

УДК 338.43 DOI: 10.14451/1.243.33

Развитие лизинговой деятельности в стране как форма устойчивого развития бизнеса

© 2025 **Аничкина Ольга Александровна**

Кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов, бухгалтерского учета и экономической безопасности. Московский государственный университет технологий и управления им.

К. Г. Разумовского (Первый казачий университет), Россия, Москва.

E-mail: F-1980@yandex.ru

© 2025 **Миргородская Марина Геннадьевна**

Кандидат экономических наук, доцент заведующий кафедры финансов, бухгалтерского учета и экономической безопасности. Московский государственный университет технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет), Россия, Москва.

E-mail: mgm2502@mail.ru

© 2025 **Горбатко Елена Самратовна**

Кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов, бухгалтерского учета и экономической безопасности. Московский государственный университет технологий и управления им.

К. Г. Разумовского (Первый казачий университет), Россия, Москва.

E-mail: e.horbatko@mgutm.ru

© 2025 **Рыстаков Андрей Владиславович**

Магистрант кафедры финансов, бухгалтерского учета и экономической безопасности.

Московский государственный университет технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет), Россия, Москва.

E-mail: Andreirystakov@yandex.ru

Ключевые слова: лизинг, лизинговая деятельность, развитие, правовые основы, промышленность, материально-техническая база, прогресс, бизнес.

В статье исследуется развитие лизинговой деятельности в стране как форма устойчивого развития бизнеса. Представлены теоретические основы понятия лизинга, его виды и ключевые направления развития. Отмечается, что лизинг способствует модернизации производственных мощностей, повышению конкурентоспособности компаний и стимулированию инвестиций в инновации. Кроме того, рассматриваются ключевые факторы, способствующие росту лизингового рынка, включая законодательные инициативы, уровень налоговых льгот и развитие финансовых институтов. В заключение подчеркивается важность дальнейшего развития лизинговой практики как одного из элементов стратегии устойчивого развития, способного обеспечить прогресс в бизнесе.

Лизинг представляет собой важный инструмент для реализации инвестиционных проектов в условиях нестабильной экономики. Он позволяет предприятиям получать доступ к необходимым активам без необходимости значительных первоначальных вложений. Это особенно актуально в условиях высокой неопределенности, когда компании стремятся минимизировать финансовые риски. Экономические и правовые механизмы лизинга предлагают гибкие условия, что способствует быстрому обновлению производства и внедрению современных технологий.

Важной особенностью лизинга является его способность стимулировать научно-технический прогресс, так как организации могут регулярно обновлять свои активы, адаптируясь к изменениям на рынке. Лизинг также играет значительную роль в устойчивом развитии экономики, позволяя фирмам внедрять новейшие экологически чистые технологии без крупных капиталовложений.

В рамках работы рассматриваются ключевые аспекты лизинга, включая его классификацию и особенности. Анализ существующих теоретических подходов позволяет глубже понять влияние лизинга на инвестиционную деятельность, а также его потенциал в поддержании конкурентоспособности компаний в современном бизнесе.

За последние годы российская экономика столкнулась с рядом серьезных негативных факторов, таких как пандемия COVID-19, международные санкции и ослабление рубля. Эти обстоятельства оказали значительное давление на бизнес-среду, особенно на малые и средние предприятия, которые и так подвержены многочисленным рискам. Ограниченный доступ к международным рынкам капитала стал еще одним барьером на пути к восстановлению и росту экономики. Инвестиционный спрос снизился, а условия ведения бизнеса ухудшились, что затрудняет финансирование и реализацию новых проектов.

В таких сложных условиях лизинг оказался эффективным инструментом для многих компаний, позволяя им получать доступ к необходимым

активам без значительных первоначальных вложений. Особенно актуален оперативный лизинг, который предлагает гибкость и возможность быстро адаптироваться к изменениям на рынке. Благодаря этому инструменту предприятия могут использовать современные технологии и оборудование, не отвлекая значительные ресурсы для их приобретения. Лизинг помогает бизнесу сохранить ликвидность и оперативно реагировать на вызовы рынка, что крайне важно в условиях экономической нестабильности.

Лизинг представляет собой сложную систему, в которой гармонично переплетены экономические и правовые аспекты. Его очевидное преимущество заключается в высокой инвестиционной привлекательности, обеспечении финансовой гибкости и наличии юридической защищенности для всех участников сделки.

