

УДК 336.02 DOI: 10.14451/1.242.58

Государственное регулирование социально-экономического развития региона^{*}

© 2025 **Богачев Виктор Фомич**

Доктор экономических наук, профессор. Институт проблем региональной экономики РАН, Россия, Санкт-Петербург.

E-mail: vic-bogachev@mail.ru

© 2025 **Микулёнок Алексей Сергеевич**

Кандидат экономических наук, научный сотрудник. Институт проблем региональной экономики РАН, Россия, Санкт-Петербург.

E-mail: amik88@list.ru

© 2025 **Пястолов Олег Александрович**

Кандидат экономических наук, доцент. Высшая школа корпоративного управления РАНХиГС, Россия, Москва.

E-mail: pyastolov-oa@ranepa.ru

Ключевые слова: арктическая зона Российской Федерации (АЗРФ), мегарегион, меры государственного регулирования, развитие арктических регионов, потенциал арктической зоны, перспективы развития Арктики, налоговая нагрузка, месторождения арктического шельфа, налоговые преференции.

Исследование госрегулирования и прогнозирование социально-экономических процессов обрело особую значимость в связи с глобальными тенденциями, национальным опытом и подходами ведущих стран. В рамках исследования рассматриваются государственные меры для Арктической зоны РФ. Объектом анализа является государственная политика по стимулированию высокотехнологичных отраслей с целью лидерства и экономического суверенитета на долгосрочную перспективу.

Введение

Границы и состав сухопутных территорий российской Арктики общеизвестны. Общая площадь составляет 32,5 млн кв км (6,4% земной поверх-

ности), из них 18,6 млн приходится на морские пространства и 13,9 млн – на материка и острова. Отметим, что в каждой арктической стране имеются документы правового регулирования

^{*}Статья подготовлена в соответствии с государственным заданием ФГБУН Института проблем региональной экономики РАН по теме: «Комплексный анализ макро и региональных аспектов социальных, демографических и экономических процессов в условиях развития «цифровой экономики» демографическими, экономико-математическими и теоретико-игровыми методами (FMGS-2022-0002 № 122020500025-5). (₽)

деятельности в Арктике и Стратегии развития. В них даются определения понятию «Север», которое в России шире национальной Арктики; в Норвегии и Исландии скромнее; в Финляндии, Швеции и Канаде – совпадает с ней, а в США и Дании принципиально отличаются, ассоциируясь с континентальной частью страны.

Российская Арктика в официальных документах именуется как Арктическая зона Российской Федерации, границы которой установлены указом Президента РФ №296 от 2 мая 2014 г. [8] с внесенными в 2017, 2019 и 2024 гг. поправками, и определяется как часть Арктики, в которую полностью или частично входят 10 регионов северной части России.

Освоение указанных территорий и административная хозяйственная деятельность в АЗРФ регулируется «Основными государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года» [9], положения которых внесли определенную ясность в разночтения по ключевым понятиям и определениям.

Данный документ указывает на приоритеты и реализацию следующих задач:

- **Экономическое развитие** – освоение природных ресурсов с внедрением инновационных технологий, создание современной инфраструктуры и развитие Северного морского пути как ключевой транспортной артерии.
- **Социальное развитие** – повышение уровня жизни населения и рост социально-экономических показателей, открытие новых современных предприятий для создания рабочих мест и обеспечение поддержки коренных народов.
- **Экологическое развитие** – защита уникальных экосистем Арктики, рациональное использование энерго- и биоресурсов, а также снижение экологического воздействия от хозяйственной деятельности за счет мероприятий по охране окружающей среды.

Географические особенности и характеристики арктических регионов

Регионы Арктики идентифицируются с арктическим и субарктическим географическими поясами, которые формируют уникальные климатические и природные условия, влияющие на хозяйственную деятельность, транспортную инфраструктуру и освоение природных ресурсов. Пространственное расположение делает российскую Арктику ключевым мегарегионом для добычи углеводородов, рыбного промысла и использования Северного морского пути.

