

УДК 338.242 DOI: 10.14451/1.235.172

Стратегические направления развития малого агробизнеса в условиях новой экономической реальности

© 2024 Решетникова Наталия Владимировна

Старший научный сотрудник, кандидат экономических наук. Институт аграрных проблем – обособленное структурное подразделение Саратовский научный центр Российской академии наук.

E-mail: Natalia.Resh@mail.ru

Ключевые слова: продовольственная безопасность, агропродовольственный комплекс, санкции, стратегическое развитие, малый агробизнес, малые формы хозяйствования, импортозамещение в АПК, многоукладный аграрный сектор, формы хозяйствования.

Особенности современных геоэкономических условий обуславливают актуальность теоретического изучения и разработку практических рекомендаций по адаптации и определению вектора стратегического развития малого агробизнеса. Целью исследования является комплексное изучение теоретико-методологических основ и обоснование отраслевых особенностей разработки стратегии функционирования малого агробизнеса в условиях трансформации национальной экономики на фоне санкционных ограничений. Рассмотрены подходы к формированию бесшовной высокоинтегрированной агропродовольственной системы, позволяющие решать проблемы гармонизации интересов между ее институтами.

Введение

Функционирование агропродовольственного комплекса на современном этапе характеризуется преодолением таких ограничений внешней среды, как геополитическая напряженность и санкционное давление на экономику России. На этом фоне происходит мобилизация внутренних ресурсов, которые направлены на ускоренное импортозамещение. В таких условиях важнейшей задачей агропродовольственного комплекса является обеспечение населения качественными, физически и экономически доступными продуктами питания. В масштабе страны основополагающими направлениями являются

комплексное социально-экономическое развитие сельских территорий, повышение технологического уровня аграрного производства, соответствующего современным запросам практики в отношении цифровизации и экологической безопасности.

Характерной чертой российского агропродовольственного комплекса является его многоукладность, сформированная различными формами агробизнеса. Следует отметить значительный уровень дифференциации по уровню эффективности производственно-экономической деятельности, а также широкий перечень направлений производственной специализации

по отдельным видам продукции у различных категорий хозяйств.

Государственная поддержка развития агробизнеса способствует росту экономического потенциала сектора, формированию и развитию рыночной конкуренции, расширению кооперационных и интеграционных взаимодействий, а также повышению слаженности взаимодействия институтов агропродовольственного комплекса, включая государственные, предпринимательские структуры и домохозяйства. Необходимой предпосылкой успешной реализации государственной аграрной политики выступает совокупность действующих и формирование новых организационно-экономических механизмов и алгоритмов взаимодействия институтов агропродовольственного комплекса, а также развитие различных категорий агробизнеса.

Современные геополитические вызовы и условия новой экономической реальности убедительно показывают важность теоретического и практического обоснования повышения эффективности основных направлений и отдельных институтов организационно-экономического механизма для обеспечения устойчивого развития как экономики в целом, так и агропродовольственного комплекса в частности.

В отечественной и зарубежной научной литературе еще недостаточно рассмотрен комплексный подход к формированию бесшовной высокоинтегрированной агропродовольственной системы, включающей социально-экономические институты развития различных форм хозяйствования в агропродовольственном комплексе. Также важно изучение возможностей реализации цели продовольственной безопасности страны и обеспечения непрерывного процесса производства сельскохозяйственной продукции с высокой добавленной стоимостью, отвечающей современным стандартам качества и экологическим требованиям безопасности. В условиях экономической турбулентности особенно важен научно-обоснованный подход и углубленное изучение организационно-экономической модели функционирования АПК с учетом анализа

роли различных форм хозяйствования в агропродовольственном комплексе.

Основной целью организационно-экономического механизма функционирования агропродовольственного комплекса является согласование интересов всех институтов агросистемы на основе научных методов регулирования. Это позволит ускорить адаптацию и развитие аграрной экономики в условиях новой экономической реальности, обеспечить баланс интересов государства, субъектов агробизнеса, рыночных структур и прочих институтов агропродовольственного комплекса.

