведенный в статье, позволяет выявить успешные практики и проблемные точки, что крайне важно для корректировки стратегии развития региона и повышения эффективности использования бюджетных средств.

В РФ за истекшие годы, несмотря на сложную геополитическую ситуацию и продолжающийся финансовый кризис, происходит реализация крупных программ, направленных на достижение национальных целей развития. Включение же остальных регионов в эту программу предполагает адаптацию федеральных инициатив к специфике региональных условий и потребностей. РСО-Алания, как и другие территории РФ, активно участвует в реализации национальных

проектов, направленных на достижение стратегических целей развития страны, сталкиваясь при этом с определенными вызовами. Переход к действующей системе разработки и оценки государственных программ РФ произошел в 2010 г. в рамках деятельности правительства по повышению эффективности бюджетных расходов. Целью является комплексный анализ реализации национальных проектов, оценка эффективности и выявление факторов, способствующих

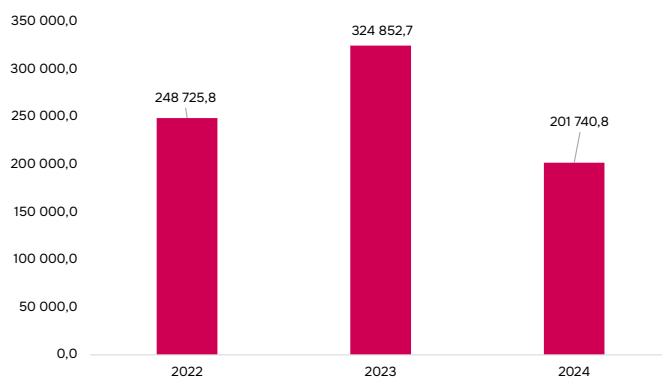


Рис. 1. Национальный проект «Культура» в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

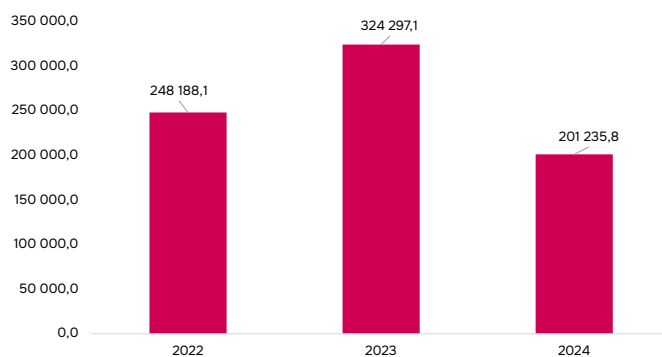


Рис. 2. Национальный проект «Культурная среда» в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

или препятствующих достижению планируемых результатов, а также повышение вовлеченности населения в процессы реализации национальных проектов. Стратегическое планирование в Российской Федерации осуществляется на федеральном уровне, уровне субъектов Российской Федерации и уровне муниципальных образований [10]. «Региональный проект» – про-

ект, обеспечивающий достижение и (или) вклад в достижение целей и (или) показателей и реализацию мероприятий (результатов) федерального проекта, входящего в состав национального проекта, и (или) структурных элементов государственной программы Российской Федерации, и (или) государственной программы субъекта Российской Федерации [8].

Таблица 1. Реализация национальных проектов в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании (тыс. руб.).

