

УДК 33 DOI: 10.14451/1.243.149

Отраслевые риски, влияющие на финансовые показатели предприятий водопроводно-канализационного хозяйства

© 2025 **Гранков Олег Романович**

Аспирант. Самарский государственный экономический университет.

E-mail: oleg.grankov@gmail.com

© 2025 **Бальзанников Михаил Иванович**

Доктор технических наук, профессор, профессор кафедры Экономика, организация и стратегия развития предприятия. Самарский государственный экономический университет, Россия, Самара.

E-mail: mibsgasu@mail.ru

Ключевые слова: жилищно-коммунальное хозяйство, предприятие водопроводно-канализационного хозяйства, оценка рисков, общая характеристика.

В настоящей научной работе автор кратко анализирует особенности отраслевых рисков, влияющих на финансовые показатели предприятий водопроводно-канализационного хозяйства. В частности, автором более детально исследуются следующие группы отраслевых рисков: регуляторные и тарифные, технические и операционные, финансовые и инвестиционные, климатические и экологические, социальные и репутационные. Автор изучает их сущность, отдельные характеристики. В заключении данной научной статьи автор также делает вывод о том, что эффективное и качественное управление любым из рассмотренных рисков требует комплексного, системного подхода.

Объектом исследования являются особенности отраслевых рисков, влияющих на финансовые показатели предприятий водопроводно-канализационного хозяйства. **Целью исследования является** комплексный, последовательный анализ особенностей отраслевых рисков, влияющих на финансовые показатели предприятий водопроводно-канализационного хозяйства. **Методы исследования:** это компаративистский, сравнительный анализ, диалектический, статистический, математический, обобщение, конкретизация, систематизация, дедукция и иные методы теоретического и практического уровней научного познания. **Научная новизна исследования** заключается в подготовке комплексного исследования, формировании авторских выводов относительно особенностей отраслевых рисков, влияющих на финансовые показатели предприятий водопроводно-канализационного хозяйства. Данная научная статья, таким образом, будет полезна теоретикам, практикам, обучающимся и профессорско-преподавательскому составу гуманитарных и иных направлений подготовки вузов, а также более широкому кругу читателей, интересующихся вопросами отраслевых рисков, влияющих на финансовые показатели предприятий водопроводно-канализационного хозяйства в целом.

Одной из стратегически важных отраслей для экономики любого современного государства выступает жилищно-коммунальное хозяйство в различных его элементах. Это одна из тех отраслей, которая максимально отвечает за удовлетворение потребностей населения, поэтому необходимо говорить о высоком уровне не только экономической, но и социальной значимости рассматриваемой деятельности [4]. Это касается и в частности функционирования предприятий водопроводно-канализационного хозяйства (далее – ВКХ).

На рисунках 1 и 2 представлены общие характеристики современного состояния деятельности предприятий сферы ВКХ, в т. ч. в соотношении с общим уровнем развития ЖКХ.

Как видно из представленных данных, в общей доле ЖКХ-индустрии предприятия ВКХ занимают достаточно значимую часть, при этом уровень их деятельности в сравнении по годам можно охарактеризовать как стабильный, устойчивый и определенный в качественных и количественных характеристиках [7]. Собственно, для данной области профессиональной экономической деятельности поддержание стабильности функционирования выступает стратегически важным, ведь от этого напрямую зависит благополучие населения в целом.

