

УДК 338.14      DOI: 10.14451/1.236.185

# Анализ использования ресурсов и компетенций государственно-частного партнерства\*

© 2024 **Петров Александр Михайлович**

Ведущий научный сотрудник Центра научных исследований и стратегического консалтинга Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа, кандидат экономических наук. Финансовый университет при Правительстве РФ.

E-mail: ampetrov@fa.ru

**Ключевые слова:** государственно-частное партнерство, инфраструктурные проекты, компетенции, результаты, ресурсы, экономика, эффективный механизм.

В статье раскрываются важные проблемные аспекты использования ресурсов и компетенций государственно-частного партнерства в России. Актуальность научной статьи обусловлена тем, что в последние десятилетия государственно-частное партнерство (ГЧП) выдвинулось на передний план как эффективный механизм реализации инфраструктурных проектов, объединяя ресурсы и компетенции государства и бизнеса для достижения взаимовыгодных результатов. Мировой опыт крупнейших развитых экономик показывает, что тесное сотрудничество бизнеса и государства в реализации крупных инфраструктурных проектов является крайне эффективным механизмом. Российская Федерация не стала исключением в глобальных тенденциях развития ГЧП, активно внедряя и поддерживая проекты в разнообразных сферах, от транспорта и энергетики до образования и здравоохранения.

## Введение

Национальному центру ГЧП необходимо постоянно совершенствовать законодательную базу, касающуюся государственно-частного партнерства, что способствует взаимодействию с представителями бизнеса, государственными органами и экспертным сообществом. Такое взаимодействие позволяет обмениваться опытом и разрабатывать новые подходы к реализации проектов ГЧП в сложных условиях современной экономики. Также взаимодействие с заин-

тересованными сторонами позволяет распространить важную информацию о возможностях и перспективах сотрудничества.

Основу проведенного исследования составили научные разработки ведущих специалистов в вопросах государственно-частного партнерства, а именно: И. А. Бабкина [1], Е. В. Ведерниковой [2], Т. А. Левченко [5], А. М. Петрова [8], Т. В. Юрьевой [13].

\*Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета. (Р)

**Цель исследования**

Проанализировать использование ресурсов и обозначить основные компетенции государственно-частного партнерства.

**Методы исследования**

Методы исследования, которые были использованы при написании статьи, базируются на логико-критическом осмыслении, абстрактном подходе, сравнительном анализе, анализе сопоставления и сравнения.

**Результаты исследования и их обсуждение**

В Российской Федерации роль драйвера развития государственно-частного партнерства взял на себя Национальный Центр ГЧП, который уже 15 лет помогает бизнесу и государству успешно реализовывать крупные инфраструктурные проекты. Далее в хронологическом порядке представлены основные результаты работы данного центра [6; 9]:

2009 г. Организация некоммерческого партнерства «Центр развития ГЧП»

2010 г. Эксперты Центра инициировали разработку федерального закона «О государственно-частном партнерстве» (принят в 2015 году):

2011 г. Центр начал системную работу по подготовке кадров в сфере ГЧП

2012 г. Опубликована первая в России база реализуемых проектов ГЧП

2013 г. Центр запустил Рейтинг регионов по уровню развития ГЧП

2014 г. Совместно с Минэкономразвития России запущен информационный портал о ГЧП в России

2015 г. Центр признан Всемирным банком как официальный институт развития ГЧП в России

2016 г. Экспертами Центра разработана подзаконная база для федерального закона о ГЧП

2017 г. Совместно с Советом Федерации запущена Всероссийская программа поддержки проектных инициатив

2018 г. На базе информационного ресурса по ГЧП началась разработка Платформы поддержки инфраструктурных проектов «РОСИНФРА»

2019 г. В состав учредителей Национального Центра ГЧП вошла госкорпорация ВЭБ.РФ

2020 г. Совместно с ВЭБ.РФ запущена антикризисная программа управления ГЧП-проектами

2021 г. На платформе «РОСИНФРА» запущен Цифровой проектный офис

Ключевые функции Национального центра ГЧП включают:

- анализ и исследование рынка ГЧП, выявление лучших практик и тенденций в этой области;
- разработку методических рекомендаций и стандартов для участников проектов ГЧП;
- подготовку и обучение специалистов, работающих в сфере ГЧП;
- поддержку государственных и муниципальных органов в вопросах планирования, разработки и реализации проектов ГЧП;
- продвижение и развитие практик ГЧП как внутри страны, так и за ее пределами, в том числе через международное сотрудничество.

