

УДК 33 DOI: 10.14451/1.240.251

# Актуальные тренды развития промышленности в Российской Федерации

© 2024 Суздалева Наталья Николаевна

Старший преподаватель кафедры Менеджмент. Санкт-Петербургский филиал Финансового университета при Правительстве РФ, Россия, Санкт-Петербург.

E-mail: NNSuzdaleva@fa.ru

**Ключевые слова:** промышленность, тренды развития, индексы производства, предпринимательская уверенность, износ основных фондов, квалифицированные кадры, стоимость кредитов, рынки сбыта, инвестиции, конкурентоспособность.

В статье анализируются актуальные тренды развития промышленности в Российской Федерации. Рассматриваются ключевые показатели, характеризующие состояние отрасли, такие как индексы промышленного производства, предпринимательской уверенности, спроса на продукцию на внешнем рынке, уровень использования производственных мощностей и степень износа основных фондов. Выявляются основные проблемы, сдерживающие развитие промышленности, включая недостаток квалифицированных кадров, высокую стоимость кредитов и ограниченный доступ к зарубежным рынкам сбыта. Предлагаются меры по обеспечению дальнейшего устойчивого развития промышленности, в том числе модернизация производственных мощностей, повышение качества профессионального образования, создание благоприятных условий для привлечения инвестиций, поиск новых рынков сбыта и развитие альтернативных источников финансирования.

На текущий момент российская промышленность характеризуется умеренным уровнем конкурентоспособности и эффективности по сравнению с отраслью в других странах, что можно проследить на примере показателей доли высокотехнологической продукции или добавленной стоимости на сотрудника. Россия пока не преодолела сырьевую зависимость [5, с. 68], хотя некоторые авторы [1, с. 138] указывают, что это положительный фактор, обеспечивающий устойчивость состояния экономики. В качестве негативного фактора некоторые исследователи называют холодный климат и указывают на более низкий уровень затрат при промышленном производстве в субтропическом климате [8,

с. 111], но с таким объяснением сложно согласиться, так как более важно наличие развитого человеческого капитала, природных ресурсов, экономического пространства, поощряющего инвестиции.

В текущих условиях дальнейшее устойчивое развитие промышленной сферы ограничивается из-за санкционного давления и прерывания части устоявшихся товарных потоков. В таких условиях важно смещение акцента от специализации производства к диверсификации [6, с. 55] для замещения части товаров, поставляемых из западных стран.

По данным рисунка 1, в целом промышленное

производство выросло за 2017 – август 2024 гг. примерно на 3%, в то время как среднемировой показатель составил около 6%. Уровень производства постоянно колеблется, что обычно обусловлено сезонным фактором, однако наблюдалось также снижение, связанное с COVID-19, которое привело к подавлению спроса из-за экономической неопределенности.

Несмотря на западные санкции и ограничение доступа к некоторым западным рынкам, например, в случае продажи газа европейским странам, индексы промышленного производства в 2022–2023 гг. существенно не снизились. Так, в апреле 2022 года индекс промышленного производства составил 91,2% по сравнению с предыдущим месяцем, а в августе 2023 года – 101,7%, что подчеркивает устойчивость российской промышленности к внешним шокам.

Однако следует отметить, что динамика индексов производства в различных секторах экономики неоднородна. Добыча полезных ископаемых демонстрирует более стабильные показатели по сравнению с обрабатывающими производствами, что объясняется различным уровнем конкурентоспособности этих двух элементов промышленности.

Выявлен ряд существенных колебаний индекса предпринимательской уверенности в промышленности, обусловленных значимыми экономическими и политическими событиями. Снижение индекса в 2020 году связано с пандемией COVID-19, оказавшей негативное влияние на деловую активность и уверенность предпринимателей. Так, в апреле 2020 года индекс предпринимательской уверенности в добывающей промышленности составил -11,8%, а в обрабатывающей промышленности равен -8,3%.

Дальнейшее снижение значения в 2022 году обусловлено началом специальной военной операции, что привело к усилению экономической неопределенности и ухудшению деловых ожиданий. По данным рисунка 2, в марте 2022 года показатель в добывающей промышленности составил -1,9%, а в обрабатывающей промышлен-

ности -6,0%. Можно сделать вывод, что предприниматели, менеджмент промышленных предприятий не видели значимого воздействия усилий государства в части реализации промышленной политики [11, с. 139].

