

DOI: 10.14451/1.222.531

Стратегические решения во внешнеэкономической деятельности России во взаимосвязи с развитием торгового партнерства стран ЕАЭС

© 2023 **Ольга Игоревна Дондэ**

аспирант Департамента мировых финансов Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (г. Москва).

E-mail: olga.donde@gmail.com

Ключевые слова: стратегические решения, внешнеэкономическая деятельность, торговые партнерства, макроэкономическая устойчивость, Евразийский экономический союз

Важным фактором экономической реальности в третьем тысячелетии стал тот факт, что успешное поступательное развитие национальных хозяйственных комплексов отдельных государств зависит от участия в различных интеграционных международных и региональных объединениях. Интеграционная форма сотрудничества дает возможность увеличить объемы и пространство товарного оптового и розничного рынка, увеличить финансовые, инвестиционные, инновационные возможности. Для государств с более эффективной экономикой, новая форма сотрудничества, позволяет нарастить мировой вес и увеличить возможности национальной конкуренции в различных международных сферах, в том числе через увеличение потенциального количества международных союзников. Для государств индустриально и промышленно менее развитых, новые формы сотрудничества порождают благоприятные возможности экономического роста, реиндустриализации при условии различных форм политики протекционизма от более развитых партнеров. Цель статьи – проанализировать резкие изменения торгового партнерства стран ЕАЭС за период 2011–2021 года для принятия стратегических решений во внешнеэкономической деятельности России.

Беларусь, Казахстан, Киргизия, Россия с 2000 года являются участниками Евразийского экономического сообщества (ЕврАзЭС), с января 2003 года Армения получила статус наблюдателя в союзе, в дальнейшем с 2015 года эти государства стали членами Евразийского экономического союза (ЕАЭС), который стал логическим продолжением ЕврАзЭС.

В базовом программном документе развития ЕАЭС «Об основных направлениях экономического развития Евразийского экономического союза до 2030 года», (решение №28 Высшего Евразийского экономического совета от 1 октября 2015 года) были определены основные направления сотрудничества и развития союза, в том числе:

- обеспечение макроэкономической устойчивости;
- создание условий для роста деловой активности и инвестиционной привлекательности;
- инновационное развитие и модернизация экономики;
- обеспечение доступности финансовых ресурсов и формирование эффективного финансового рынка Союза;
- инфраструктурное развитие и реализация транзитного потенциала;
- региональное развитие (межрегиональное и приграничное сотрудничество);
- реализация внешнеторгового потенциала.

Эффективность, или наоборот несостоятельность внешнеэкономических решений Российской Федерации, направленных на развитие и расширение интеграционного проекта, экономическая успешность регионального объединения определяется по социально-хозяйственным изменениям, произошедшим в отдельных экономиках стран участников союза, в большей мере чем по изменениям в целом в ЕАЭС.

Участники объединения подошли к вступлению в интеграционный проект с неоднородным общественно-социальным, экономическим

уровнем развития, разными потенциальными возможностями. В результате реализации долгосрочной стратегии проекта ЕАЭС, расширением интеграционных горизонтальных и вертикальных взаимосвязей, согласованной экономической наднациональной политики с третьими странами, предполагалось появление новых инновационных направлений синергического экономического взаимовыгодного роста, создание набора инструментов и механизмов минимизации последствий неблагоприятных внешних международных тенденций. Общее экономическое пространство Евразийского экономического союза должно было стать трамплином для ускорения конвергенции хозяйственных систем, роста внутреннего рынка, прогресса в производственно-технологическом сотрудничестве с формированием новых производственных цепочек, в первую очередь в инновационных сегментах экономики.

За период с 2011 года по 2021 год на национальном внешнеторговом пространстве участников произошли существенные изменения в объемах и географии экспортно-импортных поставок, ставших в том числе следствием интеграционных процессов на пространстве объединения (табл. 1, 2).

Таблица 1. Внутренняя динамика торговых партнеров участников объединения с учетом ЕС и Китая за период 2011–2021 гг.

