

УДК 339.5 DOI: 10.14451/1.243.469

Возможности для развития и масштабирования российского бизнеса в ЕАЭС

© 2025 **Асон Татьяна Анатольевна**

Доцент Кафедры международного бизнеса, кандидат экономических наук. Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: TAAson@fa.ru

© 2025 **Тюрина Ирина Андреевна**

Студент Факультета международных экономических отношений. Финансовый Университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: irina_tyurina@internet.ru

© 2025 **Чиброва Валерия Степановна**

Студент Факультета международных экономических отношений. Финансовый Университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: miych@mail.ru

© 2025 **Усачев Иван Игоревич**

Студент Факультета международных экономических отношений. Финансовый Университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: 216132@edu.fa.ru

© 2025 **Мальсагов Ильяс Муратович**

Студент Факультета международных экономических отношений. Финансовый Университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: 216133@edu.fa.ru

Ключевые слова: ЕАЭС, российский бизнес, барьеры, льготное кредитование, финансирование.

В статье авторы рассматривают возможные инструменты для развития российского бизнеса в рамках евразийского экономического союза. Определено, что в условиях экономической и политической нестабильности усилия членов-государств ЕАЭС должны быть направлены не только на краткосрочные меры поддержки, но и на долгосрочные стратегии развития бизнеса, основанные на инновациях, цифровой трансформации и прямых инвестициях. Авторы отмечают, что для масштабирования бизнеса необходимо выявлять проблемы и препятствия, которые негативно влияют на организацию и ведение российского бизнеса в условиях экономических санкций.

Евразийский экономический союз представляет уникальную платформу для реализации экономической деятельности, в особенности для создания и развития бизнеса. Интеграционные процессы, общая экономическая зона, таможенные условия открывают перед российскими компаниями ряд перспектив.

Использование инструментов интеграции позволяет расширить возможности российского бизнеса в различных сферах евразийского пространства. Так, в области промышленности и машиностроения с 2019 года существует Евразийская сеть промышленной кооперации, субконтракции и трансферта технологий. Среди целей данного проекта можно выделить создание особой цифровой экосистемы, предоставляющей платформу для успешного ведения бизнеса в области промышленности, так как именно данный проект предоставляет предприятиям возможность подбора эффективного контрагента в рамках ЕАЭС, вовлечения малых и средних предприятий в производство, участия в производственных цепочках интеграции. В рамках проекта создается механизм льготного кредитования совместных предприятий. Так, при производственной кооперации интеграция ЕАЭС может компенсировать до 5% от себестоимости продукции, а именно поставки материалов или комплектующих для создания конечной продукции, при технологической кооперации может быть восполнено до 5% от стоимости предоставления используемой технологии [9].

Другим проектом, выступающим инструментом поддержки российских предприятий, является «Фабрика проектного финансирования ВЭБ.РФ» [10]. Программа позволяет промышленным корпорациям получить займы; проекты проходят отбор по определенным критериям, а именно минимальная стоимость проекта в 3 млрд рублей, максимальный срок окупаемости – 30 лет, максимальный срок финансирования – 20 лет и собственные средства должны составлять не менее 20% от стоимости проекта. [10] На данный момент «Фабрика» организует свою деятельность внутри ЕАЭС. Предоставление займа предприятиям происходит за счет россий-

ских коммерческих банков и финансовых организаций стран-участниц, а также существует возможность получения субсидии от Минэкономразвития РФ и от Минфин РФ. В дальнейшем существуют планы на привлечение зарубежного финансирования предприятий из третьих стран.

Общие экономические зоны являются важным инструментом, которым может воспользоваться российский бизнес. В статье 27 «Договора о Евразийском экономическом союзе» [3] указан данный инструмент, созданный для развития экономического потенциала предприятий. Режим свободной таможенной зоны в ОЭЗ может способствовать облегчению сбыта продукции и импорта комплектующих и материалов. Более того, налог на прибыль в таких зонах составляет до 15,5%. К 2024 году уже 2 трлн. рублей было инвестировано в особые экономические зоны [8]. В рамках особых экономических зон созданы условия для использования существующих, а также развития новых технологий. Так, помимо сниженных издержек на развитие бизнеса, компании могут воспользоваться научными достижениями кластеров.

Таким образом, в рамках ЕАЭС российские промышленные кооперации активно поддерживаются, создаются различные инструменты для формирования устойчивого промышленного производства.

