

УДК 338 DOI: 10.14451/1.226.30

Обеспечение экономической безопасности хозяйствующего субъекта в атомной отрасли^{*}

© 2023 **Барыкин Сергей Евгеньевич**

Доктор экономических наук, доцент, профессор Высшей школы сервиса и торговли, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (СПбПУ), Санкт-Петербург, РФ.
E-mail: sbe@list.ru

© 2023 **Гаджиев Магомедрасул Магомедович**

Доктор экономических наук, профессор, Дагестанский государственный университет народного хозяйства, Махачкала, РФ.
E-mail: ra9898@mail.ru

© 2023 **Еремина Ирина Александровна**

Доктор экономических наук, доцент, профессор Высшей инженерно-экономической школы, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (СПбПУ), Санкт-Петербург, РФ.
E-mail: irenalks@mail.ru

Ключевые слова: экономическая безопасность, хозяйствующий субъект, атомная отрасль, риски, корпоративное управление.

В ходе исследования научно обосновано, что система обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта в атомной отрасли представляет собой единый организационно-технический комплекс, в котором формируются концепция и политика безопасности субъекта. В ходе исследования были проанализированы теоретико-методологические основы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта с последующим определением основных угроз экономической безопасности в атомной отрасли. Дана комплексная оценка действующей системы экономической безопасности на примере АО «Техснабэкспорт», определены условия и факторы регулирования экономической безопасности данного субъекта с установлением основных направлений совершенствования системы обеспечения экономической безопасности.

^{*}Работы выполнены в рамках реализации проекта «Разработка методологии формирования инструментальной базы анализа и моделирования пространственного социально-экономического развития систем в условиях цифровизации с опорой на внутренние резервы» (FSEG-2023-0008). (Р)

Тема обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта приобретает все большую актуальность в нынешних условиях экономической и политической нестабильности. Руководство организаций регулярно сталкивается с возникновением разного рода внутренних и внешних угроз, а также дестабилизирующих факторов, препятствующих эффективной реализации хозяйствующим субъектом своих интересов. В значительной степени данные условия влияют на деятельность в рамках атомной отрасли Российской Федерации. Это обусловлено высокой стратегической значимостью отрасли в рамках экономики страны и зависимостью от политической и экономической международной обстановки. Начиная с 2013 года хозяйствующий субъект в атомной отрасли регулярно сталкивается с ростом рисков, вызванных общим кризисным состоянием экономики России и политической нестабильностью на мировой арене. Стоит также учитывать индивидуальную специфику деятельности хозяйствующего субъекта в отрасли, возникающей в следствие жесткого регулирования как со стороны внутреннего законодательства государства, так и со стороны международного, а также высокой опасностью деятельности отдельно взятых хозяйствующих субъектов, напрямую взаимодействующих с продуктом атомного цикла.

Все вышеизложенное указывает на необходимость комплексного и эффективного подхода к обеспечению экономической безопасности хозяйствующего субъекта в атомной отрасли с учетом быстро меняющихся условий в российской и мировой экономике, а также международной политике. Проблемы выявления угроз, изучения и анализа процессов построения системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта стали предметом глубоких исследований в России и других странах. Общетеоретическим вопросам изучения экономической безопасности посвящены исследования Института экономики РАН, Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, а также рассматривались в работах следующих авторов:

Афанасьева М. П., Герасименко В. А., Городецкого А. Е., Зайцева В. А., Иларионова А. М., Крысина А. В., Корнилова М. Я., Купрещенко И. П., Одинцова А. А., Олейникова Е. А., Омарова А. М., Потапченко Г. С., Портера М. Э., Сенчагова В. К., Смирнова В., Шаваева А. Г., Ярочкина В. И. и др.

Целью исследования является совершенствование системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта в атомной отрасли с учетом общеотраслевой специфики и современных экономико-политических реалий.

Подходы к определению экономической безопасности могут существенно различаться. Наиболее широким, пожалуй, является понимание экономической безопасности как состояния защищенности личности, общества, государства от внутренних и внешних угроз в экономической сфере. Под угрозой стоит понимать совокупность условий, указывающих на возможность возникновения препятствий эффективной реализации субъектом деятельности его интересов. Таким образом экономическую безопасность хозяйствующего субъекта можно охарактеризовать как совокупность условий, указывающих на отсутствие существенных внутренних и внешних угроз, а также дестабилизирующих факторов реализации хозяйствующим субъектом своих коммерческих и прочих интересов [6]. Внутренние и внешние угрозы зависят от большого количества индивидуальных факторов, свойственных деятельности отдельно взятого хозяйствующего субъекта. Однако можно выделить общие группы угроз, включающие в себя элементы актуальные для большинства хозяйствующих субъектов.

