

УДК 33 DOI: 10.14451/1.241.27

Методический инструментарий управления рисками экономической безопасности в деятельности агропромышленных предприятий

© 2024 **Рыжаков Евгений Дмитриевич**

Доктор экономических наук, профессор кафедры финансов, экономики и организации производства. Поволжский государственный технологический университет, Россия, Йошкар-Ола.
E-mail: ev.rizhakov@yandex.ru

© 2024 **Рида Анна Николаевна**

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и маркетинга. Марийский государственный университет, Россия, Йошкар-Ола.
E-mail: ridanya@yandex.ru

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, риск-ориентированный подход, методический инструментарий, экономическая безопасность.

Статья посвящена обоснованию необходимости использования риск-ориентированного подхода при формировании стратегии управления деятельностью агропромышленных предприятий. Описываются тенденции развития агропромышленной отрасли за десятилетний период. Предлагается методический инструментарий управления рисками в деятельности агропромышленных предприятий.

В 2024 году исполнилось 10 лет с того момента, как в России было введено продуктовое эмбарго – запрет ввоза на территорию страны отдельных видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в ответ на экономические санкции со стороны отдельных стран. И несмотря на то, что изначально данная мера казалась негативной, в результате она сыграла положительную роль в развитии отечественной экономики. За период 2014–2023 гг. рост сельскохозяйственного производства составил более 33%, пищевого промышленного производства – бо-
лее 44%. Производство зерновых увеличилось на 66%, сахарной свеклы – на 35%, сои – более, чем в 4 раза, картофеля – на 60%. Рекордными значениями выделяются результаты плодово-овощного производства. В целом производство продукции отрасли увеличилось в 1,7 раза, в том числе производство тепличных овощей возросло в 2,6 раз, урожай плодов и ягод увеличился в 2,8 раза [9]. Производство мясной продукции увеличилось на 86%, подсолнечного масла – в 2,6 раза. Продовольственное эмбарго стало мощнейшим импульсом для развития отрасли

производства сыров – фактически была создана новая индустрия, производство увеличилось почти в два раза, отечественные предприятия наладили выпуск уникальной продукции.

Кроме того, благодаря достигнутым производственным показателям и обеспечению внутреннего спроса, к концу 2023 года экспорт продовольствия из России увеличился более, чем в 2,6 раза и превысил импорт на 24%, в то время как в 2014 году в страну ввозили в 2,5 раза больше продукции, чем поставляли в другие страны.

Таким образом, наблюдается позитивная, устойчивая динамика развития важнейшей отрасли страны. Строятся новые, реконструируются и модернизируются существующие агропромышленные предприятия. Совершенствуются производственные и управленческие бизнес-процессы, повышается квалификация кадров, задействованных в отечественном агропромышленном комплексе, растет государственная поддержка отрасли. Все это положительным образом отражается на решении задачи по обеспечению национальной безопасности нашей страны, повышению внутренней стабильности, наращиванию экономического потенциала. Стратегией национальной безопасности Российской Федерации одним из стратегических национальных приоритетов определено обеспечение экономической безопасности государства, выражающееся в реализации масштабных инвестиционных и инновационных программ и проектов, способствующих консолидации научно-технического, производственного и ресурсного потенциала России, насыщению внутреннего рынка товарами российского производства, переходе от экспорта первичных сырьевых ресурсов и сельскохозяйственной продукции к их глубокой переработке, развитию существующих и созданию новых высокотехнологичных производств и рынков наряду с технологическим обновлением базовых секторов экономики [5]. Таким образом, достижение целевых параметров Стратегии национальной безопасности обусловлено и изменениями, происходящими в агропромышленной отрасли.

Но несмотря на столь яркие позитивные преоб-

разования, высокий потенциал развития, пристальное внимание и поддержку со стороны государства – не стоит забывать о том, что деятельность любого предприятия, в том числе агропромышленного, в рыночной среде сопряжена с многообразными рисками и неопределенностью, которые могут иметь совершенно неожиданные и достаточно серьезные негативные последствия. Кроме того, риски являются базовым элементом системы экономической безопасности предприятия. В связи с этим актуальным вопросом в управлении агропромышленными предприятиями является управление рисками.

В соответствии со стандартом ГОСТ Р 51897-2021 «Менеджмент риска. Термины и определения» «управление рисками – это скоординированные действия по руководству, контролю и управлению организацией с учетом риска» [6]. Для целей использования применительно к хозяйствующему субъекту мы предлагаем расширить данное определение: «управление рисками – это скоординированные действия всех сотрудников предприятия – от рабочих до собственников по достижению целевых показателей стратегического развития в совокупности с разработкой и реализацией мер по минимизации негативных последствий потенциальных рисков». Управление рисками:

- непрерывный процесс;
- осуществляется всеми сотрудниками предприятия;
- тесно связано с процессом разработки стратегии предприятия;
- позволяет в определенной степени гарантировать достижение целей предприятия;
- позволяет снизить неопределенность в деятельности предприятия;
- позволяет выявить благоприятные риски и целенаправленно их реализовать.

