

УДК 33 DOI: 10.14451/1.234.654

# Стратегическое управление инновационным развитием экономики России в современных условиях

© 2024 Волкова Эльвира Сергеевна

Кандидат экономических наук, доцент кафедры Менеджмент. Санкт-Петербургский филиал Финансового университета при Правительстве РФ, Санкт-Петербург.

E-mail: ESVolkova@fa.ru

**Ключевые слова:** стратегическое управление, технологический суверенитет, технологическое лидерство, стратегические инициативы, технологические парки, бизнес-процессы.

Стратегическое управление экономикой направлено на совершенствование современных направлений развития экономики, основанных на предпринимательстве и частных инициативах, высокой эффективности и технологичности, в целях достижения устойчивости и укрепления национальной безопасности государства, роста технологического суверенитета России, обеспечивающих повышение качества жизни населения, укрепления социальной справедливости и равенства возможностей. При этом формируются предпосылки, способствующие смене подходов и принципов управления экономикой страны в целом, влияющих на создание новой экономической модели, ориентированной на выпуск высокотехнологических продуктов за счет собственных ресурсов, реализации целей по достижению технологического суверенитета и технологического лидерства России с увеличением доли экспорта в мировой торговле. Использование инновационных технологий стратегического управления способствует преобразованию различных информационных, технологических, социальных моделей на предприятиях различных отраслей промышленности и организационной структуры управления в других субъектах экономики. Перспективное развитие отраслей промышленности, реализация Правительством стратегических инициатив и национальных целей, финансирование долгосрочных программ развития высокотехнологичных отраслей, создание научно-производственных комплексов и технологических парков требуют совершенствования механизмов системы стратегического управления такими интегрированными структурами и совершенствования механизмов формирования инновационных корпоративных моделей сотрудничества. Применение новых методов и инструментов системы стратегического управления для обоснования стратегического развития сложных экономических систем в новых условиях взаимодействия повысит оценку эффективности всех бизнес-процессов.

## Введение

Стратегическое управление инновационным развитием экономики страны обусловлено кон-

кретными планами будущего развития. Достижение технологического суверенитета страны требует совершенствования методов стратегиче-

ского управления и пересмотра подходов стратегического планирования, создания условий для интеграции экономических программ развития участников российского экономического рынка, установления общих конечных стратегических целей для компаний, участвующих в создании научно-технологических комплексов [10].

В Указе Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [7] определены приоритетные национальные цели, среди которых важными признаются: устойчивая и динамичная экономика и технологическое лидерство России. Технологическая независимость страны обеспечивает реализацию мероприятий стратегии социально-экономического развития, направленных на повышение уровня национальной безопасности страны и качества жизни населения. Активно разрабатываются и реализуются Правительством национальные проекты, проекты стратегических инициатив развития, охватывающие разносторонние аспекты деятельности до 2030 года, позволяя при этом сочетать операционное управление с достижением стратегических целей, обеспечивающих технологическое лидерство государства к 2036 году. Инновационное направление развития приоритетных отраслей обрабатывающей промышленности, реализация инновационных решений в целях транспортной связанности, усиление аграрного сектора может свидетельствовать о повороте российской экономической модели.

Несмотря на наличие внутренних проблем в экономике России, вызванных невысоким уровнем производительности труда, кадровым дефицитом, сохраняющейся пока ресурсно-сырьевой моделью экономики, отсутствием единой системы планирования на государственных и частных производствах, главным направлением развития экономики для достижения технологического лидерства страны определяется создание высокотехнологичных производств экономики, основанных на инновационных российских тех-

нологиях [9].

Обеспечение стабильности российской экономики в современных геополитических условиях и рост экономического потенциала в ближайшие годы будет способствовать преобразованию экономической модели страны, поддерживаемой гражданским обществом и соответствующей современным мировым тенденциям процесса глобализации.

