

УДК 339.92      DOI: 10.14451/1.231.334

# Исследование политической среды и инновационной эффективности совместных инвестиций в российско-китайских совместных предприятиях

© 2024 Юй Чжаоцюнь

Аспирант. Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Санкт-Петербург, РФ.

E-mail: yuzhaoqun@mail.ru

© 2024 Фу Юаньюань

Аспирант. Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Санкт-Петербург, РФ.

E-mail: fuyuanquan911@gmail.com

**Ключевые слова:** совместные предприятия, совместные инвестиции, политическая среда, инновационная деятельность, китайско-российские отношения.

Цель данного исследования – изучить влияние политической среды на инновационные показатели совместных инвестиций в российско-китайских предприятиях. Во-первых, исследователи провели подробный анализ политики иностранных инвестиций, торговых соглашений и правил интеллектуальной собственности Китая и России, чтобы понять позицию правительств двух стран в поддержке и регулировании трансграничных инвестиций. Во-вторых, статья фокусируется на культурных различиях, механизмах коммуникации, трудовом законодательстве, налоговой политике и других факторах, чтобы выявить потенциальные проблемы и возможности, которые эти политические условия привносят в управление и работу совместных предприятий. Исследование также фокусируется на перспективах рынка, анализе конкуренции и оценке эффективности инноваций. Анализируя положение совместного предприятия на рынке и эффективность инновационной деятельности, оно обеспечивает глубокое понимание взаимодействия между политической средой и корпоративной деятельностью. Наконец, исследователи рекомендуют уделять внимание управлению рисками, соблюдению законодательства, корпоративной социальной ответственности и другим аспектам, чтобы гарантировать, что совместные предприятия смогут гибко адаптироваться и поддерживать инновационную жизнеспособность в контексте корректировок политики. Данное исследование представляет собой всесторонний анализ политической среды для совместных китайско-российских предприятий и предоставляет целевые рекомендации лицам, принимающим корпоративные решения по оптимизации инновационной эффективности их совместных инвестиций.

В последние годы экономическое сотрудничество между Китаем и Россией все больше углубляется, а совместные инвестиции в совместные предприятия стали важной стратегией общего развития обеих сторон. Однако в этой области существуют сложные политические условия и проблемы эффективности инноваций, которые требуют углубленного исследования и понимания.

## **1. История развития китайско-российских совместных предприятий**

### **1.1 Возникновение и развитие совместных китайско-российских предприятий**

Поскольку стратегическое партнерство между Китаем и Россией продолжает укрепляться, между двумя странами появились совместные предприятия. Эта тенденция не только отражает все более тесное экономическое сотрудничество между двумя сторонами, но и предоставляет предприятиям возможности для трансграничного сотрудничества. Совместные предприятия могут не только делиться ресурсами и сокращать затраты, но также должны достигать технологических инноваций и расширения рынка.

Историческое развитие китайско-российских совместных предприятий можно проследить еще в советский период. Однако после распада Советского Союза китайско-российские отношения претерпели потрясающие изменения, и две страны пересмотрели свои модели экономического сотрудничества. Реформирование и открытость Китая предоставили больше возможностей для создания совместных предприятий и вызвали сильный интерес российских компаний к китайскому рынку. С конца 1980-х по 1990-е годы, с вступлением Китая в ВТО и углублением экономических реформ, в Китае процветали совместные предприятия. В 2000-е годы продвижение китайской инициативы «Один пояс, один путь» еще больше способствовало появлению совместных китайско-российских предприятий в таких областях, как инфраструктура, энергетика и производство [9]. Эти предприятия играют важную роль в сферах

энергетики, производства и технологий, способствуют технологическим инновациям и обмену знаниями, а также вносят позитивный вклад в диверсификацию экономик Китая и России и модернизацию промышленных структур. Развитие совместных предприятий укрепило экономическую взаимодополняемость между Китаем и Россией, предоставило предприятиям более широкий международный опыт, способствовало глобальной конкурентоспособности бизнес-сообществ обеих сторон и придало новый импульс сотрудничеству в двусторонних отношениях между Китаем и Россией.