Однако, начиная с середины 2022 года индекс предпринимательской уверенности демонстрирует преимущественно положительную динамику, что свидетельствует об улучшении оценки текущей ситуации руководителями промышленных предприятий. Это связано с переориентацией товарных потоков через третьи страны, активизацией сотрудничества с развивающимися экономиками, такими как страны БРИКС и др. Например, в сентябре 2024 года индекс предпринимательской уверенности в добывающей промышленности составил 6,2%, а в обрабатывающей промышленности – 6,8%.

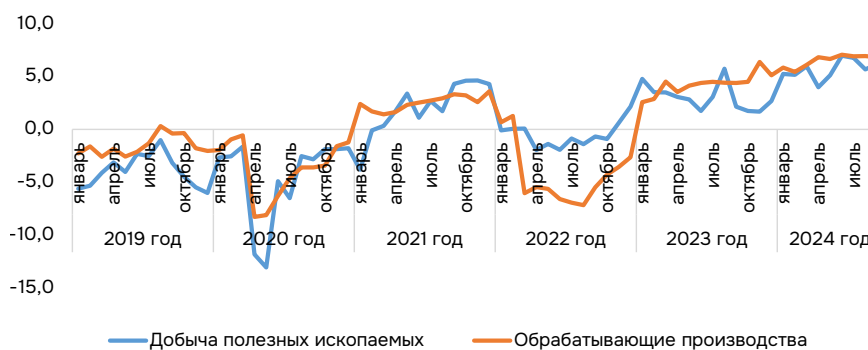
Тем не менее, существует ряд проблем, которые могут негативно повлиять на дальнейшую динамику значения показателя. К ним относятся сохраняющиеся санкционные ограничения, необходимость структурной перестройки экономики для замещения части западной продукции, ограничение притока инвестиций и технологических решений из развитых стран.

Среди прочих ограничивающих факторов отмечается недостаточный спрос на продукцию на внешнем рынке. В 2019 – сентябре 2024 гг. имеется устойчивый негативный тренд как в добывающих, так и в обрабатывающих отраслях. Данная тенденция свидетельствует о наличии структурных проблем в российской промышленности, связанных с ограниченным доступом к зарубежным рынкам сбыта.

Локальный рынок промышленной продукции в России относительно невелик, поэтому для полноценной реализации производственного и финансово-экономического потенциала предприятий критически важно развивать экспортное направление. Особенно острой данная проблема является для обрабатывающих производств, где индекс спроса на внешнем рынке стабильно находится в диапазоне от -29% до



**Рис. 1.** Динамика индексов производства по отдельным видам экономической деятельности по Российской Федерации в 2017 – августе 2024 гг., % к предыдущему месяцу. Источник: составлено автором по материалам [7].



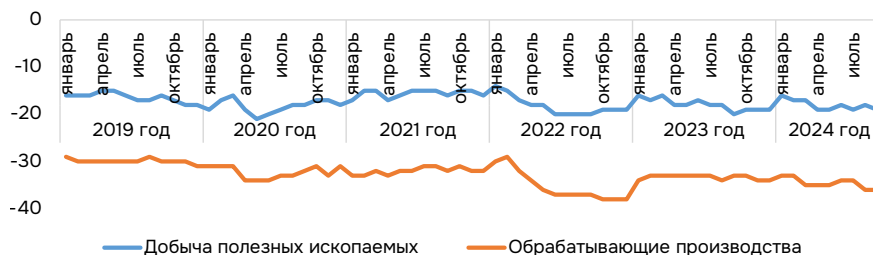
**Рис. 2.** Динамика индекса предпринимательской уверенности в сфере промышленности в Российской Федерации в 2019 – сентябре 2024 гг., %. Источник: составлено автором по материалам [3].

-38%, в то время как в добывающих отраслях он варьируется от -14% до -20%. Это объясняется тем, что продукция обрабатывающей промышленности, как правило, обладает более высокой добавленной стоимостью и требует более развитых каналов сбыта и логистики, которые в текущих условиях оказываются недоступны для многих российских предприятий.