Импортёр	Экспортёр	Рейтинг по годам		Изменение в рейтинге по годам
		2011	2021	
Беларусь	Армения	84	59	25
	Казахстан	11	23	–12
	Киргизия	73	73	0
	Россия	2	2	0
	ЕАЭС	1	1	0
	Европа	3	3	0
	Китай	4	4	0
Казахстан	Армения	82	74	8
	Беларусь	14	10	4
	Киргизия	22	15	7
	Россия	2	2	0

Продолжение на следующей странице

Таблица 1. Внутренняя динамика торговых партнеров участников объединения с учетом ЕС и Китая за период 2011–2021 гг. (Продолжение таблицы)

	ЕАЭС	1	1	0
	Европа	3	4	–1
	Китай	4	3	1
Киргизия	Армения	73	44	29
	Беларусь	11	10	1
	Казахстан	5	4	1
	Россия	2	2	0
	ЕАЭС	1	1	0
	Европа	4	7	–3
	Китай	3	3	0
Россия	Армения	69	52	17
	Беларусь	8	6	2
	Казахстан	13	11	2
	Киргизия	67	68	–1
	ЕАЭС	4	4	0
	Европа	1	1	0
	Китай	2	2	0
Армения	Беларусь	30	14	14
	Казахстан	33	48	–15
	Киргизия	163	108	55
	Россия	3	2	1
	ЕАЭС	2	1	1
	Европа	1	3	–2
	Китай	4	4	0

Последствием протекающих интеграционных процессов и изменением международной конъюнктуры, стал сдвиг внешнеторговых операций для участников объединения с внешних рынков на внутренний региональный рынок ЕАЭС. В рамках объединения на всех рынках участников объединения наблюдался рост взаимной торговли. Армения, Беларусь, Россия стали основными экономическими выгодоприобретателями в результате протекания интеграционных региональных процессов, наиболее вовлеченными в общие торговые и кооперационные хозяйственные взаимоотношения. Россия сохранила положение ведущего экспортера на рынках Беларуси, Казахстана и Киргизии и стала таковым для Армении. Беларусь существенно продвинулась в интеграционной кооперации на экономическом пространстве России и Армении. Для

Казахстана и Киргизии главным направлением стало увеличение взаимных внешнеторговых операций.

Важным трендом для экономики Армении за период 2011–2021 гг. стало постепенное снижение доли продукции европейских стран и увеличение поступления товаров из ЕАЭС, в главной степени из РФ. С 2016 года Россия становится ведущим поставщиком для РА, с дальнейшим увеличением отрыва от второго партнера республики – Европейского союза. Республика заинтересована в возможности бесперебойного импортирования стратегически важных для экономической безопасности и функционирования хозяйственного комплекса товаров и ресурсов в рамках объединения по ценам ниже среднемировых, в следствие снятия ряда таможенных

Таблица 2. Продвижение экспортеров в национальных экономических системах ЕАЭС в период 2011–2021 гг.

Экспортеры	Импортёры				
	РА	РБ	РК	КР	РФ
Армения (2014–2021 год)	–	25	8	29	17
Беларусь	14	–	4	1	2
Казахстан	–15	–12	–	1	2
Киргизия	55	0	7	–	–1
Россия	1	0	0	0	–
Китай	0	0	1	0	0
Европа	–2	0	–1	–3	0
ЕАЭС	1	0	0	0	0

пошлин в ЕАЭС и протекционной российской политики. Для Армении экономически ключевыми являются поставки из России энергоресурсов (нефтепродукты, газ), зерновых культур, доля РФ в национальном импорте в 2021 году составила 37,26% в абсолютных значениях, каждые два усредненных товара из трех, поставляемых в республику, имеют российское происхождение. В поставках из Беларуси преобладают поставки переработанной молочной продукции, мебели в 2021 году на 13,0 и 3,1 млн руб. соответственно [8]. Киргизия с 2011 по 2021 год увеличило закупки товаров из Российской Федерации, Казахстана и ЕАЭС в абсолютных значениях, исчисляемых в млн долларов США на 33,16%, 43,44 % и 35,06% соответственно. Основными статьями экспорта РФ в Киргизию в 2021 году стали топливно-энергетические продукты, продовольственные и сельскохозяйственные товары, продукция химической, металлообрабатывающей и деревоперерабатывающей промышленности. Казахстан импортирует сельхозсырье и продовольственные (зерновые, мука, растительное масло, табачные изделия), продукты нефтегазовой переработки, металлы, товары химической промышленности.

На хозяйственном пространстве Евразийского экономического союза Россия и Беларусь продолжают занимать главенствующие положение во внутреннем экспорте с суммарной долей более 80%, из пяти проданных товаров внутреннего экспорта четыре приходится на РБ и РФ. Республика Беларусь, являясь третьей

экономикой союза, продемонстрировала более успешную региональную политику по сравнению с Казахстаном, увеличив разницу показателя доли национального экспорта в ЕАЭС между РБ и РК с 11,82% в 2011 году до 13,17% в 2021 году.