### **1.2 Эволюция политики развития совместных китайско-российских предприятий**

За последние несколько десятилетий правительства Китая и России сформулировали многоуровневую политику содействия развитию совместных предприятий, которая в разные периоды претерпевала корректировки и изменения.

Ранний этап (период «холодной войны» до 1980-х годов). В период «холодной войны» из-за политических факторов советско-китайские совместные предприятия были сконцентрированы в основном в военной сфере, энергетике и инфраструктуре. Однако политический климат того периода ограничивал более широкое экономическое сотрудничество.

Период адаптации после распада Советского Союза (1990-е годы). С распадом Советского Союза Китай и Россия пересмотрели двустороннее экономическое сотрудничество. В начале 1990-х годов правительства двух стран постепенно либерализовали регулирование иностранных инвестиций, сделав налоговую политику более привлекательной и способствуя появлению большего количества совместных предприятий. В этот период правительство начало поощрять компании к активному участию на международном рынке.

Период реформ и открытости до настоящего времени (с 1980-х годов по настоящее время). С развитием реформ и открытости Китая

китайско-российские совместные предприятия вступили в новый этап развития. После вступления Китая в ВТО он постепенно ослабил ограничения на иностранные инвестиции и повысил порог доступа на рынок для совместных предприятий. В это время правительство предоставило больше мер поддержки совместным предприятиям, таких как финансовые стимулы, субсидии фонда НИОКР и т. д., чтобы способствовать корпоративным инновациям и технологическому развитию.

Период реализации инициативы «Один пояс, один путь» (с 2013 г. по настоящее время). Благодаря предложению инициативы «Один пояс, один путь» китайско-российские совместные предприятия играют все более важную роль в национальной стратегии. Правительства двух стран оказали более широкую политическую поддержку совместным предприятиям, подписав ряд соглашений и рамок сотрудничества, способствуя углубленному сотрудничеству между двумя сторонами в таких областях, как инфраструктура, энергетика и производство.

Корректировки и изменения правительства в правилах иностранных инвестиций и налоговой политике в разное время напрямую повлияли на направление развития совместных предприятий. Например, корректировки налоговой политики могут повлиять на прибыльность корпораций, а изменения в законодательстве могут привести к изменениям условий доступа на рынок. Политика государственной поддержки инноваций и технологического развития также оказывает положительное влияние на технологические инновации и эффективность совместных предприятий [7]. Постоянные корректировки и изменения в политике также предоставили предприятиям больше возможностей реагировать на рыночные изменения.

### 1.3 Взаимосвязь между инновационной деятельностью и политической средой

Изучение взаимосвязи между инновационной деятельностью совместных китайско-российских предприятий и политической

средой включает в себя несколько ключевых факторов. Во-первых, мы проводим углубленное обсуждение потенциальных механизмов воздействия политической среды и изучаем, занимает ли инновационная политика доминирующее положение в рамках политики, например, предоставления средств на НИОКР, освобождения от налогов и т.д. Во-вторых, изучаем конкретное влияние политической среды на корпоративную инновационную деятельность, инвестиции в НИОКР и внедрение технологий, чтобы понять, как политика направляет компании на путь инноваций в реальной деятельности. Обратите внимание на то, поощряет ли налоговая политика инвестиции в НИОКР и существуют ли механизмы поддержки, такие как инновационные фонды. Кроме того, путем создания системы индексов оценки эффективности инноваций, таких как запуск новых продуктов, количество патентных заявок и т.д., анализируется существенное влияние изменений в политической среде на эффект корпоративных инноваций. В то же время мы обращаем внимание на обратное влияние политической среды на общую производительность компании, изучаем, корректирует ли компания свою стратегию в связи с изменениями политики для повышения производительности, и оцениваем влияние корпоративной деятельности на поддержку государственной политики. В этом процессе мы сосредоточимся на гибкости и управлении соответствием предприятий в условиях изменений в политической среде, а также предоставим предприятиям более целенаправленные пути развития и стратегии реагирования на политику [8]. Посредством этого исследования мы стремимся глубже понять механизм инновационной деятельности совместных китайско-российских предприятий в политической среде и предоставить мощную теоретическую поддержку и практическое руководство для корпоративных лиц, принимающих решения.