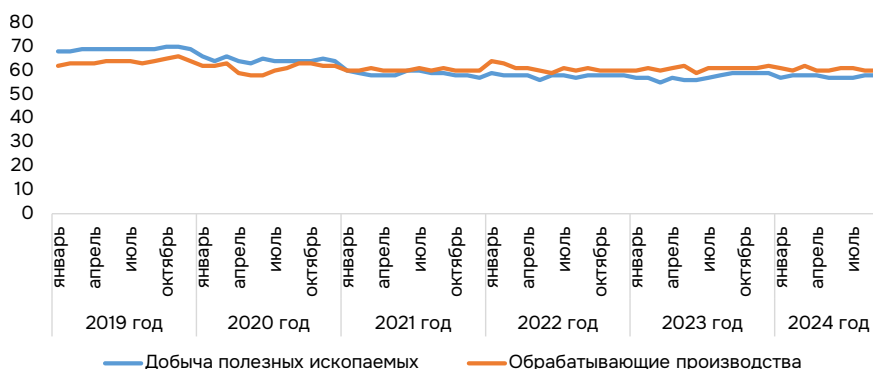
В сложившейся ситуации промышленным компаниям необходимо действовать в двух направлениях. Во-первых, следует искать резервы сохранения и развития уже имеющихся экспортных каналов и партнерств, поскольку даже в условиях относительно благоприятной политической и экономической ситуации, когда российские

компании могли бы экспортировать свою продукцию в страны ЕС и Северной Америки, этого не происходило [12, с. 237] в усиленном темпе. Во-вторых, крайне важно активизировать поиск новых рынков сбыта, уделяя особое внимание странам Азии и Африки, где российская промышленная продукция все еще может быть конкурентоспособна.

С точки зрения возможностей дополнительной загрузки капитальных мощностей проявляются определенные возможности для увеличения объемов производства. На протяжении рассматриваемого периода загрузка мощностей в добывающих отраслях варьировалась в диапазоне от 55% до 70%, а в обрабатывающих производ-



**Рис. 3.** Динамика индекса спроса на продукцию на внешнем рынке (экспортный портфель заказов) в сфере промышленности в Российской Федерации в 2019 – сентябре 2024 гг., %. Источник: составлено автором по материалам [3].



**Рис. 4.** Уровень использования производственных мощностей в сфере промышленности в Российской Федерации в 2019 – сентябре 2024 гг., %. Источник: составлено автором по материалам [3].

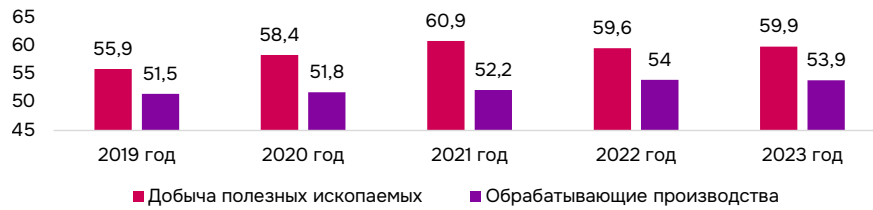
ствах – от 58% до 66%.

Наличие незадействованных производственных мощностей свидетельствует о потенциале для наращивания выпуска продукции при условии повышения спроса. В этой связи менеджменту компаний целесообразно, прежде всего, обеспечить качественное выполнение маркетинговой функции для расширения рынков сбыта и привлечения новых клиентов. При этом это особенно актуально для обрабатывающих отраслей, где уровень загрузки в среднем ниже, чем в добывающих. Так, в 2024 году данный показатель в обрабатывающих производствах колебался в пределах 60–62%, в то время как в добывающих он составлял 57–59%. Это указывает на наличие более значительных резервов для увеличения выпуска продукции в обрабатывающей промышленности. В этом контексте важным является формирование маркетинговых стратегий, учитывающих специфику конкретных отраслей и рынков. Для реализации такой задачи требуется проведение углубленных исследований потребительских предпочтений, опти-

мизация ценовой политики, развитие каналов дистрибуции, а также активное использование современных инструментов коммуникации с целевой аудиторией.