Арктический пояс, характеризующийся экстремально низкими температурами, продолжительной полярной ночью и сильными ветрами, охватывает северную часть Новой Земли и п-ова Ямал, и далее все побережье до мыса Дежнева. Субарктический пояс (тундра и лесотундра)

характеризуется менее суровыми климатическими условиями – короткое лето и умеренно холодная зима. Занимает северную часть Кольского полуострова, далее побережье Урала, Западной и Восточной Сибири и Дальнего Востока. Эти климатические зоны создают значительные трудности для административно-хозяйственной деятельности в регионах, однако придают уникальность природным условиям АЗРФ.

Промышленная освоенность Европейской части Арктики выше из-за близости к транспортным узлам и традиционным центрам добычи ресурсов (Кольский полуостров). Основные усилия по освоению Западной и Восточной Сибири сосредоточены на месторождениях углеводородов (полуостров Ямал и вблизи Таймыра). На Дальнем Востоке меньше промышленно освоенных территорий, но шельфовые зоны представляют огромную перспективу для добычи нефти и газа (Чукотка и Охотское море).

Доля АЗРФ от общей территории Арктики составляет более 36%, населения – 0,8%, ВРП – 36,8%. [10] Арктическая зона Российской Федерации имеет важное значение для экономики страны. На её территории производится продукция, которая формирует порядка 11% национального дохода, в то время как численность насе-

ления региона составляет лишь 1% от общего населения России. По информации Росстата за 2022 год, около 22% всего российского экспорта приходилось на данный мегарегион.

В рамках реализации государственного плана индустриализации экономики СССР с 1930-х годов в Арктической зоне Российской Федерации активно развивались такие отрасли промышленности, как нефтегазовая, горнодобывающая, металлургическая, судостроительная, лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная и другие. Одновременно происходило расширение транспортной инфраструктуры и увеличение парка транспортных средств. Особо отметим, директивы XX съезда КПСС, направленные на индустриализацию Восточной Сибири и северных территорий СССР.

В местах традиционной добычи нефти и газа степень освоенности континентальных месторождений Российской Федерации в большинстве случаев превышает 50–60%. Основные извлекаемые запасы углеводородов, перспективные к разработке в XXI веке, находятся в Арктической зоне [2]. Одной из ключевых целей, определенных Основами государственной политики РФ в Арктике по развитию ресурсного потенциала АЗРФ, является превращение мегарегиона в стратегическую ресурсную базу страны к 2030 году. Основное внимание уделяется:

- *Углеводородным ресурсам*: Разработка новых месторождений нефти и газа для удовлетворения внутренних и экспортных потребностей.
- *Водным биологическим ресурсам*: Усиление рыбохозяйственного сектора, включая рациональное использование морских экосистем.
- *Другим видам стратегического сырья*: Освоение редкоземельных и твердых полезных ископаемых.

Этот подход предполагает активное развитие инфраструктуры, стимулирование инвестиций и использование современных технологий для эффективного и экологически безопасного освоения ресурсов.

Доступность и эффективность освоения АЗРФ представляют уникальные вызовы и напрямую зависят от следующих ключевых факторов:

1. *Суровые природно-климатические условия*
Тяжелый климат, низкие температуры и полярная ночь создают неблагоприятные условия для жизни и работы, негативно влияют на здоровье населения, ограничивают возможности постоянного проживания и увеличивают затраты на строительство и эксплуатацию инфраструктуры.
2. *Рассредоточенность природных ресурсов и низкая плотность населения*
Малая плотность населения и очаговый характер освоения (многие промышленные центры возникали в местах ссыльных поселений). Ресурсы региона сосредоточены на значительных расстояниях друг от друга, что усложняет их освоение.
3. *Удаленность от промышленных центров страны*
Арктическая зона находится на значительном расстоянии от основных промышленных центров России, включая Центральный, Уральский и Сибирский федеральные округа. Это приводит к увеличению транспортных расходов и снижению доступности современных технологий и оборудования.
4. *Особые формы хозяйствования*
Вахтовый метод привлечения трудовых ресурсов является преобладающим и позволяет решить проблему кадрового обеспечения, но повышает издержки и оказывает существенное влияние на нестабильность рынка труда.
5. *Государственный северный завоз*
Регионы АЗРФ сильно зависят от северного завоза, по которому обеспечиваются поставки топлива, продовольствия и других необходимых товаров. Эта форма снабжения сопряжена с высокими затратами и ограничена навигационным периодом.
6. *Ограниченность материальных ресурсов*
Сложности с доставкой материалов и оборудования, а также ограниченный выбор мест-

ных ресурсов создают зависимость от внешних поставок. Транспортировка осуществляется по сложным маршрутам, а навигация доступна лишь в ограниченные временные рамки.

