

УДК 33 DOI: 10.14451/1.228.311

Инновационные подходы к управлению рисками в инвестиционных проектах на принципах государственно-частного партнерства: перспективы развития

© 2023 Мингазов Ринат Илдарович

Аспирант. Финансовый университет при Правительстве РФ, Россия, Москва. E-mail: rinat23ldn@gmail.com

Ключевые слова: государственно-частное партнерство, ГЧП, инвестиционные проекты, управление рисками, инновации, методы управления рисками.

В научной статье представлены результаты исследования современных тенденций и направлений развития в совершенствовании системы управления рисками инвестиционных проектов, основанных на принципах государственно-частного партнерства (ГЧП). Проведен обзор существующих методов управления рисками и их эффективность в менеджменте инвестиционных проектов ГЧП. Рассмотрены теоретические аспекты понятия «инноваций» в управлении рисками. Определены перспективные направления формирования инновационного подхода в управлении рисками инвестиционных проектов ГЧП.

Управление инвестиционными проектами на принципах ГЧП в современной российской практике характеризуется проблемами, решение которых позволяет обеспечить повышение социальной и экономической эффективности реализации подобных проектов. Основным трендом развития проектной деятельности в ГЧП является совершенствование системы управления рисками, где применяются новейшие подходы и инновации.

Прежде чем провести анализ современных тенденций и направлений развития в совершенствовании управления рисками инвестиционных проектов ГЧП, проведем обзор существующих методов управления рисками. Определим их эф-

фективность, что выделит недостатки и ограничения, не позволяющие максимально качественно устранить все угрозы и риски для реализации инвестиционных проектов ГЧП.

Под понятием «риски» необходимо подразумевать изменения показателей инвестиционного проекта государственно-частного партнерства, которые приводят к снижению доходов и увеличению расходов. Проекты государственно-частного партнерства вправе считать высокорискованными, где риски влияют на обе стороны партнерских отношений – государство и частного партнера, что требует пристального внимания к вопросам оценки их рисков и дальнейшего управления [4].

Управление рисками является комплексом управленческих методов и технологий, в процессе которого проводится работа по определению, выявлению, оценке и минимизации факторов-рисков, негативно влияющих на экономическую эффективность реализации инвестиционных проектов ГЧП. Помимо снижения вероятности получения убытка от наступления угрозы, для управляющих рисками важно проводить действия, которые позволят из опасной ситуации извлечь для государства и частных партнеров финансовую выгоду. С этой целью проводится оценка, анализ и управление рисками, в завершении чего применяются методы, направленные на грамотную их минимизацию без нанесения для инвестиционного проекта какого-либо урона [5].

Рассматривая применение традиционных методов снижения рисков инвестиционного проекта, построенного на принципах ГЧП, следует отметить следующие проблемы [1]:

1. Метод избегания заключается в отказе от выполнения отдельных этапов или инвестиционного проекта в целом, если это приведет к существенным рискам. Метод эффективен для управления критическими рисками инвестиционного проекта. Тем не менее, метод неэффективен при работе с рисками минимального уровня воздействия.
2. Метод самострахования, заключающийся в создании партнерами инвестиционного проекта резервного фонда, что эффективно покрывает убытки, которые возникают из-за рисков. К недостаткам метода можно отнести трудность в прогнозировании возможных убытков инвестиционного проекта.
3. Метод лимитирования концентрации риска, предполагающий формирование лимита для каждого вида идентифицированного риска, что также позволяет переводить работу в сторону избегания рисков инвестиционного проекта.
4. Метод диверсификации. Его характеристикой является перераспределение средств и ресурсов при работе на различных эта-

пах инвестиционного проекта, что позволяет сократить урон от влияния определенного риска.

5. Метод локализации, т. е. принятия риска для использования появившихся возможностей, преимуществом метода является продолжение выполнения работ инвестиционного проекта, которые приносят прибыль.
6. Метод хеджирования. Его характеристикой является обеспечение защиты от рыночного, то есть ценового риска, но не от других типов риска на рынке.
7. Метод передачи рисков (аутсорсинг), при котором происходит передача затратных функций инвестиционного проекта ГЧП другим сторонним организациям, обеспечивающим решение необходимых задач процесса реализации проектных работ за определенную плату.