Платформа поддержки инфраструктурных проектов «Росинфра», созданная Национальным Центром ГЧП в 2019 году, а конкретно база проектов ГЧП, представленная на этой платформе являются ключевым информационным ресурсом, предоставляющим аналитическую информацию о ГЧП-проектах в нашей стране. Данная платформа занимается сбором, систематизацией и предоставлением открытых данных о проектах государственно-частного партнерства, реализуемых с 2002 года в Российской Федерации. Это позволяет обеспечить прозрачность ГЧП-механизмов и делает доступной информацию о ходе реализации и основных характеристиках каждого проекта.

Данные, представленные в «Росинфре», обладают несомненной ценностью для проведения аналитических исследований. Они включают в себя

широкий спектр информации: от основных параметров проектов (названия, регионы, сферы деятельности, стадии разработки) до финансовых показателей (объем инвестиций, сроки действия контрактов, формы реализации). База данных позволяет проследить динамику развития ГЧП на территории Российской Федерации, выявить наиболее привлекательные секторы для инвестиций и оценить эффективность взаимодействия государственного и частного секторов. В таблице 1 представлен краткий обзор рынка государственно-частного партнерства в Российской Федерации.

Согласно, представленным данным в таблице 1, оценим текущую ситуацию и показатели рынка ГЧП в России. Общий объем всех инвестиций в проекты ГЧП достигает 18,78 трлн рублей, а вклад частного инвестирования составляет 8,85 трлн рублей (47% от общего объема). Факт того, что почти половину финансирования проектов ГЧП в Российской Федерации обеспечивают частные инвестиции, что подчеркивает высокую заинтересованность бизнеса в синергии частных и государственных усилий в развитии инфраструктурных проектов. Такой высокий уровень частного финансирования в рамках ГЧП отражает доверие частного сектора к этому виду инвестиций и, возможно, эффективность государственной поддержки и регулирования, обеспечивающих выгодные условия для участия в данных проектах.

На стадии разработки и подготовки находятся 200 проектов с общим объемом инвестиций 10,75 трлн рублей. Это свидетельствует о том, что на текущий момент на преддоговорной стадии находятся очень крупные проекты, стоимость которых составляют большинство во всем объеме инвестиций в проекты ГЧП. Это вполне объяснимо, так как такие масштабные проекты требуют длительной разработки и, очевидно, трудны в реализации. При этом из данной суммы примерно 2,48 трлн рублей (23% от общего объема) приходится на частные инвестиции, что свидетельствует о значимой роли частного капитала в реализации таких крупных проектов

ГЧП. Действующие соглашения, находящиеся как на этапе инвестиционных мероприятий, так и на этапе эксплуатации, занимают большую долю рынка по количеству: всего насчитывается 3 393 таких проекта. В эти проекты было вложено 7,36 трлн рублей общих инвестиций, при том, что доля частных инвестиций составляет заметную часть – 5,79 трлн рублей (79% от общего объема). Высокий процент частных инвестиций в действующих проектах подтверждает активное участие и интерес частного бизнеса. Завершенные ГЧП-проекты имеют ощутимо меньший объем инвестиций – всего 0,68 трлн рублей с частными инвестициями, составляющими 0,59 трлн рублей (87% от общего объема). Несмотря на меньший общий инвестиционный объем, доля частных инвестиций остается высокой. Отсюда можно сделать вполне логичный вывод, что частный бизнес охотнее участвует в относительно небольших проектах и готов брать на себя большую часть требуемых инвестиций в проект.

Далее необходимо отразить данные анализа количества проектов ГЧП за последние 20 лет (рис. 1).

Изучение динамики количества проектов государственно-частного партнерства (ГЧП) за период с 2002 по 2024 годы позволяет сделать ряд значимых выводов относительно тенденций и ключевых моментов в развитии данной сферы. «Начиная с 2002 года, когда был зарегистрирован всего один проект ГЧП, и вплоть до 2008 года в данной сфере наблюдается минимальная активность, что может свидетельствовать о начальном этапе формирования механизмов и правовой базы для реализации подобных проектов» [7].