Вид дохода	2022	2023	2024	относ.откл. 2022/ 2023 в %	факт. откл. 2022/2023	относ. откл. 2023/ 2024 в %	факт. откл. 2023/ 2024
Национальный проект «Культура», всего	248 725,80	324 852,70	201 740,80	130,61	76 126,90	62,1	-123 111,90
Федеральный проект «Культурная среда»	248 188,10	324 297,10	201 235,80	130,67	76 109,00	62,05	-123 061,40
Федеральный проект «Творческие люди»	537,6	555,6	505,1	103,33	17,9	90,91	-50,5
Национальный проект «Образование»	1 000 701,00	1 498 985,80	1 502 775,30	149,79	498 284,80	100,25	3 789,50
Федеральный проект «Современная школа»	574 534,80	1 194 131,10	1 216 570,50	207,84	619 596,20	101,88	22 439,40
Федеральный проект «Успех каждого ребенка»	271 948,60	39 071,10	128 868,00	14,37	-232 877,50	329,83	89 796,90
Федеральный проект «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации»	18 692,20	7 286,30	26 448,90	38,98	-11 405,90	362,99	19 162,60
Национальный проект «Жилье и городская среда»	807 103,40	931 937,50	495 606,60	115,47	124 834,10	53,18	-436 330,90
Федеральный проект «Формирование комфортной городской среды»	560 376,00	380 553,40	379 336,00	67,91	-179 822,50	99,68	-1217,50
Федеральный проект «Чистая вода»	72 883,80	114 502,70	116 270,70	157,1	41 618,80	101,54	1 768,00
Национальный проект «Экология»	980 695,40	933 351,60	43 594,80	95,17	-47 343,80	4,67	-889 756,90
Федеральный проект «Чистая страна»	893 144,50	906 688,10	40 505,80	101,52	13 543,60	4,47	-866 182,30
Национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»	254 558,10	453 777,60	356 626,70	178,26	199 219,50	78,59	-97 150,90
Федеральный проект «Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами»	4888,00	9848,20	9848,20	201,48	4960,20	100	0

Продолжение на следующей странице

Таблица 1. Реализация национальных проектов в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании (тыс. руб.). (Продолжение таблицы)

Вид дохода	2022	2023	2024	относ.откл. 2022/ 2023 в %	факт. откл. 2022/2023	относ. откл. 2023/ 2024 в %	факт. откл. 2023/ 2024
Федеральный проект «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к финансовым ресурсам, в том числе к льготному финансированию»	16 540,10	28 288,60	20 584,70	171,03	11 748,50	72,77	- 7703,80
Федеральный проект «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства»	233 130	415 640,8	326 193,7	178,29	182 510,8	78,48	-89 447,1
Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства»	291 850,5	309 114,5	343 001,7	105,92	17 264	110,96	33 887,2
Федеральный проект «Развитие туристической инфраструктуры»	291 850,5	309 114,5	343 001,7	105,92	17 264	110,96	33 887,2
Национальный проект «Здравоохранение»	1 094 087,2	674 094,3	672 937,6	61,61	-419 992,9	99,83	-1156,7
Федеральный проект «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»	8949	3410	3410	38,1	-5539	100	0
Федеральный проект «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»	146 689,1	55 441,8	102 178,5	37,8	-91 247,3	184,3	46 736,7
Федеральный проект «Борьба с онкологическими заболеваниями»	305 258,9	91 135,2	19 732,3	29,86	-214 123,7	21,65	-71 402,9
Федеральный проект «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»	96 788,3	106 502,1	112 659,6	110,04	9713,8	105,78	6157,5
Федеральный проект «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ)»	43 401,1	32 581,2	60 454,6	75,07	-10 819,9	185,55	27 873,4

Продолжение на следующей странице

Таблица 1. Реализация национальных проектов в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании (тыс. руб.). (Продолжение таблицы)

Вид дохода	2022	2023	2024	относ.откл. 2022/ 2023 в %	факт. откл. 2022/2023	относ. откл. 2023/ 2024 в %	факт. откл. 2023/ 2024
Федеральный проект «Развитие экспорта медицинских услуг	600	700	900	116,67	100	128,57	200
Федеральный проект «Модернизация первичного звена здравоохранения Российской Федерации»	492 460,8	384 324	373 602,5	78,04	-108 136,8	97,21	-10 721,5
Национальный проект «Демография»	2 622 558,7	990 194,8	1 367 659,7	37,76	-1 632 363,9	138,12	377 464,9
Федеральный проект «Финансовая поддержка семей при рождении детей»	1 888 014,5	676 004,6	172 735	35,81	-1 212 009,9	25,55	-503 269,6
Федеральный проект «Содействие занятости женщин - создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет»	88 865,3	23 509,1	7719	26,45	-65 356,2	32,83	-15 790,1
Федеральный проект «Старшее поколение»	24 323,5	52 171,6	700 430,8	214,49	27 848,1	1342,55	648 259,2
Федеральный проект «Укрепление общественного здоровья»	2000	2000	2000	100	0	100	0
Федеральный проект «Спорт – норма жизни»	619 355,4	236 509,5	484 774,9	38,19	-382 845,9	204,97	248 265,4
Национальный проект «Безопасные и качественные автомобильные дороги»	4 759 907,1	3 493 819,2	3 814 571,5	73,4	-1 266 087,9	109,18	320 752,3
Федеральный проект «Дорожная сеть»	4 628 279,4	3 389 247,2	3 676 910,7	73,23	-1 239 032,2	108,49	287 663,5
Федеральный проект «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства»	131 327,7	104 272	137 360,8	79,4	-27 055,7	131,73	33 088,8
Федеральный проект «Безопасность дорожного движения»	300	300	300	100	0	100	0

