

УДК 339.54 DOI: 10.14451/1.242.493

Российский бизнес на евразийском пространстве

© 2025 **Асон Татьяна Анатольевна**

Доцент Кафедры международного бизнеса, кандидат экономических наук. Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: TAAson@fa.ru

© 2025 **Бибякова Динара Маратовна**

Студент Факультета международных экономических отношений. Финансовый Университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: bibyakova.dinara@mail.ru

© 2025 **Чистякова Ольга Сергеевна**

Студент Факультета международных экономических отношений. Финансовый Университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: 216102@edu.fa.ru

© 2025 **Чернякова Анна Константиновна**

Студент Факультета международных экономических отношений. Финансовый Университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: 218249@edu.fa.ru

Ключевые слова: ЕАЭС, сотрудничество, экспорт, рынок, российский бизнес, барьеры, формы ведения бизнеса.

В современных условиях рынок ЕАЭС для российских компаний является актуальным и значимым. Евразийский рынок с 183 миллионами человек создает значительный потенциал для российских компаний в различных секторах экономики: от производства до сферы услуг. Рынок ЕАЭС представляет собой не только экспортные перспективы, но и возможности для углубления интеграции на уровне производства и распределения товаров. В статье авторы анализируют евразийский рынок для развития российского бизнеса, определяя его возможности и риски. Также в научной работе авторы определили наиболее эффективные формы ведения бизнеса в рамках Евразийского союза.

Рынок ЕАЭС представляет собой одно из крупнейших региональных экономических объединений, в котором страны-участники, а именно Россия, Казахстан, Беларусь, Армения и Кыргызстан, имеют договоренности о свободной торговле, общей таможенной политике и координации макроэкономической политики. Бизнес как ключевой драйвер экономики явля-

ется одной из главных сфер, в которые направлено улучшение условий в рамках Евразийского экономического союза. За 9 лет существования данного интеграционного объединения было введено уже множество инициатив, улучшивших бизнес-среду [4]. Так, например, ведение бизнеса в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) предоставляет компаниям множество преимуществ благодаря интеграции экономик стран-участниц. Одним из ключевых плюсов является свобода движения товаров, она позволяет свободно перемещать продукцию по территории ЕАЭС без необходимости таможенного декларирования и государственного контроля. Единое таможенное и техническое регулирование снижает административные барьеры, а равный доступ к государственным закупкам стран Союза делает рынок более открытым и прозрачным.

Ещё одним важным преимуществом является свобода движения услуг. Компании могут предоставлять услуги на территории ЕАЭС без ограничений, дополнительных требований или необходимости создавать юридическое лицо в другой стране. Это упрощает выход на новые рынки и расширяет возможности для кооперации между предприятиями. Наконец, бизнес выигрывает

от свободы движения трудовых ресурсов, что упрощает найм специалистов из других стран ЕАЭС. Это снижает дефицит кадров и способствует развитию транснациональных проектов.

Кроме того, в рамках Евразийского экономического союза разрабатываются и новые решения, которые повлияют на привлекательность для ведения бизнеса в рамках Союза. Такой инициативой является внедрение полной свободы движения капитала, которая планируется к 2025 году. Это создаст условия для свободного перемещения финансовых средств внутри Союза, а также позволит банкам и страховым компаниям развивать бизнес без ограничений между странами. Взаимное признание лицензий и доступ к рынкам ценных бумаг сделают финансовую инфраструктуру ещё более доступной [3].

Определяя целесообразность ведения бизнеса для российских предпринимателей на рынке ЕАЭС, рассмотрим экономические показатели стран, которые важно учитывать, так как сильная экономика страны способствует увеличению доходов населения и повышению уровня деловой активности, что, в свою очередь, положительно влияет на развитие бизнеса с точки зрения инвестиционной привлекательности.

Таблица 1. Сравнение экономических показателей стран ЕАЭС, 2023 г. [10].

