

УДК 33 DOI: 10.14451/1.238.46

# Особенности управления экономической безопасностью региона

© 2024 Газгиреев Мовлат Мусаевич

Аспирант Кафедры государственного и муниципального управления Факультета экономики и управления. Ингушский государственный университет.

E-mail: movlat\_gazgireev@mail.ru

© 2024 Есенова Алана Казбековна

Кандидат экономических наук, преподаватель Кафедры экономической безопасности и управления рисками Факультета экономики и бизнеса. Финансовый университет при Правительстве РФ.

E-mail: Alana-e@rambler.ru

**Ключевые слова:** региональная экономика, экономическая безопасность, угрозы, управление региональной экономической безопасностью

**Предмет:** экономические отношения, возникающие в процессе управления экономической безопасностью региона. **Цель:** определение направлений повышения эффективности управления экономической безопасностью субъектов Российской Федерации. **Дизайн исследования:** в динамике внутригосударственной ситуации России усилия, направленные на обеспечение экономической стабильности, призваны способствовать укреплению социоэкономических связей и гармоничному развитию регионов. В контексте этих задач на передний план выходит специфика применения инструментов экономической политики регионов, влияющих на привлекательность для инвестиций и уровень благосостояния граждан. От эффективности принимаемых мероприятий зависит не только качество жизни населения, но и всеобъемлющая экономическая безопасность национального масштаба, исходя из которой определяется перспективное развитие страны в целом. Экономическая безопасность проявляется через способность адаптироваться к мировым геополитическим колебаниям, разрабатывать и реализовывать местные стратегии социального и экономического совершенствования и внедрять региональную экономическую стратегию в рамки всенациональной, сохраняя при этом учет локальных спецификаций; дополнительно, через гарантирование достаточного уровня жизни населения. **Результаты:** разработаны направления повышения эффективности управления экономической безопасностью регионов Российской Федерации.

## Введение

В эпоху глобальных вызовов, когда мировая экономика подвержена колебаниям и особенно-

стям вводимых внешними государствами ограничений по отношению к России, становится очевидна растущая значимость экономической

безопасности страны и ее регионов.

Задача обеспечения экономической устойчивости и комплексной безопасности стоит перед каждым субъектом Российской Федерации. Эти доминанты выступают как необходимые условия для полноценной эксплуатации имеющегося экономического потенциала. Региональные экономики, взаимодействующие в рамках единого экономического поля страны, представляют собой систему с множественными уровнями, испытывающую постоянное развитие. Использование местного экономического резерва требует стратегического подхода к обеспечению значимых принципов регионального прогресса. Активизация внутренних резервов территорий с опорой на индивидуальные конкурентоспособные достоинства представляет собой ключевую позицию в процессе саморазвития региональных структур.

Важность темы исследования обусловлена существенным контрастом между высокой дифференциацией в распределении ресурсного потенциала и преобладанием низкого уровня социально-экономического развития в подавляющем большинстве (более 70% [11, с. 35]) регионов Российской Федерации. Целесообразностью в данном контексте выступает определение направлений повышения эффективности управления экономической безопасностью регионов, что становится стратегическим приоритетом национальной экономической безопасности.

#### **Методы и результаты исследования**

В рамках данной работы были применены различные методы исследования: общенаучные (анализ и синтез, сравнение, аналогия и др.), системный подход.

Интеграция национального хозяйства России в систему международных экономических отношений посредством рыночных инструментов оказывает решающее воздействие на уровень экономической безопасности. Такая безопасность складывается в фундамент, несущий национальные и государственные устремления, следовательно, представляет собой одну из

критически значимых функций правительственных структур. Данное утверждение проистекает из понимания, что механизмы экономической активности, нацеленные преимущественно на увеличение прибыли и интенсификацию использования природных, человеческих и производственных ресурсов, не всегда способны самостоятельно обеспечить соблюдение и защиту общенациональных целей и задач.

Обеспечение экономической безопасности региона является одной из ключевых задач управления субъектом Российской Федерации.