Демографическая ситуация

Население Арктической зоны РФ исторически формировалось в течение XVIII–XX веков, при этом 90% современных жителей приехали в советский период. Основные моменты, повлиявшие на демографию:

- *Индустриализация и комсомольские стройки*
В 1970–1980-х годах активно привлекались рабочие для строительства инфраструктуры и разработки нефтегазовых месторождений. Это способствовало индустриализации региона, но обусловило зависимость от миграционного притока рабочей силы.
- *Городская концентрация*
Население сосредоточено в крупных городах, таких как Мурманск, Воркута и Архангельск. Эти города развивались как центры добычи полезных ископаемых и узлы транспортной логистики, играя ключевую роль в промышленной и транспортной инфраструктуре Арктической зоны.
- *Низкая плотность населения*
Средняя плотность населения составляет всего 1–5 человек на квадратный километр, что значительно ниже среднего уровня по России (9 человек/км²). Это создает вызовы для социально-экономического развития и освоения территорий.
- *Коренные и малочисленные народы*
В АЗРФ проживает около 200 тысяч представителей коренных народов, относящихся к 40 этническим группам. Они преимущественно обитают в сельской местности и занимаются традиционными видами деятельности, такими как охота, рыболовство, сбор дикорастущих растений и пушной промысел.
- *Сокращение численности населения*
В результате рыночных реформ в России в конце XX века численность населения Заполярья сократилась на 27% в период с 1989 по 2012 год. Это связано с экономическими трудностями

ми, миграцией населения и снижением уровня государственной поддержки.

Ресурсный потенциал регионов Арктики

Наиболее полные исследования природных ресурсов проведены в Мурманской и Архангельской областях. Это обусловлено их высокой доступностью и значимостью для промышленности. Разрабатываются месторождения углеводородов, железных руд, фосфоритов и редкоземельных металлов. Республика Саха (Якутия) и Чукотка

остаются менее изученными. Хотя на их территориях имеются крупные месторождения твердых полезных ископаемых и углеводородов. Исследовательские работы ведутся с меньшей интенсивностью из-за сложных климатических условий и удаленности от промышленных центров.

Арктический мегарегион включает богатые морские и наземные биологические ресурсы:

- *Морские ресурсы:* Почти пятую часть улова продукции рыболовного промысла от добычи в России составляют лососевые и камбаловые виды, треска и сельдь.
- *Наземные ресурсы:* Важными объектами пушного промысла для коренных народов и местной экономики являются ценные промысловые виды животных (соболь, песец и другие).

Шельфы Баренцева и Карского морей исследованы более глубоко благодаря их близости к транспортной инфраструктуре и традиционным районам добычи. В то же время шельфы морей Лаптевых, Восточно-Сибирского и Чукотского изучены слабо, что ограничивает их вовлечение в экономику. Шельфовые зоны обладают крупными запасами углеводородов, необходимыми для обеспечения глобальной энергетической безопасности, и геополитической значимостью, поскольку контроль над шельфовыми ресурсами усиливает позиции страны.

Согласно данным экспертов журнала «Энергетическая политика», российская Арктическая зона обладает значительными запасами углеводородов: нефть – 7,3 млрд тонн (52 млрд баррелей

нефтяного эквивалента); газовый конденсат – 2,7 млрд тонн (19 млрд баррелей нефтяного эквивалента); природный газ – около 55 трлн кубометров (354 млрд баррелей нефтяного эквивалента). Это подтверждает стратегическую значимость АЗРФ как ключевого источника углеводородных ресурсов для обеспечения энергетической безопасности России.

Логистика арктической зоны России

Одним из ключевых драйверов развития Арктической зоны Российской Федерации является Северный морской путь (СМП). Этот маршрут представляет собой не только основное направление транспортировки углеводородов и других полезных ископаемых, но и стратегически важный источник валютных поступлений для России в перспективе. Прогнозируется, что по объемам доходов в ближайшие десятилетия СМП может превзойти экспорт углеводородов.