Таким образом, современное состояние сферы ВКХ на основе анализа статистических показателей, материалов практики, научной литературы можно охарактеризовать через следующие ключевые признаки:

- высокая подверженность износу и аварийности, что регулярно создает необходимость обновления и замены водопроводно-канализационных сооружений, при этом эффективность функционирования всей отрасли в целом напрямую зависит от качества такой деятельности, на это обращают внимание и эксперты;
- начиная с 2000-х гг., в отечественной практике наблюдается постоянное и повсеместное

увеличение установленной производственной мощности объектов отрасли с одновременным качественным снижением общей нагрузки на сети;

- рентабельность предприятий ВКХ находится на достаточно низком уровне, более половины таких организаций убыточны, и процент данного показателя продолжает оставаться достаточно высоким; отметим здесь также и крайне низкий уровень инвестиционных вложений, поскольку более чем у половины предприятий отрасли источники для инвестирования и вовсе отсутствуют;
- по-прежнему остается актуальной цель по сокращению общей доли полезного отпуска в сфере ВКХ, реализуемых государственными и муниципальными унитарными предприятиями – так, на конец 2022 г. обозначенный показатель не достигнут аж в 59 субъектах РФ, и эта негативная статистика продолжает оставаться на данном уровне;
- иные [3; 5].

Таким образом, как видно из представленного выше анализа, ВКХ выступает достаточно проблемной областью экономической деятельности, и это несмотря на ее крайне высокие социальные и экономические значения. Одной из главных причин таких проблем выступает совокупность разного рода отраслевых рисков, которым в большей мере подвержены предприятия отрасли ВКХ. Далее по тексту все эти риски будут проанализированы и сгруппированы по отдельным категориям, однако на практике зачастую большинство из представленных в исследовании рисков реализуются одновременно, что усложняет функционирование предприятий отрасли ВКХ, делает механизмы их совершенствования более сложными, затратными, а потому буквально невозможными к быстрому и эффективному использованию на практике. Приведенные выше статистические показатели подтверждают данный тезис.

Итак, во-первых, проанализируем регуляторные и тарифные риски. В частности, одним из ключевых факторов, влияющих на финансовые показатели предприятий ВКХ, являются регуляторные



Рис. 1. Удельный вес убыточных организаций сферы ВКХ, в %, крупные и средние организации с численностью работников свыше 15 человек, по данным исследований НИУ ВШЭ.

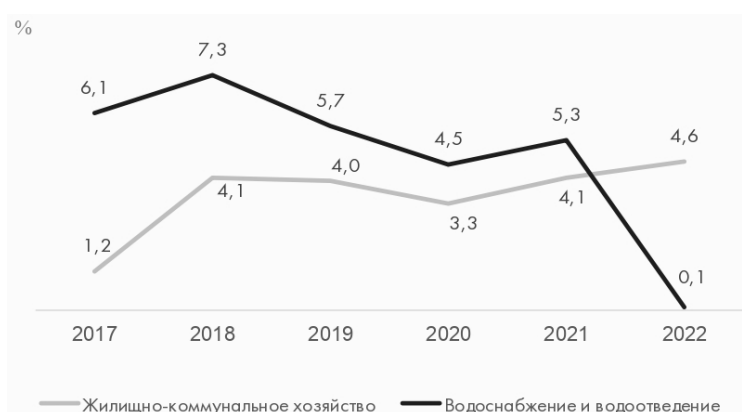


Рис. 2. Показатели рентабельности проданных товаров, продукции, работ, услуг в сфере ВКХ, в %, крупные и средние организации, по данным исследований НИУ ВШЭ.

риски. Очевиден тот факт, что водоснабжение и водоотведение – это отрасли, которые сегодня в России (как и в любом другом современном государстве) находятся под жестким государственным контролем. Проблемы с изменением тарифной политики или неспособность учесть реальную стоимость предоставляемых услуг могут привести к значительным финансовым потерям [8].

Собственно, тарифы на водоснабжение и водоотведение регулируются органами государственного управления и могут быть подвержены непрогнозируемым изменениям. Как правило, в водной отрасли тарифы на водоснабжение и водоотведение не покрывают реальные расходы на водоподготовку и очистку стоков, в связи с чем предприятия ВКХ сталкиваются с дефицитом денежных средств. В то же время повышение тарифов может вызвать недовольство со

стороны потребителей, что, в конечном итоге, все же приведет к снижению уровня оплаты и увеличению долговых обязательств [2; 11].