Меры по обеспечению экономической безопасности хозяйствующего субъекта зачастую могут быть непопулярны, вступая в конфликт с личными желаниями сотрудников [12]. Примерами подобных мер могут послужить запреты на использование в личных целях служебного автотранспорта или проведение рабочего времени в социальных сетях, строгие правила пропускной системы, необходимость уничтожать черновики документов, запрет на использование

чужого компьютера.

Меры по обеспечению экономической безопасности хозяйствующего субъекта в атомной отрасли могут быть различными в зависимости от масштабов и форм производственных, финансовых и других функций хозяйствующего субъекта. В то же время выбор этих мер должен основываться на принципе разумной достаточности, соблюдении "золотого сечения" в финансовых расчетах, поскольку чрезмерный контроль внутренних процессов и деятельности сотрудников, равно как и халатное отношение могут привести к серьезным потерям как в рамках деятельности хозяйствующего субъекта, так и страны в целом [3].

Основной целью экономической безопасности является упреждение угроз. Для эффективного выполнения данной задачи необходима точная их идентификация. Под угрозой стоит понимать совокупность условий, указывающих на возможность возникновения препятствий эффективной реализации субъектом деятельности его интересов. Нарушение целостности хозяйствующего субъекта представляет собой полную или частичную ликвидацию, уничтожение любого из элементов этой системы, включающего в себя все виды ресурсов: кадровые, производственные, финансовые, информационные. Угрозы собственности хозяйствующего субъекта, его сотрудникам и его репутации как делового партнера способна оказать значительное влияние на экономическую систему хозяйствующего субъекта в целом. Примерами угроз ресурсам хозяйствующего субъекта являются:

- вымогательство;
- незаконное и лжепредпринимательство;
- кража;
- незаконное получение заемных средств;
- воспрепятствование законной предпринимательской деятельности;
- мошенничество;
- монополистические действия и ограничения конкуренции;
- присвоение, растрата, уничтожение или повреждение имущества.

Ввиду стратегического значения атомной отрасли в экономике Российской Федерации, обеспечение экономической безопасности тут приобретает определенную специфику. В первую очередь это вызвано жестким регулированием деятельности в рамках отрасли как со стороны внутреннего законодательства государства, так и со стороны международного, зависимостью от политической обстановки, а также высокой опасностью деятельности некоторых отдельно взятых хозяйствующих субъектов, особенно атомных электростанций, и субъектов, напрямую взаимодействующих с продуктом атомного цикла.

Многообразие угроз, воздействующих на хозяйствующий субъект в атомной отрасли, приводит к возникновению широкого спектра рисков. Начиная с 2013 года хозяйствующий субъект в атомной отрасли регулярно сталкивается с ростом рисков, вызванных общим кризисным состоянием экономики России и политической нестабильностью на мировой арене [1; 11]. Несмотря на то, что среди вводимых в течение этого промежутка времени странами ЕС и США не было принято санкций, направленных на атомную отрасль РФ, косвенно отрасль все же попала под их воздействие. В качестве примера можно привести введенный в 2015 запрет на поставку гамма-бутиропактона, являющегося основным компонентом электролита химических источников тока, широко используемых в атомной отрасли. Однако вскоре было налажено производство отечественного аналога на основании разработки ученых Томского Государственного Университета. Также вследствие введения санкций и изменения конъюнктуры финансового рынка на протяжении последних пяти лет наблюдался рост цен на импортное горнодобывающее оборудование. В 2017 было принято решение об утилизации атомного ледокола «Советский Союз», оказавшегося невостребованным вследствие введения санкций в отношении совместного проекта Роснефти и американской ExxonMobil по добыче углеводородов на шельфе Карского моря.

Атомная отрасль является отраслью промышленности, занимающейся добычей, переработкой и обогащением радиоактивных материалов, которые затем используются либо в качестве топлива на атомных электростанциях, либо в разработке систем ядерного оружия. Запуск первой атомной электростанции ознаменовал начало созидательной деятельности атома. С тех пор атомная промышленность непрерывно наращивает свой научно-технический и промышленный потенциал, серьезно сказываясь на экономике и оборонной способности страны. Проектированием и строительством атомных станций занимаются предприятия Группы компаний ASE в составе АО «Атомстройэкспорт», АО «Атомэнергопроект», АО «Атомпроект» под управлением АО ИК «АСЭ».