Основные преимущества Северного морского пути:

- *Круглогодичное использование благодаря изменениям климата*
Таяние льдов в Арктике расширяет навигационные возможности СМП. Если ранее навигация ограничивалась периодом с июля по ноябрь, сейчас она начинается в апреле-мае и завершается лишь в январе.
- *Уникальный ледокольный флот*
Россия обладает крупнейшим в мире атомным ледокольным флотом, который обеспечивает проводку судов по маршруту СМП. На верфях Балтийского завода в Санкт-Петербурге строятся серийные универсальные атомные ледоколы проекта 22220, четыре уже проводят суда по маршруту СМП.
- *Отсутствие узких мест в транспортировке*
СМП не страдает от перегрузки, характерной для маршрутов через Суэцкий канал. Примером глобальных проблем может служить инцидент с контейнеровозом «Ever Given» в марте 2021 года, который заблокировал Суэцкий канал на 30 дней, что обошлось мировой торговле по данным Lloyd's List в \$400 млн в час.

– *Высокий уровень безопасности*

Полный контроль России над СМП исключает угрозы нападений пиратов, терактов или попадания судов в зоны военных конфликтов. Это делает маршрут максимально привлекательным для международных перевозчиков.

– *Сокращение времени транспортировки*

Несмотря на сложность навигации, маршрут по СМП почти вдвое короче южного пути через Суэцкий канал – 14 тыс. км против 23 тыс. км.

– *Увеличение грузооборота*

Рост объемов перевозок по СМП ежегодно продолжается, несмотря на глобальные вызовы, такие как международные санкции и пандемия COVID-19. В 2023 году объем перевозок достиг 36 млн тонн. Отметим, что Правительство Российской Федерации в Стратегии развития АЗРФ 2035 устанавливает целевой показатель для СМП в 2035 году на уровне 130 млн тонн.

Таким образом, СМП обладает всеми предпосылками для укрепления своего статуса как ключевой международной транспортной артерии, способной обеспечить экономический рост и усилить геополитические позиции России.

Государственное регулирование в регионах АЗРФ

Мировой опыт стимулирования развития территорий показывает, что финансовые инструменты поддержки проектных решений являются наиболее востребованными и подтверждают свою эффективность в разных частях планеты. На сегодняшний день налоговое стимулирование и административное регулирование как инструменты развития бизнеса и привлечения трудовых ресурсов в Арктическую зону РФ работают слабо и не всегда применяются в полном объеме. При этом Россия уже сделала значительные шаги в направлении заинтересованности в промышленном развитии мегарегиона, особенно в высокотехнологичных отраслях. Применяемые меры стимулирования делятся на **прямые** и **косвенные**.

Прямые меры налогового стимулирования

- Освобождение от НДС
 - Проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Распространяется на НИОКР, что позволяет значительно сократить затраты на реализацию инновационных проектов.
 - Закупка материалов для НИОКР. Применяется к материалам, необходимым для исследований и разработок, что способствует привлечению инвестиций в научные инициативы.
 - *Льготы для резидентов особых экономических зон (ОЭЗ)*
 - Технично-внедренческие зоны и инновационные центры. Предоставляются резидентам ОЭЗ, что стимулирует развитие инновационной инфраструктуры.
 - Многоуровневая поддержка. Льготы действуют на федеральном, региональном и местном уровнях, делая их доступными для предприятий разных масштабов, включая малый и средний бизнес.
 - *Учет расходов на НИОКР при налогообложении прибыли*
 - списание затрат. Расходы на НИОКР учитываются при расчете налога на прибыль, независимо от результатов исследований. Это снижает финансовую нагрузку на предприятия и создает условия для активного развития научной деятельности.
 - *Повышающие коэффициенты при учете затрат на НИОКР*
 - Применение коэффициентов увеличивает объем списываемых расходов, что делает вложения в НИОКР финансово выгодными и способствует расширению научной и технологической деятельности.
 - *Ускоренная амортизация*
 - Ускоренное списание стоимости основных средств позволяет компаниям быстрее обновлять оборудование и активы, необходимые для повышения производительности и внедрения новых технологий.
 - *Льготы для высокотехнологичных компаний, использующих упрощенную систему налогообложения (УСН)*
- Компании, работающие в сфере разработки и внедрения высоких технологий, получают дополнительные налоговые послабления, что способствует их устойчивому развитию и снижению административных издержек.