Поскольку предприятия сферы ВКХ вынуждены работать в условиях жесткого тарифного регулирования, что не всегда позволяет оперативно реагировать на изменения экономической ситуации, ограничения в росте тарифов могут привести к недостаточности средств для капитальных вложений в модернизацию инфраструктуры и обеспечения надежности и бесперебойности объектов водного хозяйства. Еще одной обязанностью предприятий сферы ВКХ является, собственно, эффективное соблюдение разного рода экологических и санитарных стандартов, нарушение которых может привести к штрафам, санкциям или даже приостановке деятельности. Эти требования могут увеличивать издержки на улучшение качества услуг, что также влияет на

финансовые результаты.

На актуальность данных рисков непосредственное влияние оказывает проходящая реформа законодательства, которая получила название «механизм регуляторной гильотины». В рамках данной реформы предполагается признание утратившими силу или не подлежащими применению всех нормативно-правовых актов, принятых ранее, с одновременным принятием новых нормативно-правовых актов. Высока вероятность того, что при проведении данной реформы отдельные правоотношения и отдельные аспекты финансово-хозяйственной деятельности окажутся урегулированы иначе, чем в настоящее время, или не урегулированы.

При наличии указанных обстоятельств увеличивается вероятность возникновения споров предприятий сферы ВКХ с иными лицами, а также того, что действия предприятий сферы ВКХ на практике могут быть признаны нарушающими антимонопольное законодательство, вследствие толкования норм законодательства, которое отличается от позиции органов государственной власти и других участников отношений [10].

Во-вторых, довольно распространенными на практике являются разного рода технические и операционные риски. Технические и операционные риски — это те проблемы, которые фактически возникают из-за состояния инфраструктуры, качества обслуживания и влияют на эффективность операционной деятельности компании.

Один из наиболее остро стоящих вопросов в рассматриваемом контексте — это, собственно, физический износ инфраструктуры, о котором уже упоминалось выше в рамках анализа статистических показателей деятельности. Так, с течением времени материалы, из которых изготовлены трубопроводы, насосы и другое оборудование, подвергаются коррозии, разрушению и выходят из строя. Причем в данном случае скорость износа может возрастать из-за агрессивных составляющих в перекачиваемой среде и климатических условий района эксплуатации.

Старые трубы, насосные станции и очистные

сооружения требуют регулярного ремонта и модернизации, что связано с большими капитальными затратами. Если не инвестировать в обновление инфраструктуры, это, в конечном итоге, может привести к утечкам воды, авариям и ухудшению качества обслуживания, что, в свою очередь, отразится на финансовых показателях [5; 10].

Аварийные ситуации, вызванные этим фактором, фактически могут привести к массовым перебоям с поставками воды, загрязнению питьевой воды и выходу сточных веществ в окружающую среду, и т. д. Несмотря на очевидность этой проблемы, на практике объем работ по реконструкции и модернизации часто оказывается недостаточным по сравнению с требуемыми уровнями обновления систем.

Нарушения качества оказываемых услуг в процессе очистки воды или сточных вод, в свою очередь, могут повлечь за собой штрафы от регулирующих органов, а также дополнительные расходы на устранение загрязнений. В некоторых случаях такие инциденты приводят к снижению доверия со стороны потребителей, особенно в частном секторе, где существует возможность использования личных скважин и септиков, что негативно сказывается на доходах компании [6].

Немаловажным риском системы водоснабжения и водоотведения является крайне высокая зависимость от электроснабжения. Так, насосные станции, станции водоподготовки и очистные сооружения потребляют значительные объемы электроэнергии для своей работы. Аварии на электрических подстанциях или повреждение линий электропередач могут моментально парализовать работу всей системы. Возникающие при этом аварийные ситуации не только прерывают поставку жизненно необходимых услуг (в частности, вода перестает поступать к потребителям), но также могут вызывать серьезные экологические последствия за короткое время — например, при остановке работы очистных сооружений.

