

УДК 33 DOI: 10.14451/1.243.391

Реализация национальных проектов в субъектах Российской Федерации (на примере Республики Северная Осетия-Алания)

© 2025 **Дзанкисова Ирма Хасановна**

Кандидат экономических наук, доцент. Владикавказский институт управления, Россия, Владикавказ.

E-mail: idzankisova@yandex.ru

© 2025 **Тадтаева Валида Валерьевна**

Кандидат экономических наук, доцент. Финансовый университет при Правительстве РФ, Владикавказский филиал; Владикавказский институт управления, Россия, Владикавказ.

E-mail: validola@yandex.ru

Ключевые слова: национальные проекты, региональные проекты, территориальное развитие, региональные бюджеты, муниципальные бюджеты.

В статье проводится анализ реализации национальных проектов в Республике Северная Осетия-Алания. Определены как сильные стороны региональной составляющей в реализации нацпроектов, так и проблемы, с которыми сталкиваются региональные органы власти в процессе реализации национальных проектов в муниципалитетах.

Национальные проекты, в основе реализации которых лежит комплексный подход, объединяющий усилия федеральных, региональных и местных органов власти, являются важным стратегическим инструментом государственной политики в решении системных проблем развития экономики и социальной сферы страны и повышении качества жизни населения.

Подписание Президентом России в мае 2018 года Указа «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» дало старт реализации

на всей территории страны 12 национальных проектов по направлениям: демография, здравоохранение, образование, жилье и городская среда; экология; безопасные и качественные автомобильные дороги, производительность труда и поддержка занятости; наука, цифровая экономика, культура, малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы, международная кооперация и экспорт. Помимо этого, предусматривалась масштабная модернизация магистральной инфраструктуры страны, в рамках которой был утвержден соответствующий

комплексный план, включавший 11 федеральных проектов. Всего было разработано и утверждено 72 федеральных проекта, реализация которых началась в 2019 году.

21 июля 2020 года Президент РФ подписал Указ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», в котором были актуализированы стратегические цели развития страны, среди которых – сохранение населения, здоровье и благополучие людей, возможности для самореализации и развития талантов, комфортная и безопасная среда для жизни, достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство, а также цифровая трансформация. В соответствии с этим были скорректированы паспорта нацпроектов, уточнены региональные проекты.

В 2021 году в целях комплексного развития отрасли туризма в стране был утвержден нацпроект «Туризм и индустрия гостеприимства». В 2023 году были сформированы еще два нацпроекта: «Беспилотные авиационные системы» и «Экономика данных».

Финансирование национальных проектов осуществляется из нескольких источников: федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов, бюджетов государственных внебюджетных фондов, а также за счет внебюджетных источников.

Так, в 2019–2023 гг. на реализацию национальных проектов из федерального бюджета было выделено 12574,0 млрд рублей. В виде межбюджетных трансфертов регионам на софинансирование мероприятий региональных проектов 6857,1 млрд рублей, что составляет 54,5% общего объема федеральных средств на эти цели (табл. 1).

Наблюдается рост средств федерального бюджета, направляемых на реализацию мероприятий в рамках национальных проектов. В 2023 году из федерального бюджета на эти цели было направлено 2975,6 млрд рублей, что в 1,9 раза больше, чем в 2019 году.

Объем межбюджетных трансфертов на реализацию национальных проектов увеличился в 1,7 раза с 952,6 млрд рублей в 2019 году до 1647,9 млрд рублей в 2023 году (рис. 1).

Доля федеральных средств в общем объеме расходов на реализацию нацпроектов в 2023 году составила – 47,6%, что на 3,3% больше, чем в 2019 году. Следует отметить, что наибольший удельный вес федеральных средств наблюдался в 2021 и 2022 годах – 49,0% и 48,8% соответственно (рис. 2).

За период 2019–2023 гг. на реализацию нацпроектов из региональных и местных бюджетов было выделено 5810,9 млрд рублей. В 2023 году на эти цели направлено 1115,3 млрд рублей, что на 122,7 млрд рублей больше 2019 года, но на 167,8 млрд рублей меньше, чем в 2022 году. В 2020 году имел место наибольший объем средств, выделенных из территориальных бюджетов (1369,9 млрд рублей).

Однако в общем объеме финансирования нацпроектов удельный вес средств региональных и местных бюджетов снижается. Так, если в 2019 году они составляли 28,0%, то в 2023 году – 17,9% всех расходов. Это связано с увеличением поддержки из федерального центра, в связи с ограниченностью финансовых ресурсов регионов и корректировкой условий софинансирования из федерального бюджета мероприятий региональных проектов.