Определенные президентом России основные направления перспективного развития становятся стратегическими целями не только Правительства РФ, но и всех участников бизнес-сообщества, гражданских институтов. Принята «Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации» утвержденная Указом Президента РФ 28 февраля 2024 года № 145, правовой основой которой является ФЗ от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» и другие федеральные законы, а также «Стратегия национальной безопасности Российской Федерации» [6].

В «Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» определены «цели, основные задачи и приоритеты научно-технологического развития Российской Федерации, устанавливаются принципы, основные направления государственной политики в этой области и меры по ее реализации, а также ожидаемые результаты реализации, обеспечивающие устойчивое, динамичное и сбалансированное развитие Российской Федерации на долгосрочный период». Стратегия становится правовым документом, позволяющим разрабатывать нормативные акты стратегического планирования в зависимости от определенных целевых направлений, позволяя образовательным учреждениям, промышленным компаниям и другим экономическим субъектам, участвующим в реализации научно-технической инновационной деятельности, совместно с государственными органами власти создать «целостность и единство научно-технологического развития».

Основные цели технологического развития, принципы реализации инновационных проектов, современные технологические вызовы представлены в «Концепции технологического развития Российской Федерации до 2030 года», утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 20.05.2023 № 1315-р [4]. Внедрение положений Концепции способствует перспективному развитию высокотехнологичных экономических секторов России, что определяет характер документа как нормативного акта стратегического планирования России, в соответствии с которым будет осуществляться стратегическое развитие конкретных отраслей экономики.

Для реализации таких мероприятий требуется комплексное привлечение ресурсов бюджетных источников и внебюджетных средств частных инвесторов, направляемых на достижение экономического эффекта для экономики страны в целом или ее отдельных стратегических отраслей, формирующих необходимый уровень национальной безопасности страны.

Становится очевидным, что для достижения стратегических целей научно-технологического развития требуются решения системы стратегического управления, интегрирующей деятельность органов власти, научных институтов и предпринимательских структур, обеспечивающие переход к новой экономической модели с динамическим ростом промышленного потенциала на инновационной основе, обеспечивающего технологическое лидерство. Участникам инновационных комплексов важно понимать стратегические цели и планы органов власти, обретающие четкие контуры государственной политики, в соответствии с которыми будет проводиться корректировка стратегических задач экономических субъектов бизнеса.

Национальная цель «достижение технологического лидерства» предусматривает выполнение конкретных показателей предстоящих задач. Предстоит развивать основные направления по созданию рынков «высокотехнологичных» продуктов с увеличением доли отечественных продуктов, разработать меры по увеличению до-

бавленной стоимости и индекса производства в обрабатывающей промышленности. Планируется увеличение научных исследований и разработок с привлечением дополнительных бюджетных и частных инвестиций, ожидается рост малых технологических предприятий и объемов их производств. Для успешного, эффективного достижения заявленных целей требуется создание инновационной инфраструктуры, интегрирующей использование ресурсов, управленческой координации при организации взаимодействия органов государственной власти с бизнес-структурами и институтами гражданского общества для обеспечения преемственности решений, создающих эффект синергизма.

Решение главных стратегических задач Правительством РФ, направленных на достижение технологического лидерства, основано на достижении технологического суверенитета, развитии технологий как части производственного процесса. Технологический суверенитет страны в историческом контексте рассматривался концепцией, основанной на целях повышения инновационного потенциала в результате роста индекса производств собственной промышленности. Для достижения технологического суверенитета важно установление паритета с лидирующими странами по основным технологиям, от которых зависит национальная безопасность и социально-экономические задачи, а также лидерство по сквозным межотраслевым технологиям, необходимым для создания инновационных продуктов и роста экономического потенциала. Это обеспечивается в модели взаимодействия двух процессов развитие науки и развитие производства с обязательным элементом технологической инновации для роста конкуренции. Технологический суверенитет предполагает несколько замкнутую экономику, поэтому президентом определена национальная цель – технологическое лидерство. Оно предполагает выход на первые позиции, а именно достижение объема ВВП к 2030 году, определяющего четвертое место в мире, при этом российская экономика опережает японскую, если будет ежегодный рост объемов ВВП на 2–2,5% .