Страны/Критерий	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан
ВВП, млрд долларов США	24,09	71,86	262,64	13,99
Структура ВВП	Сельское хозяйство – 31,1 %, промышленность – 21,8 %, торговля – 8,7 %, строительство – 8,5 %, транспорт – 5,1 %.	Сфера услуг – 51,1%, промышленность – 40,8%, сельское хозяйство 8,1%.	Сфера услуг – 62,4%, промышленность – 36,5%, сельское хозяйство –4,6%.	Сфера услуг – 50,8%, промышленность – 16%, сельское хозяйство – 9,7%
Экспорт товаров и услуг, млрд долл. США	14,32	48,01	90,36	5,48
Импорт товаров и услуг, млрд долл. США	14,51	47,56	71,88	14,13

Продолжение на следующей странице

Таблица 1. Сравнение экономических показателей стран ЕАЭС, 2023 г. [10]. (Продолжение таблицы)

Страны/Критерий	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан
Инфляция, годовое процентное изменение ИПЦ	1,48%	5%	8,62%	5,73%
Уровень безработицы	8,59%	3, 57%	4,85%	4,04%

Из полученных данных таблицы 1 можно сделать вывод, что рынок Казахстана является наиболее крупным. Его уровень импорта равен почти половине от суммы импорта и экспорта. Это говорит о том, что страна успешно уже взаимодействует с зарубежными партнерами.

Далее перейдем к анализу демографических показателей стран ЕАЭС. Чем больше численность населения, тем выше рабочая сила страны. Также структура населения важна для понимания, какой процент жителей заинтересован в появлении новых рабочих мест, так как именно экономическая активность населения напрямую влияет на компанию как с внутренней стороны, где жители будут выступать в роли сотрудников, так и со стороны клиентов, которые будут приобретать товары или услуги.

Таким образом, заметим, что более урбанистической страной является Беларусь, где население трудоспособного возраста преобладает. Казахстан и Кыргызстан обладают положительной динамикой прироста населения, однако трудовой рынок Кыргызстана может наблюдать дефицит кадров трудоспособного возраста.

Также важно оценить барьеры для входа на рынок ЕАЭС. Сниженные барьеры помогут быстрее адаптировать зарубежным компаниям, а также при этом компания может привлечь иностранные инвестиции.

Наиболее привлекательная ставка входного налога (НДФЛ) наблюдается у Кыргызстана и составляет 10%. Также наименьшее значение тарифов на импорт продукции в странах ЕАЭС вновь у Кыргызстана. Это говорит о том, что в рамках данной страны импорт является более доступным, нежели в Армении и Беларуси. Кро-

ме того, сниженный налог (10%) по сравнению с конкурентами позволяет обеспечивать большую гибкость и волатильность.

Однако несмотря на очевидные возможности, существует ряд экономических и политических рисков, которые могут повлиять на российский бизнес на территории ЕАЭС. Это, прежде всего, вопросы регулирования внутреннего рынка, проблемы с таможенными процедурами и не всегда слаженная координация экономической политики между государствами-членами. Поэтому важно учитывать как позитивные, так и негативные аспекты функционирования ЕАЭС при принятии решений о выходе на рынок.

В современных условиях на развитие предпринимательства влияют следующие факторы:

1. Политическая ситуация
2. Влияние санкционных запретов
3. Последствия пандемии
4. Неправомерное использование объектов интеллектуальной собственности

Особое внимание стоит уделить санкциям, которые существенно влияют на развитие общего платежного баланса. Когда в 2022 г. американское управление по контролю над иностранными активами выпустило в общественное информационное поле информацию о возможной блокировке платежной системы «Мир», организации постепенно начали уходить от сотрудничества с картами данной системы. В Казахстане, например, банки перестали обслуживать российские карты, а в Армении трудности стали появляться еще в 2022 году. На 2024 год армянские банки полностью прекратили сотрудничество с нашей платежной системой.

Тем не менее ЕАЭС создаёт благоприятные усло-

Таблица 2. Сравнение демографических показателей стран ЕАЭС, 2023 г. [10].

Страны/Критерий	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан
Численность населения, в миллионах	2,78	9,18	19,9	7,1
Процент городского населения	63,74%	80,73%	58,18%	37,80%
Прирост населения, процент	-0,09%	-0,54%	1,34%	1,79%
Население в возрасте 14–65 лет, процент от общей численности	67,24%	66,26%	62,54%	61,90%

Таблица 3. Сравнение входных барьеров стран ЕАЭС, 2023 г. [8].

