

УДК 33     DOI: 10.14451/1.242.487

# Современное состояние экономики Азербайджана и взгляды на сокращение неформальной экономики

© 2025 **Асланов Хазар Акбар оглы**

Докторант Института Экономики. Министерство Науки и Образования Азербайджанской Республики.

E-mail: xezer.aslan@gmail.com

**Ключевые слова:** национальная экономика, нефтегазовый сектор, предпринимательский сектор, неформальная экономика, макроэкономическая стабильность, регулирование экономики, законодательная база, экономические реформы.

Диверсификация экономики и развитие сектора бизнеса в Азербайджане являются основными приоритетами экономической политики. В статье рассматриваются особенности развития экономики страны и выражается отношение к проводимым мероприятиям по сокращению объема неформальной экономики. Выдвинутые в статье взгляды преследуют цели ускорения развития национальной экономики и снижения уровня неформальной экономики.

## Введение

Экономические реформы, проводимые в Азербайджане, стали мощным импульсом для устойчивого развития национальной экономики, укрепления её финансовой устойчивости и ускоренной модернизации. Благодаря этим преобразованиям страна превратилась в одну из экономически стабильных и влиятельных держав на мировой арене. Сегодня Азербайджан обладает значительными финансовыми ресурсами, стратегически важным геополитическим и геоэкономическим положением, а также играет ключевую роль в обеспечении глобальной энергетической безопасности. На международной арене Азербайджан зарекомендовал себя как активный и надёжный партнёр. Под его инициативой и при непосредственном участии успешно реализуются масштабные

глобальные и региональные проекты, способствующие укреплению международного сотрудничества. За последние десять лет в стране достигнута макроэкономическая стабильность, отмечен значительный экономический рост, что положительно сказалось на уровне социального благосостояния граждан.

## Особенности современного развития национальной экономики

Политическая и социальная стабильность, а также дальновидная внутренняя и внешняя политика стали основой успешного решения амбициозных социально-экономических задач. Важным результатом этого периода стало восстановление территориальной целостности страны. Ведущие отрасли народного хозяйства активно внедряют современные технологии, а благодаря привлечению высококвалифицированных

ных кадров значительно выросла производительность. Это позволило Азербайджану быстро диверсифицировать экономику и органично интегрироваться в мировые цепочки создания добавленной стоимости [1; 2; 7]. Этот опыт подтверждает, что гармоничное сочетание реформ, технологического прогресса и стратегического планирования может привести к впечатляющим результатам, обеспечивая как экономическую, так и социальную стабильность страны.

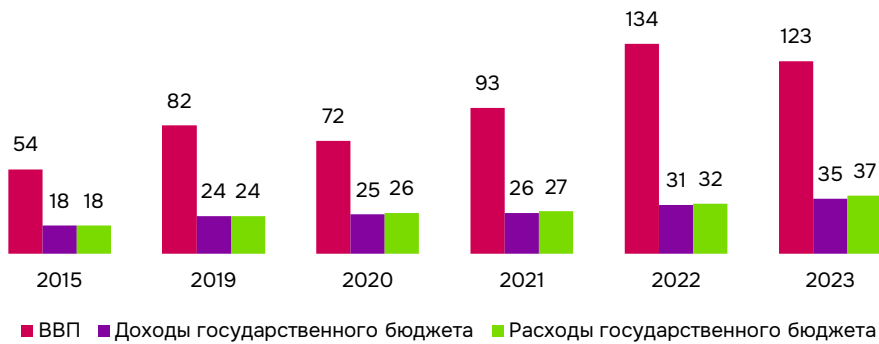
В 2023 году, несмотря на продолжающееся геополитическое и геоэкономическое напряжение в мире, а также рост неопределенности и рисков в глобальной экономике, экономика Азербайджана демонстрировала положительную динамику. Валовое внутреннее производство (ВВП) страны увеличилось на 1,1%, а нефтегазовый сектор показал более уверенный рост – на 3,7%. Основными драйверами нефтегазового сектора стали строительство, промышленность, туризм и сфера общественного питания. Сравнивая с 2015 годом, объем ВВП в 2023 году увеличился в 2,3 раза и достиг 123 миллиардов манатов (AZN). На развитие экономики и социальной инфраструктуры в основной капитал было направлено 20,3 миллиарда AZN, что на 9,8% больше, чем в 2022 году. При этом инвестиции в нефтегазовый сектор выросли на 10,9%, а в нефтегазовом секторе на 9,3%. Большая часть инвестиций – 80,9% (16,4 млрд AZN) была обеспечена внутренними источниками, а оставшиеся 19,1% (3,9 млрд AZN) поступили из внешних источников. Из общего объема инвестиций 30,9% (6,3 млрд AZN) направлено в нефтегазовый сектор, а 69,1% (14 млрд AZN) – нефтегазовому сектору [6]. Важным достижением стало двукратное увеличение доходов и расходов государственного бюджета по сравнению с 2015 годом. Вклады населения в банках за этот период выросли на 37%, а объем кредитов, предоставленных банками экономике, увеличился на 9%. Кроме того, по источникам финансирования инвестиций в основной капитал наблюдался рост: собственные средства предприятий увеличились на 13,1%, банковские кредиты – на 19,5%, бюджетные средства на 6,5%, а прочие источники на 25,5%. Благодаря