Финансовый лизинг идеально подходит для долгосрочных проектов, так как позволяет клиенту не только использовать объект, но и в дальнейшем приобрести его за окончательную сумму, что делает его весьма привлекательным для компаний, планирующих расширение.

Оперативный лизинг, напротив, нацелен на краткосрочные нужды и дает возможность взять в аренду оборудование или транспортные средства без намерения их покупки, что упрощает управление финансами и позволяет быстро адаптироваться к изменяющимся условиям рынка.

Разнообразие форм лизинга открывает перед предприятиями уникальные возможности для достижения стратегических целей. Он играет ключевую роль в поддержке таких важнейших отраслей, как транспорт, сельское хозяйство и строительство. В условиях ограниченного доступа к современным технологиям, вызванного экономическими санкциями, операционный лизинг становится настоящим спасением. Он позволяет бизнесу использовать необходимое оборудование без крупных капитальных вложений, повышая тем самым их конкурентоспособность. Важно, что такой подход содействует реализации политики импортозамещения, что особенно

актуально для нашей экономики сегодня [2].

В экономической науке вопросы оптимального использования лизинга продолжают оставаться актуальной темой исследований, что подчеркивает его многообразие и важность как инструмента финансирования. Особый интерес вызывают вопросы о нахождении баланса между финансовым и оперативным лизингом, а также об уровне государственного вмешательства в регулирование лизинговых отношений. Несмотря на значимость этих аспектов, они остаются предметом научных дискуссий и требуют дальнейшего анализа.

Лизинг играет ключевую роль в обновлении производственных мощностей и повышении конкурентоспособности организаций. В условиях, когда традиционные кредитные ресурсы могут быть недоступны или оцениваться как рискованные, лизинг становится востребованным инструментом для финансирования крупных инвестиционных проектов. Он обеспечивает гибкость и доступность, позволяя предприятиям приобретать необходимое оборудование без значительных начальных затрат. Также стоит отметить, что лизинг способствует диверсификации источников капитала, давая возможность организациям оптимально распределять финансовые риски и улучшать условия для дальнейшего роста и развития.

В своей научной работе Щербаков О. А. акцентирует внимание на значимости совершенствования правового регулирования лизинговых отношений, которые в настоящее время страдают от недостатка ясности и унифицированных норм. Он подчеркивает, что нечеткие обязанности сторон приводят к правовой неопределенности, что, в свою очередь, негативно сказывается на развитии рынка лизинга [10].

Недостаточное правовое сопровождение создаёт барьеры для потенциальных инвесторов и участников, которые хотят воспользоваться преимуществами лизинга. В авторской редакции говорится о том, что современная модернизация законодательства, включая унификацию

норм и четкое определение обязательств сторон, сможет существенно повысить уровень доверия участников рынка. Это особенно актуально в условиях экономической нестабильности и воздействий внешних санкций. В таких реалиях лизинг становится важным инструментом, и финансовый лизинг оказывается более эффективным для реализации долгосрочных проектов, предоставляя предприятиям возможность более гибко подходить к их финансированию.

Оперативный лизинг является эффективным инструментом для компаний, стремящихся к обновлению оборудования без значительных капиталовложений. Он позволяет быстро получить доступ к современным технологиям и минимизировать риски, связанные с устареванием оборудования. Важно отметить, что данный вид лизинга требует наличия прозрачного правового регулирования, чтобы защитить интересы всех сторон. Без качественной нормативной базы возможны споры и недопонимания между лизингодателями и лизингополучателями.

Федеральный закон № 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)» определяет лизинг как деятельность, при которой имущество предоставляется на условиях аренды с возможностью возврата или выкупа [8]. Однако действующая нормативно-правовая база требует улучшения, чтобы учесть современные экономические реалии и потребности бизнеса. Таким образом, необходимо создать условия для более гибкого регулирования, что, в свою очередь, позволит повысить привлекательность оперативного лизинга на российском рынке [3; 9]:

- Инвестиционный аспект.

Лизингодатель выступает инвестором, который направляет средства на приобретение имущества, необходимого лизингополучателю для достижения производственных целей или реализации стратегических задач. Такой механизм снижает барьеры для внедрения инновационных технологий, особенно для организаций с ограниченными возможностями кредитного финансирования.

- Правовой аспект.