С 2009 года наблюдается уверенный рост количества проектов, который становится более выраженным в последующие годы, достигая пика в 2016 году с 1144 проектами. Такой рост можно объяснить наличием к тому времени устойчивой нормативно-правовой базы (например, в 2015 году был принят 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве» [11], а 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» [12], принятый в 2005 году,

**Таблица 1.** Рынок государственно-частного партнерства в Российской Федерации в цифрах.

Статус проекта	Количество проектов*	Общий объем инвестиций, трлн руб.*	Объем частных инвестиций, трлн руб.
Разработка и подготовка	200	10,75	2,48
Действующие соглашения	3393	7,36	5,79
Завершенные проекты	1921	0,68	0,59
Все проекты:	6047	18,78	8,85

\* включая проекты, структура инвестиций которых не представлена в базе «Росинфра».

**Рис. 1.** Количество проектов по годам заключения контрактов (составлено авторами).

был неоднократно дополнен и обновлен), усилением государственной поддержки и расширением возможностей для привлечения частного капитала в сферы, традиционно управляемые государством, а также с увеличением интереса бизнеса к участию в проектах ГЧП как эффективному инструменту инвестирования.

Рассмотрим динамику инвестирования в проекты государственно-частного партнерства в абсолютных цифрах (рис. 2) и в нормализованном виде, характеризующем соотношение бюджетных и частных инвестиций (рис. 3).

По графикам, представленным на рисунках 2 и 3, можно отметить некоторую корреляцию с годовой динамикой количества проектов. Так, в начальный период, с 2002 по 2008 год, уровень инвестиций сравнительно низкий, при этом практически полностью такие проекты финансируются частным бизнесом, что указывает на начальную стадию развития ГЧП в этот период.

С 2009 года, как было показано ранее, начина-

ется рост количества проектов – в это время общий объем инвестиций впервые превышает 100 млрд руб. в год (147,4 млрд руб., из которых почти 85 % это частные инвестиции). Так начинается активная фаза развития ГЧП, которая продолжается в последующие годы. С 2011 года в финансирование проектов активно включается государство: так, в 2011 и 2013 годах доля бюджетных средств в общем объеме инвестиций составляла более 50%.

Учитывая то, что максимум по количеству был достигнут в 2016 году, а в дальнейшем количество проектов сильно сократилось, можно сделать осторожный вывод, что проекты ГЧП перешли «от количества к качеству», ведь в части объема инвестиций рост, так или иначе, продолжался вплоть до 2022 года, с небольшими просадками во время пандемии COVID-19 в 2020 году. Определенно точно можно сделать вывод о том, что проекты стали масштабнее и дороже, однако это же означает, что порог входа для частного инвестора в проекты ГЧП прилично увеличил-



Рис. 2. Объем инвестиций по годам заключения контрактов (составлено авторами).

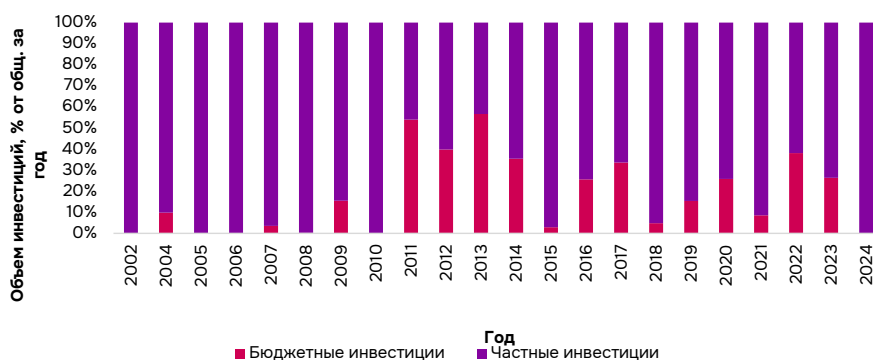


Рис. 3. Соотношение бюджетных и частных инвестиций в проекты по годам заключения контрактов (составлено авторами).

ся, а интерес лоббировать в порядке частной инициативы проекты с меньшим масштабом финансовых вложений у бизнеса снизился – это, безусловно, является отрицательным маркером.