Одним из источников финансирования мероприятий национальных проектов являются внебюджетные средства. В 2019–2023 гг. средства юридических и физических лиц, направленные на реализацию проектных мероприятий, составили 5855,6 млрд рублей. С каждым годом доля внебюджетных источников финансирования увеличивается. Если в 2019 году они составляли 15,6% (551,4 млрд рублей), то к 2023 году их доля увеличилась до 23,3% (1440,9 млрд рублей) общего объема средств, направленных на реализацию нацпроектов.

В 2024 году общий объем финансирования национальных проектов составил 7568,7 млрд руб-

Таблица 1. Объемы финансового обеспечения реализации национальных проектов в 2019–2024 гг., млрд рублей.

№	Наименование	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Федеральный бюджет	1572,4	2148,2	2574,1	3303,7	2975,6	3182,1
1.1	– из них межбюджетные трансферты	952,6	1361,5	1246,6	1648,5	1647,9	1691,2
2	Бюджеты государственных внебюджетных фондов	431,0	625,5	486,4	716,0	524	728,8
3	Консолидированные бюджеты субъектов РФ	992,6	1369,9	1050,0	1283,1	1115,3	1159,2
4	Внебюджетные источники	551,4	1073,2	1159,2	1630,9	1440,9	1536,2

Источник: Расчеты авторов на основе официальных данных Минфина Российской Федерации.

лей, из них 48,2% – средства федерального бюджета, 17,5% – средства региональных и местных бюджетов, 23,3% – внебюджетные источники. По состоянию на 1 июля 2024 года финансирование национальных проектов составило 50% утвержденных объемов.

Реализация национальных проектов является крайне важной и масштабной для государства задачей, решение которой невозможно без распределения полномочий по регионам. В реализацию национальных проектов вовлечены органы власти всех уровней, от государственного федерального до местного муниципального управления, а также общественные объединения и организации. Эффективная реализация и развитие национальных проектов напрямую связаны с регионами страны, с их управленческими решениями.

Национальные проекты, с одной стороны, задают направления развития субъектов России, с другой – предоставляют им необходимый инструментарий и финансирование. У каждого региона свои особенности и потребности, поэтому нацпроекты трансформируются для решения конкретных приоритетных задач на местах.

Региональные органы управления способны наиболее оперативно реагировать на изменения

экономического состояния региона, настроения и ожидания граждан, определять актуальные проблемы и первоочередные потребности. Именно региональная исполнительная власть осуществляет контроль и координацию процессов реализации национальных проектов в муниципалитетах.

Республика Северная Осетия-Алания активно участвует в реализации национальных проектов. Разработаны и утверждены 46 региональных проектов, которые включены в состав республиканских государственных программ.

На территории Республики Северная Осетия-Алания функционирует региональный проектный офис, а также ведомственные проектные офисы, которые осуществляют координацию реализации национальных проектов.

Обеспечение своевременного выполнения мероприятий в рамках национальных проектов на территории республики, координации деятельности региональных и местных органов власти, а также всех заинтересованных организаций является основной задачей и функционирующего Республиканского штаба по контролю и сопровождению реализации национальных проектов [11].