1.4 Ключевая роль совместных инвестиций в китайско-российских совместных предприятиях

Совместные инвестиции играют жизненно важную роль в совместных китайско-российских предприятиях, и их ключевая роль отражается на многих уровнях. Во-первых, содействуя интеграции ресурсов и распределению рисков, совместные инвестиции обеспечивают предприятиям общую финансовую основу, эффективно снижая бремя рисков, с которыми сталкиваются предприятия, и позволяя им лучше справляться с неопределенностью. Во-вторых, совместные инвестиции в значительной степени способствуют трансграничному обмену технологиями и опытом, позволяя совместным предприятиям в полной мере использовать уникальные преимущества предприятий обеих стран для достижения технологических инноваций и повышения эффективности производства. Кроме того, совместные инвестиции способствуют укреплению культурных обменов и сотрудничества между китайскими и российскими предприятиями. Кроме того, совместные инвестиции создают рыночные конкурентные преимущества, позволяя совместным предприятиям в полной мере использовать свои соответствующие ресурсные преимущества, улучшать качество продукции и услуг и занимать более выгодную конкурентную позицию на международном рынке. Наконец, совместные инвестиции также способствуют экономическому развитию Китая и России. Путем создания и развития совместных предприятий они способствуют занятости на местном уровне, промышленной модернизации и технологическому прогрессу, а также оказывают положительное влияние на экономическое развитие Китая и России и соседних стран. В целом совместные инвестиции предоставляют уникальные возможности для китайско-российских совместных предприятий и закладывают прочную основу для устойчивого развития предприятий.

## **2. Политическая среда и совместные инвестиции китайско-российских совместных предприятий**

### **2.1 Влияние китайско-российской совместной инвестиционной политики на предприятия**

Китайско-российская совместная инвестици-

онная политика в значительной степени сформировала условия деятельности совместных предприятий и оказывает глубокое влияние на предприятия. Прежде всего, регулирование иностранных инвестиций на государственном уровне напрямую определяет условия доступа и сферу деятельности предприятий [1]. Например, есть ли у правительств двух стран ограничения в отношении конкретных отраслей и нужно ли инвесторам следовать определенной структуре владения акциями.

Во-вторых, налоговая политика играет жизненно важную роль в экономическом положении и финансовых решениях предприятий. Предоставляет ли правительство налоговые льготы, особенно преференциальную политику для инвестиций в НИОКР, инновационную деятельность и внедрение технологий, напрямую влияет на финансовое состояние и инновационную мотивацию предприятий.

Политика защиты интеллектуальной собственности также является важным фактором, влияющим на совместные китайско-российские инвестиционные предприятия. Обеспечит ли правительство эффективную правовую основу для защиты прав интеллектуальной собственности, напрямую зависит от энтузиазма предприятий в области технологических инноваций и инвестиций в НИОКР. Это имеет решающее значение для позиции совместного предприятия в глобальной конкуренции.

Кроме того, торговые соглашения и двусторонние соглашения в рамках совместной китайско-российской инвестиционной политики также оказывают глубокое влияние на расширение и работу предприятий на международном рынке. Межправительственные консультации и соглашения могут обеспечить предприятиям более стабильную и предсказуемую торговую среду и снизить риски трансграничных операций.

В китайско-российских совместных инвестициях государственная политика поощрения и поддержки имеет решающее значение для развития предприятий. От того, предоставляет ли прави-

тельство льготную политику, субсидии и финансовую поддержку, напрямую зависит рентабельность инвестиций и способность предприятия устойчиво развиваться.

В целом китайско-российская совместная инвестиционная политика играет важную роль, влияя на стратегические решения предприятий, их финансовое положение и международную конкурентоспособность. Предприятиям необходимо уделять пристальное внимание и гибко реагировать на изменения в политике, чтобы полностью реализовать потенциал совместных инвестиций и достичь взаимной выгоды и взаимовыгодных результатов.

## 2.2 Влияние политики на совместные инвестиции

Политика играет ключевую роль в совместных китайско-российских инвестициях и оказывает глубокое влияние на масштабы, структуру, потоки капитала и модели сотрудничества. Эта серия политических мер напрямую влияет на инвестиционное поведение и операционную модель предприятий.