Особенно выдающийся рост инвестиций наблюдался в 2019 году, когда общий объем инвестиций достиг 973,6 млрд руб., при этом доля бизнеса в финансировании проектов составила 85%. В 2023 году объем инвестиций, как и количество проектов, существенно снизился (более чем в 2 раза) – с 769,3 млрд руб. в 2022 году до 323,1 млрд руб. в 2023 году.

На рисунке 4 представлен график тренда и сезонности инвестиций в проекты ГЧП.

График общего тренда и скользящего среднего по общему объему инвестиций подтверждает предыдущие наблюдения и выводы:

- интенсивное развитие проектов ГЧП началось в 2009 году;
- общий объем инвестиций достиг максимума

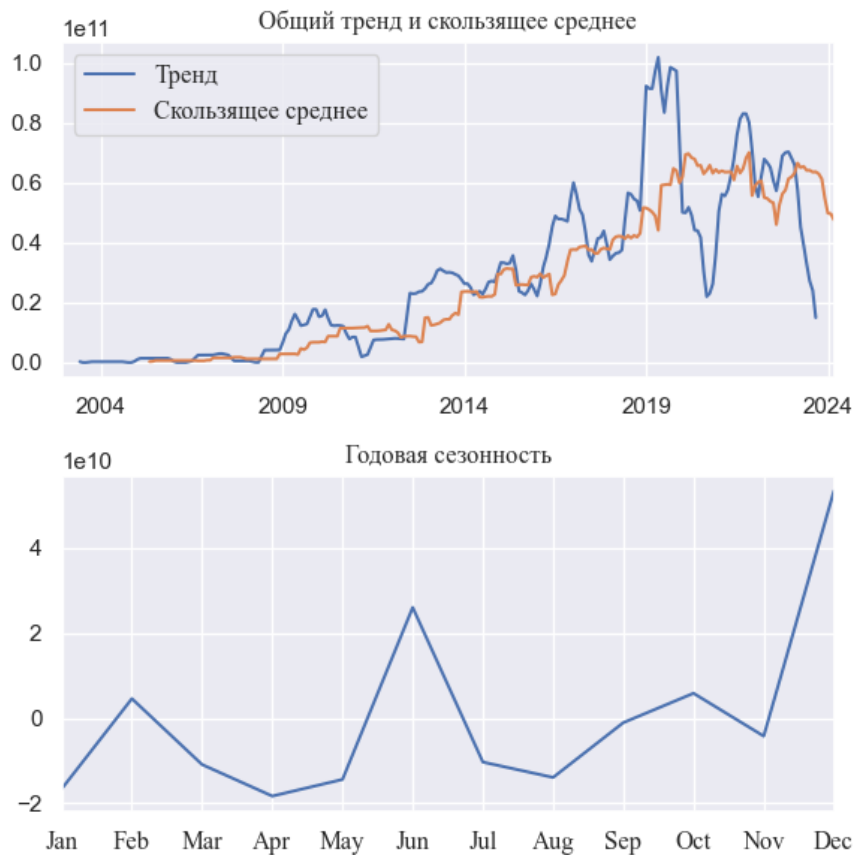
в 2019 году;

- затем последовал резкий спад во время пандемии COVID-19;
- общий спад инвестиций наблюдается и по сегодняшний день.

График годовой сезонности, также изображенный на рисунке 4, позволяет выявить сезонную составляющую в потоке финансирования проектов. Так, наибольшее количество инвестиций приходится на проекты, заключенные в июне и декабре. Данное наблюдение вполне объяснимо – крупные инфраструктурные инвестиционные проекты зачастую заключаются именно в середине или в конце года, в отчетный период.

Далее рассмотрим распределение проектов по общему объему инвестиций. В таблице 2 представлена описательная статистика по данному показателю.

Среднее значение общего объема инвестиций, согласно таблице 2, составляет 3,65 млрд руб., при этом медианное значение составляет 10,5



**Рис. 4.** Тренд и сезонность инвестиций в проекты ГЧП (составлено авторами).

млн руб., что характеризует сильное смещение данного показателя в область высоких значений – большинство проектов находятся в умеренной области (75% проектов менее 193,96 млн руб.), но есть крайне дорогие проекты, которые превышают значение среднего относительно медианы.