Основываясь на модели управления рисками COSO «Управление рисками организаций. Интегрированная модель» [2], мы предлагаем авторскую систему управления рисками агропромышленных предприятий (рис. 1).

Управление рисками представляет собой часть общей системы стратегического управления предприятием и должно реализовываться с позиции системного подхода. Предложенная система представляет собой совокупность взаимосвязанных элементов, сформированных по принципу единства и целостности, позволяющих достичь практической реализации риск-ориентированного подхода в управлении. Таким образом, принятие взвешенных управленческих решений в постановке и реализации долгосрочных целей агропромышленного предприятия должно основываться на результатах всестороннего анализа рисков, вызывающих их факторов и последствий.

Важно понимать, что процесс управления рисками не является линейной системой, взаимосвязи элементов являются многонаправленными и циклическими, а механизмы управления рисками тесно переплетены с основными бизнес-процессами агропромышленного предприятия.

Характерной особенностью предлагаемой системы риск-менеджмента является воздействие на риск предприятия, когда он не просто выявляется, и управление осуществляется «в условиях риска», но и принимаются активные действия по влиянию на этот риск, изменению его величины.

Одним из первых сложных этапов в риск-ориентированном управлении является классификация рисков. Вопросам классификации рисков в экономической науке посвящено много исследований. Более 240 видов и около 40 критериев риска упоминается в отечественной экономической литературе [10]. Было выявлено, что несмотря на такое многообразие видов рисков отсутствует единая общепризнанная система классификации, что может быть связано с их сложной природой, когда невозможно однозначно идентифицировать отношение риска к той или иной категории. Кроме того, существуют риски традиционные, характерные для любого предприятия, независимо от сферы его деятельности, и риски специфические, характеризующиеся отраслевой направленностью хозяйствующего субъекта. Все это обуславлива-

ет сложность процесса идентификации рисков на предприятии, но от того, насколько точно определены все потенциальные риски зависит эффективность управления ими и как результат – успешность деятельности предприятия.

Если говорить о рисках деятельности агропромышленных предприятий, то для их классификации можно обратиться к классификации факторов, оказывающих влияние на эту деятельность:

1. Внешние.

- природно-климатические;
- политико-правовые;
- экономические;
- рыночные.

2. Внутренние.

- ресурсные;
- производственно-технологические;
- материально-технические;
- кадровые.

Следующим этапом после идентификации всевозможных рисков в деятельности агропромышленного предприятия является определение вероятности наступления того или иного риска. С одной стороны, это крайне важная задача, с другой – именно эта задача является максимально сложной и трудоемкой и вероятность допущения ошибки при ее решении довольно большая. Причиной тому являются несколько факторов. Во-первых, качество оценки зависит от компетентности эксперта, проводящего эту оценку. Как правило, даже при использовании математических методов оценки вероятности наступления рискового события, определенные выводы делаются на основе субъективного заключения эксперта, которое может быть подвержено влиянию таких факторов как опыт эксперта, в том числе в проведении оценки в схожей отрасли, его возраст, личное отношение к риску, настроение в момент оценки и пр. Во-вторых, используемые при анализе статистические данные также не лишены определенной погрешности, которая могла возникнуть в связи с техническими ошибками, отсутствием релевантной информации для формирования необходимой информации, постоянно меняющиеся внешние