По мнению А. М. Воловик, «экономическая безопасность региона рассматривается в качестве совокупности текущего состояния, условий и факторов, отражающих стабильность и динамичное развитие экономики субъекта, характерным наличием интеграционных начал с экономикой России. Сущность экономической безопасности региона проявляется в способности улучшать условия жизнедеятельности жителей, противостоять возможным внешним воздействиям, с учетом оптимальности принимаемых решений, а также в обеспечении социально-экономической стабильности данной территории» [2].

«Стратегически важным для Российской Федерации и ее регионов, является повышение эффективности существующего регионально-го механизма обеспечения экономической безопасности, направленного на предупреждение и нейтрализацию опасностей, представляющих угрозу устойчивому социально-экономическому развитию региона» [9].

Региональная экономическая безопасность является комплексной системой, обеспечивающей стойкость экономической системы и высшее качество её эволюции на основе множества составляющих и детализированных элементов. Она характеризуется возможностью реализации экономических стратегий на местном уровне, синхронизированных с национальными целями и рассматривающих региональные уникальные черты:

- готовностью к незамедлительному ответу на международные и внутривластные колебания;
- компетентностью в создании и реализации инициатив, направленных на социально-экономическое совершенствование на региональном уровне;
- способностью поддерживать уровень условий для надлежащего существования граждан.

Управление экономической безопасностью региона – это «непрерывный процесс обеспечения и защиты экономических интересов региона от совокупности внутренних и внешних угроз, который обеспечивается посредством реализации комплекса мер, направленных на поддержание устойчивости и развитие потенциала экономики региона» [1].

По мнению М. П. Посталюка и Р. Р. Валеевой, «основной целью управления экономической безопасностью региона являются своевременное выявление и предотвращение внешних и внутренних угроз, которые возникают в экономике и негативно влияют на развитие социально-экономических процессов. Эти негативные процессы оказывают огромное влияние на благосостояние населения, приводят к увеличению издержек и снижению доходов от деятельности организаций, снижают объемы производства и конечных продаж продукции и услуг, а также влияют на инвестиционную привлекательность региона и его дальнейший экономический рост» [8].

Задачи управления экономической безопасностью региона [9]:

1. оценка и выработка направлений деятельности по обеспечению экономической безопасности региона;
2. разработка предложений по совершенствованию взаимодействия между участниками системы экономической безопасности региона;
3. планирование и проведение контрольных

и профилактических мероприятий по экономической безопасности региона.

По мнению Н. Моргун, «своевременная разработка и использование эффективных средств управления экономической безопасностью позволяют адаптироваться к негативным изменениям в экономике, снизить существующие риски и угрозы» [13]. Обеспечение экономической безопасности на региональном уровне подразумевает реализацию стратегий, способствующих нейтрализации или минимизации последствий дестабилизирующих событий и воздействий. В этих условиях центральным элементом является разработка и активное внедрение проактивных мероприятий, которые целенаправленно нацелены на обеспечение устойчивого функционирования экономических субъектов, эксплуатирующих ресурсы региона в сфере нестабильных экономических отношений.

В области региональной экономической безопасности ключевым шагом является разработка прогнозных моделей и стратегических программ, позволяющих направлять социально-экономический прогресс. Оценка экономического потенциала региона представляет собой фундаментальную задачу, обуславливающую возможность формирования обоснованной доктрины, способствующей как безопасному, так и прочному развитию данной местности. Модель системы управления экономической безопасностью регионов, включающая шесть блоков [3]:

1. улучшение качества жизни населения;
2. улучшение уровня жизни населения;
3. совершенствование производственных процессов;
4. поддержание общего уровня безопасности;
5. развитие наукоемких отраслей;
6. развитие института предпринимательства.

В данной модели за основу приняты три блока: «Совершенствование производственных процессов», «Развитие наукоемких отраслей» и «Поддержка общего уровня безопасности» (этот блок является основополагающим для всех

остальных).