Страны/Критерий	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан
Налогообложение	НДФЛ 20%	НДФЛ 13%	НДФЛ 10–20%	НДФЛ 10%
	Налог на прибыль компаний 20%	Налог на прибыль компаний 20%	Налог на прибыль компаний 20%	Налог на прибыль компаний 10%
	НДС 20%	НДС 20%	НДС 12%	НДС 20%
Средний размер тарифов на импорт продукции в странах ЕАЭС	5,70%	5,65%	4,48%	4,39%

вия для международного бизнеса, повышая его конкурентоспособность и устойчивость и снижая барьеры для выхода на новые рынки. Однако важно отметить, что в рамках Союза наибольшие преимущества получают следующие формы сотрудничества:

- Экспорт,
- Совместные предприятия,
- Трансфер технологий.

Экспорт как форма международного бизнеса является самой простой и распространённой, что связано с отсутствием необходимости организации производственных и управленческих подразделений в другой стране. Экспорт исключает множество организационных рисков и при определённых условиях подходит даже малому бизнесу, минимизируя риски за счёт включения в цепочку поставок логистических и страховых посредников. Так, согласно рисунку 1, после

создания Евразийского экономического союза взаимная торговля в странах ЕАЭС стала более устойчивой к экономическим кризисам. После сокращения на фоне глобального финансового кризиса 2008–2012 гг. в 2017 году начался стабильный рост, сменившийся незначительным падением в пандемию COVID-19.

Однако главным препятствием для экономического роста ЕАЭС остаётся неразвитость взаимной торговли, в структуре которой доминируют низкотехнологичные товары: наибольший удельный вес имеют минеральное сырьё, сельскохозяйственная продукция и металлы [6]. Рост товарооборота внутри ЕАЭС в 2022–2023 годах при этом не связан только с эффективностью экономической политики Союза, но и объясняется импортозамещением и перепродажей товаров, попавших под санкции. Поэтому для устойчивого развития внутреннего рынка необходима ак-

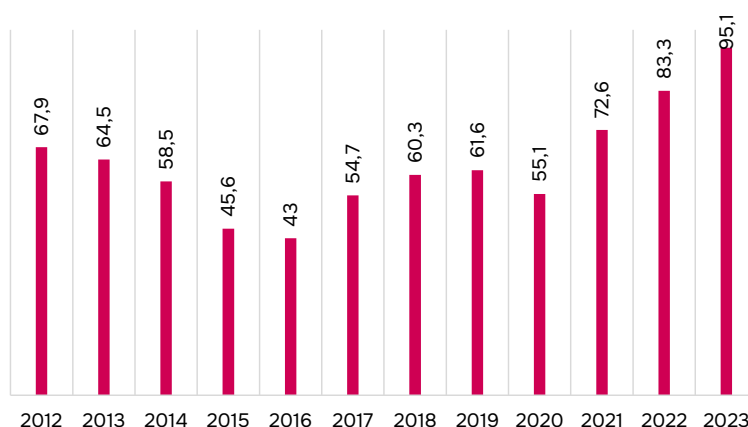


Рис. 1. Объемы внешней торговли внутри ЕАЭС в период 2012–2023 гг. [6].

тивная промышленная кооперация и реализация масштабных интеграционных проектов (например, создание Евразийской перестраховочной компании).

Совместные предприятия в данном случае являются формой производственного объединения стран-участниц ЕАЭС, позволяющей объединить усилия по наращиванию конкурентоспособности и экспортного потенциала в высокотехнологичных отраслях, в том числе в качестве программ импортозамещения. Ключевыми инструментами поддержки промышленной кооперации внутри Евразийского экономического союза являются новый наднациональный фонд финансирования проектов из бюджета ЕАЭС, Евразийская перестраховочная компания, гарантирующая более 361 млрд рублей на поддержку взаимной и внешней торговли и единые условия страхования для совместной продукции, и Евразийский банк развития. Благодаря этому каждая страна (для получения льготного финансирования совместное предприятие должно создаваться минимум усилиями 3 стран-участниц) реализует свой потенциал, а такое производство создаёт более качественную продукцию путём применения различного опыта. В настоящее время в ЕАЭС реализуется 158 совместных проектов в 32 отраслях экономики общей стоимостью свыше 240 млрд долларов [9].