Во-первых, политика оказывает формирующее влияние на масштаб инвестиций и структуру совместных инвестиций. Правительство напрямую влияет на масштабы инвестиций предприятий, устанавливая правила иностранных инвестиций и промышленную политику. Например, масштаб совместных инвестиций будет напрямую зависеть от того, поощряет ли правительство крупномасштабные инвестиции в конкретных областях или устанавливает инвестиционные ограничения в конкретных отраслях. Кроме того, постановления правительства о структуре акционерного капитала и правах контроля также повлияют на статус, права и интересы предприятий в совместных предприятиях.

Во-вторых, политика имеет решающее значение для управления потоками капитала и моделями сотрудничества. Независимо от того, предоставит ли правительство финансовую поддержку, налоговые льготы и другие стимулы, это на-

прямую повлияет на направление и масштаб потоков капитала. Поддерживает ли правительство конкретные модели сотрудничества, такие как внедрение технологий, сотрудничество в области НИОКР или производственное сотрудничество, в определенной степени будет определять стратегический выбор предприятий при совместном инвестировании. Кроме того, ключевым аспектом политики также является то, будет ли правительство поощрять трансграничное сотрудничество и поощрять больше международных инвесторов к участию в совместных инвестициях посредством двусторонних соглашений.

Изменения в политике также окажут влияние на динамическую корректировку совместных инвестиций. Будет ли правительство гибко корректировать соответствующую политику с учетом изменений макроэкономической ситуации и международных отношений, напрямую повлияет на долгосрочное планирование и принятие краткосрочных решений предприятиями [2].

В целом, политика является фактором, который нельзя игнорировать в совместных китайско-российских инвестициях. Руководство и поддержка правительства во многом будут формировать инвестиционное поведение предприятий и напрямую определять эффект совместных инвестиций и конкурентоспособность предприятий на международном рынке. Предприятиям необходимо уделять пристальное внимание изменениям в политике и гибко корректировать стратегии, чтобы лучше адаптироваться к изменениям в политической среде и добиться беспроигрышной ситуации для совместных инвестиций.

## 2.3 Проблемы и возможности, с которыми сталкиваются китайско-российские совместные предприятия в сфере совместного инвестирования

### *испытание*

Политическая неопределенность. Столкновение с неопределенностью в политической среде

является основной проблемой для совместных инвестиций Китая и России. Частые корректировки и изменения в политике или отсутствие прозрачности могут затруднить для компаний составление долгосрочных стратегических планов и увеличить операционную неопределенность.

Культурные различия и коммуникационные барьеры. Между Китаем и Россией существуют различия в культуре, языке и деловых привычках, которые могут привести к коммуникативным барьерам и недоразумениям в совместных инвестициях, влияя на совместную работу и стратегическую координацию предприятий [3].

Защита интеллектуальной собственности. При совместном инвестировании речь идет о передаче и совместном использовании интеллектуальной собственности. Является ли политика правительства по защите интеллектуальной собственности разумной или нет, напрямую влияет на энтузиазм предприятий в области технологических инноваций, исследований и разработок, а также связано с честной конкуренцией между предприятиями в сотрудничестве.

Барьеры доступа на рынок. Из-за различий в доступе к рынку, правилах и стандартах между двумя сторонами китайско-российские совместные предприятия могут столкнуться с рядом барьеров доступа на рынок, что создает проблемы для расширения компании и конкуренции.

#### **возможность**

Рыночные возможности, создаваемые политикой: когда правительство поощряет трансграничное сотрудничество посредством политики и предоставляет финансовую поддержку и налоговые льготы, китайско-российские совместные предприятия откроют более стабильную и благоприятную рыночную среду, тем самым получая больше возможностей для развития.

Технологические инновации и возможности обмена. Политика правительства в области поддержки технологических инноваций предоставляет больше средств на НИОКР и возможности

сотрудничества для китайско-российских совместных предприятий, побуждая обе стороны обмениваться передовыми технологиями и повышать уровень инноваций.

Развитие транснационального рынка: посредством двусторонних соглашений и соглашений о торговом сотрудничестве правительства обеих сторон предоставили предприятиям более открытый рынок.