Блок, посвященный совершенствованию производственных механизмов, направлен не только на повышение степени организации и эффективности технологической деятельности, но и на развитие ключевых основ производственного капитала, в целях обогащения процедур управления и повышения качественных характеристик на предприятиях. Неоспоримой остается значимость данного сектора в контексте экономической политики РФ, причем ее относительно стабильная энергосырьевая база дополнительно подчеркивает неминуемость внедрения блока «Развитие наукоемких отраслей». Этот блок способствует обновлению и систематизации производственных процессов, влияет на разработку инновационных методов и высокотехнологичных решений, включая информационные системы. Вариабельность вклада региональных экономик России, даже в рамках одного региона, подчеркивает тяготение к диверсификации и наращиванию интеллектуального потенциала – результату амбициозного применения упомянутого блока.

«Стабилизацию уровня экономической безопасности регионов можно достигнуть при помощи таких инструментов, как инвестиционная, кластерная, антикоррупционная, финансово-кредитная политика» [5].

Региональные органы управления, исполняющие функции государственного управления, в ситуации обострения макроэкономической нестабильности нацелены на создание механизмов, способных минимизировать риски и смягчить последствия их проявления в контексте экономической безопасности. Ключевым аспектом в этих условиях является возможность экономической системы региона поддерживать свои базовые качественные характеристики, адаптируя их при изменениях, происходящих во внешней среде. Это включает в себя также стремление к использованию ресурсного потенциала региона для улучшения качества и стандартов жизни населения, обеспечивая тем самым продуктив-

ное и устойчивое развитие.

С. Тагизаде считает, что «важными составляющими процессов управления являются формирование, развитие и совершенствование нормативно-правовой базы обеспечения экономической безопасности регионов» [12].

М. С. Оборин указывает «на непроработанность концептуальных основ экономической безопасности региона как в теоретическом, так и методическом планах, понимая под этим определенную устойчивость развития процессов экономического характера, качества жизни населения, при одновременном сохранении имеющегося потенциала автономности воспроизводственных процессов, в рамках нормативно-правовой и институциональной среды» [7]. В рамках процесса формирования критериев оценки уровня экономической безопасности региона целесообразно ориентироваться на необходимость обеспечения внутренней социально-экономической устойчивости вне зависимости от внешнего влияния, имеющего, как правило, негативный характер.

Управление экономической безопасностью региона предполагает снижение ее угроз. Е. С. Митяков под угрозой экономической безопасности региона представляет «совокупность факторов внутренней и внешней среды региона, направленных на создание препятствий, мешающих выполнению социально-экономических достижений и развитию региона» [6].

В контексте управления экономической безопасностью существует целый набор обстоятельств и элементов, представляющих потенциал для порождения угрозы или риска ущерба для функционирования экономики регионов, с различными вероятностями их возникновения. Опасности, подстерегающие экономику региона, могут быть продуктом непрерывного эволюционирования как внутренних, так и внешних динамик в сфере возрастающей неопределенности. Соответственно, управление экономической безопасностью региона обязательно

подразумевает реализацию стратегий и мер, направленных на гарантирование и укрепление безопасности экономических структур внутри региона, а также поддержание стабильности в его внешней и внутренней обстановке.

На сегодняшний день основными угрозами экономической безопасности регионов можно назвать [10]:

- Неэффективное распоряжение бюджетными ресурсами, призванными оказывать стимулирующее воздействие.
- Ухудшение экологической обстановки в регионе.
- Миграция населения в крупные города и поселения.
- Низкая конкурентоспособность региональной экономики, вызванная отсталостью технологической базы отраслей.
- Снижение численности населения, превышение смертности населения над рождаемостью.
- Ухудшение качества жизни населения и увеличение числа лиц, живущих за чертой бедности.
- Недостаточное количество высококвалифицированных специалистов.
- Отсутствие конкурентного механизма, способствующего инновационному развитию региона.
- Небольшие объемы инвестиций в экономику региона.
- Увеличение объемов теневого сектора, рост коррупции в эшелонах власти в регионах.