Лизинговая сделка сочетает элементы аренды и купли-продажи, что закреплено в нормах Гражданского кодекса Российской Федерации (глава 34, § 6; ст. 606–670). Данный правовой фундамент делает лизинг гибким инструментом, способным учитывать интересы обеих сторон договора (Часть вторая Гражданского кодекса Российской Федерации от 26 января 1996 г. № 14-ФЗ (ред. от 13.12.2024) [9]).

– Финансовый аспект.

Лизинговые платежи включают в себя амортизацию стоимости имущества, оплату за использование финансовых средств лизингодателя, а также сопутствующие расходы на дополнительные услуги. Это позволяет лизингу выступать альтернативой традиционным механизмам кредитования, особенно в условиях высоких процентных ставок.

Лизинг способствует не только бизнес-развитию и технологической модернизации, но и обновлению основных фондов на уровне всей экономики. Это, в свою очередь, может способствовать экономическому росту, созданию новых рабочих мест и повышению уровня занятости. Таким образом, лизинг является важным фактором, способствующим динамичному развитию как отдельных предприятий, так и экономики в целом, особенно в условиях нестабильности финансовых рынков.

Лизинг представляет собой уникальный инструмент в мире финансов, который успешно сочетает правовые, инвестиционные и финансовые аспекты. Это делает его важным инструментом стратегического управления, позволяющим решать сложные задачи, связанные с финансированием и модернизацией. Гибкость лизинга проявляется в способности адаптироваться к различным экономическим условиям, что способствует устойчивому развитию бизнеса и экономики в целом. Два ключевых направления объектов передаваемых в лизинг:

– Движимое имущество.

Включает транспортные средства (например, грузовые и легковые автомобили, авиационный и железнодорожный транспорт), специа-

лизированное оборудование и технику. Эта категория пользуется популярностью благодаря мобильности объектов и их широкому спектру применения в различных отраслях экономики.

– Недвижимое имущество.

Охватывает здания, сооружения, промышленные комплексы и другие объекты, используемые в коммерческой деятельности. Лизинг недвижимости чаще всего находит применение в рамках масштабных инвестиционных проектов, ориентированных на развитие инфраструктуры.

Классификация лизинга по различным характеристикам, таким как способ организации сделки, позволяет глубже понять его структуру и механизмы действия. Например, различают финансовый и оперативный лизинг, каждый из которых имеет свои преимущества и недостатки в зависимости от потребностей компаний. Важно понимать, что правильный выбор типа лизинга может значительно повлиять на финансовые результаты и стратегическое развитие предприятия, что делает лизинг ценным инструментом для достижения бизнес-целей и роста.

Выбор лизинга для финансирования может оказаться сложной задачей, требующей внимательного экономического анализа. Важно провести детальный расчет, чтобы обоснованно оценить все преимущества данного метода по сравнению с другими вариантами, такими как кредитование или закупка оборудования. Для этого необходимо рассмотреть несколько ключевых индикаторов. Совокупные затраты на лизинг позволяют понять общие расходы, связанные с этой формой финансирования.

Чистый приведенный доход (NPV) помогает оценить будущие денежные потоки и определить выгодность сделки. Внутренняя норма доходности (IRR) указывает на эффективность инвестиций. Виды лизинга с точки зрения окупаемости:

– Лизинг с полной окупаемостью.

Предполагает, что затраты лизингодателя на приобретение имущества полностью компенсируются в рамках одного договора. По завершении такого договора имущество может

быть передано в собственность лизингополучателю, что делает данную модель особенно популярной для долгосрочных инвестиционных инициатив.

– Лизинг с неполной окупаемостью.

Предполагает покрытие затрат лизингодателя через серию последовательных сделок. Эта форма характерна для оперативного лизинга, так как обеспечивает высокую гибкость и позволяет снизить первоначальную финансовую нагрузку на лизингополучателя.

.

Коэффициент лизинговой нагрузки показывает, какую долю ресурсов занимает лизинг, а срок окупаемости (PP) демонстрирует, за какой период затраченные средства вернутся. Тщательный анализ этих параметров поможет организации сделать правильный выбор и поддержать стабильное финансовое состояние. Кроме традиционных моделей, в практике используются и альтернативные формы лизинга [4]:

– Возвратный (сейл-бэк) лизинг.

Предполагает, что собственник имущества продает его лизинговой компании и одновременно берет это имущество в аренду. Такой подход позволяет высвободить средства, ранее вложенные в материальные активы, для их дальнейшего использования.

– Леверидж-лизинг.