Трансфер технологий в экономической интеграции позволяет обмениваться опытом и научными разработками не только для повышения конку-

рентоспособности национальных экономик, но и в рамках организации совместных предприятий и стимулирования активности международного бизнеса. Трансфер технологий крайне важен для всех стран ЕАЭС, так как он стимулирует коммерциализацию научных разработок, привлекает инвестиции, создает новые производства и рабочие места, увеличивая налоговые поступления и повышая общее благосостояние [1]. В рамках ЕАЭС этот процесс включает создание локализованных производственных мощностей, обучение специалистов и реализацию научно-образовательных программ, а также экспорт наработок в сфере информационно-коммуникационных технологий [2]. Для достижения этих задач в Союзе была создана инновационная система, состоящая из двух частей: системы генерации знаний (университеты, лаборатории, НИИ) и инновационной инфраструктуры (бизнес-инкубаторы, венчурные фонды, технопарки), которая стимулирует и поддерживает инновационное предпринимательство [7]. В основном существующая Евразийская сеть промышленной кооперации, субконтрактации и трансфера технологий направлена на помощь малым и средним предприятиям (МСП) в интеграции в производственные цепочки крупных компаний и продвижении продукции на международных рынках, используя цифровые платформы государств-членов ЕАЭС и других стран [5].

Таким образом, ЕАЭС предоставляет возможности для международного бизнеса за счёт свобо-

ды движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы. Эти формы сотрудничества создают единое экономическое пространство, способствующее интеграции, промышленной кооперации и повышению конкурентоспособности компа-

ний. Благодаря уже реализуемым инициативам в рамках Евразийского экономического союза ВВП стран-участниц растёт и создаются перспективы для экспорта высокотехнологичной продукции в третьи страны.

Библиографический список

1. Гаврилюк А. В. Трансфер технологий в условиях международной экономической интеграции стран ЕАЭС // Государственное управление. Электронный вестник. – 2015. – № 52. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transfer-tehnologiy-v-usloviyah-mezhdunarodnoy-ekonomicheskoy-integratsii-stran-eaes> (дата обр. 29.12.2024).
2. ЕАЭС обеспечит технологический трансфер в страны и интеграционные объединения Африки / Посольство Российской Федерации в Республике Мадагаскар и в Союзе Коморских островов. – URL: https://madagascar.mid.ru/ru/press-centre/news/eaes_obespechit_tekhnologicheskii_transfer_v_strany_i_integratsionnye_obedineniya_afriki (дата обр. 29.12.2024).
3. Инфографика / Евразийская экономическая комиссия. – URL: <https://eec.eaeunion.org/10-year/infographics> (дата обр. 29.12.2024).
4. Кондрашова О. Ю. История создания евразийского экономического союза, его основные задачи и институты // Контентус. – 2020. – № 5. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoriya-sozdaniya-evraziyskogo-ekonomicheskogo-soyuza-ego-osnovnye-zadachi-i-instituty> (дата обр. 29.12.2024).
5. Макарян Э. А. Евразийская сеть трансфера технологий и ее роль в развитии инновационной деятельности малых предприятий // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2021. – № 5–2. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/evraziyskaya-set-transfera-tehnologiy-i-ee-rol-v-razvitii-innovatsionnoy-deyatelnosti-malyh-predpriyatiy> (дата обр. 29.12.2024).
6. Развитие евразийской интеграции / Министерство экономического развития Российской Федерации. – URL: https://economy.gov.ru/material/directions/vneshneekonomicheskaya_deyatelnost/razvitie_evraziyskoy_integratsii (дата обр. 29.12.2024).
7. Рекордный рост взаимной торговли ЕАЭС: на пути к углублению интеграции? / Россия в глобальной политике. – URL: <https://globalaffairs.ru/articles/eaes-livinczeva-zajczev/> (дата обр. 29.12.2024).
8. Саянский Н., Городилов М. Евразийский экономический союз: зачем нужен и как устроен. – URL: <https://journal.tinkoff.ru/eu> (дата обр. 28.12.2024).
9. Страны ЕАЭС создадут совместные предприятия / RGRU. – URL: <https://rg.ru/2021/01/14/strany-eaes-sozdadut-sovmestnye-predpriiatia.html> (дата обр. 29.12.2024).
10. TheGlobalEconomy.com. – URL: <https://www.theglobaleconomy.com> (visited on 12/28/2024).