Методы проведения исследования

Исследование проводилось на основе диалектического (развитие и взаимосвязь явлений) метода. Методологической базой исследования также является совокупность методов: монографического, анализа и синтеза, сравнительного анализа.

Ход исследования

В «Прогнозе научно-технологического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2030 года» [5] выделяют два базовых сценария «Локальный рост» и «Глобальный прорыв». Сценарий «Локальный рост» содержит прогноз динамики функционирования агропродовольственного комплекса, в нем выделены приоритетные сегменты рынка с уже конкурентоспособной продукцией. В качестве драйверов научно-технологического развития АПК РФ отмечены импортозамещение и развитие традиционных экспортных ниш. Сценарий «Глобальный прорыв» подразумевает возможность выхода российского АПК на новые рынки благодаря усилению научно-технологического развития [5]. Необходимо отметить, что без достижения показателей первого сценария, невозможно реализовать второй сценарий.

Современная турбулентная мировая геоэкономическая обстановка обуславливает значительные риски выбора в качестве приоритетного направления ориентацию на экспорт сельскохозяйственной продукции. В связи с этим более перспективным является расширение обеспе-

чения и насыщение внутреннего рынка страны продовольствием с высокой добавленной стоимостью. Агропродовольственному комплексу важно осуществить переход от экспорта сырья к производству готовой продукции, что также стимулирует активную цифровизацию аграрного сектора. При сохранении современной рыночной конъюнктуры агропродовольственный комплекс способен осуществить проекты по масштабной цифровизации и изменить технологический, экономический и социальный контуры отечественного агропродовольственного комплекса.

Теоретико-методологические подходы по разработке научно-обоснованной стратегии развития малых форм хозяйствования в структуре агропродовольственного комплекса страны включают формулирование цели, определение структуры агропродовольственной системы и описание функциональных характеристик ее звеньев, изучение и систематизацию факторов, влияющих на деятельность различных субъектов агробизнеса. На основе такого системного подхода возможна разработка действенных предложений по совершенствованию организационно-экономической системы функционирования различных сельхозтоваропроизводителей. Эффективное организационно-экономическое функционирование различных форм хозяйствования в аграрном секторе состоит в межотраслевом взаимодействии институтов агропродовольственной системы, обеспечивающих устойчивое развитие посредством проведения системной государственной аграрной политики.

Проектирование сбалансированной структуры агропродовольственного комплекса имеет несколько этапов. На первом этапе формулируются цели и задачи развития агропродовольственного комплекса с учетом актуальных внешних и внутренних факторов. Государственное регулирование сбалансированного развития многоукладного агропродовольственного комплекса состоит в формировании благоприятных условий для построения эффективной структуры агропродовольственной системы. Не менее

важно обеспечение высокой адаптивности и стабильности в условиях негативного воздействия различных факторов и сохранение способности агропродовольственной системы осуществлять свои функции в условиях глобальной нестабильности.

Основопологающей целью является формирование организационно-экономической среды для максимального раскрытия преимуществ функционирования различных организационно-экономических форм сельхозтоваропроизводителей. Важно соблюдение баланса интересов институтов агропродовольственной системы. Глобальная цель состоит в обеспечении продовольственной безопасности страны и насыщении внутреннего продовольственного рынка в объемах, структуре и качестве, необходимых для полноценного питания населения страны [2]. Для этого важно сократить импортозависимость продовольствия и сельхозсырья. Данная парадигма должна декомпозироваться на локальные цели на производственном уровне по улучшению показателей производственной деятельности агропредприятий. Это обеспечит баланс экономических интересов и национальной экономики, и сельхозтоваропроизводителей.