Стандартное отклонение, составляющее 69,84 млрд руб., свидетельствует о крайне высокой степени разброса значений объемов инвестиций между различными проектами. Это же подтверждает минимальное и максимальное значения – 3000 руб. и 3,58 трлн руб., соответственно.

Визуализировать распределение данного показателя с учетом такого большого стандартного отклонения достаточно проблематично, поэтому стратифицируем данные в зависимости от общей суммы инвестиций в проект (табл. 3).

Анализ таблицы 3 с детализацией финансирования проектов государственно-частного партнерства по группам с различным объемом инвестиций позволяет выявить ряд особенностей и закономерностей в структуре финансирования таких проектов. «Проекты были распределены на группы по общему объему инвестиций:

- микропроекты с объемом инвестиций до 1 млн руб.;
- малые проекты (1–100 млн руб.);
- средние проекты (0,1–1 млрд руб.);
- крупные проекты (1–10 млрд руб.);
- мегапроекты с объемом инвестиций более 10 млрд руб.» [3].

Исходя из представленных данных, общий объем инвестиций в различные группы проектов-ГЧП значительно увеличивается с масштабом проектов, начиная от 0,36 млрд руб. для микропроектов до 16 839,84 млрд руб. для мегапроектов.

**Таблица 2.** Описательная статистика по показателю общих инвестиций в проекты (составлено авторами).

Статистический показатель	Значение
Среднее значение	3 654 066 369
Стандартное отклонение	69 840 157 426
Минимальное значение	3000
25% квантиль	1 300 000
50% квантиль	10 500 000
75% квантиль	193 957 000
Максимальное значение	3 580 000 000 000

**Таблица 3.** Детализация финансирования проектов с государственно-частным партнерством с разным объемом инвестиций (составлено авторами на материалах [4]).

Группа проектов	Всего инвестиций, млрд руб.	Структура финансирования проектов					
		Бюджетные инвестиции			Частные инвестиции		
		Всего инвестиций, млрд руб.	Доля в общем объеме, %	В среднем на проект, %	Всего частных инвестиций, млрд руб.	Доля в общем объеме, %	В среднем на проект, %
Микропроекты (до 1 млн руб.)	0,36	0,02	6,2	4,1	0,34	95,4	95,9
Малые проекты (1–100 млн руб.)	44,13	4,68	10,6	8,4	39,08	88,6	91,6
Средние проекты (0,1–1 млрд руб.)	315,6	60,71	19,2	17,8	251,61	79,7	82,2
Крупные проекты (1–10 млрд руб.)	1581,97	248,22	15,7	18,7	1321,30	83,5	81,3
Мегапроекты (более 10 млрд руб.)	16 839,84	7567,77	44,9	26,7	7241,93	43	73,3

\* включая проекты, структура инвестиций которых не представлена в базе «Росинфра».

Микропроекты характеризуются довольно высокой долей частного капитала, которая составляет 95,4% от общего объема инвестиций, при этом бюджетные инвестиции составляют всего 6,2%. Это характеризует то, что микропроекты привлекательны для частных инвесторов и в меньшей степени зависят от государственного финансирования.

В малых проектах доля частного капитала также преобладает (88,6 %), хотя и не так заметно, как в микропроектах. Бюджетные инвестиции здесь составляют уже 10,6 % от общего объема, что указывает на некоторое увеличение участия государства по сравнению с микропроектами.

Средние проекты продолжают тенденцию увеличения доли бюджетных инвестиций до 19,2%, в то время как частные инвестиции снижаются до 79,7%. Это может свидетельствовать о растущей заинтересованности государства в поддержке проектов среднего масштаба.

Крупные проекты характеризуются дальнейшим снижением доли частных инвестиций до 83,5% и увеличением бюджетных инвестиций до 15,7%. Этот тренд подтверждает гипотезу о возрастающей роли государственного финансирования в больших и наиболее капиталоемких проектах.

Особое внимание заслуживают мегапроекты, где наблюдается максимальный процент бюд-

жетных инвестиций среди всех рассмотренных групп – 44,9%. В то же время доля частных инвестиций резко снижается до 43%. Такая структура финансирования указывает на значительную зависимость крупнейших инвестиционных проектов от государственной поддержки и на масштабное участие государства в их реализации.