В-третьих, немаловажной составляющей в рассматриваемой системе также выступают различного рода финансовые и инвестиционные риски. Предприятия сферы ВКХ на практике довольно часто сталкиваются с рисками, связанными именно с недостаточностью финансовых средств и сложностями в привлечении инвестиций, что также можно наблюдать по приведенным выше материалам статистики.

В частности, предприятия отрасли ВКХ требуют значительных инвестиций в модернизацию и расширение сетей, а также в развитие новых технологий очистки воды. Проблемы с привлечением капитала, будь то через кредиты или частные инвестиции, могут ограничить возможности компании для роста и повышения эффективности. При этом увеличивается долговая нагрузка на предприятие, что может привести – особенно при нестабильности финансового рынка – к увеличению затрат на обслуживание долга, что, в свою очередь, серьезно ухудшает финансовые результаты и снижает общую ликвидность компании [2].

Также сложность прогнозирования работы новейших технологий и оборудования является значительным риском. Инновационные решения обещают повышение эффективности и уменьшение эксплуатационных затрат; однако на практике новые системы зачастую требуют дополнительной настройки для достижения заявленных параметров работы. Отклонения от проектных условий могут повлечь за собой не только дополнительные операционные расходы для корректировки работы систем, но также потребуют капитальных инвестиций для устранения конструктивных недостатков или даже полной замены оборудования.

Некоторые предприятия могут сталкиваться с рисками, связанными с недооценкой будущих расходов, например, в области ремонта или модернизации инфраструктуры. В таком случае предприятие может оказаться в ситуации, когда текущие доходы не позволяют покрывать непредвиденные расходы, что также влияет на финансовое состояние.

В-четвертых, отдельно необходимо упомянуть также различные климатические и экологические риски. В современных условиях климатические и экологические риски становятся все более важным фактором для предприятий сферы ВКХ. Изменения климата, экстремальные погодные условия и экологические катастрофы могут иметь значительные последствия для водоснабжения и водоотведения [4]. Так, климатические изменения, такие как засухи, увеличение количества осадков или нетипичные температурные условия, могут крайне негативно повлиять на доступность водных ресурсов, что, в свою очередь, может привести к значительному дефициту воды и в дальнейшем к ухудшению ее качества, что, соответственно, потребует дополнительных затрат на очистку или станет причиной для перебоев в снабжении ресурсами потребителей.

Одновременно загрязнение водоемов, наводнения или другие экологические катастрофы также могут существенно повлиять на функционирование систем водоснабжения и водоотведения. Такие события требуют значительных вложений в восстановление инфраструктуры, а также могут привести к убыткам из-за приостановки работы для восстановления сетей и сооружений.

Безусловно, стратегически важными в рассматриваемом контексте выступают также социальные и репутационные риски. Социальные и репутационные риски также имеют важное значение для финансовых показателей предприятий, оказывающих услуги по водоснабжению и водоотведению. Недовольство потребителей или репутационные скандалы могут существенно повлиять на доверие к компании и её финансовые результаты.

Если качество водоснабжения или водоотведения не соответствует ожиданиям населения, это, в свою очередь, может привести к массовым жалобам, снижению уровня доверия и, как следствие, увеличивается вероятность возникновения споров предприятий сферы ВКХ с абонентами, что впоследствии может быть признано также нарушением антимонопольного

законодательства [5].

Кроме прочего, плохая репутация также может негативно отразиться на отношениях с регулируемыми органами и привести к снижению тарифов и санкциям.

Таким образом, далее обозначим ключевые выводы по результатам представленного выше научного исследования по теме.

Риски, влияющие на финансовые показатели предприятий водопроводно-канализационного хозяйства, разнообразны и имеют как краткосрочные, так и долгосрочные последствия.