Технологическое лидерство России предполагает наличие условий – отечественное производство успешно конкурирует с международными в отдельных нишах. России для этого требуется создание баланса обеспеченности различными технологиями, а отечественной промышленности нужно сделать упор и на военные технологии, и на гражданские разработки.

В соответствии с Концепцией технологического развития должно быть минимизировано влияние регуляторных барьеров, выполнено стимулирование спроса и предложения российской инновационной продукции, поддержка технологических компаний, а также должно быть определено финансирование приоритетных высокотехнологических проектов, направленных на разработку и внедрение критических и сквозных технологий. Требуется реализация наукоемких и инновационных проектов институтами инновационного развития.

Перевод экономики страны на инновационный путь развития, создание высокотехнологичных производств в интересах национальной безопасности страны требует от Правительства РФ разработки мер государственной поддержки российских субъектов бизнеса и науки для разработки и внедрения современных инновационных технологий в ряде отраслей промышленности. Создаются условия для сотрудничества между органами власти, бизнесом и наукой в единой пространственной сфере инфраструктуры технопарков – основы инновационной политики для перехода к экономике знаний и инновационных технологий [5].

Степень развития технопарков, представляющих собой элемент трехмерной национальной инновационной системы многих развитых стран, определяет уровень инновационной активности государства [8].

В России с 2006 года правительством разрабатываются федеральные проекты по созданию технопарков, выделяется финансирование на размещение наукоемких фирм отдельных высокотехнологичных производств и реализацию

в условиях технопарков наукоемких инновационных технологий. В соответствии с заявленной РФ национальной целью по достижению технологического лидерства количество технопарков – инновационной инфраструктуры – будет иметь тенденцию к росту [2]. Законодательно закрепляются условия обеспечения технопарков всеми основными видами коммуникаций, транспортной, технологической и коммунальной инфраструктурой, необходимой для размещения компаний, разрабатывающих современные инновационные технические решения, технологические процессы и внедряющих их в производство ряда высокотехнологичных отраслей. Разрабатываются меры поддержки участников научно-технических комплексов, которые переконкретизируются с учетом интересов новых участников промышленных кластеров – организаций, специализирующихся на оказании производственных услуг, сервисных компаний, обеспечивающих непрерывность производственных бизнес-процессов, выполняющих обслуживание и ремонт оборудования, техники, проектирование, обработку сырья и другие работы [3].

Интеграция возможностей государства, ресурсов бизнеса и потенциала науки неминуемо приведет к изменению системы управления участников связанных бизнес-процессов. Управление компаниями может перейти к управлению бизнес-процессами, объединяющими направления деятельности всех участников.

«Не продукты, а эффективные процессы их создания и развития приносят компаниям долгосрочный и устойчивый успех» отметили М. Хаммер и Д. Чампи в своей книге, определяя реинжиниринг как радикальное перепроектирование в организации не только бизнес-процессов, но и связанных с ними систем и организационных структур управления для достижения значительного, чаще всего резкого и скачкообразного, повышения эффективности бизнеса.

Управление бизнес-процессами, таким образом, может стать одной из передовых технологий системы стратегического управления в будущем. При этом бизнес-процесс рассматривает-

ся как реализация работ одного или нескольких процессов во времени, одного подразделения или всей системы в целом, как способ решения бизнес-задачи, описывающий последовательность выполнения задачи, варианты и взаимодействия отдельных функций, в результате которых создаются основные продукты с дополнительной ценностью для потребителя и добавленной стоимостью продукта.

Основные компоненты бизнес-процесса:

1. Вход.
  - сырье;
  - материалы;
  - ресурсы;
  - данные.
2. Бизнес-процессы.
  - основные;
  - обеспечивающие;
  - управляющие.
3. Выход.
  - продукт;
  - товар;
  - услуга;
  - результаты.