В сфере добычи полезных ископаемых степень износа основных средств возросла с 55,9% в 2019 году до 59,9% в 2023 году, что свидетельствует о необходимости обновления и модернизации оборудования для обеспечения приемлемого уровня фондовооруженности сотрудников. Аналогичная ситуация наблюдается и в обрабатывающих производствах, где степень износа увеличилась с 51,5% в 2019 году до 53,9% в 2023 году, что демонстрируют данные рисунка 5.

Высокая степень износа основных фондов в промышленности может привести к снижению эффективности производства, увеличению затрат на ремонт и обслуживание, а также к повышению риска аварий и сбоев в работе оборудования. Это, в свою очередь, может негативно сказаться на конкурентоспособности российских предприятий как на внутреннем, так и на междуна-



**Рис. 5.** Динамика степени износа основных фондов на конец года в сфере промышленности в Российской Федерации в 2019–2023 гг., %. Источник: составлено автором по материалам [10].

родном рынке. В текущих экономических и геополитических условиях импорт промышленного оборудования из западных стран значительно затруднен, что обуславливает необходимость поиска альтернативных источников, таких как китайские производители капитальных средств. В случае же реализации сложных схем ввоза товаров, используемых в дальнейшем как основные средства на предприятиях промышленности, происходит увеличение затрат на их приобретение и внедрение.

С другой стороны, с точки зрения ввода в действие основных фондов происходит постоянное улучшение ситуации, что связано с общим ростом показателей как в добыче полезных ископаемых, так и в обрабатывающих производствах. Инвестиции в основной капитал являются стратегическим решением, принимаемым руководством компаний на долгосрочную перспективу. Положительная динамика ввода основных фондов указывает на то, что менеджмент предприятий в целом оценивает долгосрочные перспективы развития страны, а значит и промышленности в ней, как благоприятные.

Объем ввода основных фондов в добыче полезных ископаемых вырос с 1959 млрд руб. в 2019 году до 3241 млрд руб. в 2023 году, демонстрируя устойчивый тренд на протяжении всего рассматриваемого периода. Аналогичная тенденция наблюдается и в обрабатывающих производствах, где показатель увеличился с 492 млрд руб. в 2019 году до 2495 млрд руб. в 2023 году.

Фактором, создающим предпосылки для системных проблем в сфере промышленности, является неспособность рынка труда удовлетворить имеющийся спрос по количеству и качеству кадров

(рис. 7).

Доля предприятий, менеджмент которых отметил данный фактор, демонстрирует тенденцию к росту в период с 2019 по сентябрь 2024 года. В сфере добычи полезных ископаемых показатель увеличился с 15% в марте 2019 года до 20% в сентябре 2024 года, а в обрабатывающих производствах – с 19% до 33% за аналогичный период.

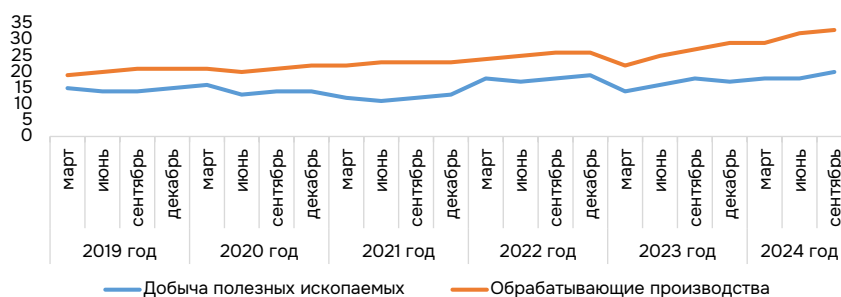
Дефицит квалифицированной рабочей силы приводит к увеличению заработных плат, что, в свою очередь, усиливает издержки предприятий и способствует повышению цен на производимые товары, что соответствующим образом сказывается на конкурентоспособности российской промышленности на внутреннем и внешнем рынках. Кроме того, нехватка профессионалов, способных решать сложные производственные задачи, ограничивает возможности для внедрения инновационных технологий, модернизации промышленных предприятий и даже решения задач в рамках текущей структуры технологических решений.