Представляет собой сложную многоступенчатую сделку, где участвуют не только лизингодатель и лизингополучатель, но и третья сторона – кредитор, финансирующий часть стоимости имущества. Такая модель часто используется в крупных капиталоемких проектах, позволяя снизить финансовое бремя на участников сделки.

Для оценки эффективности лизинга критически важно рассчитать полную стоимость лизинговых платежей. Этот процесс включает в себя суммирование всех предстоящих выплат на протяжении всего срока использования объекта. При этом необходимо учесть дисконтирование, что позволяет оценить будущие выплаты с точки зрения их текущей стоимости. Такой анализ

помогает компаниям понять, насколько выгоден лизинг в сравнении с другими финансовыми инструментами, а также оптимизировать свои затраты на использование оборудования.

Лизинг – это ключевой инструмент, играющий важную роль в экономике, особенно в условиях современных вызовов. Он помогает предприятиям обновлять устаревшее оборудование, что, в свою очередь, повышает их инвестиционную активность. В условиях международных санкций, когда доступ к новым технологиям может быть ограничен, лизинг становится особенно актуальным, обеспечивая предприятия необходимыми высокотехнологичными решениями. Это позволяет компаниям постоянно обновлять свои производственные процессы и соответствовать растущим требованиям по качеству продукции.

Кроме того, лизинг поощряет научно-технический прогресс, так как предприятия получают возможность внедрять инновации без значительных первоначальных инвестиций. Таким образом, он выполняет функцию катализатора изменений, способствуя развитию новых идей и технологий. В итоге, лизинг не только способствует экономическому росту, но и повышает конкурентоспособность отечественных предприятий, делая их более адаптивными на рынке.

Оперативный лизинг является ключевым инструментом, способствующим предотвращению технологического отставания предприятий. В современных условиях быстрого изменения рынка компании сталкиваются с необходимостью оперативной адаптации к новым реалиям. Оперативный лизинг позволяет им быстро обновлять свой парк оборудования и внедрять инновации, что в итоге повышает их конкурентоспособность. Он не только сокращает время на приобретение новых технологий, но и позволяет оптимизировать затраты, так как предприниматели могут использовать оборудование, не инвестируя значительные суммы в его покупку.

Кроме того, оперативный лизинг способствует диверсификации финансовых ресурсов, что особенно актуально в условиях экономической нестабильности. Когда доступ к традиционным

кредитам ограничен, компании могут обратиться к лизинговым операциям, что позволяет им снизить зависимость от какого-либо одного источника финансирования. Это помогает уменьшить финансовые риски и более гибко подходить к управлению бюджетом, сохраняя при этом возможность роста и инновационного развития.

Лизинг играет ключевую роль для малых и средних предприятий, особенно в условиях ограниченного кредитования. Он предоставляет бизнесу необходимую гибкость, позволяя использовать оборудование и технику, не требуя значительных первоначальных затрат. Оперативный лизинг, в частности, не отражается на балансе компании, что помогает сохранить её рентабельность и снизить долговую нагрузку. Это создает более привлекательный финансовый профиль для потенциальных инвесторов, которые стремятся вложить средства в безопасные и перспективные проекты [3].

Дополнительно, государственная поддержка в виде субсидий и налоговых льгот делает лизинг более доступным. Она стимулирует предприятия к активному использованию этой формы финансирования, позволяя быстрее обновлять оборудование и внедрять инновации. Все это в совокупности способствует развитию бизнеса, повышению конкурентоспособности и созданию новых рабочих мест, что в конечном итоге положительно сказывается на экономике в целом. Таким образом, лизинг становится важным инструментом для успешного роста малых и средних предприятий.

Лизинг представляет собой важный инструмент финансирования, помогающий компаниям, особенно малым и средним бизнесам, вступать в капиталоемкие проекты. В условиях ограниченных собственных средств лизинг обеспечивает доступ к современному оборудованию и технологиям, которое может значительно повысить эффективность бизнеса. Это позволяет компаниям не только вести конкурентную борьбу с крупными игроками на рынке, но и реализовывать масштабные инвестиционные инициативы [5].

Пополнение парка машин и оборудования без необходимости сразу тратить значительные суммы собственного капитала становится возможным благодаря лизинговым соглашениям. Компании могут использовать необходимую технику, выплачивая ее стоимость постепенно, что помогает сохранить денежные потоки для других нужд. В условиях нестабильной экономики, когда многие предприятия сталкиваются с вызовами модернизации и оптимизации, лизинг приобретает особую значимость.