Модернизация промышленности и структурная перестройка. Ожидается, что под руководством правительства китайско-российские совместные предприятия будут участвовать в более дорогих и инновационных отраслях промышленности и способствовать модернизации и оптимизации общей промышленной структуры.

Обмен и обучение талантов. Политическая поддержка совместных инвестиций может способствовать более глубокому обмену талантами и обучению между китайскими и российскими компаниями, укреплению взаимопонимания и повышению уровня командной работы [5].

Столкнувшись с проблемами, китайско-российские совместные предприятия могут создать более благоприятные условия для устойчивого развития предприятий за счет глубокого понимания и гибкого реагирования на изменения в политике, эффективного использования возможностей, предоставляемых политикой, укрепления сотрудничества и инноваций, а также укрепления сотрудничества и инноваций.

### **3. Инновационная деятельность и корректировка политики**

#### **3.1 Оценка эффективности инноваций: ключевые факторы корректировки политики**

Корректировка политики оказывает глубокое влияние на оценку инновационной деятельности совместных китайско-российских предприятий. Оценка эффективности инноваций играет решающую роль в этом процессе и является важной основой для принятия корпоративных решений

и корректировки государственной политики.

Во-первых, оценка эффективности инноваций должна полностью учитывать корректировки инновационной политики правительства. На уровень инвестиций и активность предприятий в сфере инноваций напрямую влияет то, проводит ли правительство политику поощрения предприятий к инновациям, например, освобождение от налогов на НИОКР, поддержку инновационных фондов и т.д. Посредством количественного и качественного анализа политики компании могут более точно оценить потенциальное влияние корректировок на эффективность инноваций.

Во-вторых, при оценке инновационной деятельности необходимо уделять внимание направляющей роли политики во внешнем сотрудничестве. Будет ли правительство поощрять компании сотрудничать с международными командами и способствовать внедрению технологий, это окажет прямое влияние на инновационные возможности компаний. Анализируя влияние политики на модели корпоративного сотрудничества, компании могут более полно оценить эффективность инноваций.

При оценке эффективности инноваций нельзя игнорировать важность инноваций в области данных. Корректировка политики может включать поддержку обмена данными и платформ открытых данных, и компании могут добиться инноваций в области данных, в полной мере используя эти возможности политики. Инновации, основанные на данных, могут помочь компаниям лучше понять рыночный спрос, оптимизировать дизайн продукции и повысить эффективность производства. Собирая, анализируя и используя новые типы данных, компании имеют возможность получить конкурентное преимущество при корректировке политики.

Кроме того, политика правительства по развитию талантов и внедрению корректировок в политику также является важной частью оценки эффективности инноваций. Предоставляет ли правительство поддержку талантов и возможности обучения, напрямую связано с тем,

смогут ли предприятия иметь достаточное количество высококачественных талантов в области инноваций [4]. Стратегии обучения и внедрения талантов, основанные на данных, помогут компаниям лучше реагировать на изменения рынка и потребности в технологических инновациях.

Вообще говоря, при корректировке политики ключевые факторы оценки эффективности инноваций включают государственную политику поддержки инноваций, модели внешнего сотрудничества, инновации в области данных и подготовку талантов. Предприятиям следует включать эти факторы в систему оценки, чтобы лучше реагировать на возможности и проблемы, возникающие в результате корректировок политики, и способствовать повышению эффективности инноваций.

### 3.2 Корректировка политики и повышение эффективности инноваций

#### *Корректировка государственной политики в области стимулирования инноваций на примере китайско-российских кооперативных компаний*

В ходе корректировки политики китайско-российские кооперативные компании могут столкнуться с изменениями в государственных стимулах к инновациям [6]. Например, правительство может ввести более гибкую налоговую политику, предоставить инновационным компаниям больше возможностей для вычета расходов на НИОКР или предоставить больше инновационных фондов для поддержки научно-исследовательских проектов. Правительство может также поощрять компании к сотрудничеству с университетами и исследовательскими институтами для содействия трансформации научных и технологических достижений посредством создания научно-исследовательских альянсов и других форм. Кроме того, правительство может стимулировать больше стартапов к участию в сотрудничестве, снизив порог входа для инновационных предприятий.