принятым мерам среднегодовой уровень инфляции в 2023 году снизился до 8,8%, что на 5,1% меньше показателя 2022 года [6].

За последние десять лет экономика Азербайджана продемонстрировала значительный прогресс. Были достигнуты макроэкономическая стабильность, устойчивый рост и улучшение социального благополучия. Активное внедрение современных технологий в ключевые отрасли экономики, а также привлечение квалифицированного человеческого капитала способствовали повышению производительности. Эти изменения позволили диверсифицировать экономику и успешно интегрировать отечественное производство в глобальные цепочки создания стоимости. Азербайджан стал одним из важных участников Четвёртой промышленной революции, открывая широкие возможности для иностранных инвесторов [8]. За это время экономика страны выросла на 15%, а развитие частного сектора ускорилось. Кроме того, Азербайджан успешно преодолел два глобальных финансовых кризиса, что укрепило его устойчивость к внешним воздействиям.

Серьёзные вызовы, такие как трёхкратное снижение цен на нефть в 2014–2015 годах и пандемический кризис, начавшийся в 2020 году, представляли угрозу макроэкономической стабильности. Тем не менее благодаря гибкому и эффективному управлению удалось сохранить экономическую устойчивость, а также благополучие и здоровье населения. Проведённые структурные и институциональные реформы существенно изменили структуру экономики. Нефтегазовый сектор продемонстрировал значительный рост: нефтегазовый ВВП увеличивался в среднем на 3,5% в год, достигнув 68,3 млрд AZN к 2023 году. За это время объёмы нефтегазовой промышленности выросли в 2,3 раза, сельского хозяйства в 1,5 раза, а сектора информации и связи в 2,4 раза [3; 6].

В последние годы финансово-кредитный сектор Азербайджана играет все более значимую роль в развитии экономики. Реализация социально-экономических программ и стратегических до-



**Рис. 1.** Динамика развития основных макроэкономических показателей (млрд AZN). График составлен автором на основе источника [6].

рожных карт позволила укрепить взаимосвязь между этим сектором и общими темпами экономического роста. За последнее десятилетие в структуре кредитных вложений, направленных на развитие экономики, произошли качественные изменения. Например, объем кредитов, предоставленных экономике страны в 2023 году, увеличился на 8% по сравнению с 2015 годом. При этом долгосрочные кредитные вложения демонстрируют особенно впечатляющий рост: их объем вырос в 1,8 раза, а краткосрочные кредиты увеличились на 10% [6; 9]. Доля долгосрочных кредитов в общем объеме инвестиций также неуклонно растет. Инвестиции, направленные в экономику, на 80% финансируются за счет государственных программ, что подчеркивает значимость участия государства в развитии финансово-кредитной системы. Несмотря на достигнутые успехи, финансово-кредитный сектор Азербайджана столкнулся с рядом вызовов. Среди них:

- Девальвация национальной валюты;
- Снижение доходов от нефти из-за падения мировых цен на энергоресурсы;
- Ослабление финансовой устойчивости банковской системы.