Республика Армения нарастила с 2011 году долю во внутреннем импорте ЕАЭС и на всех национальных рынках участников объединения. Максимальные значения параметр достиг в абсолютных величинах в адрес России и Белоруссии, что демонстрирует рост взаимных, экономических взаимосвязей. Все административные единицы Армении и не менее 70 субъектов Российской Федерации имеют прямые интеграционно-хозяйственные связи [6]. Успешно развиваются внешнеторговые отношения РА и РБ, с опережающими темпами по сравнению с РК, КР. На территории РБ организованы и функционируют 46 предприятий с армянским капиталом. Например, концерном из РА «Мульти Групп» совместно с РУПТУП «Беларусьторг» в Минске создано крупное производство СООО «Армянский стандарт», в 2021 году республикой инвестировано в Белоруссию 15,5 млн долларов [8]. Одним из факторов положительной динамики роста взаимной торговли, горизонтальных и вертикальных кооперационных межнациональных связей, стала внешнеэкономическая стратегия России, способствующая росту экономических дивидендов в рамках Евразийского экономического союза. Расширение возможностей сотрудничества, упрощение доступа на национальные товарные, финансовые рынки, путем снятия различ-

ных заградительных торгово-законодательных, таможенных барьеров на хозяйственном пространстве интеграционного объединения, должно стать факторов роста международной привлекательности ЕАЭС и хозяйственного сотрудничества с Россией третьих стран евразийского региона. Армения продемонстрировала опережающие темпы роста доли в импорте участников объединения, ЕАЭС и Европы, за исключением Казахстана.

Несмотря на то, что хозяйственным комплексам Республик Армении и Киргизии присущи ряд общих негативных факторов препятствующих внешнеторговому, экономическому и транспортно-логистическому развитию (территориальные пограничные конфликты, структурная промышленная диспропорция, слабо развитый обрабатывающий сектор, нестабильная экономическая система, ограниченность географического и товарного многообразия внешне-торговых операций, дефицит внешнеторгового сальдо, долг сектора государственного управления, рост государственного и национальных заимствований и внешнего долга), республики в результате участия в общих интеграционных программах нарастили национальную долю во внутренней региональной торговле, на 0,88% и 0,27% соответственно.

В качестве одного из примеров эффективности интеграционного сотрудничества в рамках партнерских связей РФ и РА можно привести, кооперацию в области производства табачных изделий. Важной статьей внешнего экспорта РА является поставка табачных изделий. За период с 2015 по 2021 год объем экспорта в третьи страны вырос на 35, 51% до \$225,20 млн (с долей в общем экспорте в 2021 году 10,67%), параллельно в рамках Евразийского экономического союза РФ и РБ нарастили поставки в адрес РА табачных полуфабрикатов за аналогичный период на 87% до \$21 млн, продемонстрировав кооперацию и участие в совместной цепочке добавленной стоимости, создание смежного, полного, производственного цикла, в рамках нового интеграционного объединения⁴.

Для Киргизии главным направлением роста стал Казахстан и Российская Федерация. Объемы экспорта с 2011 года в РК выросли в 2021 году на 63,53%, в адрес РФ на 34,34% [7]. Основными статьями поставок в адрес РК являются: сельскохозяйственная продукция (молочная продукция, мясопродукты, овощи, фрукты), изделия легкой и текстильной промышленности (одежда, обувь). На территории РК в 2021 году зафиксировано 250 совместных киргизско-казахстанских предприятий, в КР 276 совместных предприятий. Доля прямых инвестиций в республику в 2021 году составила 0,429 млрд долларов, 27 % от общего объема, прямые инвестиции из Российской Федерации составили 0,0274%, 8,5% от общего объема [9].