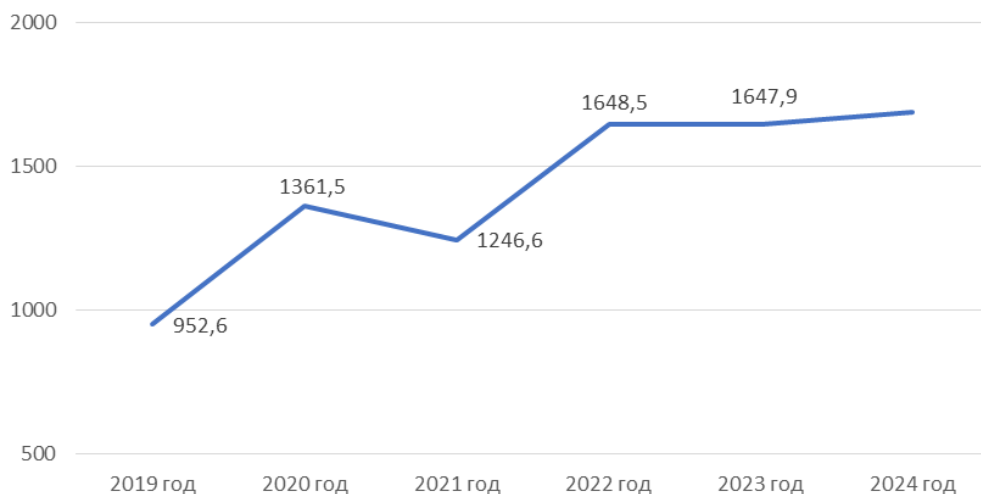


Рис. 1. Межбюджетные трансферты из федерального бюджета на софинансирование региональных проектов в рамках национальных проектов в 2019–2024 гг., млрд рублей.

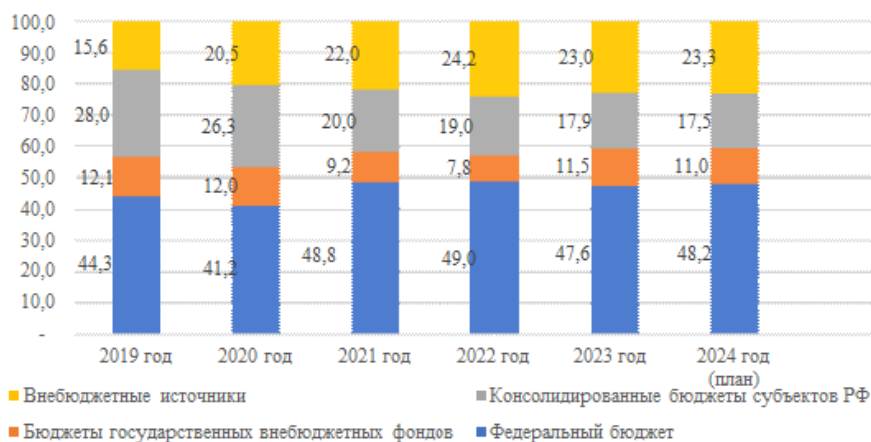


Рис. 2. Структура источников финансового обеспечения национальных проектов в 2019–2024 гг.

В Республике Северная Осетия-Алания за период 2020–2023 гг. общий объем финансирования мероприятий нацпроектов (за счет всех источников) составил 38 455,7 млн рублей. При этом сумма средств, направленных на эти цели, ежегодно возрастает (табл. 2).

Таблица 2. Информация о реализации региональных составляющих национальных проектов в Республике Северная Осетия-Алания за 2020–2023 гг., млн рублей.

№	Наименование проекта	2020		2021		2022		2023	
		Факт расходы	Исп.,%	Факт расходы	Исп.,%	Факт расходы	Исп.,%	Факт расходы	Исп.,%
1	Демография	2095	94,5	3005,5	98,1	2622,6	100	990,2	100
2	Здравоохранение	1493	99,7	536,3	90,2	1094,1	99,9	650,3	100

Продолжение на следующей странице

Таблица 2. Информация о реализации региональных составляющих национальных проектов в Республике Северная Осетия-Алания за 2020–2023 гг., млн рублей. (Продолжение таблицы)

3	Образование	1181	93,5	766	89,5	1000,7	99,3	¹ 499,00	100
4	Культура	386,8	99,2	138,2	95,5	248,7	88,6	324,9	100
5	Жилье и городская среда	1271,8	96,7	950,6	89	858,8	100	931,9	100
6	Экология	438,1	99,6	1013,6	98,4	980,7	99,9	933,3	99,8
7	Безопасные и качественные автомобильные дороги	1346	99	1275,1	92,7	4759,8	99,2	3493,8	99,98
8	Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивид. предпринимательской инициативы	362,8	99,3	229,4	100	254,6	100	453,8	100
9	Туризм и индустрия гостеприимства	–	–	584,4	79,8	291,9	100	309,2	100
10	Международная кооперация и экспорт	14,7	100	–	–	37,8	100	5,2	100
11	Цифровая экономика	–	–	7,4	99,9	5,9	100	–	–
	Всего	8589,2	97,4	8506,5	93,5	12155,6	99,8	9591,6	99,98

Источник: Расчеты авторов на основе официальных данных Минфина Республики Северная Осетия-Алания.

В 2020 году на реализацию региональных проектов было направлено 8589,2 млн рублей, в 2021 году – 8506,5 млн рублей. В 2022 году объем средств на реализацию проектных мероприятий увеличился на 3649,1 млн рублей и составил 12155,6 млн рублей. В 2023 году финансирование региональных проектов составило 9591,6 млн рублей.

