

УДК 33 DOI: 10.14451/1.247.162

Оценка эффективности логистических затрат в интегрированных структурах бизнеса

© 2025 **Сергеева Ольга Михайловна**

Кандидат экономических наук, Доцент, Кафедра бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа. Финансовый университет при Правительстве РФ.

E-mail: omsergeeva@fa.ru

Ключевые слова: интегрированные структуры бизнеса, логистические затраты, эффективность, рентабельность, факторный анализ.

Следует выделить важность конкурентных преимуществ интегрированных бизнес-структур любой сферы деятельности в формировании экономических отношений как на уровне одной страны, так и на уровне мирового пространства. В условиях современного рынка интегрированные бизнес-структуры требуют эффективного управления логистическими затратами для поддержания конкурентоспособности и повышения рентабельности. Анализ логистических затрат позволяет выявить неэффективное управление логистическими системами и разработать меры по их устранению.

Условия ведения бизнеса в любой стране мирового пространства ориентированы на повышение конкурентных преимуществ экономических субъектов. Основными конкурентными преимуществами считаются широкие возможности привлечения денежных средств и направления их аккумуляции для увеличения прибыли инвесторам, расширяющие их возможности в части участия в ведении бизнеса. Однако в этом случае, необходимо учитывать регламентированность полномочий функций управления. По нашему мнению, данные преимущества обеспечиваются не обособленными экономическими субъектами, а интегрированными бизнес-структурами. В свою очередь, по мнению ведущих специалистов интегрированные бизнес-структуры являются фундаментом экономики передовых и развивающихся стран, обеспечивающих повышение производственной эффективности, приращение прибыли, при этом затраты в большей степени остаются неизменными.

В соответствии с опытом мирового значения определяются направления концентрации капитала и производственных мощностей, их интеграции по вертикальному технологическому принципу.

Интегрированные бизнес-структуры – это объединения юридических лиц, объединяющие компоненты бизнеса, такие как производство, сбыт, НИОКР, финансовое управление и другие, которые взаимосвязаны и координируются между собой для достижения общих целей, оптимизацию процессов, уменьшение расходов, повышение эффективности и качества, способных быстро адаптироваться к изменениям.

Характеристика интегрированных бизнес-групп:

1. Интегрированные бизнес-группы (ИБГ).
 - ИБГ регулируемые на основе имущественных связей (участия в капитале): состоящие из материнского и дочерних обществ (классический холдинг); централизующие

контроль собственников в совокупности с материнским обществом (распределенный холдинг); создаваемые на базе взаимочастия в капитале.

- ИБГ, регулируемые на основе концентрации контроля над ресурсами и услугами: на базе централизованного снабжения и сбыта; координируемые с помощью кредитов, страховых и лизинговых услуг; создаваемые на базе доступа к информационным ресурсам и новейшим технологиям; координируемые путем распределения полученных от государства льгот.

2. ИБГ, регулируемые на основе централизации властных полномочий.

- Образующиеся на основе доверительного управления.
- Регулируемые на базе совместного учреждения рыночных структур (биржа, торговые, лизинговые, инвестиционные и др.).
- Образующиеся с передачей ряда функций исполнительных органов.

Интегрированные структуры бизнеса – это организации, в которых объединены различные стадии производственного процесса или цепочки создания стоимости с целью повышения эффективности, снижения издержек и укрепления конкурентных преимуществ. Такие структуры позволяют компании контролировать весь цикл производства и реализации продукции или услуг от сырья до конечного потребителя.

Российская логистика в январе 2025 возросла на 0,9% по сравнению с январем 2024, но снизилась по сравнению с декабрем 2024 года на 13,9%. Рост ВВП в логистике замедлился по причине снижения темпов роста внешнеторгового оборота.

Стоимость инвестиционных издержек в логистике в январе 2025 года возросла на 11,3% по сравнению с январем 2024 года, что больше потребительской инфляции 9,9%. Тарифы на логистические услуги растут более быстрыми темпами, чем инфляция.