Московское АО «Атомэнергопроект» является прямым наследником государственного научно-исследовательского и проектно-испытательского института «Теплоэлектропроект». На его счету пуск в 1964 году первого энергоблока Нововоронежской АЭС, являющейся на сегодняшний день самой мощной АЭС в мире, строительство атомных электростанций с использованием отечественных технологий в Восточной Европе, разработка более 120 проектов энергоблоков, в том числе иранской АЭС «Бушер», турецкой АЭС «Аккую» и индийской АЭС «Куданкулам». АО «Атомстройэкспорт» является оператором по строительству атомных электростанций по российским технологиям за рубежом и занимает сегодня одну из лидирующих позиций в мире по количеству строящихся энергоблоков за рубежом, контролируя 16% мирового рынка услуг строительства АЭС. На данный момент на территории России действует 10 атомных электростанций и в их составе 35 энергоблоков, вырабатывающих около 18% от общего объема производимой электроэнергии. Приоритетным интересом при эксплуатации АЭС является безопасность. На протяжении последних 16 лет ни на одной российской атомной электростанции не было зарегистрировано ни одного серьезного нарушения мер безопасности, классифицированного выше

нулевого уровня по международной шкале ИНЕС.

Техническое обновление в атомной отрасли во многом зависит от возможности использования новейших материалов и технологий [5; 10]. В связи с этим одним из направлений, развиваемых Госкорпорацией «Росатом», является производство полимерных композиционных материалов на основе углеродного волокна. Композиционные материалы на основе углерода во множество раз превосходят сталь по таким характеристикам как прочность, упругость, химическая и коррозионная устойчивость и др. С целью образования рынка композиционных материалов в России в 2008 году была создана Управляющая компания – АО «НПК «Химпром-инжиниринг», объединившая Елабужский завод по производству углеродного волокна ООО «АЛАБУГА-ВОЛКНО», Балаковский завод по производству углеродных материалов ООО «Аргон», Челябинский завод по производству углекомполитов, карбоволоконитов, теплоизоляционных углеродных материалов ООО «ЗУКМ» и Московский Научно-исследовательский центр, занимающийся разработкой и внедрением технологий получения ПАН-прекурсора и углеродного волокна.

Одной из ведущих мировых компаний по производству ядерного топлива является АО «ТВЭЛ». ТВЭЛ производит тепловыделяющие сборки для энергетических реакторов. Каждый шестой реактор в мире работает на топливе, производимом ТВЭЛ.

Дивизион машиностроения является одним из самых молодых и быстро развивающихся в рамках Госкорпорации. Он представлен группой компаний «Атомэнергомаш», включающей в себя около 30 компаний, в том числе исследовательские, производственные, инженеринговые, строительные компании, расположенные как на территории России, так и за ее пределами. Дивизион создавался с целью объединения крупнейших энергомашиностроительных предприятий, обладающих уникальными технологиями и производственными компетенциями. На дан-

ный момент продукцию дивизиона используют в двадцати странах мира, в 13% мировых АЭС и 40% тепловых электростанций на территории стран бывшего СССР.

Сегодня АО «Атомэнергомаш» является ведущим производителем в мире в таких сферах, как производство промышленных реакторов на быстрых нейтронах, реактивных установок атомных ледоколов, оборудования для реакторов ВВЭР, а также единственным российским производителем парогенераторов, главных циркуляционных насосов для АЭС. АО «Техснабэкспорт» является эксклюзивным торговым представителем Госкорпорации «Росатом» на международном рынке услуг по обогащению урана и урановой продукции. АО «Техснабэкспорт» при осуществлении внешнеэкономической деятельности сталкивается с множеством угроз и рисков, способных нарушить нормальное функционирование бизнес-процессов. В целях их выявления, оценки и минимизации последствий в Обществе разработана и действует Корпоративная система управления рисками (КСУР).

Разработанный в Обществе Классификатор рисков включает в себя:

1. Стратегические риски:
 - политические;
 - макроэкономические;
 - риски конкурентной среды;
 - репутационные риски и др.
2. Финансовые риски:
 - валютные;
 - кредитные;
 - инвестиционные;
 - налоговые и др.
3. Операционные риски:
 - риски сбоев бизнес-процессов общества;
 - риски информационной безопасности;
 - угрозы физической безопасности объектов, персонала, имущества и иных активов общества;
 - угрозы экономической безопасности;
 - коррупционные риски и др.

Одним из основных элементов системы обес-

печения экономической безопасности является Департамент по защите активов и информации. Департамент принимает непосредственное участие в проведении мероприятий по минимизации и локализации угроз, направленных на дестабилизацию деятельности.

Основными задачами подразделения являются:

- Обеспечение экономической безопасности, сохранности имущества и интеллектуальной собственности Общества.
- Обеспечение режима коммерческой тайны и служебной информации ограниченного распространения.
- Противодействие коррупции.
- Проведение информационно-аналитической работы.
- Защита активов при осуществлении внешнеэкономической деятельности.
- Проведение служебных расследований.

Функции подразделения разделены на группы:

- Информационно-аналитические функции.
- Функции по обеспечению экономической безопасности.
- Функции по противодействию коррупции.
- Функции по обеспечению режима коммерческой тайны и служебной информации ограниченного распространения.
- Организационно-методологические функции.