*Стратегии реагирования предприятий: как использовать преимущества политики для повы-*

### шения эффективности инноваций

Столкнувшись с изменениями в политике, китайские и российские кооперативные компании могут принять ряд стратегий, чтобы в полной мере использовать политические преимущества и повысить эффективность инноваций.

1. Обращать пристальное внимание на изменения в политике. Предприятия должны оставаться чувствительными к политике правительства и оперативно понимать и анализировать содержание и влияние корректировок политики. Установить каналы связи с соответствующими государственными ведомствами для обеспечения своевременного доступа к обновлениям политики.
2. Оптимизировать структуру инвестиций в НИОКР. В соответствии с государственной политикой поощрения инноваций компании могут оптимизировать структуру инвестиций в НИОКР и увеличить инвестиции в основные технологии и ключевые области. В то же время рационально использовать средства на НИОКР и политику освобождения от налогов, предоставляемую правительством, чтобы максимизировать выгоды от НИОКР.
3. Укрепление сотрудничества между промышленностью, университетами и исследованиями. В ответ на политику правительства, направленную на поощрение предприятий к сотрудничеству с университетами и исследовательскими институтами, китайские и российские кооперативные компании могут активно искать сотрудничество с научно-исследовательскими институтами, делиться инновационными ресурсами и способствовать быстрому развитию. Трансформация научно-технических достижений.
4. Расширить международное сотрудничество: если правительство выступает за транснациональное сотрудничество, компании могут стремиться установить партнерские отношения с компаниями и научно-исследовательскими институтами в других

странах. Благодаря трансграничному сотрудничеству компании могут получить более широкий спектр технологической, рыночной и финансовой поддержки для содействия улучшению инновационных показателей.

5. Обучение и внедрение талантов. В соответствии с государственной политикой по обучению и внедрению талантов, предприятия могут разрабатывать планы развития талантов для повышения инновационной осведомленности и технического уровня сотрудников. В то же время привлекайте таланты с международным видением и передовыми навыками, чтобы дать большой импульс инновациям компании.

Рационально используя политические преимущества, предоставляемые правительством, китайско-российские кооперативные компании могут добиться больших прорывов в инновационной деятельности и достичь устойчивого развития.

**Вывод.** Вообще говоря, на совместные инвестиции китайско-российских совместных предприятий глубоко влияет политическая среда, а государственные стимулы и корректировки политики напрямую формируют модель развития предприятий. Влияние на эффективность инноваций в основном отражается в стимулировании жизнеспособности корпоративных инноваций, оптимизации моделей сотрудничества и корректировке политики в области налогообложения, интеллектуальной собственности и других аспектов. Эти результаты подчеркивают, что компании должны гибко реагировать на изменения в политике и в полной мере использовать преимущества политики для повышения эффективности инноваций. Тем не менее, это исследование имеет ограничения, управление и организационная культура предприятия для достижения более полного понимания развития и инновационного процесса китайско-российских совместных предприятий.

**Библиографический список**

1. Джон Коут Д. Х. Корпоративная культура и эффективность бизнеса. – Нуахиа, 1997.
2. Лися Х. Исследование вопросов межкультурного управления в китайско-иностранных совместных предприятиях. – Технологический университет Хэфэй, 2009.
3. Лихачев. Интерпретируя Россию. – Пекинского университета, 2003.
4. Лю Сунбо Дай Линлин Л. В. Исследование взаимосвязи между участием в принятии решений и инновациями сотрудников в китайском контексте // Science and Science and Technology Management. – 2013. – 34 (8). – С. 159–165.
5. Чжуоуха Ч. Анализ влияющих факторов и управленческие меры противодействия участию сотрудников предприятия в управлении // National Business Information. – 2014. – № 1. – С. 1214.
6. Чжэньфу Л. Об эффективных стимулах сотрудников к участию в управлении // Современная корпоративная культура. – 2015. – № 35. – С. 192–194.
7. Hill C. W. L., Hult G. T. M., Iyer G. R. International Business: Competing in the Global Marketplace. – 2019.
8. Laursen K., Salter A. Open for innovation: The role of openness in explaining innovation performance among U.K. manufacturing firms. – 2006.
9. Peng M. W. Global business strategy: Global market entry strategies / Competing for Advantage. – 2008.