Второй этап проектирования институциональной модели агропродовольственного комплекса посвящен разработке институциональных и структурно-функциональных характеристик АПК, определению особенностей обеспечения продовольственной безопасности страны в социально-экономических условиях значительных санкционных ограничений, а также анализу актуального состояния агропродовольственного комплекса [4]. Определение текущего социально-экономического положения агропродовольственного комплекса и системный анализ динамики функционирования различных организационно-экономических форм сельхозтоваропроизводителей направлен на определение ключевых векторов и условий их структурного развития, точек роста для каждой из форм хозяйствования, нуждающихся в регулирующих мерах со стороны государства.

Третий этап состоит в определении ключевых факторов, влияющих на развитие различных форм хозяйствования в АПК в условиях новой экономической реальности. Здесь важно определить векторы организационно-экономического совершенствования государственной аграрной политики. В этих целях необходимо систематизировать стимулирующие и ограничительные факторы для агропродовольственного комплекса и отдельных форм хозяйствования. Наиболее распространена следующая систематизация групп факторов: политико-административная, экономическая, технико-технологическая, природно-климатическая и социально-демографическая [6]. Важно отметить, что все перечисленные факторы также подвержены воздействию системных геоэкономических рисков, создающих угрозы и неопределенность и формирующих будущее агропродовольственного комплекса.

На четвертом этапе проводится составление прогнозных сценариев развития различных форм хозяйствования в АПК. Прогнозирование развития агропродовольственного комплекса является неотъемлемой составляющей федеральных социально-экономических прогнозов, что обуславливает важность единых теоретических и методологических подходов и направлено на разработку научно-обоснованных сценариев состояния агропродовольственного комплекса в будущем, а также альтернативные варианты. Целью прогнозирования является построение трендов функционирования различных типов сельхозпроизводителей и отраслей комплекса.

Завершающий пятый этап посвящен выявлению и обоснованию основных направлений совершенствования организационно-экономического механизма развития различных форм хозяйствования в АПК. Динамичные социально-экономические условия являются движущей силой изменений методов и форм организационно-экономической модели функционирования как организационно-экономических форм сельхозтоваропроизводителей, так и вертикали госу-

дарственного управления. Федеральный, региональный и муниципальный уровни управления агропродовольственным комплексом находятся в тесной взаимосвязи, так как они являются проводниками государственной аграрной политики непосредственно до сельхозтоваропроизводителей. При формировании и совершенствовании государственной аграрной политики и эффективно функционирующей агропродовольственной системы необходимо совмещать отдельное и комплексное изучение организационной и экономической составляющих институтов с учетом особенностей текущей геоэкономической ситуации, актуальной государственной аграрной политики и теоретических подходов к выбору форм, методов, инструментов регулирования АПК.

Результаты

Организационные инструменты государственной аграрной политики должны быть направлены на поиск баланса интересов и эффективного взаимодействия всех субъектов агропродовольственной системы и достижение синергетического эффекта за счет консолидации их потенциала и сильных сторон. В условиях новой экономической реальности ключевые направления совершенствования организационно-экономической модели эффективного функционирования агропродовольственной системы включают следующие мероприятия [3]. Во-первых, это адаптация государственной аграрной политики России к условиям влияния санкционных ограничений, а также разработка и реализация соответствующих современным условиям мер государственной поддержки различных форм хозяйствования. Во-вторых, важно создание благоприятных условий для развития взаимодействия между субъектами агробизнеса. Данное направление включает совершенствование институтов взаимодействия как малых форм хозяйствования, так и крупного агробизнеса посредством их вовлечения в различные форматы сотрудничества (развитие и углубление интеграционных процессов, расширение кооперационных связей) [6].

Одним из основных факторов, сдерживающих активное развитие малых форм хозяйствования

на селе, является их малый размер, который не позволяет составить достойную конкуренцию крупным игрокам агропродовольственного рынка. В таких условиях малый агробизнес вынужден адаптировать стратегии развития. В частности, стратегические решения в обязательном порядке затрагивают сбытовую политику и поиск новых рынков сбыта. Недостаточная конкурентоспособность малого агробизнеса в сравнении с крупными игроками обуславливает важность исследования и научно-обоснованную разработку стратегий функционирования малого агробизнеса. Выделяют следующие основные стратегии развития малого агробизнеса.