К информационно-аналитическим функциям относятся:

- Обеспечение в деятельности Департамента системного риск-ориентированного подхода. Своевременное выявление внешних и внутренних угроз (рисков) активам и экономическим интересам организации, анализ факторов и условий, способствующих их возникновению, осуществление мер по предупреждению, противодействию и нейтрализации их негативных последствий.
- Осуществление непрерывного мониторинга, анализа и контроля использования (движения) активов, в соответствии с их классификацией,

своевременное выявление нарушений в данной сфере.

- Обеспечение детального анализа, экономической и правовой оценки нарушений. Подготовка и представление аналитических материалов и предложений по минимизации их негативного воздействия на бизнес-процессы организации путем принятия защитных мер технического, организационного и правового характера.
- Применение информационных технологий, необходимых для осуществления деятельности Департамента (включая системы управленческого учета и отчетности). Осуществление разработки необходимых технических заданий, направленных на автоматизацию, совершенствование и повышение эффективности деятельности.
- Обеспечение сбора, обработки и анализа сведений, характеризующих результативность и эффективность деятельности Департамента, подготовка и представление аналитических материалов и предложений по ее совершенствованию.
- Ведение структурированных и объектно-ориентированных баз данных специализированного учета деятельности Департамента при соблюдении требований конфиденциальности и защиты информации. Разработка инструкций по ведению и использованию указанных баз данных.
- Осуществление постоянного сбора, накопления и анализа информации, необходимой руководству организации для принятия управленческих и коммерческих решений.
- Участие в создании и развитии информационно-коммуникационной системы организации Корпорации по вопросам, отнесенным к компетенции Департамента.

К функциям по обеспечению экономической безопасности относятся:

- Разработка и реализация комплексных мероприятий по решению задач защиты активов при подготовке и реализации крупных инвестиционных проектов, контрактов, догово-

ров, соглашений, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

- Определение надежности и добросовестности контрагентов путем сбора и анализа информации об их деятельности.
- Анализ во взаимодействии с ответственными подразделениями состояния задолженности по договорам и иным обязательствам перед организацией и принятие мер по поиску контрагента, выявлению сведений о наличии у него имущества, на которое может быть обращено взыскание, а также иных, предусмотренных законом действий, способствующих выполнению контрагентом обязательств.
- Решение задач защиты активов при осуществлении внешнеэкономической деятельности.

Функции по противодействию коррупции:

- Проверка анкетных данных кандидатов на замещение должностей в организации.
 - Функции по обеспечению режима коммерческой тайны и служебной информации ограниченного распространения.
 - Разработка и реализация в организации мероприятий по обеспечению режима защиты сведений, составляющих коммерческую и служебную тайну.
 - Проведение проверок соблюдения режима коммерческой и служебной тайны.
- К организационно-методологическим функциям относятся:
- Подготовка проектов локальных нормативных актов в установленной сфере деятельности.
 - Функциональное руководство и методическое обеспечение (на основании соответствующих приказов и распоряжений) деятельности Департамента.
 - Осуществление взаимодействия со структурными подразделениями организации и Департамента по вопросам защиты активов.
 - Обеспечение взаимодействия организации с органами государственной власти по вопросам, связанным с организацией и проведением мероприятий по защите активов.
 - Подготовка совместно с заинтересованными подразделениями организации ответов на

запросы правоохранительных органов, предложения, заявления и жалобы по вопросам, входящим в компетенцию Департамента.

- Обмен информацией (в установленном порядке) по вопросам защиты активов с УЗА Корпорации.
- Организация в подразделении (в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации и локальными нормативными актами) защиты сведений, составляющих государственную тайну, и иной информации ограниченного доступа.
- Сбор, накопление, обобщение и распространения передового опыта по вопросам защиты активов в целях повышения профессионального уровня работников Департамента.
- Организация в подразделении документооборота и контроль исполнения документов и поручений ЕИО, функционального руководителя.

В столь широком спектре деятельности Департамента приоритетным является противодействие коррупции.

В связи с тем, что рост коррупционных проявлений непосредственно влияет на стабильное экономическое развитие и национальную безопасность страны, президентом РФ инициирована полномасштабная компания по противодействию взяточничеству и хищению на всех уровнях государственной власти [13]. В этой связи Госкорпорация «Росатом» и ее организации также ведут активную работу по предупреждению и пресечению коррупции.

АО «Техснабэкспорт», как внешнеэкономическая компания, проводит политику соответствия своей деятельности требованиям как российского, так и международного законодательства, с учетом экстерриториальной юрисдикции отдельных законов США и Великобритании.

В частности, Департаментом защиты активов и информации проведена оценка применимости норм закона Великобритании «О противодействии коррупции» (UK Bribery Act 2010) к российским компаниям, осуществляющим свою де-

ятельность за рубежом.

