

УДК 33 DOI: 10.14451/1.232.406

Управление финансами в цифровой экономике

© 2024 Незамайкин Валерий Николаевич

Доктор экономических наук, профессор кафедры финансов и кредита, профессор кафедры экономической теории. Российский государственный гуманитарный университет; Финансовый университет при Правительстве РФ.

E-mail: nezamaikinvn@mail.ru

© 2024 Морковкин Дмитрий Евгеньевич

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической теории, ведущий научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений. Финансовый университет при Правительстве РФ.

E-mail: MorkovkinDE@mail.ru

Ключевые слова: цифровая экономика, финансы компаний, управление финансами, эффективность управленческих решений, цифровые финансы, финансовые технологии.

В работе представлен обзор теоретических и практических основ управления финансами коммерческих организаций в условиях цифровой экономики. Актуальность научного исследования обусловлена тем, что в эпоху Четвертой промышленной революции появляются и распространяются новые технологии, позволяющие путем цифровизации финансов, финансовых отношений и процессов, повышать эффективность управления финансами коммерческих организаций. Объектом исследования выбраны финансы российских организаций в период цифровой экономики. Предметом исследования являются теоретические и практические основы управления финансами коммерческих организаций России в условиях цифровой экономики. В статье рассмотрены теоретические основы формирования концепции финансового управления в условиях цифровой экономики, где появляется возможность оцифровать бизнес-процессы финансового отдела компании. Систематизирован опыт применения продуктов цифровизации при совершенствовании финансового управления в коммерческих организациях, определены конкретные преимущества следования такой тенденции развития. Проанализированы ключевые недостатки и трудности в управлении финансами современных организаций, которые вызваны динамичностью экономической среды в период цифровой экономики. В выводах статьи установлено, что цифровая экономика позволяет современным менеджерам использовать инновации и технологии для существенного повышения эффективности управленческой деятельности в области финансов.

Введение

Актуальность исследований, проведенных в рамках темы статьи, обуславливается тем, что циф-

ровая экономика характеризуется появлением и распространением цифровых технологий, позволяющих путем цифровизации финансов, финансовых отношений и процессов, повышать эффективность управления финансами коммерческих организаций.

Е. М. Мажигова, А. Н. А. Исраилов и Х. М. Магомедов в своей научной работе рассматривают особенности управления финансами предприятия в условиях цифровой экономики, а также меры по трансформации управления предприятием и финансового управления [3]. Однако в ней не были раскрыты практические аспекты цифровизации управления финансами, не исследован российский и зарубежный опыт применения технологий и рекомендуемых мер.

Г. В. Гавловская и А. С. Буркина провели в своей статье обзор современных технологий управления корпоративными финансами, используемых в настоящее время в условиях цифровизации экономики [2]. Весьма важным, но не рассмотренным остается вопрос оценки экономической эффективности использования наиболее популярных цифровых технологий, применяемых при совершенствовании управления финансами корпораций.

Целью научной статьи является обзор теоретических и практических основ управления финансами коммерческих организаций в условиях цифровой экономики. Для достижения поставленной цели необходимо сформулировать и решить следующие задачи:

- исследовать теоретические основы формирования финансового управления в условиях цифровой экономики, где технологии позволяют оцифровать бизнес-процессы финансового отдела предприятия;
- систематизировать опыт применения продуктов цифровизации при совершенствовании финансового управления в организациях, где определены конкретные преимущества следования такой тенденции развития;
- определить основные недостатки и трудности в управлении финансами современных ор-

ганизаций, которые вызваны динамичностью экономической среды в период цифровой экономики.

Материалы исследования и методы

Характеристика теоретико-практических аспектов управления финансами коммерческих организаций в условиях цифровой экономики была сформирована на основании исследования и анализа научных публикаций по тематике управления финансами. В ходе проведенного исследования были использованы методы: обобщения, монографический и сравнительного анализа, и т. п.

Результаты и их обсуждение

Цифровая экономика приводит к кардинальным изменениям во всех сферах экономической деятельности. Особенно ощущается влияние цифровизации на совершенствование процессов управления финансами, где при помощи интеграции различных технологий появляются возможности автоматизировать основные бизнес-процессы управления финансами и улучшить внутренний контроль над эффективностью использования финансовых ресурсов. С развитием цифровой экономики появляется все большее число новых возможностей, которые позволяют повысить финансовую устойчивость организации при обеспечении ее экономической безопасности.

Цифровизация системы управления финансами в коммерческих организациях подразумевает построение современной архитектуры финансового менеджмента в эпоху Четвертой промышленной революции, обоснования методов формирования бизнес-аналитики для принятия обоснованных управленческих решений на основе Big Data, применения адаптивных моделей управления рисками с использованием оптимизированных бизнес-моделей.

Наряду с тем, что современные цифровые технологии могут существенным образом увеличить эффективность принимаемых управленческих решений в области организации денежных потоков, сокращения затрат, снижения предпринимательских рисков, повышения финансовой

результативности и т. д., они оказывают и негативное влияние на систему финансового менеджмента, инициируя ряд вызовов, таких как риски нарушения конфиденциальности данных, повышения требований к профессиональному уровню финансовых менеджеров, увеличение затрат на создание технико-информационного обеспечения [5].