Сложившаяся ситуация требует реализации мер по повышению качества профессионального образования и подготовки кадров для промышленности, а именно следует усилить взаимодействие между образовательными учреждениями и предприятиями, развивать систему дуального обучения, а также создать условия для привлечения и удержания квалифицированных специалистов в отрасли.

При этом с точки зрения внутренней структуры рынка промышленной продукции ситуация является, скорее, благоприятной. В сфере до-



**Рис. 6.** Динамика ввода в действие основных фондов (с учетом фактора инфляции) в сфере промышленности в Российской Федерации в 2019–2023 гг., млрд руб. Источник: составлено автором по материалам [2].



**Рис. 7.** Доля предприятий, менеджмент которых отметил недостаток квалифицированных рабочих в сфере промышленности в Российской Федерации в 2019 – сентябре 2024 гг., %. Источник: составлено автором по материалам [3].

бычи полезных ископаемых доля предприятий, отметивших конкурирующий импорт как фактор сдерживания развития, остается относительно стабильной на протяжении рассматриваемого периода, а именно колеблется в диапазоне от 2% до 5%, не демонстрируя выраженной тенденции к росту или снижению. Данный факт свидетельствует о том, что импортная конкуренция не оказывает существенного влияния на деятельность добывающих предприятий.

Напротив, в обрабатывающих производствах доля предприятий, отметивших конкурирующий импорт, демонстрирует устойчивую тенденцию к снижению. Если в марте 2019 года этот показатель составлял 20%, то к сентябрю 2024 года он снизился до 10%, что указывает на усиление конкурентоспособности отечественных обрабатывающих предприятий и снижение давления со стороны импортной продукции на рынке РФ (рис. 8).

Сдерживающим фактором, роль которого постоянно усиливается, является недостаток финансовых средств [4, с. 120]. Высокие процентные ставки по кредитам ведут к снижению объема

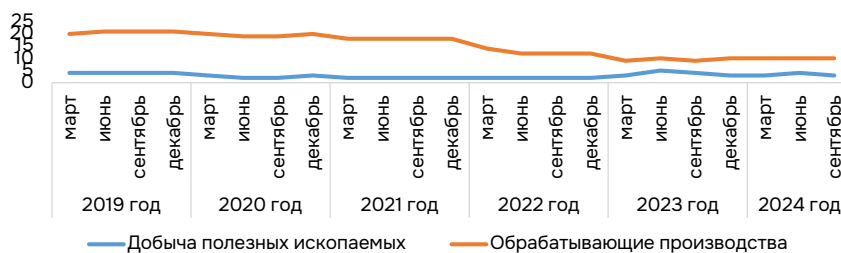
оборотных средств предприятий, ограничивая их возможности для инвестиций в производство и модернизацию (рис. 9).

В сфере добычи полезных ископаемых стоимость кредитов выросла с 8,87% годовых в январе 2019 года до 20,47% в августе 2024 года. Аналогичная тенденция наблюдается и в обрабатывающих производствах, где процентные ставки увеличились с 9,13% до 11,19% за тот же период. Столь значительный рост оказывает негативное влияние на долгосрочную устойчивость компаний.

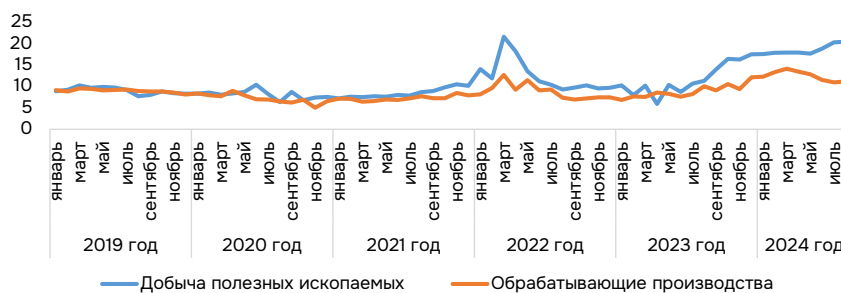
Высокий уровень долговой нагрузки снижает финансовую стабильность предприятий и повышает риски их банкротства. Не все бизнес-модели способны выдержать давление высоких процентных ставок, особенно в условиях экономической нестабильности, волатильности рынков промышленных товаров. Компании вынуждены направлять значительную часть своих доходов на обслуживание процентных обязательств, что ограничивает их возможности для развития и повышения конкурентоспособности.