Замечается прогрессивное увеличение средней доли бюджетных инвестиций с увеличением масштаба проекта: от минимальных значений в микропроектах до значительного участия в мегапроектах. Это подчеркивает стратегическую роль государственного сектора в инвестировании крупномасштабных проектов, требующих не только значительных ресурсов, но и координации с государственными стратегическими целями.

Далее проведем корреляционный анализ показателей проектов ГЧП, который позволит определить взаимную корреляцию показателей. На рисунке 5 представлена корреляционная матрица характеристик проектов ГЧП.

Сильная зависимость (коэффициент корреляции близок к 1) наблюдается между общим объемом инвестиций, объемом частных инвестиций и объемом бюджетных инвестиций (коэффициент корреляции равен от 0.82 до 0.89), что полностью логично, так как это смежные показатели.

Корреляционный коэффициент между уровнем реализации проекта и отраслью равен 0.8, что является достаточно высоким показателем, указывающим на сильную связь между типом управленческого уровня (например, муниципальный, региональный и т.д.) и конкретными отраслями, в которых осуществляются проекты ГЧП. Например, проекты в сфере ЖКХ зачастую реализуются на муниципальном уровне. Это подчеркивает специфику реализации проектов в зависимости от их административной принадлежности и отраслевой ориентации.

Коэффициент корреляции между этапом реализации проекта и годом заключения контракта составляет 0.75, что свидетельствует о тесной связи между временем инициации проекта и его

текущим этапом развития, отражая продолжительность реализации проектов во времени.

Также наблюдается достаточно сильная корреляция между правовой формой проекта, его уровнем реализации и отраслью – коэффициенты корреляции 0.67 и 0.68. Такие значения коэффициентов свидетельствуют о том, что отдельные правовые формы проектов чаще используются на определенных уровнях реализации и в определенных отраслях.

При рассмотрении показателей, где корреляция отсутствует, следует отметить нулевые коэффициенты у федерального округа и инвестиционных показателей. Это характеризует то, что проекты равномерно распределены по объему инвестиций (как общих инвестиций, так и бюджетной и частной доли) по федеральным округам Российской Федерации. Также корреляция отсутствует у инвестиционных показателей и этапа реализации проекта, что вполне логично. Так как представлены за весь период осуществления проектов ГЧП, то очевидно, что разные по объему инвестиций проекты могут находиться на разном этапе реализации.

Реализация проекта ГЧП предусматривает прохождение 9 этапов, а именно:

1. проектная идея: на данном этапе формулируется первоначальная концепция проекта;
2. организационные условия: этап сбора информации, ориентированной на данные рынка, инфраструктуры, юридические и финансовые условия;
3. аналитические процедуры: комплексный анализ собранных данных для формирования четкой структуры проекта, производится оценка рисков, определяются задачи и цели проекта, а также способы их достижения;
4. оценка и решение публичной стороны: государственные органы оценивают проект с точки зрения финансовой, социально-экономической, экологической выгоды и выносят решение о его целесообразности и возможности реализации в рамках ГЧП;
5. конкурс и (или) подписание соглашения



