

УДК 657.1 DOI: 10.14451/1.243.311

Совершенствование учетно-аналитического обеспечения управления запасами сельскохозяйственных организаций

© 2025 **Стеклова Татьяна Николаевна**

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической безопасности, бизнес-анализа и статистики. Ставропольский государственный аграрный университет. Доцент кафедры бизнес-аналитики, Финансовый университет при Правительстве РФ, Россия, Москва.

E-mail: TNSteklova@fa.ru

Ключевые слова: запасы, управленческий отчет, анализ товарно-материальных ценностей, нерациональные закупки, затоваривание, инвентаризация, излишки, учет, закупка, списание.

Деятельность современных сельскохозяйственных предприятий сопряжена зачастую с трудностями в организации движения запасов на складах. За последние 3 года проблема затоваривания складов еще больше обострилась из-за ухода с российского рынка огромного числа иностранных контрагентов, что вынудило отечественные компании искать новых партнеров, которые бы могли поставить необходимое сырье и материалы, и закупать запасы с нерациональным и неликвидным излишком из-за страха потери поставщиков. Предложенные дополнительные отчеты в системе 1С: Бухгалтерия сельскохозяйственного предприятия позволяют оптимизировать остатки запасов на складах. Разработанный функционал был протестирован на жизнеспособность и эффективность в сельскохозяйственных организациях Ставропольского края.

Введение

За последние три года из-за сложившейся тяжелой политической обстановки в стране в результате санкций существенно осложнилось положение многих экономических субъектов. Уход с российского рынка большого количества иностранных поставщиков запасных частей, удобрений и т.д. вынудил товаропроизводителей в срочном порядке искать альтернативных отечественных поставщиков. Из-за повышенной паники и страха остаться без необходимых материалов многие предприятия стали закупать необходимые ценности с запасом без реальной необходимости.

Все это привело к затовариванию складов предприятий и, как следствие, к повышению неликвидных и сверхнормативных запасов, а также к упущению возможности получения дополнительного дохода компаниями от инвестирования свободных средств в доходные вложения.

Многие авторы искали разные подходы к учету и оценке запасов организаций. Можно отметить труды по совершенствованию учета и аудита производственных запасов Байдыбековой С. К. [1], Чернявской С. А. и Садко И. П. [14], Матковской И. А. [6], Петренко К. Ю. и Кесьяна С. В. [8], Семигродских С. А. и Соловьева Л. Ю. [9], Сотниковой М. С. и Шульги-

ной Г. А. [11], Терловой В. И. [12]. Так, в статье А. В. Китаева [5] дается определение и классификация товарно-материальных ценностей, а также приводятся требования к складам основных и вспомогательных материалов. Ученый утверждает, что бухгалтер может проводить плановую или внеплановую инвентаризацию склада для выявления расхождений фактического наличия ТМЦ по данным учета и документам, при этом анализ движения материалов на складе должен производиться по документам, в соответствии со сроками, датами поступления или списания запасов. Однако вопросы совершенствования в данных работах касаются ведения бухгалтерского финансового учета, и не затрагивают вопросы управленческого учета.

Важность складского учета ТМЦ для эффективной организации бизнеса и получения прибыли отмечают Буняк И. П. [3], Слободняк И. А. и Антипина П. В. [10], Голова Е. Е. [4], Шрайбфедер Дж. [15]. Авторы рассматривают различные виды складского учета, изучают вопросы влияния управления запасами на эффективность работы организации, рассматривает различные методы управления запасами, такие как ABC-анализ, расчет необходимого объема запасов, определение оптимального размера заказа, минимизации затрат на содержание и хранение запасов. Титаренко О. П. [13] отмечает, что правильно организованный складской учет ТМЦ может давать руководителю оперативную и достоверную информацию, что приводит к наиболее оптимальным управленческим решениям. Мы согласны с авторами Барановой Н. В. и Тарасовым В. В. [2], которые рассматривают понятия неликвидных и невостребованных запасов, признаки, позволяющие отнести запас к категории неликвидов, а также результаты проведения инвентаризационных мероприятий и группировки запасов на допустимые к использованию или подлежащие ликвидации.