Косвенные меры налогового стимулирования

- *Инвестиционные налоговые вычеты*
- Предоставляется возможность снижать налоговую базу на объем инвестиций в развитие. *Амортизационная премия и отсрочки по уплате налогов*
- Временное освобождение от уплаты налогов или использования части активов для амортизации.
- *Инвестиционный налоговый кредит*
- Использование кредитования для реализации проектов с отсрочкой налоговых платежей.
- *Льготы для участников региональных инвестиционных проектов и специальных контрактов*
- Получение преференций при реализации крупных проектов в стратегически важных регионах или зонах опережающего развития.

Вопросы налогового регулирования

Несмотря на значительное количество льгот, существует ряд проблем налогового регулирования:

1. *Ограниченное использование налоговых инструментов:* Все доступные льготы не применяются из-за недостаточной информированности или сложности их получения.
2. *Привязка льгот к объему расходов на НИОКР, а не к результатам:* Такая ориентированность снижает стимулы к повышению эффективности и результативности исследований.
3. *Использование серых схем налоговой оптимизации:* Оптимизация налогообложения осуществляется в ущерб легальному способу снижения налоговой нагрузки.

В теории финансовой науки определено, что финансовое регулирование включает бюджетно-налоговые и финансово-кредитные инструменты влияния на реализацию проектов. Отметим, что в регионах АЗРФ востребованы и используются программно-целевые инструменты поддержки бизнеса в виде ФЦП, дорожной карты

и т.п. С позиции финансового менеджмента поддержка проектов в АЗРФ также может осуществляться через реализацию функций, координации, стимулирования планирования, контроля, прогнозирования.

В некоторых регионах Российской Федерации, включая исследуемую территорию, механизмы финансового стимулирования включают субсидии, гранты и бюджетные ассигнования. Также применяются прямые меры поддержки для отдельных групп населения, например, выплаты на строительство жилья для молодых оленеводов, и отдельных отраслей, таких как рыбохозяйственный сектор и сельское хозяйство. В до-

полнение к этому действуют инвестиционные программы, включая целевые капитальные вложения. Из обращения Главы Республики Саха.¹

В условиях сложного климата и удаленности АЗРФ от логистических и финансовых центров станы отметим, что применение налоговых льгот и преференций является инструментами, формируемыми налоговой механизм стимулирования развития регионов. Это подтверждается Федеральным законом от 13.07.2020 № 193-ФЗ «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации» [7] и соответствующими статьями Налогового кодекса РФ [6] (табл. 1).

Таблица 1. Налоговые преференции субъектов предпринимательства АЗРФ [4].

Тип налога/сбора	Преференции	Нормативная основа	Особые условия применения
Страховые взносы	Субсидия покрывает до 75% начисленных взносов, если соглашение заключается в рамках инвестиционной деятельности (до 10 лет)	ФЗ от 13.07.2020 г. № 193-ФЗ, постановление Правительства РФ от 02.09.2020 № 1338	Действует при заключении соглашения с АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики». Льгота недоступна для проектов, связанных с добычей углеводородов
Налог на прибыль организаций	Снижение налоговой нагрузки на 75% при соблюдении условий, аналогичных льготам по страховым взносам	ФЗ от 13.07.2020 г. № 193-ФЗ, постановление Правительства РФ от 02.09.2020 № 1338	Действует при заключении соглашения с управляющей компанией, покрывающей часть расходов
Налог на добавленную стоимость	Нулевая ставка при экспорте помещенных в режим свободной таможенной зоны товаров	НК РФ, ст. 164, ФЗ от 13.07.2020 г. № 193-ФЗ	Действует при представлении в налоговый орган подтверждающих документов
Налог на добычу полезных ископаемых	Налоговый вычет до 50% от суммы расходов на создание инфраструктуры	НК РФ, ст. 343.6, письмо Минфина РФ от 06.09.2022 № 03-03-06/3/86592	Действует для новых месторождений определенных категорий, срок действия 2021–2033 гг.