Таблица 1. Перевозки грузов транспортом [6].

	январь 2025, млн. тонн	в % к	
		январю 2024 г.	декабрю 2024 г.
Перевозки грузов транспортом, в том числе	649,3	100,9	86,1
железнодорожным	93,1	98	93,6
автомобильным	454,1	103,3	82,4
морским	2	83,5	86,6
внутренним водным	1,1	67,3	61,2
воздушным	0,03	100,6	63,8
трубопроводным	98,9	93,9	99,2

В себестоимости организаций различных отраслей доля логистических затрат составляет от 5 до 50% [1].

Оценка эффективности логистических затрат в интегрированных структурах бизнеса – это комплексный постоянный процесс, который позволяет выявлять узкие места, сокращать издержки и повышать конкурентоспособность. Использование современных методик и технологий спо-

собствует достижению оптимального баланса между затратами и качеством логистических услуг, что является критически важным для эффективного функционирования интегрированных бизнес-структур.

В интегрированных структурах бизнеса необходим полный учет затрат по всей цепочке создания стоимости. Необходимо комплексно оценивать взаимодействия между подразделениями,

так как изменение в одном сегменте может существенно изменить затраты в другом [2; 5].

Оценка логистических затрат в интегрированных структурах бизнеса требует комплексного подхода, с учетом внутренних связей и особенностей взаимодействия между подразделениями.

Сумму логистических затрат экономического субъекта целесообразно использовать в качестве индикатора оценки эффективности функционирования микрологистических систем исследуемых структур. Для определения суммы логистических затрат необходимо их сгруппировать по статьям калькуляции (табл. 2).

Таблица 2. Показатели логистических затрат, сгруппированные по статьям калькуляции.

Статьи калькуляции	Обозначения	Показатель
Материалы, используемые в логистических операциях	LC_1	Стоимость запасных частей для автомобильного парка, для системы хранения
ГСМ, электроэнергия для логистических операций	LC_2	Стоимость ГСМ и электроэнергии, потребляемых в логистических операциях
Заработная плата работников, используемых в логистических операциях	LC_3	Оплата труда работников, задействованных в логистических процессах
Отчисления на социальные нужды работников, задействованных в логистических процессах	LC_4	Отчисления на социальные нужды работников, задействованных в логистических процессах
Амортизация основных средств, используемых в логистических операциях	LC_5	Амортизация транспортных средств Амортизация логистического оборудования
Оплата логистических услуг сторонним организациям	LC_6	Ремонт и ТО транспортных средств Перевозка грузов Хранение и складирование
Расходы, связанные с логистическими рисками	LC_7	Стоимость потерь, связанных с хранением, транспортировкой
Совокупные логистические затраты	$TLC = LC_1 + LC_2 + LC_3 + LC_4 + LC_5 + LC_6 + LC_7$	

Оценка эффективности логистических затрат проводится в три этапа:

1. Определение доли логистических затрат в совокупных затратах;
2. Факторный анализ влияния логистических затрат на прибыль;
3. Определение рентабельности логистических затрат.

На первом этапе оценки эффективности логистических затрат рассчитывается фактический размер логистических затрат по формуле:

$$TLC = \sum LC_n,$$

где TLC – совокупная сумма логистических затрат; LC_n – элемент логистических затрат.

Далее определяется доля логистических затрат в совокупной сумме затрат экономического субъекта по формуле:

$$\Delta LC = \frac{TLC}{TC} \cdot 100,$$

где TLC – совокупная сумма логистических затрат экономического субъекта; TC – совокупные затраты экономического субъекта.

На втором этапе оценки эффективности логистических затрат проведем факторный анализ влияния логистических затрат на прибыль.

Элементы факторной модели:

Pr – Прибыль от продаж.

TR – Выручка.

CC – Себестоимость.

C_k – Коммерческие расходы.

C_y – Управленческие расходы.

TLC – Расходы, связанные с логистическими операциями.