В период с 2011 по 2021 год участники союза проявили различную степень вовлеченности в единое интеграционное пространство. Хозяйственный комплекс РБ наиболее интегрирован в пространство интеграционного объединения. Армения продемонстрировала наибольшие темпы прироста интеграционных партнерских взаимосвязей в объединении. Республика Беларусь, обладая менее емким национальным розничным рынком по сравнению с Казахстаном более чем на 20% в 2021 году, стала для Армении более значимым партнером, проявив большую степень открытости внутреннего рынка для продукции РА и продемонстрировав существенный рост. Российский рынок остается наиболее привлекательным рынком для Армении с максимальным (по союзу) уровнем вовлеченности товаров из республики во внутренних и розничных продажах в относительных и абсолютных показателях. Важными характерными чертами экономики Казахстана являются углеводороды, составляющие основной объем экспортной корзины Казахстана, и низкий уровень развития других перерабатывающих отраслей, который не позволил республике нарастить внутри-региональную торговлю. При условиях, что внутренние рынки РА, РБ, РК и КР не обладают большим потребительским потенциалом для реализации продуктов российского производства и тем фактом, что одной из основных статей экспорта объединения

являются энергетические и другие минеральные ресурсы, нельзя существенно нарастить объемы российских региональных поставок.

В результате протекания интеграционных процессов на пространстве объединения за период 2011–2021 гг. можно выделить следующие экономические тенденции в региональной торговле ЕАЭС:

- розничный рынок России продолжает оставаться доминирующим в ЕАЭС и занимает долю в 2021 году равную 89,30%, каждые девять товаров единого рынка из десяти продаются на территории России.
- экспортная ориентация экономик РФ и РК в адрес третьих стран, в первую очередь РФ и РК сдерживает развитие внутренних и регионального рынков. Доля взаимного экспорта в ЕАЭС в общем, национальном объеме в 2021 году – РК – 14,88%, РФ – 10,29%, РА – 29,53%, КР – 28,76%, РБ – 77,35%.
- Вовлеченность экономик РБ, РА, КР в общую экономику. Доля взаимного экспорта в ЕАЭС в общем, национальном объеме в 2021 году, РА – 29,53%, КР – 28,76%, РБ – 77,35%.
- Армения за исследуемый период времени достигла большого прогресса в формировании динамично развивающихся интеграционных связей в рамках ЕАЭС в первую очередь с Россией и Беларусью. РА увеличила свое присутствие на розничных рынках всех участников объединения, больше на российском и белорусском рынках. Армения в реализации продукции на внешние рынки продемонстрировала опережающие темпы наращивания доли присутствия в розничной торговле на рынках ЕАЭС в сравнение с Киргизией.
- Россия нарастила свое присутствие в экономическом комплексе объединения. Россия остается ведущим поставщиком продукции на рынки членов ЕАЭС.
- Наибольшую выгоду от сотрудничества в рамках интеграционного объединения получили Армения и Белоруссия, увеличившие свою долю на национальных рынках всех участников объединения.

Библиографический список

1. Галенович Ю. М. История взаимоотношений России и Китая. В 4 кн. Сер. «Размышления историка». Кн. 4. – М.: «СПСЛ», «Русская панорама», 2011.
2. Каландаршоев Г. А. Роль и место Шанхайской организации сотрудничества в системе международных отношений // Молодой ученый. – 2020. – 48 (338). – С. 108–110. – URL: <https://moluch.ru/archive/338/75707> (дата обр. 20.03.2023).
3. Колдунова Е., Кунду Н. Д. Роль России в ШОС и Центральной Азии: вызовы и возможности: доклад грантополучателей Международного дискуссионного клуба «Валдай». – М., 2014. – URL: <https://www.valdaiclub.com> (дата обр. 20.03.2023).
4. Лямзин А. В. Шанхайская организация сотрудничества в российском внешнеполитическом дискурсе // Известия Уральского федерального университета. Сер. 1: Проблемы образования, науки и культуры. – 2010. – Т. 75, № 2. – С. 84–89.
5. Цю С. Роль Российской Федерации как участника Шанхайской организации сотрудничества // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Гуманитарные науки. – 2015. – № 09/10.
6. Двусторонние отношения / Министерство иностранных дел Республики Армения. – URL: <https://www.mfa.am/ru/bilateral-relations/ru>.
7. Евразийская экономическая комиссия. – URL: <https://eec.eaeunion.org/>.
8. Торгово-экономическое и инвестиционное сотрудничество / Посольство Республики Беларусь в Республике Армения. – URL: https://armenia.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic.
9. Торгово-экономическое сотрудничество / Посольство Кыргызской Республики в Республике Казахстан. – URL: <https://mfa.gov.kg/ru/dm/Embassy-of-the-Kyrgyz-Republic-to-the-Republic-of-Kazakhstan/Menu---Foreign-/--uslugi/Trade-and-Economic-Cooperation/rade-and-Economic-Cooperation>.