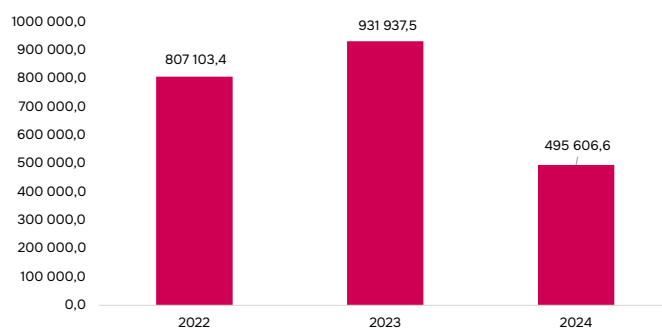


Рис. 3. Национальный проект «Образование» в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

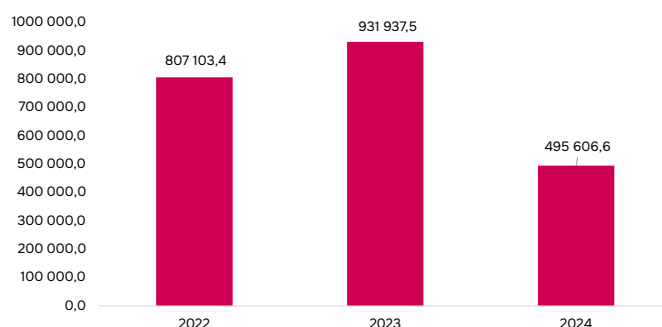


Рис. 4. Национальный проект «Жилье и городская среда» в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

Национальный проект «Культура» представляет собой проект, направленный на популяризацию культуры и искусства среди населения.

Объем инвестированных средств по проекту «культура» за истекшие годы демонстрирует неоднозначную динамику. В 2022 году вложенные в проект средства составили порядка 248 725,8 тыс. рублей, увеличившись на 76 126,9 тыс. рублей или 30,6% в 2023 году. В 2024 году объем выделенных средств составил только 62,1 процента от уровня 2023 года. При этом культура, играет важную роль в жизни общества. Культура: базис долгосрочного развития «между порядком и хаосом» [9].

Национальный проект «Культурная среда» выступает частью проекта «Культура».

Финансирование проекта «Культурная среда» за последние три года демонстрирует переменную динамику. В 2022 году инвестированные в проект средства составили 248 188,1 тыс. рублей, в течение следующего периода наблюдался рост на 248 188,1 тыс. рублей или 30,6%. В 2024

году объем выделенных средств составил 62% от уровня 2023.

Рост затрат в 2023 году объясняется реализацией проекта массовой и повсеместной реставрации объектов культурного наследия РФ. Государственная программа направлена на раскрытие общего социокультурного потенциала Республики Северная Осетия-Алания, который позволяет планировать национально-культурное развитие [7].