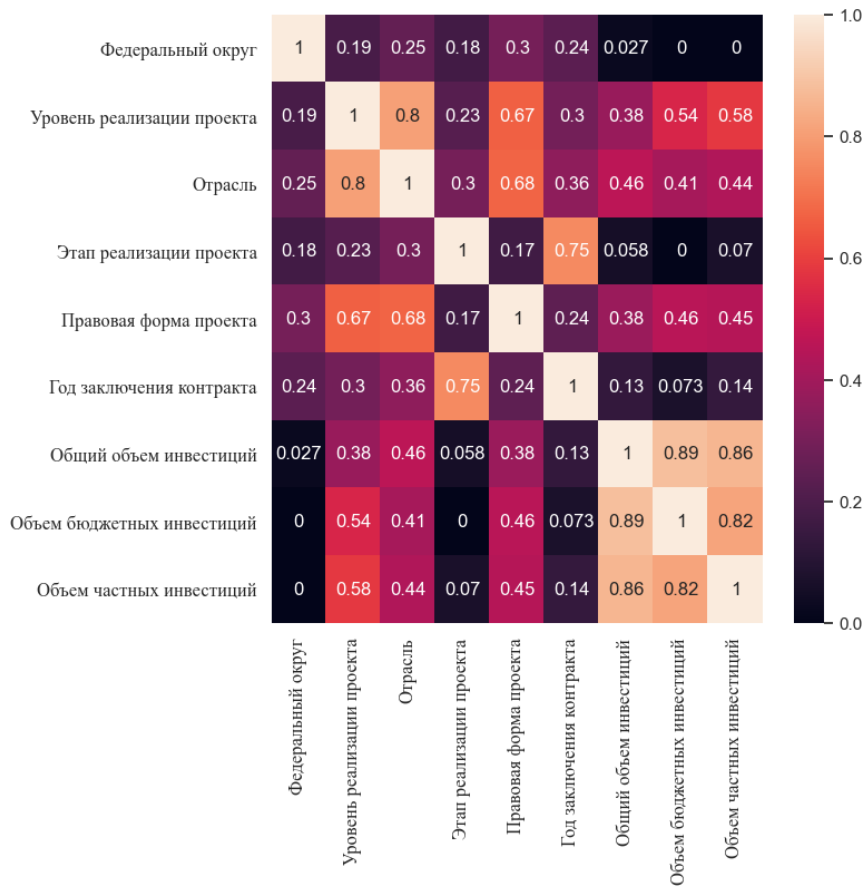


Рис. 5. Корреляционная матрица характеристик проектов ГЧП (составлено авторами).

- с частной стороной: организуется процедура отбора частного партнера, которая может включать конкурс, аукцион или прямые переговоры. По результатам отбора заключается соответствующее соглашение;
6. прединвестиционные мероприятия: перед началом непосредственных инвестиций проводятся различные подготовительные работы, включая детальное проектирование, получение необходимых разрешений и лицензий, подготовку проектной документации;
  7. инвестиционные мероприятия: на данном этапе начинается активная фаза реализации проекта – строительство, модернизация, закупка оборудования и т.д., обеспечивающих запуск проекта в эксплуатацию;
  8. эксплуатация: на данном этапе проект функционирует согласно запланированным параметрам, обеспечивая предоставление услуг или продуктов. Зачастую данный этап вклю-

чает в себя обслуживание, управление и мониторинг со стороны как государственного, так и частного партнеров;

9. проект завершен: заключительный этап в жизненном цикле проекта ГЧП, который может включать передачу активов государству, завершение договорных обязательств и/или ликвидацию проектной компании, если таковая была создана.

Рассмотрим детализацию финансирования проектов ГЧП, находящихся на различных этапах реализации (таблица 4).

Анализ приведенных в таблице 4 данных об инвестициях в проекты государственно-частного партнерства позволяет выявить ряд ключевых моментов, касающихся этапов реализации проектов, их стоимости, а также доли участия бюджетных и частных инвестиций.

**Таблица 4.** Детализация финансирования проектов ГЧП, находящихся на различном этапе реализации (составлено авторами на материалах [10]).

Этап реализации проекта	Количество проектов *	Общий объем инвестиций, млрд руб. *	Объем бюджетных инвестиций, млрд руб.	Объем частных инвестиций, млрд руб.
Проектная идея	89	2351,29	266,64	74,35
Сбор данных и основных условий	39	1265,23	758,67	506,14
Анализ данных и структурирование	63	7113,12	5213,94	1883,91
Оценка и решение публичной стороны	9	18,69	8,08	10,61
Конкурс и (или) подписание соглашения с частной стороной	195	223,36	43,74	179,61
Преинвестиционные мероприятия	638	1362,91	349,68	1008,35
Инвестиционные мероприятия	916	2744,12	541,71	2188,99
Эксплуатация	1644	3027,76	615,81	2411,45
Проект завершен	1921	675,42	83,11	590,87

\* включая проекты, структура инвестиций которых не представлена в базе «Росинфра».