В будущем стабилизация экономической безопасности регионов имеет потенциал основываться на существующих угрозах, что предполагает проработку эффективных направлений для их преодоления. Ресурсы следует целенаправленно концентрировать в четко определенных сферах, включая промышленное развитие, обеспечение продовольствия, кадровый потенциал, энергетическую устойчивость, инновационную активность, социальную стабильность, экологическую безопасность. Это предусматривает формирование соответствующих информацион-

ных и коммуникативных платформ, включая базы данных. Дополнительно, неотъемлемой частью этого процесса является наращивание компетенций работников. Комплексно разрабатываемые меры будут лежать в основе успешного устранения проблематики экономической уязвимости территорий.

В основу высокого экономического потенциала и дальнейшего эффективного управления экономической безопасностью, а также развития регионов несомненно должны лечь инновационные изменения в индустриальной сфере, включая привлечение прогрессивных образцов техники. Развитие и позитивная динамика безопасности экономики территорий тесно связаны с укреплением научных основ и сферы образования. Наличие умственного капитала, а также финансовых активов выступают решающими элементами в стремлении к повышению уровня экономической безопасности регионов. Адаптация к новейшим технологиям и трансформация образовательного пространства становятся краеугольным камнем в конструкции экономической защищенности. Помимо этого, нельзя игнорировать значимость всестороннего развития культуры населения, бизнеса и правящих структур в контексте инноваций. Только с таким комплексным подходом можно достичь качественного перехода экономической защиты регионов на высший уровень.

### **Заключение**

Таким образом, рассмотрев управление экономической безопасностью и угрозы, влияющие на развитие экономики регионов, можно предложить направления повышения эффективности управления экономической безопасностью регионов Российской Федерации.

- Разработать индивидуальную стратегию управления экономической безопасностью для каждого региона, включающую обеспечение надлежащей среды его функционирования, роли и места региона в обеспечении национальной безопасности, особенности и специфику каждого региона.

- В области стратегического планирования экономической сохранности территорий неотъемлемым шагом считается установление индивидуализированных предельных показателей экономической устойчивости для различных субъектов. Данное действие направлено на повышение согласованности истинных и получаемых показаний индикаторов экономической безопасности, которое, в свою очередь, способствует повышению результативности стратегий, направленных на поддержание показателей в пределах определённых границ безопасности.
  - Для повышения уровня экономической безопасности целесообразно прибегать к тщательно отобранной стратегии, включающей в себя разработку адаптивных стратегических планов, требующих гибкого подхода к изменениям рыночной среды. Необходимость реалистичного определения экономических целей является лишь одним из критических аспектов эффективного управления. Принятие управленческих решений должно сопровождаться прогнозированием и планированием финансовых затрат, которые соответствуют текущему уровню цен, а также включать меры по формированию резервных фондов для потенциального покрытия рисков, неизбежно возникающих в процессе ведения экономической деятельности.
  - Устранение проявлений коррупции и экономических нарушений в административных учреждениях требует комплексных мер. Реализация строгого государственного контроля в этих областях будет ключевой. Это включает в себя увольнение и наказание ответственных должностей при обнаружении конфликтов интересов. Важным шагом будет внедрение предписаний касательно декларирования личных доходов и трат для чиновников. Помимо этого, для нахождения наиболее уязвимых к коррупции аспектов целесообразно будет учреждение специализированных коммуникационных каналов, таких как «горячие линии».
- Корпорации, стремящиеся к предотвращению коррупции, должны включать антикоррупционные пункты в свои корпоративные контракты, а также осуществлять проверки на предмет связей с аффилированными структурами как важный элемент борьбы с недобросовестными практиками.
- Учитывая сложившиеся условия, реализация упрощенной процедуры выдачи кредитов и страхования представляется не просто выгодным, но и необходимым шагом. Это позволит стратегически значимым предприятиям повысить свою экономическую устойчивость и предотвратить возможное банкротство. В результате подобные меры не только помогут сохранить занятость в ключевых отраслях экономики, но и обеспечат стабильное поступление налоговых отчислений в бюджет. Более того, закрепление упрощенных кредитных и страховых процедур, наряду с предоставлением льгот для предприятий, страдающих от недостатка капиталовложений, будет способствовать прогрессу реального сектора. Последнее имеет критическое значение для укрепления экономической безопасности регионального уровня, поскольку потребность в устойчивом развитии продолжает возрастать.
  - Формирование структур общественного контроля, агрегирующих индивидов, мотивированных к настойчивому продвижению определенных социальных инициатив, предлагает надежный механизм борьбы с коррупцией. Взаимодействие таких субъектов в рамках процесса выработки и воплощения решений, характеризующееся неподкупностью из-за коллизии возможной коррупции с их интересами, способствует усилению качественного надзора за функционированием служащих публичного сектора.
  - Способствование добросовестной конкуренции на рынке и устранение монополий и компаний, интересы которых незаконно лоббируются.