Национальный проект «Образование» представляет собой программу по формированию современной среды для обучения и раскрытия талантов детей и молодежи по всей стране. Объем выделенных средств в рамках проекта «Образование» за истекший период продемонстрировал положительный тренд. В 2022 году вложенные в проект средства составили порядка 1 000 701,0 тыс. рублей. В 2023 году рост в абсолютном значении составил 498 284,8 тыс. рублей или 49,7 процентных пункта, чем годом ранее. В 2024 году объем выделенных

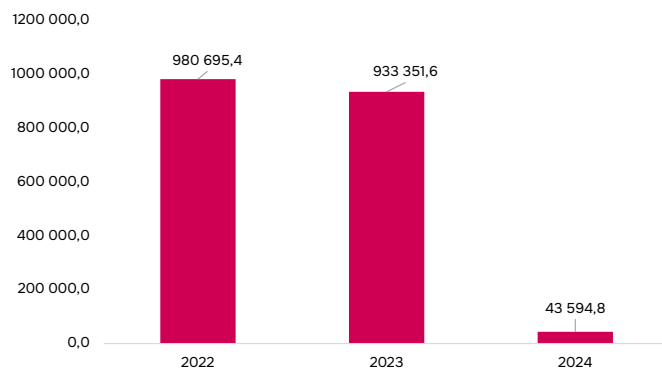


Рис. 5. Национальный проект «Экология» в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

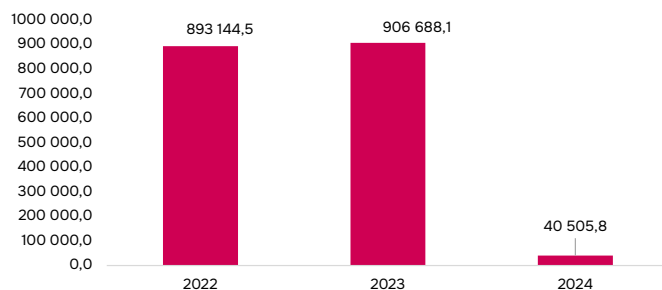


Рис. 6. Национальный проект «Чистая страна» в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

средств составил 100,2% от уровня 2023 или 201740,8 тыс. рублей. В 2023 году удалось решить ряд определенных проблем, связанных с образовательной сферой, в их числе: капитальный ремонт школ, а также создание дополнительных мест в детских садах для детей от полутора до семи лет.

По проекту «Жилье и городская среда» наблюдается неоднозначная динамика по выделенным финансовым средствам. В 2022 году вложенные в проект средства составили 807103,4 тыс. рублей, увеличившись на 124 834,1 тыс. рублей или 15,4 процентных пункта в 2023 году. В 2024 году объем инвестированных средств составил порядка 53,2% от уровня 2023. Создание новых мест для проживания людей, а также всей необходимой инфраструктуры всегда являлось одной из приоритетных задач любого социального государства, в 2023 году были в стадии активной работы проекты, предполагающие субсидирование, строительство социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры в новых жилых районах, а также проекты по благоустройству

парков, скверов, дворов и т.д. Однако в 2024 году в силу сложившейся экономической обстановки, высокой инфляции и ключевой ставки, повлиявших на стоимость строительства, а также снижения уровня льготной ипотеки, жилье стало менее доступным. Несмотря на рост общей площади жилых помещений, приходящейся в среднем на одного жителя, из-за сложившейся высокой стоимости 1 м² жилья по-прежнему актуальной остается задача, связанная с обеспечением доступности жилья для семей со средним и низким уровнем доходов [5].

Средства, выделенные по проекту «Экология», снижаются. В 2022 году вложенные в проект средства были исполнены на уровне 980 695,4 тыс. рублей, снизившись на 47 343,8 тыс. рублей или 5,8% в 2023 году. В 2024 году объем выделенных средств резко сократился и составил 4,6% от уровня 2023.

Снижение объема расходов в 2023 году было сравнительно не существенным по сравнению со стремительным падением в 2024. Среди причин такого резкого снижения можно выделить:

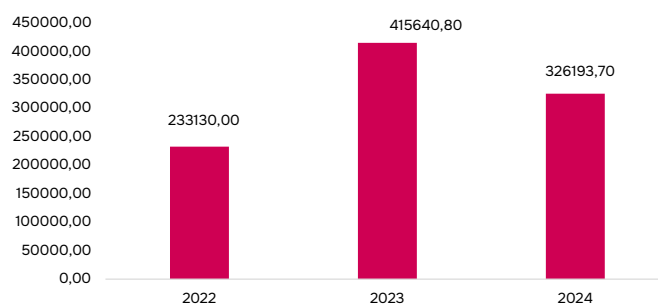


Рис. 7. Федеральный проект «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