Факторный анализ прибыли от продаж проводится по формуле:

$$Pr = TR - CC - C_k - C_y - TLC,$$

На третьем этапе определяется рентабельность логистических затрат:

$$RLC = \frac{Pr}{TLC}.$$

Библиографический список

1. Буць В., Тантунов Л. Методика оценки эффективности логистических затрат в сельскохозяйственных организациях региона (на примере Могилевской области) // Аграрная экономика. – 2019. – 6(289). – С. 31–40. – EDN HIEOUP.
2. Гизатуллина О. М. Взаимосвязь бухгалтерского и статистического учета логистических затрат в интегрированной структуре бизнеса // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16, 3(63). – С. 106–111. – DOI: [10.12737/2073-0462-2021-106-111](https://doi.org/10.12737/2073-0462-2021-106-111). – EDN FZNXPW.
3. Коновалова Т. В., Шевцов Ю. Д., Надирия С. Л. Повышение эффективности транспортно-логистических процессов за счет оптимизации систем управления транспортных средств // International Journal of Advanced Studies. – 2022. – Т. 12, № 4. – С. 7–26. – DOI: [10.12731/2227-930X-2022-12-4-7-26](https://doi.org/10.12731/2227-930X-2022-12-4-7-26). – EDN GDCOML.
4. Петров А. М., Шнайдер В. В., Гаврилов Д. В. Внутренний финансовый контроль и внутренний финансовый аудит - инструменты устранения финансовых нарушений // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2020. – Т. 9, 4(33). – С. 271–276. – DOI: [10.26140/anie-2020-0904-0064](https://doi.org/10.26140/anie-2020-0904-0064). – EDN WHRBNX.
5. Сергеева О. М. Математическая модель оценки эффективности развития транспортно-логистических систем // Экономические науки. – 2024. – № 230. – С. 162–164. – DOI: [10.14451/1.230.162](https://doi.org/10.14451/1.230.162). – EDN WIFYZCH.
6. Социально-экономическое положение России / Федеральная служба государственной статистики. – 2025. – URL: <http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-01-2025.pdf>.
7. Учет и анализ. – 3-е изд. – М.: Кипс, 2015. – 512 с. – ISBN 978-5-905554-83-4. – EDN UNWROX.
8. Kavitha M., Mahmoud Z. H., Kishore K. H. Application of steinberg model for vibration lifetime evaluation of Sn-Ag-Cu-based solder joints in power semiconductors // IEEE Transactions on Components, Packaging and Manufacturing Technology. – 2021. – Vol. 11, no. 3. – P. 444–450. – DOI: [10.1109/TCPMT.2021.3051318](https://doi.org/10.1109/TCPMT.2021.3051318). – EDN FQDFKZ.
9. Petrov A. M., Kiseleva N. P., Kevorkova Z. A. Present development practices for tax, financial and statistical reporting in the Russian Federation // International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering. – 2019. – Vol. 8, no. 12. – P. 3538–3542. – DOI: [10.35940/ijitee.L2626.1081219](https://doi.org/10.35940/ijitee.L2626.1081219). – EDN MYJLIZ.
10. Petrov A. M., Yurasova I. O., Putihin Y. E. Accountant modeling technology and statistics in the context of the new educational concept // International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering. – 2019. – Vol. 8, no. 12. – P. 3214–3217. – DOI: [10.35940/ijitee.L3061.1081219](https://doi.org/10.35940/ijitee.L3061.1081219). – EDN BLVRMN.

Оценка эффективности логистических затрат экономических субъектов позволяет оценить влияние факторов в производственно-сбытовых системах, что позволяет оптимизировать модели организационной структуры и параметры механизма управления логистической системой в интегрированной структуре бизнеса.

Анализ логистических затрат позволяет выявить неэффективное управление логистическими системами и разработать меры по их устранению.

Логистические затраты организаций играют важную роль в обеспечении их конкурентоспособности. Для снижения затрат необходимо совершенствовать логистические процессы, внедрять современные технологии и оптимизировать логистическую инфраструктуру.