Некоторые авторы уделяют внимание автоматизированным системам учета запасов: так, Т. Нурмухамедов и Ж. Гулямов [7] доказывают, что разработка и внедрение автоматизированной

системы учета ТМЦ на складе позволяет сэкономить оборотные средства. Мы поддерживаем это мнение.

В то же время, существующие пробелы в управлении запасами экономических субъектов, не позволяющие должным образом структурировать и организовать систему производства представляют реальную проблему. Это и вызвало необходимость рассмотрения рационализации учетно-аналитического обеспечения запасов организаций.

Цель исследования заключается в создании прикладных учетно-аналитических продуктов (отчетов), которые будут интегрироваться с системой «1С: Бухгалтерия» и позволят наладить процессы учета запасов, закупки основных материалов, контроля с целью недопущения возникновения сверхнормативных и неликвидных материалов, оптимизации расходов на формирование и хранение материальных запасов.

Задачи исследования:

- определить основные причины возникновения затоваривания складов в сельскохозяйственных организациях;
- разработать форму, формирующую сведения о страховом запасе запасных частей в организации;
- разработать документы для оценки и списания неликвидных или сверхнормативных запасов для их дальнейшей перепродажи.

При проведении исследовательской части работы использовались методы научного познания, такие как детализация и обобщение, анализ и синтез, системность и комплексность, индукция и дедукция, сопоставление; методы экспертных оценок, применялся эмпирический подход; произведены опросы и наблюдения. Проведено изучение существующих на рынке продуктов, которые могут предложить аналогичное решение проблемы организации движения запасов. Эмпирическая база исследования представлена открытыми данными и данными бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также управленческая информация АО «Агрохолдинг Энергомера».

Результаты и обсуждение

Идея проведения исследования проблемы нерациональной закупки материалов для основного производства возникла в результате получения заявки от АО «Агрохолдинг Энергомера» на постановку управленческого учета в части учета запасных частей для снижения количества неликвидных запасных частей на складах компании. Проведенные опросы среди 70 компаний Ставропольского края подтвердили наличие проблемы отсутствия порядка на складах предприятий и сложности в организации всего процесса движения запасов.

В результате проведенного исследования были определены основные причины возникновения затоваривания складов:

1. отсутствие должного учетно-аналитического обеспечения управленческого учета запасов на складах компаний или его автоматизации;
2. отсутствие налаженной системы закупки материалов для основного производства, а также системы определения реальной потребности в данных материалах;
3. отсутствие системы планирования расходов на запасные части (в количественном измерении в разрезе видов техники);
4. отсутствие системы контроля за наличием необходимого страхового запаса и уведомлений об излишке или недостатке запасных частей на складах компаний;
5. формальное проведение инвентаризации на складах компаний;
6. внутренняя и внешняя политическая обстановка и т.д.

Существующие учетно-аналитические системы часто сталкиваются с такими недостатками, как низкая релевантность информации, ограниченные возможности для прогнозирования и планирования, необходимость интеграции бухгалтерского учета с экономическим анализом для более эффективного управления.

Совершенствование учетно-аналитического обеспечения управления запасами должно быть направлено на оптимизацию процессов учета и анализа, что включает в себя создание единой

информационной платформы для управления данными. Для этого необходимо улучшение качества получаемой информации и состоянии запасов, что является критически важным для принятия обоснованных решений.

При изучении разных вариантов решения проблемы был сделан вывод, что постановка управленческого учета запасов – единственный правильный вариант, поскольку все возникающие излишки вызваны отсутствием порядка в учете. Предлагаемый перечень отчетов регулирует движение запасов от закупки до использования в производстве, а также в случае отсутствия в них потребности – перепродажи на сторону.