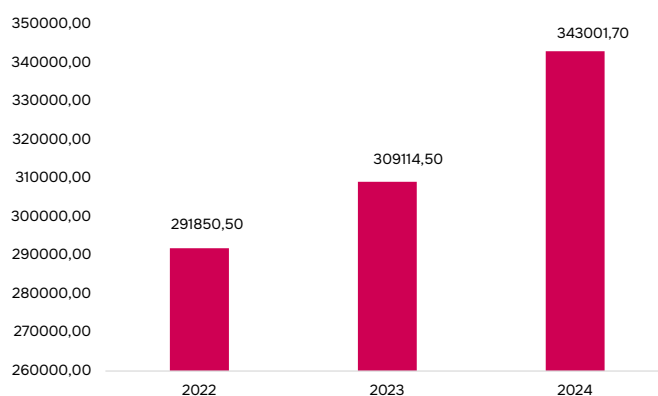


Рис. 8. Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства» в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

завершение реализации некоторых федеральных проектов, недостаточное внимание регионов к проблеме экологии и, как следствие, низкий уровень финансирования. Высокое качество жизни и здоровья населения, а также устойчивое экономическое развитие могут быть обеспечены только при условии сохранения природных систем и поддержания соответствующего качества окружающей среды [6].

Средства, направленные по проекту «Чистая страна» связаны с ликвидацией несанкционированных свалок, мусорных полигонов и других мест складирования отходов. В целом за истекший период, по данному проекту наблюдается отрицательная динамика. В 2022 году вложенные в проект средства были зафиксированы на уровне 893 144,5 тыс. рублей, рост составил 13 543,6 тыс. рублей или 1,5%. В 2024 году объем выделенных средств резко сократился и составил уже лишь 4,4% от уровня 2023 или 40 505,8 тыс. рублей. Резкое снижение объема выделенных средств объясняется итогами

проведенной экспертизы, в результате которой было выявлено наличие избыточных и необоснованных проектных решений, утвержденных в предшествующих периодах.

Общий объем средств, направленных на Федеральный проект «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» в Российской Федерации в 2022 году, был зафиксирован на уровне 233 130 тыс. рублей. К 2023 году наблюдается значительное увеличение данного показателя до уровня 415 640,80 тыс. рублей. В дальнейшем данный показатель резко снизился и в 2024 году составил 326 193,70 тыс. рублей, уменьшившись на 89 447,10 тыс. рублей или 21,5%. На снижение данного показателя в 2024 году могло повлиять перераспределение средств государства в пользу других более приоритетных отраслей. При этом сокращение данного показателя приводит к замедлению экономического роста, так как МСП играет важную роль в экономике любого государства.

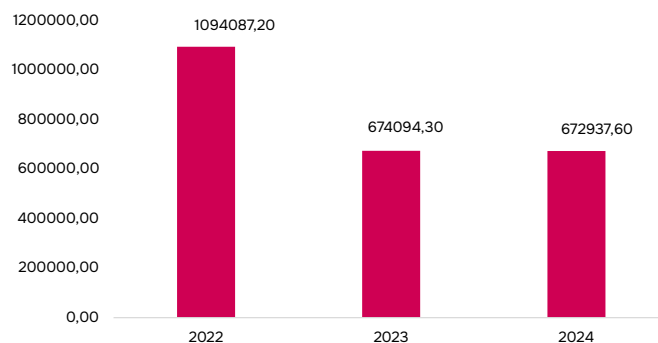


Рис. 9. Национальный проект «Здравоохранение» в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