Следует отметить, что в 2020–2023 гг. имеет место высокий уровень кассового исполнения по мероприятиям нацпроектов. В 2023 году практически по всем нацпроектам наблюдается исполнение плановых назначений на 100%. Неполное освоение средств наблюдалось по двум нацпроектам «Экология» и «Безопасные

и качественные автомобильные дороги». Общий уровень исполнения составил 99,98% плана, что выше показателей 2020–2022 гг.

Наибольший удельный вес в общей сумме расходов на нацпроекты на территории республики занимают средства федерального бюджета, выделенные в форме межбюджетных трансфертов на софинансирование региональных проектов. В среднем за период 2020–2023 гг. на их долю приходилось 80–82%. Средства регионального и местных бюджетов составляли 18–19% общего финансирования. Крайне незначительны внебюджетные источники финансирования – 1–3% всех расходов.

В Республике Северная Осетия-Алания прио-

ритетными направлениями являются мероприятия в рамках национальных проектов «Демография», «Образование», «Здравоохранение», «Жилье и городская среда», «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «Культура», «Малое и среднее предпринимательство».

В 2020–2023 гг. значительный объем средств бюджетов всех уровней – 18032,3 млн рублей, был направлен на финансирование национальных проектов направления «Человеческий капитал» (вопросы демографии, здравоохранения, образования, культуры), что составило 46,4% общих расходов на нацпроекты (табл. 3).

В 2020 году на эти цели было направлено 5155,8 млн рублей, в 2021 году – 4446,0 млн рублей, в 2022 году – 4966,1 млн рублей, что на 520,1 млн рублей меньше 2021 года. В 2023 году финансирование национальных проектов этого направления составило 3464,4 млн рублей, что на 1501,7 млн рублей ниже объемов 2022 года.

В целом за 2020–2023 гг. финансирование региональных проектов, входящих в нацпроекты направления «Человеческий капитал» уменьшилось на 1691,4 млн рублей. Доля данных расходов в общем объеме финансирования нацпроектов с 2020 по 2023 г. сократилась в 1,7 раз, с 60,0% в 2020 году до 36,1% в 2023 году (рис. 3).

Финансирование в 2020–2023 годах региональных проектов по направлению «Комфортная среда для жизни» составило 18 253,5 млн рублей, при этом наблюдается ежегодный рост расходов на эти цели. Если в 2020 году расходы составляли 3055,9 млн рублей, то в 2023 году – 5359,0 млн рублей. В целом за период 2020–2023 гг. объем расходов увеличился на 2203,1 млн рублей. В 2023 году на финансирование мероприятий этих проектов было направлено 55,8% общих расходов на реализацию нацпроектов (5359,0 млн рублей). Удельный вес расходов на эти цели за 2020–2023 гг. увеличился в 1,6 раз.

Средства федерального и регионального и местных бюджетов на финансирование мероприятий региональных проектов, направленных

в 2020–2023 гг. на развитие малого и среднего предпринимательства, туризма, международной кооперации, экспорта, а также цифровой экономики составили 2557,0 млн рублей, что соответствует 14,2% общей суммы расходов на реализацию нацпроектов. За этот период объем средств, выделенных на эти цели, увеличился более, чем в 2 раза.

В 2020–2023 гг. наибольшие объемы финансирования были направлены на реализацию мероприятий региональных проектов в рамках национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» – 10874,7 млн рублей, что составляет 28% расходов на эти цели (рис. 4).

Финансирование региональных проектов нацпроекта «Демография» в республике составило 8713,3 млн рублей, или 22,4% проектных расходов, нацпроекта «Образование» – 4446,7 млн рублей (11,4%), нацпроекта «Жилье и городская среда» – 4013,1 млн рублей (10,3%), нацпроекта «Здравоохранение» – 3773,7 млн рублей (9,7%). На финансирование нацпроекта «Культура» в 2020–2023 годах направлено 1098,6 млн рублей, что составляет 2,8% общих расходов на нацпроекты. На развитие туризма выделено 1185,5 млн рублей или 3,1% расходов на нацпроекты. На реализацию национальных проектов «Экспорт», «Цифровая экономика», «Малое и среднее предпринимательство» направлено 3,5% общего финансирования нацпроектов.