**Библиографический список**

1. Бухвальд Е. М. Система понятий экономической безопасности: региональный уровень // Экономическая безопасность. – 2020. – № 1. – С. 63–78.
2. Воловик А. М. Региональные аспекты экономической безопасности в новой реальности // Экономическая безопасность. – 2024. – Т. 7, № 4. – С. 967–984.
3. Карпов В. В., Миллер М. А., Кораблева А. А. Концептуальные основы развития экономической безопасности региона // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2021. – № 3. – С. 59–66.
4. Кеворкова Ж. А. Экономическая экспертиза как инструмент контрольной деятельности учреждений государственного сектора // Экономика. Бизнес. Банки. – 2016. – 4 (17). – С. 121–131.
5. Кислая Т. Н. Теоретико-методологические подходы к управлению экономической безопасностью региона : монография. – Чебоксары : Среда, 2021. – 152 с.
6. Митяков Е. С. Классификация угроз экономической безопасности региона // Экономическая безопасность. – 2018. – Т. 1, № 2. – С. 131–141.
7. Оборин М. С. Механизмы обеспечения экономической безопасности депрессивных регионов // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. Экология. – 2021. – Т. 23, № 2. – С. 29–41.
8. Посталюк М. П., Валеева Р. Р. Использование кластерного подхода в системе обеспечения инноватизации безопасности экономического пространства России // Вестник «ТИСБИ». – 2016. – № 3. – С. 221–233.
9. Рязанова О. А., Тимин А. Н. Социально-экономические риски и угрозы в системе экономической безопасности региона // Проблемы анализа риска. – 2022. – Т. 19, № 6. – С. 76–85.
10. Соколинская Ю. М., Гагулькин В. В. Направление обеспечения экономической безопасности территорий в современных условиях хозяйствования // Экономические науки. – 2023. – № 3. – С. 66–73.
11. Строев В. В., Алешникова В. И., Свистунов В. М. Проблемы теории и практики управления экономической безопасностью региона // Регион: системы, экономика, управление. – 2024. – 1(64). – С. 35–44. – DOI: [10.22394/1997-4469-2024-64-1-35-44](https://doi.org/10.22394/1997-4469-2024-64-1-35-44).
12. Тагизаде С. С., Мурадова Ж. Н. Теоретико-методологические основы экономической безопасности // Бюллетень науки и практики. – 2023. – Т. 9, № 4. – С. 417–424. – DOI: [10.33619/2414-2948/89/49](https://doi.org/10.33619/2414-2948/89/49).
13. Моргун Н. С., Шевчук О. О., Марчевський С. В. Функції держави у забезпеченні економічної безпеки // Аналітично-порівняльне правознавство. – 2023. – № 2. – С. 275–280. – DOI: [10.24144/2788-6018.2023.02.47](https://doi.org/10.24144/2788-6018.2023.02.47).