Первый – отчет по страховому запасу запасных частей. Для этого предлагается форма в виде установки значений с дополнительной печатной формой (рис. 1). Суть данной установки состоит в следующем: ответственный сотрудник, как правило, представитель инженерной службы, в конце года готовит для руководства перечень страхового запаса запасных частей, необходимый на каждый вид техники, имеющийся в компании, либо те, которые требуют из года в год наиболее дорогостоящего ремонта, что определяется решением руководства.

Для создания перечня страхового запаса ответственный сотрудник нажимает на кнопку «Создать», после чего открывается пустая форма установки. Сотрудник заполняет поля «Организация», «Марка сельхоз. техники», «Количество техники». Поля «Номер», «Дата», «Общая сумма» заполнять не нужно, поскольку на них настроено автозаполнение.

После выбора марки техники ответственный сотрудник определяет перечень и количество запчастей, которые необходимо иметь в запасе на складе и вносит каждое наименование через кнопку «Добавить». После выбора номенклатуры система автоматически заполнит поля «Артикул» и «Ед. изм».

В форме предусмотрено также большое количество полей, позволяющих получить более детальную информацию о планируемой потребности запасных частей на технику. Поле «ТРМ»

Искр. ссылка: техника | Бюлнр 2375 (375с) | - | # | ОбщСумма: 403 873,07 | | Количество техники: 0,00 |

Добавить

Типа (240P)

№	Номенклатура	Артикул	Ед. изм.	Кол-во	ТРМ	Возможность по ставки запч			Доступность запасных частей и материалов			
						в течение суток	в течение недели	свыше месяца	возможность формирования согласованного страхового запаса на складе поставщика	наличие аппаратных комплектующих	наличие аналогов	возможность изготовления по заказу
1	Бендикс 86017822 Бюлнр	86017822	шт	Нет	Да	Нет	Да	Нет	Да	Нет	Нет	Нет
2	ИВелка серии 1610 9707250	9707250	шт	Нет	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Нет
3	Гайка 1,50 UNEF 9706872 Б...	9706872	шт	Нет	Нет	Нет	Да	Да	Да	Да	Да	Нет
4	Гидроцифра 86019345 (Бюлнр)	86019345	шт	Нет	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Нет
5	Гидроциланг 9790891 (Бюлнр)	9790891	шт	Нет	Да	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Нет
6	Гидроциланг 9790894 (Бюлнр)	9790894	шт	Нет	Нет	Нет	Да	Да	Да	Да	Нет	Нет
7	Датчик 87525715 БЮЛНЕР	87525715	шт	Нет	Нет	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да
8	Датчик температуры 4321477	4321477	шт	Нет	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Нет

Рис. 1. Форма страхового запаса.

(Total Productive Maintenance) внесено для пони- мания, будут ли использованы запчасти в ре- монтах. Заполненный документ отправляется на электронное согласование. После того как «Утверждающий» утвердил документ, перечень страхового запаса считается утвержденным и проводится в программе автоматически.

Если в организации в течение года происхо- дят какие-либо изменения в страховом запасе и появляются новые запасные части, которые необходимо включить в перечень страхового запаса или исключить из него, то необходимо создать «Установку дополнительных плановых значений по страховым запасам». Процесс ее создания, согласования и утверждения иденти- чен рассмотренному.

После того как в программу будет внесен весь перечень страхового запаса, система запустит автоматические уведомления о необходимости пополнения страхового запаса раз в неделю. Таким образом, данные установки страхового запаса могут послужить существенной помо- щью в планировании деятельности не только для инженерной службы, но и для службы закупок, и для финансовой службы.

После отладки процесса закупки и поставки материалов, необходимо решить проблему за- товаривания складов и существенного роста запасов. Для этого необходимо внедрить в ана- лиз документ по оценке технического состояния запасов (рис. 2).

Для того чтобы подойти к решению поставлен- ной задачи объективно, необходимо провести

комплексную инвентаризацию на складах ком- пании, причем в составе инвентаризационной комиссии должны быть как бухгалтеры, так и ин- женеры, то есть сотрудники, способные на пер- вый взгляд оценить пригодность запасной части.