В 2020–2023 гг. благодаря участию республики в государственных программах и национальных проектах осуществлены строительство, реконструкция и капитальный ремонт большого числа социально значимых объектов, в том числе школ, детских садов, медицинских учреждений, учреждений культуры, спортивных объектов. Образовательные, медицинские учреждения, учреждения культуры, социального обслуживания оснащены современным оборудованием. Проводится модернизация коммунальной и дорожной инфраструктур, развивается транспортная и логистическая инфраструктура, пополняется автопарк. Участие в реализации нацпроектов дает

Таблица 3. Структура основных направлений нацпроектов Республики Северная Осетия-Алания в 2020–2023 гг.

Направления нацпроектов	Сумма фактических расходов, млн рублей					Удельный вес в общем объеме расходов на нацпроекты, %				
	2020	2021	2022	2023	2020–2023	2020	2021	2022	2023	2020–2023
Человеческий капитал	5155,8	4446	4966,1	3464,4	18032,3	60	52,2	40,8	36,1	46,4
Комфортная среда для жизни	3055,9	3239,3	6599,3	5359	18253,5	35,6	38,1	54,4	55,8	47
Экономический рост	377,5	821,2	590,2	768,1	2557	4,4	9,7	4,8	8,1	6,6
Всего	8589,2	8506,5	12155,6	9591,6	38842,9	100	100	100	100	100

Источник: Расчеты авторов на основе официальных данных Минфина Республики Северная Осетия-Алания.

большие возможности для развития перспективной для республики туристической отрасли. За короткий период турпоток в Северную Осетию увеличился более, чем на 35%. За период реализации нацпроектов в регионе осуществлен ряд мероприятий, направленных на поддержку и развитие сельского хозяйства, предпринимательства, содействие занятости и др.

Следует отметить, что в 2024 году республика активно продолжает реализацию мероприятий национальных проектов. Общий объем финансирования составляет 8738,92 млн рублей, из которых около 80% – средства федерального бюджета. По состоянию на 1 октября 2024 г. фактически на реализацию нацпроектов в республике направлено 6015,01 млн рублей, что составляет 68,8% плана (табл. 4).

В 2024 году наибольший объем средств – 3705,98 млн рублей (42,41% общего объема расходов) направляется на реализацию мероприятий нацпроекта «Безопасные качественные дороги», в рамках которого продолжается работа по ремонту автодорог регионального и межмуниципального значения. За 9 месяцев 2024 года на эти цели фактически выделено 66,3% утвержденных объемов.

Утвержденный объем финансирования мероприятий нацпроекта «Образование» в республике

в 2024 году составляет 1539,8 млн рублей, или 17,62% общей суммы расходов на нацпроекты. Эти средства направлены на создание дополнительно 2,2 тысячи ученических мест, путем строительства трех школ; создания двух детских технопарков; открытия 13 «Точек роста», создания центра образования детей «IT-куб», обновления материально-технической базы образовательных организаций, в том числе для занятий физической культурой и спортом. На 1 октября 2024 год на реализацию данных мероприятий уже направлено 1293,18 млн рублей, или 84,0% бюджетных назначений.

Значительные средства предусмотрены на мероприятия национального проекта «Демография» – 1157,89 млн рублей, в рамках которого помимо продолжения ежемесячных выплат в связи с рождением третьего ребенка, начато строительство республиканского дома-интерната для престарелых и инвалидов на 200 мест. За девять месяцев 2024 года фактическое финансирование данных мероприятий составило 750,36 млн рублей или 64,8% плана.

На реализацию мероприятий в рамках национального проекта «Здравоохранение» в 2024 году направляется 651,15 млн рублей (7,45%). В 2024 году продолжается реализация мероприятий в рамках региональных проектов «Развитие системы оказания первичной медико-