Широкое применение имеют автоматизированные программы, позволяющие оцифровать бизнес-процессы управления финансами в коммерческих организациях, примерами которых являются:

1. ERP-система. Интегрированная информационная система, являющаяся внутренней базой хранения данных о финансовых расчетах, платежах, операциях, вкладах и дебиторах, позволяя охватывать разные направления деятельности организации (финансовую, производственную, логистическую и кадровую);
2. TMS-система. Автоматизированная программа по управлению денежными потоками организации, где осуществляется надежный бухгалтерский учет, финансовое планирование и прогнозирование. Встроены функции моделирования, которые позволяют спрогнозировать изменение движения денежных средств от операционной, финансовой и инвестиционной деятельности.

Также сегодня одним из наиболее приоритетных направлений развития цифровых технологий в мире и России является использование финтех-технологий. Поскольку финансовый менеджмент является важнейшей составляющей коммерческого успеха, то все более настоятельным требованием, выступает создание финансовых сервисов, интегрированных с цифровыми технологиями [4].

Систематизировав опыт применения продуктов цифровизации при совершенствовании финансового управления в организациях, можно определить следующие преимущества такой тенденции развития:

1. увеличивается эффективность управления

финансами в их распределении на направления бизнеса, что повышает величину прибыли;

2. повышается эффективность использования финансовых ресурсов в экономической деятельности;
3. происходит оптимизация финансовых затрат, обеспечивая достижения целей по снижению себестоимости продукции и повышению рентабельности;
4. осуществляется своевременный внутренний контроль над финансовыми операциями, расчетами и платежами;
5. обеспечивается совершенствование системы финансовой безопасности, что улучшает финансовую устойчивость и платежеспособность организации.

Цифровое финансовое управление занимает центральную позицию при создании конкурентоспособных коммерческих организаций, максимально эффективно использующих возможности Четвертой промышленной революции. Однако для осуществления успешного преобразования организаций, необходимо неукоснительно вводить новые технологии и методы управления, с учетом специфики каждой компании и ее бизнес-модели [1].

Несмотря на технологическое развитие финансов и появление новейших инструментов совершенствования финансового управления в организациях, цифровая экономика выявляет еще большее количество трудностей и проблем, которые необходимо перечислить [4]:

- финансовые планы становятся менее эффективными, поскольку волатильность внешней среды увеличивается, что обусловлено динамичностью экономической конъюнктуры;
- при разработке финансовой стратегии развития бизнеса требуется учитывать интересы все большего числа субъектов;
- увеличивается актуальность использования антикризисного финансового управления, чтобы обеспечить решение проблем, вызванных увеличением кредиторской задолженности;

– качество дебиторов снижается, из-за чего увеличиваются просроченные платежи по инкассации дебиторской задолженности, замедляя их возврат и оборачиваемость.

Заключение

Таким образом, становление цифровой экономики имеет существенное влияние на практические аспекты формирования системы управления финансами коммерческих организаций. Появляются новые технологии и инструменты, позволяющие совершенствовать процессы финансового управления, обеспечивая более эф-

фективное использование финансов в бизнесе. Вместе с тем, увеличивается требовательность к предприятиям и менеджерам интегрировать финансовые технологии, чтобы быть конкурентоспособными, что потребует капитальных вложений и расходов. Цифровая экономика позволяет современным менеджерам использовать инновации и технологии в целях совершенствования системы финансового управления. Однако вместе с тем, обостряются многие проблемы, являющиеся недостатками управления финансами организацией.

Библиографический список

1. *Абдулкадыров А. С., Спильниченко В. К.* Концептуальные положения по управлению высокотехнологическими кластерами на основе сетевого развития // *Экономика и управление: проблемы, решения.* – 2023. – Т. 1, № 12. – С. 4–10.
2. *Гавловская Г. В., Буркина А. С.* Новые технологии в управлении корпоративными финансами в цифровой экономике // *Управленческий учет.* – 2021. – № 8–2. – С. 368–375.
3. *Мажигова Е. М., Исраилов А. Н. А., Магомедов Х. М.* Анализ трансформации управления финансами предприятия в условиях цифровой экономики // *Вестник КНИИ РАН. Серия: Социальные и гуманитарные науки.* – 2023. – 2 (5). – С. 55–63.
4. *Спильниченко В. К.* Теоретико-практический анализ российских цифровых финансовых активов // *Вестник РГГУ. Серия Экономика. Управление. Право.* – 2023. – № 2. – С. 102–117.
5. *Черникина Е. В.* Формирование финансово-кредитной модели в условиях развития цифровизации и интеграции экономик стран ЕАЭС. Карагандинский университет Казпотребсоюза // *Формирование финансово-кредитной модели в условиях развития цифровизации и интеграции экономик стран ЕАЭС.* Карагандинский университет Казпотребсоюза. – Караганда : АРКО, 2021. – С. 85–91.