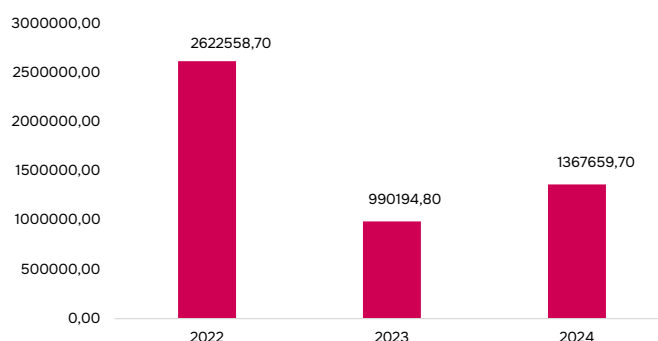


Рис. 10. Национальный проект «Демография» в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

Объем выделенных средств по национальному проекту «Туризм и индустрия гостеприимства», демонстрирует положительный тренд. В 2022 году на эти цели было выделено 291 850,50 тыс. рублей, в 2023 году рост составил 5,9 %. В 2024 году темп роста составлял 110,9% от уровня 2023 года. В России за последние годы уделяется большое внимание развитию внутреннего туризма, государство выделяет значительный объем средств на эти цели. Наблюдается развитие инфраструктуры, в результате формируются новые туристические объекты, за счет этого происходит рост ВРП.

Согласно данным, наглядно представленным на рисунке 9, средства, инвестируемые в национальный проект «Здравоохранение», демонстрируют устойчивую тенденцию к снижению. Так, в 2023 году исследуемый показатель снизился с отметки 10 940 872,20 тыс. рублей до 6 740 943,30 тыс. рублей, или 38,3 %. В 2024 году же значение показателя составляло 6 729 376,60 тыс. рублей, что на 1156,70 тыс. рублей или 0,17% меньше уровня прошлого года. Такая тенденция снижения связана со снижением

финансирования данной сферы после последствий COVID-19.

Согласно данным, наглядно представленным на рисунке 10 наблюдается динамика снижения финансирования по национальному проекту «Демография» за анализируемые 2022–2024 гг. Если в 2022 году сумма инвестируемых средств была зафиксирована на уровне 26 225 587,70 тыс. рублей, то в следующем 2023 году, исследуемый показатель резко сократился на 16 323 639,90 тыс. рублей, что в процентном выражении составило – 37,7. Что касается последующего периода, то наблюдался небольшой рост данного показателя. На сокращение средств, выделяемых на финансирование данного национального проекта, оказала сложившаяся геополитическая ситуация в мире, в результате чего было необходимо значительно увеличить средства, направляемые на укрепление обороноспособности государства. В национальных целях развития России до 2036 года отмечается: сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи. [9].

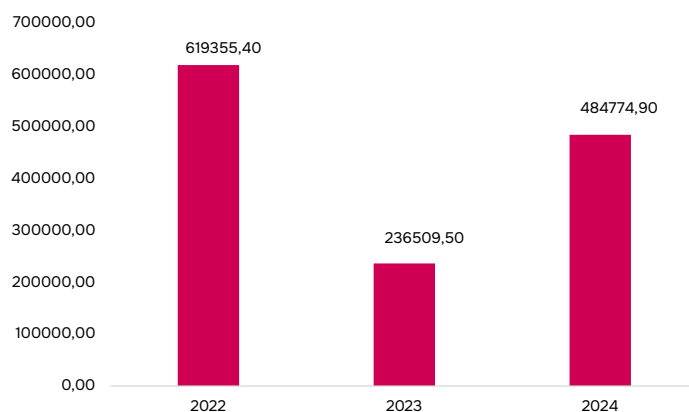


Рис. 11. Федеральный проект «Спорт – норма жизни» в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

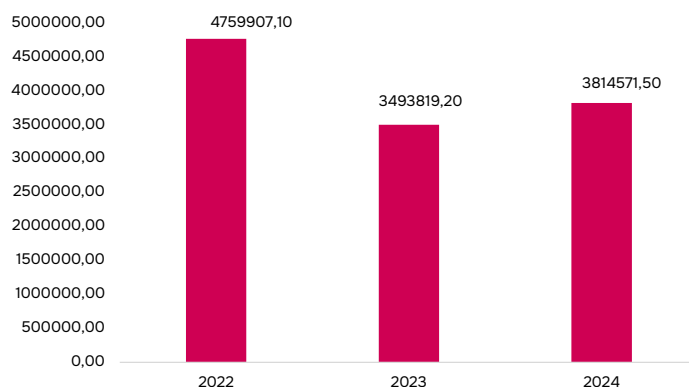


Рис. 12. Национальный проект «Безопасные и качественные автомобильные дороги», в период с 2022 по 2024 гг. в РСО-Алании.