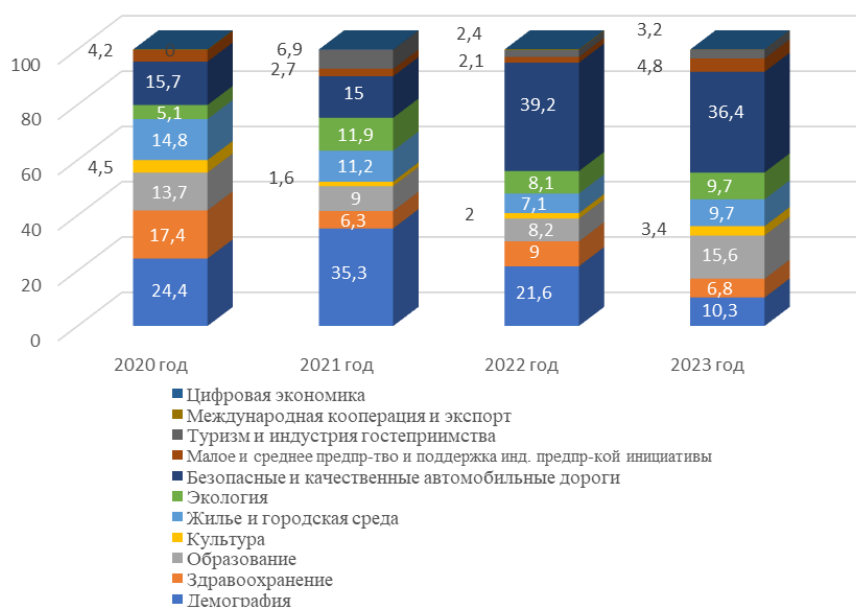


Рис. 3. Структура региональных составляющих национальных проектов Республики Северная Осетия-Алания за 2020–2023 гг.

санитарной помощи», «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями», «Борьба с онкологическими заболеваниями», «Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям».

Осуществляются работы по реконструкции и ремонту медицинских учреждений, планируется приобретение оборудования для медорганизаций, оказывающих первичную медикосанитарную помощь. По состоянию на 1 октября 2024 года на эти цели в целом было направлено 69,3% утвержденных объемов.

В 2024 году на исполнение в республике мероприятий национального проекта «Жилье и городская среда» направлено 495,61 млн рублей, что составляет 5,67% общей суммы расходов на нацпроекты. Продолжается работа по благоустройству общественных территорий республики, реконструкции водопроводных сетей. За девять месяцев 2024 года на эти цели из бюджета фактически направлено 314,22 млн рублей (63,4% плана).

В 2024 году в республике за счет средств регионального проекта «Туристическая инфраструктура» национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства», предусмотренных в раз-

мере 307,56 млн рублей, продолжается поддержка мероприятий, направленных на создание условий для дальнейшего развития туристической отрасли в республике, в том числе грантовая поддержка предпринимателей.

В республике в 2024 году продолжено исполнение региональных проектов «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», «Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса», «Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами», на реализацию мероприятий которых за девять месяцев в 2024 году направлено 323,34 млн рублей.

На реализацию мероприятий нацпроекта «Культура» в 2024 году предусмотрено 201,74 млн рублей на реконструкцию детской музыкальной школы, капитальный ремонт зданий сельских домов культуры, музея, приобретение музыкальных инструментов и оборудования. Фактически на 1 октября 2024 г. из бюджета на эти цели направлено 125,96 млн рублей (62,4% плана).

Каждый регион страны имеет свою специфику, особенности географического положения и социально-экономического развития, в этой



Рис. 4. Структура общих расходов на финансирование нацпроектов в Республике Северная Осетия-Алания за период 2020–2023 гг. (средние значения за период).

связи при реализации национальных проектов определяет приоритетные направления исходя из собственных интересов, преимуществ, имеющих проблем и многих других факторов.

Таким образом, в Республике Северная Осетия-Алания за период 2019–2024 гг. наибольший объем средств направлялся на реализацию мероприятий региональных проектов в рамках национальных проектов «Демография» – 22,4%, «Образование» – 11,4%, «Здравоохранение» – 9,7%, «Жилье и городская среда» – 10,3%, «Безопасные и качественные дороги» – 28,0%, «Экология» – 8,7% общего объема расходов на нацпроекты.

Результатом реализации национальных проектов в Республике Северная Осетия-Алания является достижение 199 показателей, утвержденных в 46 региональных проектах, в том числе капремонт, реконструкция, капитальное строительство 497 объектов образования, культуры, здравоохранения, жилищного строительства, транспортного обеспечения, туризма.

Реализация национальных проектов в формате региональных проектов является инструментом достижения национальных целей развития на конкретных территориях страны, стимулирует

региональное социально-экономическое развитие, и повышает уровень жизни населения. При реализации национальных проектов выстраивание взаимоотношений с регионами основывается на индивидуальном подходе, учитывающем их возможности и потенциал, и для каждого субъекта России устанавливаются различные показатели результативности на определенный период.