После проведения инвентаризации все выявлен- ные запасные части, на первый взгляд кажущие- ся неликвидными, должны быть оценены путем согласования акта оценки технического состо- яния. К неликвидным запасным частям относят, как правило, запасные части, которые не могут быть использованы при ремонте в результате вы- вода техники или оборудования из эксплуатации и/или запасные части без движения более года с отсутствующей перспективой дальнейшего использования. Результат проведенной оценки оформляется «Актом оценки состояния запас- ных частей и материалов».

Одними из ключевых являются поля «Тип» и «Ста- тус», поскольку на их основании будет прини- маться дальнейшее решение о том стоит ли продать оцениваемую номенклатуру со скид- кой или списать на металлолом по значительно сниженной цене. Для заполнения столбца «Тип», из имеющегося ограниченного списка, необхо- димо выбрать один из вариантов технического состояния запчасти: А – Отличное, В – Хорошее, С – Удовлетворительное, D – Неудовлетвори- тельное. Для заполнения столбца «Статус», из имеющегося ограниченного списка, необходимо выбрать один из одиннадцати статусов/причин признания запчасти неликвидной.

После того, как ответственный сотрудник за- полнил все необходимые поля, он должен при-

Товары Состав комиссии							
Добавить							
N	Код	Код материала/зап. части	Номенклатура	Количество	Тип	Статус	Стоимость за единицу
1	CT-071456	51575558	Подшипник 51575558	1,000	D - Неудовлетворительное	10	52 381,00

Рис. 2. Форма акта оценки технического состояния.

Перечень неликвидных запчастей на реализацию

01.01.2023

-

31.12.2024

оп

Сформировать

Настройки

Разворачивать

Σ

Показать слово

Параметры

Период отчета: 01.01.2023 - 31.12.2024

Номенклатура	Группа	Состояние по акту оценки	Ссылка на акт с фото	Кол-во на складе	Покупная цена за 1 шт с НДС (руб)	Цена с НДС за шт.		
						Средняя	Поставщик № 1	Поставщик № 2
Вал битера разгонного HK 152.03.00.603	КОМБАЙН ACROS	A - Отличное	Акт оценки состояния запасных частей и материалов 0000000007 от 29.08.2023 18:49:35	1,00	18 156,00			
Кольцо упорное 238-1601304	Дополнительная машина	A - Отличное	Акт оценки состояния запасных частей и материалов 0000000012 от 07.03.2023 0:00:00			1 894,00	2 002,00	1 980,00
Кольцо упорное 238-1601304	Дополнительная машина	A - Отличное	Акт оценки состояния запасных частей и материалов 0000000008 от 30.08.2023 12:44:52					
Комплект 47796295	КОМБАЙН CASE	A - Отличное	Акт оценки состояния запасных частей и материалов 0000000016 от 23.11.2023 11:52:11	87,00	47 017,59			
Сальник M070067875 (импорт.)	ОПРЫСКИВАТЕЛЬ МОНТАНА	A - Отличное	Акт оценки состояния запасных частей и материалов 0000000013 от 01.03.2023 0:00:00					
Шина с камерой 166508475105	БАЛКООБРАЗОВАТЕЛЬ	C - Удовлетворительное	Акт оценки состояния запасных частей и материалов 0000000001 от 21.03.2023 10:40:56					

Рис. 3. Перечень запасных частей на реализацию.

крепить фотографию оцениваемой запасной части через предусмотренный функционал для того, чтобы члены комиссии могли достоверно оценить соответствие технического состояния, указанного в полях «Тип» и «Статус», фактическому. Затем акт направляется на электронное согласование. Согласованный акт оценки автоматически проводится.