Промышленное производство напрямую связано с уровнем доступа к информационным технологиям. Российский бизнес в сфере ИТ-технологий имеет достаточно возможностей для развития и масштабирования. Проект

«Лаборатория искусственного интеллекта» [6] стремится создать условия для качественного внедрения ИИ в бизнес-процессы предприятий МСП. Созданный массив данных предоставляет возможность использовать готовые ИТ-решения в рамках ведения бизнеса в сфере не только информационных технологий, но и в других областях.

Стоит рассмотреть агропромышленный комплекс (АПК), а именно инструменты для ЕАЭС,

которые помогают сейчас в его развитии и будущие возможности. К текущим инструментам можно отнести: субсидии и гранты для сельскохозяйственного производства, льготное кредитование и доступ к финансированию, технологическая модернизация и обмен опытом в рамках ЕАЭС [2]; к возможностям: увеличение объемов поставок сельхозпродукции между странами ЕАЭС без пошлин, создание совместных агропредприятий для переработки и экспорта продукции, развитие органического земледелия и экспорт экологически чистой продукции. Также важно отметить влияние государственной поддержки.

Выделим три главных составляющих, которые способствуют ведению российского бизнеса в рамках ЕАЭС.

С точки зрения регулирования – в рамках ЕАЭС важным аспектом является пункт 5 статьи 95 Договора о ЕАЭС, который устанавливает, что поддержка, предоставляемая в каждой из стран-участниц, должна основываться на едином подходе, и этот подход гармонизирован с нормами ВТО и Соглашением по сельскому хозяйству. В 2016 году была утверждена Методология расчета разрешенного уровня мер государственной поддержки сельского хозяйства, которая обеспечивает единый подход к расчету объема господдержки в рамках ЕАЭС и включает формы уведомлений о таких мерах [4].

Второе – льготное кредитование и доступ к финансированию. В ЕАЭС с 2024 года действует новый механизм, который будет направлен на финансовую поддержку совместных промышленных проектов. Этот механизм позволит странам-участницам объединения получать льготные кредиты для реализации разработок в реальном секторе экономики. Однако чтобы проект был одобрен, в его реализации должны участвовать компании как минимум из трех стран ЕАЭС.

К третьему инструменту относится технологическая модернизация и обмен опытом в рамках ЕАЭС. В 2024 году Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) продолжила активно развивать

диалог с третьими странами в области промышленности и агропромышленного комплекса [4].

Однако в текущих глобальных условиях Россия сталкивается с серьезными вызовами, связанными с продолжающимися информационными войнами и экономическими санкциями, введенными западными странами. Эти обстоятельства требуют укрепления интеграционных процессов в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) как стратегического ответа для обеспечения экономической стабильности и безопасности. Несмотря на потенциальные преимущества, которые предоставляет такая интеграция, российский бизнес, работающий на территории ЕАЭС, сталкивается с множеством препятствий, затрудняющих его развитие и ограничивающих возможности полного использования преимуществ экономического союза.

Один из наиболее значимых барьеров, с которым сталкиваются российские компании при работе в странах ЕАЭС, – это недостаточная развитость транспортной и логистической инфраструктуры. На границах между государствами, входящими в состав Евразийского экономического союза (ЕАЭС), периодически возникают сложности, связанные с транспортными потоками. Проблемы нередко проявляются в виде скопления автотранспорта, особенно при перемещении товаров через пункты пропуска. В докладе, посвященном состоянию и перспективам развития таможенной инфраструктуры стран ЕАЭС, указано, что автомобильные пункты пропуска часто перегружены и работают на пределе своих возможностей [5].

Еще одной значимой проблемой является конкуренция с местными производителями, которые получают значительную поддержку от своих правительств. Эта поддержка может принимать различные формы, включая субсидии, налоговые льготы и преференции в государственных закупках. По словам министра Евразийской экономической комиссии Бахыта Султанова, в странах ЕАЭС наблюдается преобладание протекционистской политики, создающей барьеры для свободного ведения бизнеса [7]. Такая ситуация

приводит к неравным условиям конкуренции, где российские компании оказываются в менее выгодном положении по сравнению с местными производителями, пользующимися государственной поддержкой. Это особенно заметно в Беларуси, где действуют масштабные программы субсидирования сельского хозяйства. В рамках государственной программы развития аграрного бизнеса в Беларуси за пятилетку (2021–2025) фермеры получили более Br 8,5 млн. Подобная ситуация наблюдается и в других секторах. В Кыргызстане освобождаются от налогообложения на прибыль сельскохозяйственные производители [7]. Казахстан реализует программы поддержки пищевой промышленности, включая субсидирование модернизации производственных мощностей и продвижение экспорта.