Что касается федерального проекта «Спорт – норма жизни», за анализируемые 2022–2024 годы наблюдается неоднозначная динамика по финансированию. Если средства, направленные на финансирование данной отрасли в 2022 году, были зафиксированы на уровне 619 355,40 тыс. рублей, то в 2023 году исследуемый показатель значительно просел на 38,19 процентных пункта. В 2024 году наблюдалось увеличение средств, направленных в рамках данного проекта, при этом не удалось достичь объемов 2022 года. Данные средства были использованы для модернизации объектов спортивной инфраструктуры. Для поддержки здоровья нации очень важно популяризовать здоровый образ жизни.

Средства, инвестируемые в национальный проект «Безопасные и качественные автомобильные дороги», характеризуются значительным сокращением в 2023 году. В 2024 году объем средств, направленных на этот проект, вырос на 109,1 про-

центных пункта по сравнению с 2023 годом. Рост выделяемых средств влияет на снижение количества ДТП благодаря улучшению дорожной сети. Новые дорожные проекты способствуют привлечению инвестиций в регионы.

В ходе проведенного анализа по реализации национальных проектов на территории Республики Северная Осетия-Алания были выявлены как позитивные тенденции, так и определенные проблемы, требующие пристального внимания и решения. Так, в рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» наблюдался рост объемов финансирования, как и в других республиках СКФО, что способствовало развитию внутреннего туризма и росту ВРП.

В силу сложившейся внешнеполитической ситуации в стране необходимо было значительно увеличить средства, направляемые на оборонную промышленность, при этом необходимо было оптимизировать бюджетные расходы,

в результате чего объемы выделяемых средств по определенным национальным проектам пришлось сократить, в их числе национальный проект «Жилье и городская среда»; национальный проект «Экология», национальный проект «Здравоохранение» и т.д.

В заключение следует отметить, что успешная реализация национальных проектов требует комплексного подхода, учета специфики регионов и активной работы всех заинтересованных сторон. Проведенный анализ позволил выявить ключевые проблемы, что может способствовать улучшению качества жизни населения республики и достижению поставленных проектами целей.

Библиографический список

1. Бухвальд Е. М. Национальные проекты в системе стратегического планирования в Российской Федерации // Теория и практика общественного развития. – 2019. – 2(132). – С. 50–54.
2. Закон Республики Северная Осетия-Алания от 18 сентября 2019 года №60-РЗ (ред. от 11.11.2021) «О Стратегии социально-экономического развития Республики Северная Осетия-Алания до 2030 года».
3. Магомедов Р. Ш. Недостатки и преимущества проектного управления: мировой опыт и российская практика // Микроэкономика. – 2018. – № 4. – С. 54–57.
4. Максанова Л. Б.-Ж., Данилова З. А. Программно-проектный подход в системе управления развитием регионального туризма // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. – 2019. – № 3. – С. 49–55.
5. Постановление Правительства Республики Северная Осетия-Алания от 18 июля 2023 года № 277 (ред. от 06.03.2025) «Об утверждении государственной программы Республики Северная Осетия-Алания «Обеспечение доступным и комфортным жильем граждан в Республике Северная Осетия-Алания».
6. Постановление Правительства Республики Северная Осетия-Алания от 26 ноября 2019 года № 390 (ред. от 10.12.2024) О государственной программе Республики Северная Осетия-Алания «Охрана окружающей среды».
7. Постановление Правительства Республики Северная Осетия-Алания от 28 октября 2013 года № 388 (ред. от 27.12.2024) «О Государственной программе Республики Северная Осетия-Алания «Развитие культуры Республики Северная Осетия-Алания».
8. Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 (ред. от 25.06.2025) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» (вместе с «Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»).
9. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и перспективу до 2036 года».
10. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ (ред. от 13.07.2024) «О стратегическом планировании в Российской Федерации».