Наибольшее количество проектов находится на этапах «Эксплуатация» (1644 проекта) и «Проект завершен» (1921 проект). Это указывает на то, что большая часть проектов ГЧП успешно проходят через все этапы реализации и достигают стадии эксплуатации или завершения, что демонстрирует эффективность механизмов ГЧП в реализации различного рода инфраструктурных проектов. Однако следует отметить, что среди всех действующих (которые прошли процедуру подписания соглашения) и завершенных проектов доля частных инвестиций значительно превышает долю бюджетных инвестиций. Проекты, с большей долей государственного финансирования в основном находятся на доконкурсных, подготовительных этапах. Это можно объяснить тем, что данные проекты являются достаточно масштабными и сложными – это подтверждается средним общим объемом инвестиций (соотношение объема инвестиций к количеству проектов на этапе), который на доконкурсных этапах на несколько порядков выше, чем средний объем на этапах действующих и завершенных проектов. Такие крупные инфраструктурные проекты требуют более тщательного и развернутого

проектирования и подготовки.

#### Выводы

В заключении отметим, что на этапе «Оценка и решение публичной стороны» наблюдается меньшее, по сравнению с другими этапами, количество проектов и относительно небольшой объем инвестиций 9 проектов и 18,69 млрд руб. соответственно, что может указывать на быструю обработку проектов на данном этапе. Также важное наблюдение можно сделать при рассмотрении этапа «Конкурс и (или) подписание соглашения с частной стороной». На данном этапе находится относительно много проектов, однако суммарный объем инвестиций у них достаточно низкий 195 проектов и 223,36 млрд руб. соответственно. Это характеризует то, что на данном этапе находится множество низкобюджетных проектов, однако без дополнительной информации о параметрах конкурса нельзя наверняка утверждать о причинах – возможно, прохождение конкурсного этапа для таких проектов сопряжено с рядом бюрократических и иных барьеров, либо такое распределение является ситуативным.

**Библиографический список**

1. Бабкин И. А. Концептуальные подходы для формирования проектов государственно-частного партнерства в промышленности // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. – 2017. – Т. 10, № 4. – С. 82–90.
2. Ведерникова Е. В. Анализ состояния государственно-частного партнерства в России // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. – 2023. – № 2. – С. 242–254.
3. Глушков Д. В. Этапы жизненных циклов проектов государственно-частного партнерства // Экономика и социум. – 2022. – 2–2(93). – С. 590–595.
4. Государство, власть, управление и право : материалы X Всероссийской научно-практической конференции. – М. : Издательский дом ГУУ, 2019. – 328 с.
5. Левченко Т. А. Развитие государственно-частного партнерства в Приморском крае: основные тенденции, факторы и перспективы // Вестник АГТУ. Сер.: Экономика. – 2020. – № 3. – С. 50–57.
6. О Национальном Центре ГЧП / Национальный центр государственно-частного партнерства. – URL: <https://pppcenter.ru/o-tsentre/> (дата обр. 25.02.2024).
7. Организация строительства и девелопмент недвижимости : Учебник в двух частях. Для студентов, обучающихся направлениям подготовки (специальностям) 08.03.01 «Строительство» (уровень бакалавриата), 08.04.01 «Строительство» (уровень магистратуры), 08.05.01 «Строительство уникальных зданий и сооружений» (уровень специалитета), 08.06.01 «Техника и технологии строительства» (уровень подготовки кадров высшей квалификации). – 4-е изд. – М. : АСВ, 2018. – С. 60–8.
8. Петров А. М. Проблемы, обуславливающие невозможность реализации эффективного контроля за расходованием, бюджетных средств, направленных на осуществление федеральных проектов // Экономические науки. – 2021. – № 194. – С. 127–130.
9. Пивень И. Г., Никонова П. А. Развитие института партнерства государства и бизнеса в России на современном этапе // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 2–2. – С. 90–93. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-instituta-partnerstva-gosudarstva-i-biznesa-v-rossii-na-sovremennom-etape> (дата обр. 25.02.2024).
10. Соболев Т. С., Ключева А. В. Актуальные аспекты развития государственно-частного партнерства в российской федерации при реализации социально значимых инфраструктурных проектов // Вестник Удмуртского университета. – 2023. – Т. 33. – С. 81–90.
11. Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 13.07.2015 № 224-ФЗ (ред. от 06.04.2024 № 76-ФЗ).
12. Федеральный закон «О концессионных соглашениях» от 21.07.2005 № 115-ФЗ (ред. от 04.08.2023 № 418-ФЗ).
13. Юрьева Т. В. Проекты государственно-частного партнерства: признаки и основные формы // Международный научно-исследовательский журнал. – 2020. – 7 (97). Часть 3. – С. 185–190.