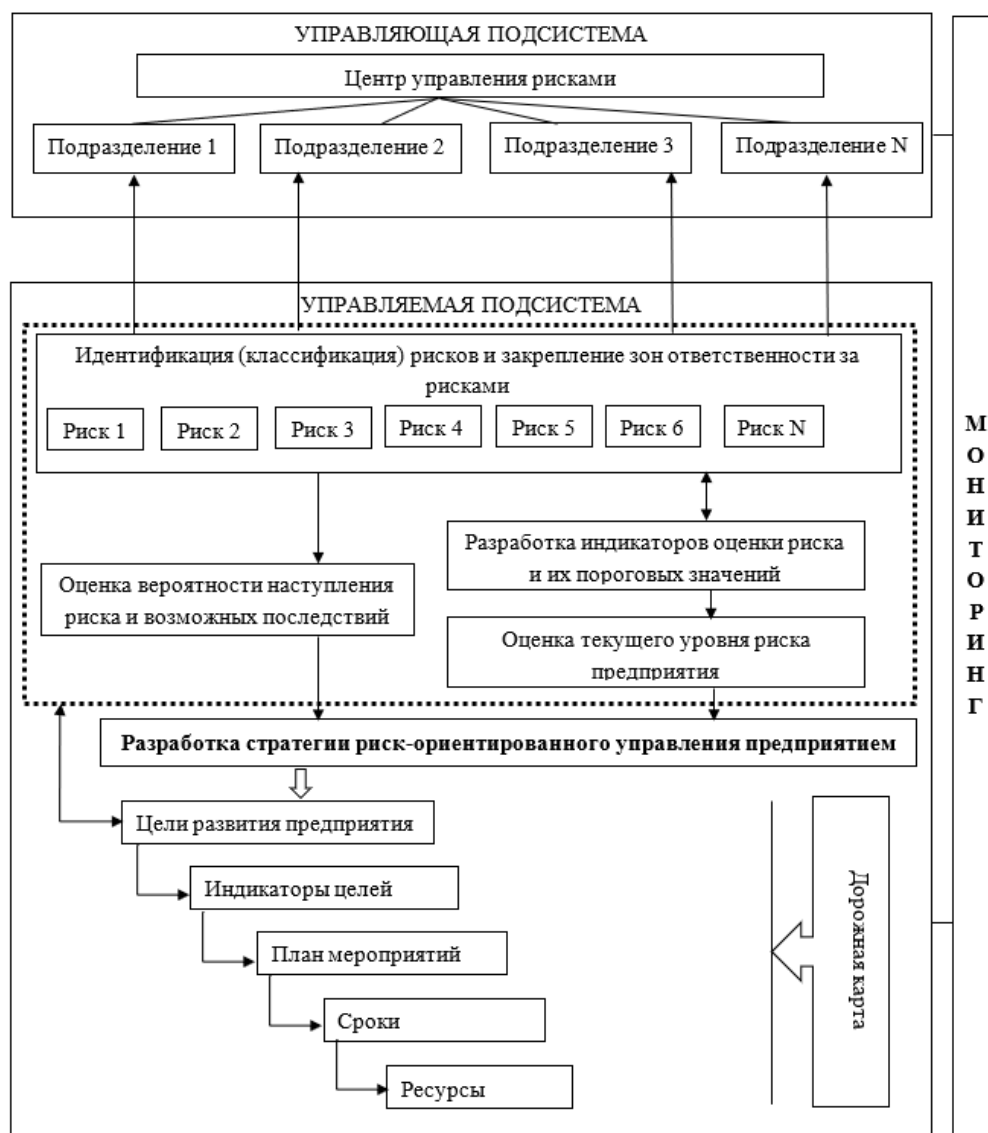


Рис. 1. Система управления рисками на агропромышленных предприятиях.

и внутренние условия, приводящие к невозможности сравнивать события, происходящие в разные временные периоды и т. д. Таким образом, определение вероятности наступления рискового события проводить на предприятии все-таки необходимо, однако важно учитывать все ограничивающие факторы, действующие именно на данном предприятии в данный момент времени.

После идентификации рисков и определения степени вероятности их наступления необходимо разработать критерии их оценки в виде индикаторов и их пороговых значений. Это позволит

сформировать представление об интегральном уровне текущего риска предприятия для принятия своевременных управленческих решений.

После того, как получено полное представление о видах рисков, вероятности их наступления и количественной оценки, становится возможным переходить к формированию риск-ориентированной стратегии развития предприятия с учетом всех ограничивающих факторов. При этом все целевые индикаторы стратегического развития обязательно должны разрабатываться с привязкой к каждому виду риска, мероприятия по достижению целей развития

предприятия также должны учитывать вероятность наступления рисковог о события и последствий от него – в этом случае обязательно наличие различных сценариев развития событий для выбора наиболее оптимального с точки зрения потенциальных затрат, потерь или выгод. Важно понимать, что сформированная стратегия не является константой, требует постоянного мониторинга и своевременной корректировки

в соответствии с меняющимися условиями.

Таким образом, использование риск-ориентированного управления с применением различных инструментов выявления, оценки и прогнозирования рисков позволит нивелировать потенциальный ущерб от наступления неблагоприятных рисков о событий и повысить эффективность деятельности агропромышленных предприятий.

Библиографический список

1. Агро в цифрах. Развитие АПК России за период 2014-2023 годов / Агротехника и технологии. – URL: <https://www.agroinvestor.ru/opinion/article/43350-agro-v-tsifrakh-razvitie-apk-rossii-za-period-2014-2023-godov>.
2. ГОСТ Р 51897-2021 (ISO Guide 73:2009). Менеджмент риска. Термины и определения. – М., 2021.
3. Джанчарова Г. К., Юдина Е. В., Лебедев К. А. Управление рисками внешнеэкономической деятельности аграрного предприятия // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2023. – № 11. – С. 198–202.
4. Имамгусейнова М. Д. Управление хозяйственными рисками на предприятиях АПК // Молодой ученый. – 2018. – 12 (198). – С. 79–81.
5. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400.
6. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208. –
7. Старченко И. В. Риск-менеджмент как фактор обеспечения экономической безопасности предприятий АПК // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – 9 (103). – С. 183–187.
8. Теленков Е. Е. Влияние риск-менеджмента на достижение стратегических целей и эффективность системы управления организацией // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2016. – № 2. – С. 90–96.
9. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Enterprise Risk Management – Integrated Framework (2004). – American Institute of CPAs, 2004. – 103 p.
10. ISO Guide 73:2009 Risk management – Vocabulary – Guidelines for use in standards. – 2017.