Для преодоления негативного влияния роста





**Рис. 8.** Доля предприятий, менеджмент которых отметил конкурирующий импорт в сфере промышленности в Российской Федерации в 2019 – сентябре 2024 гг., %. Источник: составлено автором по материалам [3].



**Рис. 9.** Динамика стоимости кредитов на период больше одного года в рублях для промышленности в Российской Федерации в 2019 – сентябре 2024 гг., % годовых. Источник: составлено автором по материалам [9].

стоимости кредитов необходимы меры государственной поддержки промышленности, такие как субсидирование процентных ставок, предоставление льготных кредитов и налоговых преференций. Важно стимулировать развитие альтернативных источников финансирования, таких как привлечение инвестиций, выпуск облигаций и использование механизмов государственно-частного партнерства.

Таким образом, российская промышленность сталкивается с рядом вызовов, включая высокую степень износа основных фондов, недостаток квалифицированных кадров и рост стоимости кредитов. Несмотря на трудности, отрасль демонстрирует определенную устойчивость, о чем

свидетельствует положительная динамика индексов промышленного производства и предпринимательской уверенности. Для обеспечения дальнейшего развития необходимо принятие мер по модернизации производственных мощностей, повышению качества профессионального образования, созданию благоприятных условий для привлечения инвестиций. Активный поиск новых рынков сбыта, особенно в странах Азии и Африки, а также развитие альтернативных источников финансирования, таких как выпуск облигаций и использование механизмов государственно-частного партнерства, являются инструментами повышения конкурентоспособности российской промышленности в долгосрочной перспективе.

### Библиографический список

1. Беляев М. К. Экономика России: сырьевая – значит, устойчивая // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2022. – Т. 13, № 1. – С. 138–144.
2. Ввод в действие основных фондов по видам экономической деятельности. – URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/vvod\\_of\\_ved-2023.xlsx](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/vvod_of_ved-2023.xlsx) (дата обр. 17.10.2024).
3. Добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства, обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха. – URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/IPU\\_kp\\_2024-09.xlsx](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/IPU_kp_2024-09.xlsx) (дата обр. 17.10.2024).
4. Заздравных А. В. Факторы развития динамики предприятий в российской обрабатывающей

- промышленности // Российский экономический журнал. – 2022. – № 6. – С. 111–128.
5. Иванов И. Н., Лукьянова Т. В. Промышленность России на мировом рынке: состояние, проблемы, перспективы // Сталь. – 2019. – № 10. – С. 66–73.
  6. Иванов И. Н., Орлова Л. В. Промышленность российской федерации в 2022 году: итоги, проблемы, возможности // Сталь. – 2023. – № 7. – С. 54–58.
  7. Индексы производства по отдельным видам экономической деятельности по Российской Федерации. – URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/ind-baza\\_2018.xlsx](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/ind-baza_2018.xlsx) (дата обр. 17.10.2024).
  8. Корнев А. К., Максимцова С. И. Как обеспечить рост производства продукции обрабатывающей промышленности // Проблемы прогнозирования. – 2020. – 5 (182). – С. 108–119.
  9. Процентные ставки по кредитам нефинансовым организациям в рублях по разделам ОКВЭД2. – URL: [https://www.cbr.ru/vfs/statistics/pdco/int\\_rat/loans\\_nonfin\\_by\\_activity.xlsx](https://www.cbr.ru/vfs/statistics/pdco/int_rat/loans_nonfin_by_activity.xlsx) (дата обр. 17.10.2024).
  10. Степень износа основных фондов на конец года – всего. – URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/st\\_izn\\_of-2023.xlsx](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/st_izn_of-2023.xlsx) (дата обр. 17.10.2024).
  11. Суздалева Н. Н. Промышленная политика государства и ее эффективность на современном этапе // Экономические науки. – 2023. – 2(219). – С. 138–144.
  12. Суздалева Н. Н., Егиазарян А. А. Мероприятия промышленного развития предприятий отрасли приборостроения: опыт зарубежных стран // Экономические науки. – 2024. – 2(231). – С. 235–239.