Также управление рисками инвестиционных проектов ГЧП включает в себя следующие методы минимизации [3]:

1. представление гарантий должного выполнения обязательств лицами, выполняющими проект в форме ГЧП;
2. представление гарантий, поручительств и других условий надлежащего выполнения обязательств партнерам ГЧП-проекта;
3. перекладывание партнером в рамках реализации проекта части рисков на третьих лиц, привлекаемых к осуществлению проектных работ.

Таким образом, при управлении рисками инвестиционных проектов, построенных на принципах ГЧП, целесообразно одновременно применять несколько традиционных методов снижения рисков проектной деятельности частных партнеров и государства. По нашему мнению, главной тенденцией и направлением развития методологии управления рисками инвестиционных проектов в сфере ГЧП является использование инновационных подходов, построенных с помощью использования инноваций.

Теоретические аспекты понятия «инноваций»

в управлении рисками заключаются в том, что ними называются такие технологии, инструменты и продукты, которые соответствуют новизне, реализуемости на практическом уровне и способностью удовлетворения конечных потребностей. Инновации в управлении рисками инвестиционных проектов ГЧП могут быть на разном уровне, начиная с технологических инноваций и заканчивая управленческими инновациями, которые как раз и совершенствуют процессы трансформации системы управления рисками.

Исходя из этого, определим перспективные направления формирования инновационного подхода в управлении рисками инвестиционных проектов государственно-частного партнерства:

1. Изменение нормативного законодательства регулирования проектной деятельности в сфере ГЧП, где введен специализированный инвестиционный контракт в качестве механизма закрепления юридически значимых договоренностей между публичными и частными партнерами о долгосрочных условиях реализации инвестиционных проектов [2].
2. Использование цифровых технологий для автоматизации процессов систематизации и сбора больших данных. Для этого необходимо внедрение технологий искусственного интеллекта и Big Data. Например, технологии искусственного интеллекта обеспечивают автоматизацию, снижая потребности в ресурсах и повышая качество аналитики и диагностики в проектах. Технология Big Data позволяет проанализировать разные категории данных и различную информацию, которая несистематизированная и неструктурированная. При управлении рисками инвестиционных проектов используется большое количество пара-

метров, где данные технологии позволяют закрыть данную потребность.

3. Цифровизация процессов информационно-аналитической поддержки управления рисками через удаленные технологии. Например, технологии бизнес-аналитики позволяют проводить анализ критически важных бизнес-данных с целью помочь партнерам лучше понять инвестиционный проект и рынок, на котором идет его реализация. Другие технологии – ERP-системы, являются программным обеспечением для управления, которое организация может использовать для сбора, хранения, управления и интерпретации данных по многим видам проектной деятельности.

Таким образом, современные тенденции и направления развития системы управления рисками инвестиционных проектов, основанных на принципах государственно-частного партнерства, направлены на активное использование инноваций и цифровых технологий, позволяющих провести цифровизацию системы управления рисками через совершенствование процессов систематизации и сбора больших данных и улучшение процессов информационно-аналитической поддержки риск-менеджмента.

Благодаря данному вектору развития системы риск-менеджмента и методологии управления рисками инвестиционных проектов, общая экономическая и социальная эффективность сферы ГЧП в России увеличатся. Это позволит проводить экономию бюджетных средств, решать актуальные общественные вызовы и задачи, обеспечить нивелирование угроз, формирующихся в текущих условиях экономической, социальной и политической турбулентности.

Библиографический список

1. Джапарова Д. Условие успешного развития государственно-частного партнерства – управление рисками // Реформа. – 2022. – 4 (96). – С. 47–56.
2. Ледеява Н. Я., Погорелов И. З. Предложения по совершенствованию управления рисками в механизме государственно-частного партнерства // Логистические системы в глобальной экономике. – 2021. – № 11. – С. 218–220.
3. Родионов А. В., Звягина А. В., Круть А. А. Риски при реализации проектов государственно-частного партнерства: классификация, управление,

- направления минимизации // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2020. – Т. 9, 3 (32). – С. 297–300.
4. Харькова О. М. Управление рисками при реализации транспортных проектов в рамках государственно-частного партнерства // Вестник Академии знаний. – 2022. – 51 (4). – С. 318–328.
 5. Шепилова В. Г., Черкашина Т. В. Теоретические подходы к управлению рисками в проектах государственно-частного партнерства в туризме // Сборник научных работ серии «Государственное управление». – 2022. – № 28. – С. 107–123.