Необходимо отметить, что за период реализации национальных проектов в Республике Северная Осетия-Алания региональные органы власти сталкивались с рядом проблем, связанных с финансовой, организационно-управленческой составляющей, вопросами реализации нацпроектов на уровне местных бюджетов. Серьезным вопросом является участие некоммерческих организаций, а также привлечение внебюджетных средств для финансирования проектных мероприятий и развитие государственно-частного партнерства.

От оптимальности взаимодействия органов власти всех уровней в значительной степени зависит успешность реализации национальных проектов. В связи с этим важным вопросом является построение эффективной системы вза-

Таблица 4. Исполнение региональных проектов в Республике Северная Осетия-Алания в 2024 году, млн рублей.

№	Наименование проекта	План	Факт на 01.10.2024 г.	Исп., %	Уд.вес, %
Всего в рамках национальных проектов		8738,92	6015,01	68,8	100
1	Культура	201,74	125,96	62,4	2,31
2	Образование	1539,8	1293,18	84	17,62
3	Жилье и городская среда	495,61	314,22	63,4	5,67
4	Экология	43,59	43,54	99,9	0,5
5	Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы	329,69	323,34	98,1	3,77
6	Туризм и индустрия гостеприимства	307,56	143,76	46,7	3,52
7	Здравоохранение	651,15	451,35	69,3	7,45
8	Демография	1157,89	750,36	64,8	13,25
9	Безопасные качественные дороги	3705,98	2456,55	66,3	42,41
10	Беспилотные авиационные системы	305,91	112,75	36,8	3,5

Источник: Составлено авторами на основе официальных данных Минфина Республики Северная Осетия-Алания и Минфина России (<https://www.iminfin.ru>).

имоотношений, в особенности, региональных и муниципальных органов власти и осуществление постоянного мониторинга работы органов управления.

В Республике Северная Осетия-Алания реализация мероприятий национальных проектов обеспечивается региональными и местными органами власти. Муниципальные образования принимают активное участие в разработке региональных проектов и программ, являются исполнителями и/или соисполнителями реализации мероприятий региональных проектов.

На территории муниципалитетов разработаны и функционируют муниципальные программы, утверждены планы мероприятий («дорожные карты»), определены сроки реализации и ответственные исполнители. Созданы и функционируют муниципальные проектные офисы.

Заклучены соглашения между региональными органами власти и органами местного самоуправления о реализации региональных проектов на территории муниципалитета, с утверждением показателей результативности, а также

закреплением персональной ответственности за выполнение мероприятий, а также денежные соглашения о предоставлении межбюджетных трансфертов на эти цели.

Кроме того, местные органы власти совместно с ответственными региональными органами власти участвуют в проверках реализации проектных мероприятий, осуществляют информационное сопровождение хода реализации нацпроектов.

По итогам года в Республике Северная Осетия-Алания формируется сводный рейтинг достижения муниципальными образованиями целевых показателей и осуществляется оценка эффективности исполнения национальных проектов на муниципальном уровне.

Необходимо отметить, что муниципальные органы власти сталкиваются с рядом проблем, среди которых можно выделить ограниченность финансовых и имущественных ресурсов, недостаточная проработанность механизмов межмуниципального сотрудничества, взаимодействия муниципальных образований с общественными

организациями, населением и с субъектами бизнеса, и их вовлечения в реализацию мероприятий в рамках региональных проектов.

Достаточно остро перед муниципалитетами стоят вопросы кадрового обеспечения исполнения мероприятий региональных проектов, в том числе как дефицит кадров, так и недостаточный уровень квалификации муниципальных специалистов.

Кроме того, региональные и муниципальные органы власти сталкиваются с возникающими сложностями организационного характера, в частности, затягивание сроков согласования проектно-сметной документации и, как следствие, заключения контрактов, что нередко становится причиной срыва графиков строительства и капитального ремонта объектов. Имеет место расторжение контрактов из-за недобросовестности подрядчиков, что также ведет к задержкам в выполнении поставленных задач в установленные сроки.

Таким образом, исследование реализации национальных проектов на уровне субъектов Российской Федерации, на примере Республики Северная Осетия-Алания, показывает, что региональные органы власти сталкиваются с проблемами как финансового, так и организационно-методического характера.

Ограниченность бюджетных ресурсов не всегда позволяет региону в полном объеме реализовывать мероприятия в установленные сроки, в первую очередь касающиеся капитального строительства и реконструкции, что связано с повышением стоимости строительных работ, а также необходимостью дополнительных работ, возникающих в ходе строительного процесса. Это приводит к необходимости изыскания дополнительного финансирования, что не всегда представляется возможным.