Нишевая или узкоспециализированная стратегия, сфокусирована на производстве и реализации продукции ограниченного спроса. Суть нишевой стратегии состоит в узкоспециализированном производстве ограниченного количества продукции для определенной группы потребителей. В качестве примера можно привести производство фермерских экологически чистых продуктов, пользующихся спросом у определенной группы потребителей [1]. Нишевая стратегия деятельности малого агробизнеса имеет конкурентные преимущества по сравнению с ее реализацией крупным предпринимательством.

Следующим вариантом развития малого предпринимательства в агропродовольственном комплексе с малым конкурентным потенциалом является стратегия приспособления. Она предпочтительна в условиях сочетания следующих факторов. Во-первых, государственная аграрная политика не включает в качестве приоритетного направления развитие малых форм хозяйствования на селе. Во-вторых, значительно ограничен импорт сельскохозяйственной продукции и продовольственных товаров. В таких условиях стратегия приспособления состоит в предельно возможном удовлетворении небольших по объему запросов локального продовольственного рынка. Данный тип стратегии функционирования малого агробизнеса имеет следующие характеристики. Его основными субъектами являются малые формы хозяйствования с преобладанием

ручного труда, отсутствием четких и конкретных стратегических и тактических приоритетов развития. При этом есть возможность персонализированного подхода к потребителям. Следует отметить, что высокая адаптивность малого агробизнеса к актуальным рыночным условиям не способствует трансформации институциональной структуры агропродовольственного рынка.

Также распространены следующие стратегии адаптации малого предпринимательства к рыночной конъюнктуре.

Виолентная стратегия заключается в массовом производстве стандартизированной продукции [6]. При реализации данной стратегии для малого агробизнеса производственно-экономические отношения реализуются через систему кооперации или включение малого агробизнеса в вертикально-интегрированные структуры крупных участников агропродовольственного рынка. Таким образом, малые формы хозяйствования на селе получают доступ к обслуживающим, закупочным и сбытовым сетям и маркетинговым компаниям.

Реализация виолентной стратегии способна в средне- и долгосрочной перспективе обеспечить развитие кооперации, а также получать синергетический эффект от объединения малых форм хозяйствования на селе или взаимодействия малого агробизнеса и крупных предпринимательских структур. Положительно скажется на экономическом, технологическом и социальном развитии сельских территорий, в том числе на повышении конкурентоспособности малых форм хозяйствования на селе.

Эксплерентная (пионерская) стратегия для российских малых форм хозяйствования стала актуальной для изучения в условиях санкционных ограничений и настоятельной потребности в изменении вектора выбора контрагентов внешней торговли. Стратегия состоит в открытии вариантов новых рынков сбыта среди дружественных стран и стран ближнего зарубежья для субъектов малого агробизнеса посредством кооперации или включения в вертикально-

интегрированные цепочки создания добавленной стоимости сельскохозяйственной продукции и продуктов питания. Обеспечение реализации данной стратегии нуждается в совершенствовании институциональной среды и механизма взаимодействия малого агробизнеса посредством системы кооперации, а также с крупным бизнесом и государственными структурами [1]. Реализация данной стратегии развития малых форм хозяйствования в современных условиях санкционных ограничений является перспективным направлением устойчивого развития как аграрной, так и национальной экономики.

Заключение

Проектирование архитектуры агропродовольственного комплекса РФ на средне- и долгосрочную перспективу, отвечающей актуальным потребностям его институтов, а также новым экономическим реалиям, должно отражать современные тренды геоэкономики, межотраслевой характер комплекса в сочетании с национальными особенностями.