В результате установлено, что наряду с американским федеральным законом «Foreign Corrupt Practices Act» («FCPA»), UK Bribery Act 2010 общепризнанно считается самым жестким нормативным документов в области борьбы с коррупцией. Указанные зарубежные акты могут применяться к любой компании в любой стране мира в связи с правонарушениями, подпадающими под квалификацию взяточничества. Принцип их применения – экстерриториальный, практика его применения очень обширна и включает привлечение к ответственности не только физических, но и юридических лиц по всему миру. Помимо дачи/получения взятки и коммерческого подкупа, UK Bribery Act устанавливает новый вид уголовно наказуемого корпоративного правонарушения – непредотвращение взяточничества. В Законе прописаны санкции за совершение коррупционных правонарушений: уголовная ответственность, в том числе для руководства компаний в форме тюремного заключения сроком до 10 лет, система штрафов, размер которых не ограничен, а также исключение из списков государственных поставщиков в странах ЕС [8]. Кроме того, действующее законодательство устанавливает субсидиарную ответственность коммерческих компаний за подкуп государственных чиновников и должностных лиц, совершаемый их работниками, агентами или иными ассоциируемыми лицами. Следует отметить, что обвинение в корпоративном правонарушении может быть предъявлено коммерческой компании в результате совершенного правонарушения в любом другом государстве. При этом для установления факта преступления не требуется, чтобы ассоциируемое лицо было связано с Великобританией или чтобы подкуп совершался на территории Соединенного Королевства. Таким образом, Закон может быть применен в отношении любой компании атомной отрасли, ведущей свою деятельность на международной арене. Правительство Великобритании в свою очередь разъяснило, что зарубежные компании, желающие избежать обвинения в нарушении Закона должны разработать и реально применять на

практике соответствующие процедуры по борьбе со взяточничеством и коррупцией.

В целях обеспечения успешного ведения АО «Техснабэкспорт» международной торговой деятельности и минимизации риска привлечения к ответственности на основании данного Закона, сотрудники блока безопасности провели работу по построению в Обществе Системы противодействия взяточничеству и коррупции, соответствующей требованиям основных экстерриториальных законодательных актов.

В 2013 году были разработаны и утверждены приказом генерального директора Общества от 13.11.2013 № 006/334-П «Политика по противодействию взяточничеству и коррупционным действиям в АО «Техснабэкспорт» (далее – Политика) и «Регламент по работе с контрагентами АО «Техснабэкспорт» СТО-07-070-131-2013 (далее – Регламент), которые легли в основу Системы противодействия коррупции в АО «Техснабэкспорт».

На момент создания, наряду с Политикой и Регламентом, Система включала в себя:

- Локальные нормативные акты, регламентирующие использование подарков, сувениров и представительских расходов;
- Локальные нормативные акты, регламентирующие порядок согласования и подписания контрактно-договорной документации.
- Кодекс этики Госкорпорации «Росатом», принятый к руководству и исполнению в Обществе;
- Единый отраслевой стандарт закупок;
- Комплексную программу противодействия коррупции и хищениям в атомной отрасли, утвержденной приказом Госкорпорации «Росатом» от 20.08.2012. № 1/761-П;
- «Горячую линию» для сообщений о правонарушениях коррупционной и иной направленности.

Политика определяет основные принципы и условия противодействия коррупции, права, обязанности и ответственность работников в указанной сфере, а также формирует у

работников Общества атмосферу нетерпимости к коррупционным проявлениям.

Политика является открытым, публичным документом и доступна для ознакомления всем работникам и любому заинтересованному лицу на официальном сайте Общества в сети Интернет на русском и английском языках. Регламент устанавливает для подразделений Общества правила работы с контрагентами по контрактам и договорам. Регламент разделяет всех контрагентов по категориям риска коррупционных проявлений: контрагенты высокого, среднего и незначительного риска. Критериями отнесения контрагента к той или иной категории служат: наличие/отсутствие опыта работы с Обществом, наличие/отсутствие взаимодействия с государственными органами в процессе исполнения договора, юрисдикция деятельности контрагента. В этой связи правила работы с контрагентами носят дифференцированный характер в зависимости от их категории. Кроме того, Регламент предусматривает включение во все договоры/контракты антикоррупционной оговорки, жесткость формулировок которой также зависит от категории контрагента. Антикоррупционная оговорка включает в себя обязательства всех сторон не допускать противоправных действий коррупционного характера, а также соблюдать нормы и требования, установленные международным законодательством, в первую очередь Bribery Act 2010 и FCPA. Необходимо отметить, что с момента применения Регламента на практике случаев отказа контрагентов от включения в текст договора/контракта антикоррупционной оговорки Обществом не выявлено.