Продолжение на следующей странице

¹Выступление Главы Республики Саха (Якутия) А. С. Николаева о результатах деятельности исполнительных органов государственной власти Республики Саха (Якутия) в 2023 году – 13 июня 2024 года, г. Якутск.

Таблица 1. Налоговые преференции субъектов предпринимательства АЗРФ [4]. (Продолжение таблицы)

Тип налога/сбора	Преференции	Нормативная основа	Особые условия применения
Налог на имущество организаций	Освобождение по региональным законам от налога на имущество	НК РФ, ст. 372, ФЗ от 13.07.2020 г. № 193-ФЗ	Критерии предоставления льгот устанавливаются региональными властями
Транспортный налог	Сниженные ставки или полное освобождение от налога резидентов АЗРФ	НК РФ, ст. 356, ФЗ от 13.07.2020 г. № 193-ФЗ	Определяется законами субъектов РФ в зависимости от вида и использования транспорта
Земельный налог	Льготы или освобождение от налога резидентов на уровне муниципальных образований	НК РФ, ст. 14.3, ФЗ от 13.07.2020 г. № 193-ФЗ	Решение принимается местными властями, в зависимости от региона условия различаются

С учетом особенностей налоговой системы можно заключить, что предусмотренные федеральным законодательством преференции распространяются исключительно на федеральные налоги, формируя единое «правовое поле» для всех резидентов Арктической зоны Российской Федерации. Одновременно льготы для региональных и местных налогов устанавливаются на уровне субъектов РФ и органов местного самоуправления, что обеспечивает гибкость в адаптации и реализации мер стимулирования. Такой подход повышает инвестиционную привлекательность проектов, реализуемых в АЗРФ. Для малого и среднего бизнеса (МСП) предусмотрено дополнительное снижение ставок упрощенной системы налогообложения (УСН), которые в Арктике на 50% ниже, чем в остальных регионах России.

Льготы, предлагаемые МСП в Арктических регионах России, имеют своей целью вовлечение большего количества предпринимателей в региональные инвестиционные проекты. Однако важно учитывать, что разнообразие преференций может стать препятствием для некоторых потенциальных резидентов из-за сложностей с реализацией. Также стоит отметить перспективы административных мер, которые могли бы дополнительно способствовать привлечению субъектов МСП в Арктическую зону РФ.

В условиях специфики АЗРФ реализуются комплексные меры поддержки предпринимательства, включая налоговые льготы и административные инструменты, направленные на развитие региона и стимулирование экономической активности.

Основные преференции и меры поддержки

1. *Режим свободной таможенной зоны*
 - Ввоз товаров: Резиденты могут избежать уплаты ввозных пошлин на товары, предназначенные для хозяйственной деятельности в регионах АЗРФ.
 - Нулевая ставка НДС: Применяется при реализации товаров, подпадающих под данный режим, что снижает налоговую нагрузку и повышает конкурентоспособность бизнеса.
2. *Предоставление земельных участков*
 - Возможность для резидентов, не ведущих торговую деятельность, безвозмездного или льготного использования земель, находящихся в государственной или муниципальной собственности.
3. *Субсидии для крупных инвесторов*
 - Предоставление из федерального бюджета субсидий на капитальные вложения для:
 - Модернизации действующих предприятий;
 - Создания высокопроизводительных ра-

бочих мест;

- Развития инфраструктурных объектов.

4. Налоговые льготы

- Преференции, включающие снижение налоговых ставок и возможность применения специальных режимов налогообложения, способствуют снижению затрат для резидентов и стимулируют инвестиции в регион.

Заключение

Внедрение современных технологий в вопросах цифровой трансформации должно упростить систему государственного управления, а автоматизация новейших производств – повысить эффективность и производительность, и это станет драйвером создания новых рабочих мест. Развитие экономической деятельности создаст занятость плюс госпрограммы по освоению АЗРФ. Интеграция существующих товарных цепочек, в том числе малого и среднего бизнеса, в современные системы электронной торговли, насыщение товарами маркетплейсов с фирменным знаком «Арктическая продукция» должны поднять репутацию местных товаропроизводителей и обязать делать свою работу на совесть.