Эти проблемы повлияли на функционирование финансового рынка, однако не остановили прогресс. За последние 10 лет объем кредитов на душу населения в Азербайджане вырос в 2,3 раза, а объем депозитов и вкладов в 1,6 раза. Финансово-кредитные организации продолжают активно увеличивать объемы кредитных вло-

жений в экономику [6]. Особое внимание уделяется использованию государственных финансовых ресурсов, что позволяет поддерживать стабильность и обеспечивать дальнейший рост сектора. Развитие финансово-кредитного сектора Азербайджана – это не только инструмент укрепления экономики, но и один из главных факторов повышения благосостояния населения и устойчивости всей финансовой системы.

Развитие нефтегазового сектора в Азербайджане – это важнейший стратегический приоритет, который приносит впечатляющие результаты. В 2023 году доля этого сектора в структуре ВВП страны достигла 63,1%, что подтверждает его значимость для устойчивого экономического роста. Распределение ВВП, созданного в нефтегазовой сфере, демонстрирует диверсифицированный подход [6]: 8,8% – приходится на сельское хозяйство, лесное хозяйство и рыболовство, 8,1% – на нефтегазовую промышленность, 9,8% – на строительство, 15,9% – на торговлю и ремонт транспортных средств, 9,8% – на транспорт и складское хозяйство, 3,5% – на туризм и общественное питание, 2,8% – на информационные и коммуникационные технологии, оставшиеся 29,4% распределяются между другими отраслями. Также в 2023 году 69,1% всех инвестиций в основной капитал (примерно 14 миллиардов AZN) были направлены именно на развитие этих отраслей, что свидетельствует о масштабной государственной поддержке.

Развитие предпринимательства как ключ к успеху. Предпринимательский сектор в стране де-

монстрирует уверенный рост. Усилия государства направлены на создание благоприятных условий для предпринимателей в регионах, привлечение инвестиций, как внутренних, так и иностранных, поддержку экспорта и упрощение административных процедур, расширение доступа к льготным кредитам и другим инструментам финансовой помощи. Результаты таких реформ очевидны: в 2023 году число официально зарегистрированных предприятий выросло на 9%, превысив отметку в 1,5 миллиона. При этом численность занятых в секторе увеличилась на 5,5%, достигнув почти 391 тысячи человек. Примечательно, что 82% этих работников трудились в частных компаниях [6].

Государственные программы поддержки малого и среднего бизнеса ежегодно укрепляют его позиции в экономике. Эти предприятия играют ключевую роль в обеспечении населения товарами повседневного спроса, создавая рабочие места и увеличивая свою долю в ВВП [5; 11]. Развитие ненефтяного сектора в Азербайджане подтверждает, что страна успешно движется к диверсификации экономики, снижая зависимость от углеводородных доходов и создавая основу для устойчивого будущего.

#### **Борьба с неформальной экономикой в Азербайджане: вызовы и перспективы**

Снижение уровня неформальной экономики играет ключевую роль в развитии Азербайджанской Республики. Это способствует улучшению макроэкономической стабильности, социальной защищенности граждан и увеличению налоговых поступлений. Однако неформальная экономика оказывает серьезное негативное влияние на правовую систему, конкурентную среду и прозрачность экономической деятельности. В последние годы Азербайджан активно предпринимает меры по борьбе с этим явлением [9; 10]. Главной целью таких усилий является сокращение доли неформальной экономики, что способствует следующему:

- Увеличению налоговых поступлений. Снижение уровня неформальной экономики позволяет государству получать больше доходов,

направляя их на финансирование социальных и экономических программ.

- Созданию равных условий для бизнеса. Неформальная экономика искажает конкуренцию, что негативно сказывается на легально работающих предпринимателях. Меры по борьбе с этим явлением способствуют повышению прозрачности и законности экономической деятельности.
- Улучшению условий труда. Неформальная занятость лишает работников социальных гарантий. Ее сокращение позволяет вывести трудовые отношения в правовое поле и защитить права сотрудников.
- Повышению инвестиционной привлекательности. Сокращение неформальной экономики укрепляет доверие как местных, так и иностранных инвесторов, улучшая общий инвестиционный климат.