Принимая во внимание специфику внешнеэкономической деятельности Общества, необходимые нормативные документы Системы противодействия коррупции внедрены во всех дочерних организациях. В компаниях, зарегистрированных за рубежом, разработка указанных документов проводилась с учетом законодательства страны пребывания.

Вместе с тем, для того чтобы Система противодействия коррупции была действительно эффек-

тивной, целесообразно применять комплексный подход. Наряду с разработкой необходимых нормативных актов, в организации осуществляется весь спектр мероприятий, свойственный подразделениям безопасности по недопущению коррупционных проявлений, а именно:

- Контроль и согласование закупочной и контрактно-договорной документации;
- Осуществление комплексной проверки на благонадежность потенциальных контрагентов;
- Контроль использования подарков и представительских расходов;
- Контроль благотворительной деятельности;
- Совместная работа с подразделениями внутреннего контроля и аудита по своевременному выявлению признаков коррупционной деятельности и обеспечению достоверности бухгалтерской отчетности.

Применение исключительно комплексного подхода позволяет на практике эффективно осуществлять деятельность по предотвращению коррупции. Начиная с 2013 года российская атомная отрасль оказалась в трудных условиях, вызванных нестабильной политической обстановкой, кризисным положением экономики страны, а также снижением рыночных котировок на природный уран и услуги по его обогащению. В значительной степени данные обстоятельства отразились на экономической безопасности АО «Техснабэкспорт». Хозяйствующий субъект столкнулся с необходимостью совершенствования системы экономической безопасности с учетом растущих в данных условиях рисков.

В 2015 и 2016 году были завершены ряд долгосрочных соглашений на поставку обогащенной урановой продукции. С 2016 года наблюдается снижение объемов реализации урановой продукции вследствие снижения котировок на сырье на 30% и услуг по обогащению урана на 20%, а также роста себестоимости продукции по причине использования закупленного в 2015 году сырья в условиях снижения курса национальной валюты.

Ситуация усугублялась наличием избыточных количеств единицы работы разделения (ЕРР – это энергия, которую нужно затратить для превращения стандартного природного урана в 1 килограмм стандартного энергетического (низкообогащенного) урана) из вторичных источников и агрессивными действиями трейдеров. В результате вышеописанных факторов с 2015 года выручка компании снизилась на 41,6%, составив по окончании 2017 года 98 359 279 тыс. рублей. Также значительно снизился собственный капитал компании с 56 303 278 тыс. рублей по окончании 2015 года до 28 901 510 тыс. рублей по окончании 2017 года, в следствие чего ухудшился ряд финансовых показателей.

Так, коэффициент финансовой устойчивости снизился за три года с 0,688 до 0,478, коэффициент автономии с 0,549 до 0,422, коэффициент финансирования с 1,219 до 0,731. Данные показатели указывают на возросшую зависимость компании от внешних источников финансирования и рост инвестиционного риска, подразумевающего снижение инвестиционной привлекательности и объема привлекаемых средств, в свою очередь усугубляемого удорожанием кредитных ресурсов.

Значительный рост данного риска и снижение выручки компании с 2015 года на 41,6% с последующим ухудшением финансовых показателей указывает на необходимость внесения корректировок в бизнес-план АО «Техснабэкспорт». Среднесрочный бизнес-план является одним из ключевых элементов системы обеспечения экономической безопасности, определяя маркетинговую, финансовую и транспортно-логистическую направленность деятельности компании. Действующий на данный момент бизнес-план базируется на утративших свою актуальность позитивных прогнозах развития мировой энергетики МАГАТЭ, в частности, на прогнозированном увеличении спроса и роста котировок на продукцию начальной стадии ядерного топливного цикла.

Разработку среднесрочного бизнес-плана с 2024 г. необходимо провести с учетом вышеописанных факторов. Целесообразным

является рассмотрение таких мер воздействия на риск, как:

- Снижение объема пассива баланса. Включение вопросов оптимизации организационной структуры АО «Техснабэкспорт», сокращения внутренних издержек.
- Диверсификация поставок с акцентом на растущие рынки. Развитие появившегося у компании нового функционала: трейдинга электроэнергии и продвижения на мировой рынок товаров и услуг в области «Бэкэнд».

Услуги «Бэкэнд» являются на данный момент одним из наиболее активно развивающихся направлений в мировой атомной отрасли. Они включают три передела заключительной стадии ядерного топливного цикла: обращение с отходами ядерного топливного цикла, обращение с радиоактивными отходами и вывод из эксплуатации ядерных объектов. С партнерами из Центральной и Восточной Европы, эксплуатирующими атомные электростанции советского дизайна ведется обсуждение представляющей для них интерес темы оптимизации топливного обеспечения атомных электростанций, а также уменьшения объема и уровня радиационной опасности радиоактивных отходов за счет повторного использования продуктов переработки отходов ядерного топлива в ядерном топливном цикле. Таким образом, ввиду высокого коммерческого потенциала и при наличии отечественных наработок, данное направление целесообразно выделить как одно из приоритетных в рамках деятельности АО «Техснабэкспорт».