Представляется возможным, что на ближайшие годы приоритеты госрегулирования в Арктической зоне РФ изменят вектор с прямого бюджетного финансирования проектов на привлечение инвесторов и участие крупных финансовых институтов [1]. Это позволит создать более комфортные условия как для бизнеса, так и для жителей регионов АЗРФ. Разнообразие налоговых льгот может стать эффективным инструментом для повышения самообеспеченности региона, что должно способствовать приросту населения и снижению миграционных потоков. Одновременно меры административного стимулирова-

ния и налоговые льготы способны обеспечить достижение основных целей региональной политики, таких как привлечение инвестиций, развитие инфраструктуры и транспорта, повышение продолжительности жизни как результат комплексного улучшения качества жизни населения и социально-экономических показателей и т.д.

Основные риски при реализации налоговых льгот включают неравномерное распределение преференций по регионам; низкую эффективность использования выделенных средств, особенно в рамках грантов и целевых программ; создание инфраструктуры и социальных объектов, не отвечающих потребностям населения. Для достижения максимальной эффективности предлагаемых льгот важно вовлекать население в процесс принятия решений. Установленные налоговые стимулы должны обеспечивать устойчивость и развитие арктических поселений, минимизируя проблемы, связанные с адаптацией жителей к новым условиям [5]. Эксперты подчеркивают, что налоговые преференции для граждан, работающих в АЗРФ, могут стать мощным инструментом поддержки. Например, налоговый вычет, равный минимальной заработной плате, для работников Арктики за каждый месяц налогового периода, а также снижение ставки НДФЛ для резидентов региона могли бы существенно повысить привлекательность жизни и работы в этих условиях [3].

Успешное применение налоговых льгот в АЗРФ требует комплексного подхода, включая совершенствование существующей системы стимулов. Это поможет не только удерживать население в регионе, но и повысить качество жизни, делая Арктическую зону Российской Федерации более привлекательной и для бизнеса, и для населения мегарегиона.

Библиографический список

1. Бадылевич Р. В. Исследование зарубежного опыта реализации финансового регулирования развития арктических территорий и возможностей его применения в северных регионах РФ // Арктика и Север. – 2021. – № 44. – С. 5–29.
2. Глава Роснедр оценил запасы полезных ископаемых в российской Арктике. – URL: https://rosnedra.gov.ru/press/news/glava_rosnedr_otsenil_zapasy_poleznykh_iskopaemykh_v_rossiyskoy_arktike (дата обр. 14.11.2024).

3. Гончаренко Л. И., Никулкина И. В. Налоговые и таможенные механизмы регулирования развития Арктической зоны Российской Федерации с позиции укрепления национальных интересов // Экономика. Налоги. Право. – 2018. – № 6. – С. 143–151.
4. Калаврий Т. Ю., Гордячкова О. В., Никулкина И. В. Налоговое и административное стимулирование как инструмент формирования результативности социально-экономических систем арктических поселений // Экономика, предпринимательство и право. – 2023. – Т. 13, № 12. – С. 6493–6506.
5. Микулёнок А. С. Формирование механизма взаимодействия регионов Арктической зоны Российской Федерации : дис. ... канд. экономических наук : 08.00.05 / Микулёнок Алексей Сергеевич. – СПб., 2019. – 205 с.
6. Налоговый кодекс Российской Федерации (НК РФ): 31 июля 1998 года № 146-ФЗ. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671 (дата обр. 14.11.2024).
7. О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации: Федеральный закон от 13.07.2020 № 193-ФЗ (последняя редакция). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_357078 (дата обр. 14.11.2024).
8. О сухопутных территориях Арктической зоны Российской Федерации: Указ Президента РФ от 02.05.2014 № 296 (ред. от 05.03.2020). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162553 (дата обр. 14.11.2024).
9. Об Основах государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года: Указ Президента РФ от 5 марта 2020 г. № 164 (ред. от 21.02.2023). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_347129 (дата обр. 14.11.2024).
10. Российская и Мировая Арктика: население, экономика, расселение / В. В. Фаузер [и др.]. – 2022.