Кроме того, лизинг способствует инновационному развитию бизнеса. Компании могут быстро адаптироваться к изменениям на рынке, внедряя новейшие решения и улучшая качество своей продукции или услуг. Таким образом, лизинг не только упрощает доступ к необходимым ресурсам, но и укрепляет устойчивость бизнеса, обеспечивая возможность для роста и развития в современных условиях.

В 2023–2024 годах мир технологий переживает активное внедрение цифровых решений, что приводит к росту спроса на современные серверные и телекоммуникационные системы. Компании, стремящиеся к инновациям, но не готовые к крупным первоначальным затратам, все чаще рассматривают лизинг как оптимальный вариант. Оперативный лизинг становится особенно привлекательным, поскольку он предоставляет возможность временного использования оборудования и включает сервисное обслуживание. Это позволяет организациям без значительных финансовых вложений регулярно обновлять свои технологии, поддерживая высокий уровень конкурентоспособности на рынке [1].

Также стоит отметить, что государственные инициативы играют важную роль в стимулировании лизинговых операций. Поддержка со стороны власти создает дополнительные возможности для бизнеса, облегчая доступ к современным технологиям и поощряя внедрение инновационных решений. Такой комплексный подход помогает компаниям адаптироваться к стремительно меняющимся условиям рынка и эффективно использовать доступные ресурсы.

Постановление Правительства РФ от 23 марта 2023 года № 447 вводит ряд мер поддержки, направленных на укрепление лизингового рынка [6]. Эти меры включают предоставление субсидий и налоговых льгот участникам лизинга, что создает предпосылки для обновления основных фондов в стратегически важных секторах, таких как промышленность, сельское хозяйство и инфраструктура. Лизинг становится не просто инструментом аренды, но и ключевым фактором, способствующим модернизации производственных процессов.

Особое внимание уделяется внедрению современных технологий и оборудования, что, в свою

очередь, помогает повысить конкурентоспособность российской экономики на международной арене. В условиях экономической нестабильности и неопределенности, лизинговые инструменты предоставляют предприятиям возможность сохранять гибкость и адаптивность, что особенно актуально для их устойчивого развития.

Эти меры дают шанс не только на обновление материально-технической базы, но и на создание новых рабочих мест, что является важным аспектом в стратегии экономического роста страны. Поддержка лизинга способствует устойчивому развитию бизнеса, помогая эффективно справляться с вызовами времени.

Библиографический список

1. Актуальные проблемы управления финансами и рисками в лизинговых компаниях / под ред. И. В. Иванова. — СПб. : Издательство СПбГУЭФ, 2020. — С. 5–6.
2. Витман М. Ю., Горшенев А. С., Маковецкая Е. Н. Роль лизинга в отраслях и сферах экономики Российской Федерации // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. — 2022. — № 1. — С. 35–42.
3. Епифанов А. М. Лизинг как форма финансирования инвестиционных проектов // Аудиторские ведомости. — 2024. — № 2. — С. 53–58.
4. Кирилловых А. А. Правовые основы лизинга : учебное пособие. — М. : Юрайт, 2020. — С. 1–9.
5. Окатовский А. С. Лизинг в структуре инвестиционных процессов в России : монография. — М. : Юрайт, 2020. — С. 1–9.
6. Постановление Правительства РФ от 23 марта 2023 года № 447 «О внесении изменений в Положение о Федеральном казначействе» / Собрание законодательства Российской Федерации. — 2023. — № 13. — Ст. 2113.
7. Терентьева М. В. Финансовый лизинг как форма кредитования инвестиционных проектов : дис. ... канд. экономических наук : 08.00.10 / Терентьева Марина Вячеславовна. — Волгоград, 2022. — 185 с.
8. Федеральный закон от 29 октября 1998 года № 164-ФЗ (ред. от 28.04.2023) «О финансовой аренде (лизинге)» / Собрание законодательства Российской Федерации. — 1998. — № 44. — Ст. 5394.
9. Часть вторая Гражданского кодекса Российской Федерации от 26 января 1996 г. № 14-ФЗ (ред. от 13.12.2024) / Собрание законодательства Российской Федерации. — 1996. - № 5. - ст. 410.
10. Щербаков О. А. Особенности правового регулирования договора лизинга // Молодой ученый. — 2022. — 46 (441). — С. 385–388.