В условиях снижения темпа роста экономики РФ хозяйствующий субъект сталкивается с ростом кредитного риска. Под кредитным риском подразумевается неисполнение контрагентами своих обязательств в полном объеме в установленный срок. Данный рост обусловлен снижением объема доступного банковского финансирования на экономически приемлемых условиях в результате снижения международными рейтинговыми агентствами суверенного кредитного рейтинга РФ, возросшей активности ЦБ в отзыве лицензий у проблемных банков и снижения устойчивости

банковской системы РФ [4].

Одной из функций Департамента по защите активов и информации АО «Техснабэкспорт» в рамках деятельности по обеспечению экономической безопасности является определение надежности и добросовестности контрагентов путем сбора и анализа информации об их деятельности. Порядок проверки зафиксирован в Регламенте по работе с контрагентами, утвержденном приказом генерального директора АО «Техснабэкспорт» от 13.11.2013. Регламент разделяет всех контрагентов по категориям риска: контрагенты высокого, среднего и незначительного риска. Критериями отнесения контрагента к той или иной категории служат: наличие/отсутствие опыта работы с АО «Техснабэкспорт», наличие/отсутствие взаимодействия с государственными органами в процессе исполнения договора, юрисдикция деятельности контрагента. В этой связи правила работы с контрагентами носят дифференцированный характер в зависимости от их категории. На данный момент в регламенте определены обязательными проверка сведений о государственной регистрации юридических лиц в базе данных ЕГРЮЛ на сайте ФНС и в реестре недобросовестных поставщиков ФАС. Проверка контрагента в других базах данных носит рекомендательный характер, и решение о ее проведении остается за ответственным сотрудником Департамента.

В условиях растущего риска возникает необходимость совершенствования порядка оценки контрагентов на благонадежность. В качестве меры совершенствования данного направления может послужить актуализация Регламента по работе с контрагентами с расширением обязательных мер по сбору данных. Целесообразным является включение в список обязательных для использования баз данных картотеки арбитражных дел Единой информационной системы в сфере закупок. Данные поправки в Регламенте минимизируют роль индивидуально-оценочного восприятия работником отдельно взятого контрагента при проведении проверки. Альтернативной мерой может послужить при-

обретение услуг по проверке контрагентов или приобретение единой обновляющейся базы данных, включающей сведения из предложенных выше источников.

С 2013 года наблюдается рост политического риска, подразумевающего изменения регуляторного и политического климата в зарубежных государствах, приводящих к ограничению деятельности организаций в рамках отрасли [2; 9].

На данный момент в классификаторе рисков в рамках Корпоративной системы управления рисками АО «Техснабэкспорт» выделено три риска относящихся к группе политических:

- Изменение международного политического климата. Риск подразумевает изменение политического климата в странах или группах стран, организации которых вступают во внешнеэкономические отношения с АО «Техснабэкспорт», способное повлечь ограничение существующей деятельности АО «Техснабэкспорт» или ограничение появления новых возможностей для внешнеэкономической деятельности АО «Техснабэкспорт» в таких странах или группах стран.
- Изменение российского политического климата. Риск подразумевает событие в российской политической сфере, способное повлечь ухудшение условий деятельности АО «Техснабэкспорт».
- Введение или ужесточение торговых ограничений. Риск подразумевает введение новых, усиление существующих или невозможность достижения ослабления существующих формализованных торговых ограничений в отношении поставляемой АО «Техснабэкспорт» продукции российского производства.

Одной из информационно-аналитической функций Департамента по защите активов и информации является обеспечение в деятельности Департамента системного риск-ориентированного подхода, своевременное выявление внешних и внутренних угроз (рисков) активам и экономическим интересам организации, анализ факторов и условий, способствующих их возникно-

ванию, осуществление мер по предупреждению, противодействию и нейтрализации их негативных последствий.

Однако в условиях роста риска является целесообразным в рамках совершенствования Корпоративной системы управления рисками внесение в перечень информационно-аналитических функций Департамента обязанностей по обеспечению сбора, обработки и анализа сведений, характеризующих изменения политического климата в странах целевых рынков. Деятельность в рамках повышения уровня экономической безопасности АО «Техснабэкспорт» должна выстраиваться на основе планомерной стратегии с учетом роста вышеуказанных рисков, с целью совершенствования которой предлагается развивать следующие направления.