По словам главы Российского союза промышленников и предпринимателей Александра Шохина, в рамках деятельности в ЕАЭС с 2016 года удалось ликвидировать 62 барьера, препятствовавших доступу на рынки стран-участниц. Однако по данным Евразийской экономической комиссии, сохраняется 41 препятствие, среди которых 7 барьеров и 34 ограничения [4]. Наиболее проблемными сферами остаются государственные закупки, санитарные и фитосанитарные меры, а также налоговая политика.

Различия в технических стандартах и требованиях к качеству продукции, а также отличия в системах сертификации в разных странах-членах ЕАЭС создают ощутимые сложности для бизнеса. Например, продукция, произведенная согласно нормам одной страны, может быть

несовместимой с требованиями другой страны. Это приводит к дополнительным затратам на переработку и сертификацию продукции, что негативно отражается на рентабельности бизнеса [1]. Российские предприниматели, а также представители бизнес-сообщества Казахстана часто сталкиваются с трудностями при выходе на рынки ЕАЭС. Предприниматели отмечают, что сталкиваются с длительными процедурами контроля и необходимостью оформления обширного пакета документов.

Финансовые вложения в страны ЕАЭС сопровождаются рядом сложностей, связанных с нестабильностью валютных курсов и различиями в налоговом регулировании, что существенно ограничивает возможности российского бизнеса на территории Союза. Одной из ярких иллюстраций данной проблемы является ситуация, сложившаяся в Казахстане в период экономических кризисов.

Таким образом, российский бизнес на территории ЕАЭС сталкивается с комплексом проблем, включая регуляторные барьеры, таможенные препятствия, экономическую нестабильность, коррупцию, недостаточное развитие инфраструктуры и усиление конкуренции. Для преодоления этих препятствий необходимы скоординированные усилия по гармонизации законодательства, борьбе с коррупцией, улучшению инфраструктуры и созданию благоприятного инвестиционного климата. Только в этом случае потенциал ЕАЭС будет реализован в полной мере, способствуя экономическому росту и развитию бизнеса во всех странах-участницах и российского бизнеса в частности.

Библиографический список

1. Афан А. И. Конъюнктурные проблемы развития бизнеса в странах ЕАЭС // *Международный бизнес*. – 2023. – 2 (4). – С. 6–10.
2. В ЕАЭС создают программу кредитования совместных проектов / *Право.ru*. – URL: <https://pravo.ru/news/247529> (дата обр. 15.12.2024).
3. Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 25.05.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 24.06.2024). Статья 27. Создание и функционирование свободных (специальных, особых) экономических зон и свободных складов.
4. Евразийская экономическая комиссия. Совет. Решение «18» октября 2016 г. № 163 г. Москва «О Методологии расчета разрешенного уровня мер государственной поддержки сельского хозяйства, оказывающих искажающее воздействие на взаимную торговлю государств – членов Евразийского экономического союза сельскохозяйственными товарами, и формах уведомлений о государственной поддержке

- сельского хозяйства». — URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=F91600448> (дата обр. 17.12.2024).
5. Информация о состоянии, динамике и тенденциях развития таможенной инфраструктуры в местах перемещения товаров через таможенную границу стран Евразийского экономического союза на 01.01.2024 год. — 2024. — URL: https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep_tamoj_infr/0i191/InfoMat_EAEU_CID_20240101.pdf?utm_source=chatgpt.com (дата обр. 26.12.2024).
 6. Лаборатория искусственного интеллекта / СБЕР. — URL: <https://sberlabs.com/laboratories/sber-ai-lab> (дата обр. 15.12.2024).
 7. Льготы и преференции для иностранных инвестиций / Инвестиционный портал. — URL: <https://invest.gov.kg/ru/2021/05/11/льготы-и-преференции-для-иностраных> (дата обр. 27.12.2024).
 8. Особые экономические зоны / Министерство экономического развития РФ. — URL: <https://invest.economy.gov.ru/osobyehkonomicheskie-zony/main> (дата обр. 15.12.2024).
 9. Решение Евразийского межправительственного совета от 09.08.2019 № 8 (ред. от 18.05.2021) «О паспорте проекта „Евразийская сеть промышленной кооперации, субконтракции и трансфера технологий“».
 10. Фабрика проектного финансирования. — URL: <https://вэб.рф/biznesu/fabrika-proektnogo-finansirovaniya> (дата обр. 15.12.2024).