Результатом производственных бизнес-процессов становятся создание основных продуктов и/или технология для их изготовления, ресурсы для основных процессов. Управленческие бизнес-процессы обеспечивают деятельность основных процессов, управление работой интегрированной сложной экономической системы, способствуют освоению инновационных технологий управления процессами, что приводит к достижению конкретного результата – эффективная деятельность интегрированной системы, имеющая конкретные характеристики целевых и финансовых показателей.

Ресурсы, обеспечивающие бизнес-процессы:

- Финансы.
- Технологии.
- Оборудование.
- Ресурсы.
- Персонал.
- Информация.

## Вывод

В последнее десятилетие отмечается тенденция к усилению глобальной технологической конкуренции, тесно связанной с соперничеством между мировыми политическими системами. Геополитические процессы формирования многополярного мира приводят к изменениям в мировой экономике и политике многих стран, что существенно повышает для России значимость достижения технологического суверенитета и технологического лидерства на мировой арене.

Экономическая модель, основанная на современных подходах стратегического управления развитием российской промышленности с созданием инновационных производств, с применением современных технологий управления, направленная на стабилизацию национальной безопасности и служащая консолидирующим фактором национальной экономики, позволит успешно реализовать стратегические направления плана социально-экономического развития России.

Развитие технопарков в России – драйверов развития экономики – способствует созданию новых технологических производств, выпуску высокотехнологичных продуктов, обеспечивающих технологическое лидерство России и устойчивость экономической системы РФ. Технопарк становится уникальной и высококачественной площадкой, где активно интегрируется научная деятельность, создание высокотехнологичного продукта, разработка инновационных технологий и внедрение их в промышленное производство, что, несомненно, важно и для реализации мер программы «импортозамещения», и для достижения одной из национальных целей России – технологического лидерства.

Совершенствование системы стратегического управления интегрированными комплексами технопарков, решающими задачи по повышению потенциала экономики страны и созданию высокотехнологических инновационных продуктов, обеспечит высокую эффективность всех бизнес-процессов, направленных на результат – достижение заявленных стратегических национальных целей.

**Библиографический список**

1. Акмаева Р. И., Афанасьева Н. В., Бабкин А. В. Стратегическое управление устойчивым развитием экономики в новой реальности : монография. – СПб. : Политех-Пресс, 2022. – 752 с.
2. Оруч Т. А. Инновационная деятельность предприятий и ее роль в импортозамещении // Бюллетень транспортной информации. – 2021. – 7 (313). – С. 26–34. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49293248>.
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2019 года № 1863 «О промышленных технопарках и управляющих компаниях промышленных технопарков» (с изменениями на 1 апреля 2024 года).
4. Распоряжение Правительства РФ от 20.05.2023 № 1315-р. «Об утверждении Концепции технологического развития Российской Федерации до 2030 года».
5. Скорниченко Н. Н., Стрелкова Н. В. Роль технопарков в развитии инновационной деятельности и укреплении технологического суверенитета России // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2023. – Т. 14, № 2. – С. 114–124. – DOI: [10.18287/2542-0461-2023-14-2-114-124](https://doi.org/10.18287/2542-0461-2023-14-2-114-124).
6. Указ Президента РФ 28 февраля 2024 года № 145 об «Об утверждении стратегии научно-технологического развития Российской Федерации».
7. Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».
8. Хайкина Е. М., Сизова Ю. С. Развитие технопарков в Российской Федерации // Молодой ученый. – 2016. – 14 (118). – С. 409–412. – URL: <https://moluch.ru/archive/118/32679/> (дата обр. 13.05.2024).
9. Шлычков В. В., Батайкин П. А., Нестулаева Д. Р. Сегодня и завтра российской экономики: вызовы 2022 года, новые реалии и неопределенности развития // Вестник Тверского государственного университета. Серия: экономика и управление. – 2022. – 2 (58). – С. 101–112.
10. Шушунова Т. Н., Ситников Е. В. Трансформация отечественной экономической модели в целях обеспечения технологического суверенитета // Экономическая безопасность. – 2023. – Т. 6, № 3. – С. 925–940. – DOI: [10.18334/ecsec.6.3.118348](https://doi.org/10.18334/ecsec.6.3.118348).