В последние пять лет Азербайджан реализует ряд инициатив, направленных на борьбу с неформальной экономикой. Ключевые из них включают [1; 8]:

- Модернизация налоговой системы. Внедрение электронных платежей и цифрового налогового аудита значительно повысило прозрачность. Также были пересмотрены налоговые ставки, что стимулирует предпринимателей работать в рамках закона.
- Цифровизация государственных услуг. Создана платформа электронного правительства, через которую предоставляются цифровые услуги. Это способствует мониторингу и выявлению незаконной экономической деятельности.
- Усиление законодательной базы. Были введены более строгие меры наказания за неформальную занятость, а также разработаны механизмы, стимулирующие заключение трудовых договоров.
- Образовательные и просветительские кампании. Важная роль отводится информированию граждан и бизнеса о вреде теневой экономики. Пропаганда преимуществ легальной деятельности помогает формировать обществен-

ное сознание.

- Борьба с коррупцией. Важным шагом стало повышение прозрачности в работе государственных структур и усиление общественного контроля, в том числе через участие неправительственных организаций.

Принятые меры уже дали положительные результаты. Наблюдается рост налоговых поступлений, улучшение прозрачности экономической деятельности и укрепление доверия бизнеса. Однако борьба с неформальной экономикой остается актуальной задачей. Чтобы добиться более значимых успехов, важно:

- Расширить масштабы реформ и адаптировать их к международным стандартам.
- Углубить аналитические исследования о влиянии теневой экономики на конкретные секторы экономики.
- Продолжить разработку механизмов, которые бы еще больше стимулировали граждан и бизнес работать в рамках закона.

Меры, предпринятые для снижения объемов неформальной экономики, принесли значительные результаты, выразившиеся в увеличении доходов государственного бюджета. За последние годы поступления в казну превысили ожидания на 2 миллиарда AZN, что стало возможным благодаря постепенной легализации экономики. Усиление действий в этом направлении открывает перспективы увеличения доходов ненефтяного сектора на миллиарды AZN. Предотвращение неформальной экономики стало одним из ключевых направлений «Стратегии социально-экономического развития Азербайджанской Республики на 2022–2026 годы». Реформы, реализуемые с 2018 года, создали прочную основу для более ощутимых и реалистичных изменений [8]. Например, заключение более 200 тысяч новых трудовых договоров способствовало снижению доли теневой экономики в ВВП страны.

Для продолжения положительной динамики крайне важно развивать малый и средний бизнес. Снижение объема неформальной экономики способствует росту предпринимательства,

создает рабочие места и усиливает здоровую конкуренцию на потребительском рынке, что приводит к более оптимальным ценам для граждан.

Однако влияние внешних факторов нельзя игнорировать. Такие события, как пандемия COVID-19, изменения климата, перебои в цепочке поставок и нестабильность на мировых рынках, поставили перед экономикой Азербайджана серьезные вызовы. Тем не менее правительство предпринимает целенаправленные действия для их нейтрализации и поддержания стабильного экономического роста. Решение минимизировать неформальную экономику стало одной из приоритетных задач государства. Шаги, направленные на повышение прозрачности, доказывают наличие твердой политической воли в этом направлении. Борьба с уклонением от налогов, легализация доходов и усиление контроля за теневой деятельностью уже приносят ощутимые фискальные результаты [3; 4]. Примеры нарушения правил прозрачности – это компании, которые выплачивают своим сотрудникам зарплаты в неофициальной форме или скрывают финансовые показатели. Это не только ущемляет права работников (включая их пенсионное обеспечение), но и создает препятствия для получения кредитов или ипотек. Кроме того, такие сотрудники сталкиваются с трудностями при поиске новой работы, так как их профессиональный опыт официально не подтвержден.

За последние пять лет процесс легализации экономической деятельности в Азербайджане значительно ускорился. Прозрачные экономические отношения, меры по предотвращению незаконного предпринимательства и стимулирование легальной деятельности формируют условия для здоровой конкуренции. Так как, рост оборота ненефтяного сектора на 27,4%, увеличение поступлений по НДС на 27,8% и рост доли электронных счетов-фактур на 24% подтверждают эффективность предпринимаемых мер. Компании начинают активнее внедрять прозрачные схемы ведения бизнеса, видя реальные преимущества работы в легальном поле [6].