В этих целях в первую очередь необходимо сформулировать систему базовых сценарных условий для агропродовольственного комплекса и национальной экономики на среднесрочную перспективу. Сценарные условия научно-технологического развития АПК России включают ряд базовых характеристик. Безусловным трендом является повышение технологического уровня функционирования отрасли, включая развитие цифровизации и биотехнологий, разработку новых материалов. Инновационная концепция модернизации производства позволит снижать влияние площадей сельскохозяйственных угодий или объемов водных ресурсов на конечный продукт и экологические риски. Трансформация продуктово-сбытовых цепочек и цепочек добавленной стоимости обуславливается не востребованностью традиционных звеньев, изменениями в логистике, развитием платформенных технологий, имеющих межотраслевое значение, концентрацией добавленной стоимости в наукоемких секторах. Предполагается увеличение влияния компаний – системных интеграторов, способных воплотить комплексную

реализацию проектов «под ключ». Указанные тренды развития агропродовольственного комплекса неминуемо распространяют свое влияние и на модификацию структуры занятости в агропродовольственном комплексе. Происходит замена ручного труда машинным, выбытие традиционных профессий. Это обуславливает важность коррекции системы аграрного образования и подготовки кадров, ориентированных на модель научно-технического развития АПК и включающих развитие дистанционных технологий в образовании для охвата большего количества заинтересованных лиц. Одним из решающих факторов при переходе к новому уровню технологического развития является удерживание фокуса внимания на развитии инновационных технологий, что позволит увеличивать объемы производства и сокращать экономические и ресурсные затраты; поддерживать социальные цены на продовольствие; минимизировать риски распространения заболеваний и эпидемий.

Достижение синергетического эффекта обеспечения продовольственной безопасности возможно за счет реализации четырех основных направлений: повышение технологического уровня производства, улучшение качества питания населения, соблюдение экологической повестки, а также социальное развитие и повышение качества жизни. Адаптация агропродовольственного комплекса к новым экономическим условиям находится в прямой зависимости от совершенствования структуры социально-экономических систем и их макроэкономической стабильности. Выход на позитивные тренды экономического развития взаимообусловлен общеэкономическими трансформациями, которые являются как стимулом, так и результатом изменений агропродовольственного сектора.

Определение и практическая реализация стратегии развития малого агробизнеса в среднесрочной перспективе определяется историческими трендами функционирования малых форм хозяйствования на селе, степенью активности интеграционных процессов, политикой крупных

продовольственных ритейлеров на рынке, а также государственным регулированием и системой поддерживающих мер для сельхозтоваропроизводителей. Важнейшей целью государственной аграрной политики должно быть формирование среднего класса на селе как основы

экономического и социального благополучия населения сельских территорий. Высокая адаптивность и вариативность стратегий развития малого агробизнеса в турбулентных геоэкономических условиях является следствием комплексного регулирования аграрной отрасли.

Библиографический список

1. Алферова К. П. Виды конкурентных стратегий организации и их влияние на достижение устойчивой конкурентоспособности // Современная парадигма и механизмы экономического роста российской экономики и ее регионов : сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции. Часть 2. – Самара : СНЦ, 2019. – С. 12–16.
2. Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации от 21 января 2020 г. № 20.
3. Корнилов Д. А. Формирование классификации видов стратегий в области стратегического управления // Экономический анализ: теория и практика. – 2007. – 21 (102). – С. 24–30.
4. Решетникова Е. Г. Условия достижения критериев продовольственной безопасности в период нового глобального вызова // Вестник НГИЭИ. – 2021. – № 1. – С. 105–114.
5. Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года от 8 сентября 2022 г. № 2567-р.
6. Тарасов А. Н., Исаева О. В., Холодова М. А. Организационно-экономический механизм развития различных форм хозяйствования в аграрном секторе АПК в условиях новой экономической реальности: монография. – Ростов н/Д : Азов-Принт, 2020. – 264 с.