В настоящее время формирование региональных проектов происходит в преобладающей степени путем переноса основных положений и показателей федеральных проектов, с учетом

региональных особенностей. На наш взгляд, является целесообразным расширение прав регионов в части дополнения региональных проектов целями, задачами и результатами, предложенными самим субъектом РФ, которые соответствуют приоритетам социально-экономической политики и особенностям региона. Это позволит более полно и эффективно подходить к вопросам реализации проектов и вывести на новый уровень взаимоотношения регионов и федерального центра.

Темпы и эффективность реализации нацпроектов в большой степени зависят от эффективности работы на местах, от скоординированности и четкого взаимодействия региональных органов власти и органов местного самоуправления, комплексного подхода и координации усилий различных структур и организаций. Необходимо расширить сферы участия местных органов власти в реализации национальных проектов, сделать более эффективным взаимодействие как между муниципалитетами, так и с общественными организациями, бизнесом и гражданами для реализации региональных проектов.

Учитывая, что от уровня квалификации специалистов, непосредственно участвующих в реализации нацпроектов, напрямую зависит эффективность их исполнения, представляется целесообразным усилить работу в части совершенствования системы подготовки и повышения квалификации региональных и муниципальных кадров.

Одной из составляющих реализации нацпроектов в субъектах является методическая и информационная работа. Необходимо усилить методическое сопровождение реализации проектных мероприятий, в том числе путем разработки на уровне региона соответствующей нормативной документации, проведения мероприятий, направленных на повышение уровня информированности населения о ходе реализации нацпроектов в регионе. Усилить работу по обмену опытом и применению лучших практик реализации нацпроектов других регионов страны.

Важным направлением является совершенствование механизма контроля за ходом реализации нацпроектов на каждом уровне управления, проведение постоянного мониторинга за данным процессом и анализа результатов, при этом особое внимание уделить эффективности расходования средств и реализации проектных мероприятий.

В целом комплексное решение вышеуказанных вопросов, концентрация управленческих, финансовых, технических, информационных ресурсов, расширение участия муниципальных органов власти в реализацию нацпроектов, совершенствование механизмов вовлечения бизнеса позволит повысить уровень реализации нацпроектов на территории региона, что приведет к росту экономики и социальной сферы.

Библиографический список

1. Бедняков А. С., Миэринь Л. А. Национальные проекты России: проблемы и решения // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. — 2019. — 4 (118). — С. 20–25.
2. Большакова Г. И. Национальные проекты России: проблемы и пути совершенствования // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. — 2021. — 10 (137). — С. 10–13.
3. Данилова С. Н., Петрова О. Ю., Тэйслина О. Г. Особенности национального проектирования в регионе // Экономические науки. — 2022. — 5 (210). — С. 109–112.
4. Единый портал бюджетной системы Российской Федерации «Электронный бюджет». — URL: <https://www.budget.gov.ru>.
5. Ежов Д. А. Потенциальные риски реализации национальных проектов 2019-2024 и пути их нейтрализации // Азимут научных исследований: экономика и управление. — 2020. — Т. 9, 3(32). — С. 41.
6. Меха В. А. Регулирование реализации национальных проектов в Российской Федерации: проблемы и перспективы развития // Вопросы российского и международного права. — 2023. — Т. 13, 6А. — С. 107–112. — DOI: [10.34670/AR.2023.54.39.015](https://doi.org/10.34670/AR.2023.54.39.015).
7. Официальный сайт Министерства финансов Республики Северная Осетия-Алания. — URL: <https://minfin.alania.gov.ru>.
8. Официальный сайт Министерства экономического развития Республики Северная Осетия-Алания. — URL: <https://economy.alania.gov.ru>.
9. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 г. №1288 (ред. от 01.03.2023) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». — URL: <https://www.consultant.ru>.
10. Самков К. Н. Финансирование реализации национальных и региональных проектов: проблемы и направления устойчивого развития // Финансы: теория и практика. — 2021. — Т. 25, № 4. — С. 24–36. — DOI: [10.26794/2587-56712021-25-4-24-3](https://doi.org/10.26794/2587-56712021-25-4-24-3).
11. Указ Главы Республики Северная Осетия-Алания от 3 февраля 2022 г. № 30 «О республиканском штабе по контролю и сопровождению реализации национальных проектов на территории Республики Северная Осетия-Алания» (изм. от 04.03.2024 г. № 63).
12. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О Национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года».
13. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».
14. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития России до 2030 года».