Таким образом, борьба с теневой экономикой приносит выгоду как для государства, так и для граждан, становясь важным фактором экономического и социального развития страны.

### Заключение

Возможности развития экономики Азербайджана широки, ускорение экономического развития

оправдывает продолжение проводимых реформ в стране. Неформальная экономика – это проблема, актуальная для всех стран мира, включая Азербайджан. Только системный и всесторонний подход позволит снизить долю теневого сектора и укрепить устойчивое развитие страны.

### Библиографический список

1. Азербайджан 2030: национальные приоритеты социально-экономического развития. Баку. – 2021. – URL: <https://president.az/az/articles/view/50474>.
2. Мамедов Я., Алиев Т., Зейналов М. Бизнес – среда в Азербайджане - 2020: реалии и перспективы : Коллективная монография. – Баку : Наука и знание, 2021. – 120 с. – URL: <http://economics.com.az/images/fotos/Kitablar/2021/MonoqrafiyaBiznes.pdf>.
3. Мамедов Я. Современный уровень развития регионов Азербайджанской Республики // VII Международная научно-практическая конференция. Технологии социальной работы в различных сферах жизнедеятельности. Дагестанский Государственный Университет, Институт социально-экономических исследований ДФИЦ РАН Министерство Труда и Социального Развития Республики Дагестан. 11 мая 2023. – С. 321–327. – DOI: [10.26159/tsr.2023.8.1.069](https://doi.org/10.26159/tsr.2023.8.1.069).
4. Мамедов Я. Организационные особенности использования аудиторской службы для устранения случаев коррупции // Экономические науки. – 2018. – № 164. – С. 146–151.
5. Мамедов Я. Основы развития зеленой экономики в Азербайджане // Экономико-правовые перспективы развития общества, государства и потребительской кооперации : Сборник научных статей IV Международной Научно-практической Интернет-Конференции. 31 марта 2023. – URL: [https://www.researchgate.net/publication/375075111\\_Osnovy\\_razvitiya\\_zelenoj\\_ekonomiki\\_v\\_Azerbajdzane](https://www.researchgate.net/publication/375075111_Osnovy_razvitiya_zelenoj_ekonomiki_v_Azerbajdzane).
6. Отчеты Государственного Комитета Статистики Азербайджанской Республики. Баку. – 2024. – URL: <https://www.stat.gov.az>.
7. Стратегическая дорожная карта Азербайджанской Республики по перспективам национальной экономики. Баку. – 2016. – URL: [https://azertag.az/store/files/untitled%20folder/\\_STRATEJI%20YOL%20XERITESI\\_.pdf](https://azertag.az/store/files/untitled%20folder/_STRATEJI%20YOL%20XERITESI_.pdf).
8. Стратегия социально-экономического развития Азербайджанской Республики на 2022–2026 годы. Баку. – 2022. – URL: <https://e-qanun.az/framework/50013>.
9. Azerbaijan Evaluation of the Tax Burden according to its Administrative and Fulfillment Components / A. Musayev [et al.] // Audit. – 2020. – Vol. 28, no. 2. – P. 3–22. – URL: <https://audit-journal.az/az/articles/49>.
10. Evaluation of the Tax Policy Efficiency Under Uncertainty / A. A. Musayeva [et al.] // International Conference on Theory and Application of Soft Computing, Computing with Words and Perceptions Conference paper. First Online: 20 November 2019. Part of the Advances in Intelligent Systems and Computing book series. AISC, volume 1095. – Springer Nature Switzerland. – P. 512–518.
11. Sustainable Development of the Mortgage Market in Azerbaijan: Commercial Risks of Housing Construction, Social Vision, and State Influence / F. Ganbarov [et al.] // Sustainability. – 2020. – June. – Vol. 12, no. 12. – P. 5116. – ISSN 2071-1050. – DOI: [10.3390/su12125116](https://doi.org/10.3390/su12125116).