В момент проведения системой акта оценки начальнику службы закупок приходит уведомление о необходимости проведения анализа цен поставщиков аналогичной запасной части и внесения их по ссылке. Уведомления приходят только по запасным частям, оцененным типом технического состояния А, В, С (пригодным для перепродажи). Цены вносятся в поле «Список установок номенклатуры». После этого инженер инициирует процесс продажи запасной части со скидкой. Скидка варьируется в зависимости от технического состояния запасной части и устанавливается в компании приказом руководителя.

Для консолидации информации о всех запасных

частях к реализации нужно предусмотреть отчет о перечне неликвидных запчастей на реализацию. Он должен содержать в себе информацию обо всех актах оценки технического состояния, проведенных за период формирования отчета, с типом технического состояния А, В, С. Перечень неликвидных запасных частей на реализацию формируется полностью автоматически и не требует никакого ручного вмешательства.

При проведении актов оценки с типом D автоматически формируется документ для списания неликвидной запасной части для дальнейшей ее перепродажи металлоломом.

Заключение

Таким образом мы предлагаем создать комплект отчетов, интегрированных в систему «1С: Бухгалтерия», которые позволят наладить процессы закупки, продажи и финансирования деятельности компании, с целью недопущения возникновения сверхнормативных и неликвидных материалов, оптимизации расходов на формирование и хранение материальных запасов.

Библиографический список

1. Байдыбекова С. К. Совершенствование организации учета, контроля и управления запасами на предприятиях // Вопросы управления. — 2015. — 5 (17). — С. 78–81.
2. Баранова Н. В., Тарасов В. В. Управление невос требованными и неликвидными материальными запасами предприятия // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. — 2024. — № 3. — С. 87–96.
3. Буняк И. П. Управление товарными запасами с учетом складских помещений // Современные тенденции развития науки и технологий. — 2019. — Т. 6, № 3. — С. 38–41.
4. Голова Е. Е. Организация хранения запасов на складе // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2023. — 11–1 (105). — С. 166–169.
5. Китаев А. В. Учет товарно-материальных ценностей на производственных складах // Вестник магистратуры. — 2019. — 1–2 (88). — С. 26–30.
6. Матковская И. А. Совершенствование бухгалтерского учета материально-производственных запасов // Наука через призму времени. — 2023. — 5 (74). — С. 15–18.
7. Нурмухамедов Т., Гулямов Ж. Моделирование поступления товарно-материальных ценностей на склады // Актуальные вопросы развития инновационно-информационных технологий на транспорте. — 2022. — 2 (2). — С. 77–82.
8. Петренко К. Ю., Кесян С. В. Совершенствование бухгалтерского учета материальных запасов в сельскохозяйственной организации // Кластерные инициативы в формировании прогрессивной структуры национальной экономики и финансов. — 2020. — № 6. — С. 235–238.
9. Семигродских С. А., Соловьева Л. Ю. Учет материально-производственных запасов на предприятии // Молодой ученый. — 2019. — № 2. — С. 269–272.
10. Слободняк И. А., Антипина П. В. Управление материальными запасами с использованием матриц комбинирования // Экономика и управление: проблемы, решения. — 2022. — Т. 2, 9 (129). — С. 35–40.
11. Сотникова М. С., Пшеничникова О. В., Шульгина Г. А. Оценка материально – производственных запасов // Экономика и социум. — 2018. — 10 (53). — С. 544–546.
12. Терловая В. И. Совершенствование учета материально-производственных запасов на предприятии // Научная дискуссия: вопросы экономики и управления. — 2018. — 2 (46). — С. 226–230.
13. Титаренко О. П. Вопросы учета товарно-материальных ценностей на складе организации // Проблемы взаимодействия науки и общества : сборник статей МНПК: Часть 1. — Новосибирск : Аэтерна, 2018. — С. 122–125.
14. Чернявская С. А., Садко И. П. Совершенствование бухгалтерского учета запасов сельскохозяйственных организаций // Деловой вестник предпринимателя. — 2023. — 2 (12). — С. 48–51.
15. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами / пер. с англ. Ю. Орлова. — Альпина Паблишер, 2019. — 304 с.