В настоящем научном исследовании более детально автором были рассмотрены следующие группы отраслевых рисков, актуальных для настоящего времени:

- регуляторные и тарифные;
- технические и операционные;
- финансовые и инвестиционные;
- климатические и экологические;
- социальные и репутационные;
- иные [1; 2].

На практике в большинстве случаев риски одной группы действуют параллельно с рисками другой или сразу несколько групп, что существенно

усложняет процесс реформирования отрасли ВКХ, делает необходимыми значительные финансовые вложения, что, в свою очередь, не всегда возможно на практике.

В конечном итоге, очевидным выступает вывод о том, что само по себе эффективное управление этими рисками требует комплексного подхода, включающего контроль за тарифной политикой, модернизацию инфраструктуры, управление финансовыми потоками и соблюдение экологических стандартов. Принятие превентивных мер и готовность к оперативному реагированию на возникающие угрозы позволяют предприятиям не только минимизировать риски, но и обеспечивать стабильность и прибыльность в долгосрочной перспективе [8]. Важно понимать, что эффективное управление рисками требует комплексного подхода и взаимодействия различных сторон, включая государственные органы, научные сообщества и население.

Учитывая представленные в исследовании негативные статистические тенденции, в дальнейшем обозначенная проблема сохранится, что повышает актуальность вопроса о реформировании всей отрасли ЖКХ в целом и отдельно – сферы деятельности именно предприятий ВКХ как таковых.

Библиографический список

1. Аникин Ю. В., Крутикова К. В., Шилков В. И. Менеджмент систем водоснабжения и водоотведения : учебное пособие. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2023. – 114 с.
2. Башкатов В. В., Мусостов З. Р., Башкатова А. С. Методические аспекты анализа рисков предпринимательской деятельности как основы для принятия управленческих решений в организациях отрасли водоснабжения и водоотведения // Вестник Академии знаний. – 2021. – № 5. – С. 108–116.
3. Башкатов В. В., Натхо С. Р., Аванесова Р. Р. Анализ предпринимательских рисков водоснабжения и водоотведения // Естественно-гуманитарные исследования. – 2022. – № 11. – С. 184–191.
4. Зубков К. Р., Кочетков В. С. Управление рисками в сфере ЖКХ // Влияние цифровизации на инновационное предпринимательство и перспективы его развития в период цифровой трансформации : сборник научных трудов всероссийской научно-практической конференции. – М., 2022. – С. 308–314.
5. Ларионов В. Г., Трейман М. Г. Исследование рисков инновационной деятельности, характерных для предприятий водно-канализационного хозяйства // Инновации в менеджменте. – 2020. – 4 (26). – С. 32–39.
6. Райская М. В. Экономический анализ и управление производством (предприятием) : учебное пособие. – Казань : Издательство КНИТУ, 2021. – 164 с.
7. Родионов А. П. Управление водопользованием на предприятиях жизнеобеспечения в регионах : дис. ... канд. экономических наук : 5.2.3 / Родионов Александр Павлович. – СПб., 2024.

8. Сазонов А. А., Колосова В. В., Внучков Ю. А. Методы оценки и анализа экономической эффективности инновационной деятельности предприятия // Вестник Государственного университета просвещения. Серия: Экономика. – 2018. – № 2. – С. 180–187.
9. Трейман М. Г. Отечественный и зарубежный опыт организации деятельности предприятий водопроводно-канализационного хозяйства – проблемы и перспективы // Техно-технологические проблемы сервиса. – 2021. – № 3. – С. 51–55.
10. Усов П. Ю., Тимофеев С. С. Профессиональные и экологические риски на МУП «Водоканал» города Шелехов // Техносферная безопасность в XXI веке : научные труды XII всероссийской научно-практической конференции. – М., 2022. – С. 135–139.
11. Центр стратегических разработок: Сфера водоснабжения и водоотведения в России: текущее состояние и пути развития. – URL: <https://www.csr.ru/upload/iblock/f1e/e6706jxusj9j3tja2yhctcvstd7as6ewm.pdf>.