Значительный рост риска рынка товаров и услуг ядерного топливного цикла, а также снижение выручки компании с 2015 года на 41,6% с последующим ухудшением финансовых показателей указывает на необходимость внесения корректировок в бизнес-план АО «Техснабэкспорт». Среднесрочный бизнес-план с 2015–2019 гг. является одним из ключевых элементов системы обеспечения экономической безопасности, определяя маркетинговую, финансовую и транспортно-логистическую направленность деятельности компании. Действующий на данный момент бизнес-план базируется на утративших свою актуальность позитивных прогнозах развития мировой энергетики МАГАТЭ, в частности, на прогнозированном увеличении спроса и роста котировок на продукцию начальной стадии ядерного топливного цикла, что привело к существенному снижению выручки компании в рассматриваемом промежутке времени [7].

В условиях растущего кредитного риска возникает необходимость совершенствования порядка оценки контрагентов на благонадежность. В качестве меры совершенствования данного направления может послужить актуализация Регламента по работе с контрагентами с расширением обязательных мер по сбору данных. Целесообразным является включение в спи-

сок обязательных для использования баз данных картотеки арбитражных дел Единой информационной системы в сфере закупок, банка данных исполнительных производств на сайте Федеральной службы. Данные поправки в Регламенте минимизируют роль индивидуально-оценочного восприятия работником отдельно взятого контрагента при проведении проверки. Альтернативной мерой может послужить приобретение услуг по проверке контрагентов или приобретение единой обновляющейся базы дан-

ных, включающей сведения из предложенных выше источников. Предложенные мероприятия, способствуя укреплению экономической безопасности и финансового положения компании, окажут комплексное воздействие на деятельность с выраженным стратегическим эффектом, заключающимся в способности эффективно и своевременно противодействовать возникающим в нынешних реалиях внутренним и внешним угрозам.

Библиографический список

1. Головкин М. В. Формирование реляционной стратегии как фактор экономической безопасности предприятий атомной отрасли (на примере машиностроительных предприятий г. Волгодонска) // Глобальная ядерная безопасность. — 2020. — 3 (36). — С. 104–110.
2. Институциональные детерминанты активизации инновационных процессов в российской экономике // Экономические науки. — А. А. Зайцев, А. И. Александрова, Т. М. Себбаггала, 2022. — № 213. — С. 96–104.
3. Инструментальные методы анализа информационной среды в контексте управления конкурентоспособностью цифрового предприятия / М. М. Гаджиев [и др.]. — Санкт-Петербург : Политех-Пресс, 2023. — DOI: [10.18720/SPBPU/2/i23-92](https://doi.org/10.18720/SPBPU/2/i23-92).
4. Механизмы воздействия атомной электростанции на окружающую среду с учётом фактора времени / Д. Г. Родионов [и др.] // Экономические науки. — 2022. — № 210. — С. 173–182.
5. Моделирование оценки воздействия атомной электростанции на окружающую среду / Д. Г. Родионов [и др.] // Экономические науки. — 2022. — № 210. — С. 163–172.
6. Насрутдинов М. Н., Гаджиев М. М., Заборовская О. В. Зарубежный опыт использования инструментов региональной политики управления инвестиционной активностью территорий // Фундаментальные исследования. — 2021. — № 3. — С. 120–127.
7. Нивелирование угроз социально-экономического развития регионов на основе совокупной оценки последствий пандемии COVID-19 / Н. А. Кулагина [и др.] // Естественно-гуманитарные исследования. — 2022. — 40(2).
8. Орлова Л. Д., Пронин М. А. Нормативно-правовое обеспечение экономической безопасности в сфере управления финансовыми ресурсами предприятий атомной отрасли // Вестник Димитровградского инженерно-технологического института. — 2021. — 3(25). — С. 62–66.
9. Родионов Д. Г. Алгоритм оценки результатов управления развитием региональных социально-экономических систем // Комплексное развитие территориальных систем и повышение эффективности регионального управления в условиях цифровизации экономики : Материалы IV Национальной (всероссийской) научно-практической конференции. — Орел, 2022. — С. 61–66.
10. Родионов Д. Г. Кластерная модель информационной среды Российской Федерации. Современный менеджмент: научные подходы и перспективные технологии. XVIII Международной научно-практической конференции. — 2022.
11. Родионов Д. Г. Трансформация экологической среды социально-экономических систем под воздействием факторов информационной среды // Экономические науки. — 2021. — № 201. — С. 98–111.
12. Себбаггала Т. М., Зайцев А. А. Многофакторные модели рынка инноваций // Фундаментальные и прикладные исследования в области управления, экономики и торговли : Сборник трудов всероссийской научно-практической и учебно-методической конференции. — Санкт-Петербург, 2022. — С. 162–166.
13. Юрлов Ф. Ф., Леонтьев Н. Я., Плеханова А. Ф. Создание кластера атомной энергетики как средство повышения экономической безопасности отрасли // Экономическая безопасность России: проблемы и перспективы. — 2015. — С. 441–443.