

УДК 656.01 DOI: 10.14451/1.222.371

Оптимизация внутренних логистики как инструмент повышения эффективности предприятий Российской Федерации в условиях экономических санкций

© 2023 **Циликова Марина Сергеевна**

старший преподаватель, кафедра иностранных языков № 3.
Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова.
E-mail: mcilikova@mail.ru

© 2023 **Хрульков Дмитрий Виталиевич**

Аспирант, кафедра экономики промышленности.
Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова.
E-mail: dmitriy.khrulkov@mail.ru

© 2023 **Матвеевко Мария Николаевна**

Преподаватель, кафедра иностранных языков № 1.
Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова.
E-mail: m2mnik@mail.ru

© 2023 **Купцов Ярослав Владимирович**

аспирант, кафедра предпринимательства и логистики.
Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова.
E-mail: yaroslavkup@mishelik.ru

Ключевые слова: логистика, оптимизация, инструмент, эффективность, предприятие, экономика, санкции, внутренний процесс, Российская Федерация.

В публикации авторов анализируется вопрос оптимизации внутренней логистики как инструмента повышения эффективности предприятий Российской Федерации в условиях экономических санкций. Объектом исследования выступают предприятия Российской Федерации (в аспекте эффективности их функционирования), а предметом – оптимизация их федеральной логистики в условиях экономических санкций. Теоретическая значимость публикации проявляется в расширении представлений о теории экономической эффективности и функционировании логистических систем. Практическая же значимость заключена в выявлении и ранжировании инструментария повышения эффективности деятельности предприятий под воздействием санкций, а также в определении вероятности воздействия экономических санкций на эффективность деятельности предприятий. Полученные результаты могут быть использованы в процессе анализа широкого круга экономических вопросов, в частности, при оптимизации работы федеральных логистических систем.

Экономические санкции, наложенные на Российскую Федерацию со стороны развитых стран в первом квартале 2022 года, продолжают усиливаться и к началу 2023 года насчитывают несколько сотен пунктов, объединенные в десять комплексных пакетов [3]. Данные пакеты

обладают ярко выраженным негативным воздействием на экономическую систему страны и затрагивают ключевые процессы функционирования как физических, так и юридических лиц [1; 3; 4].

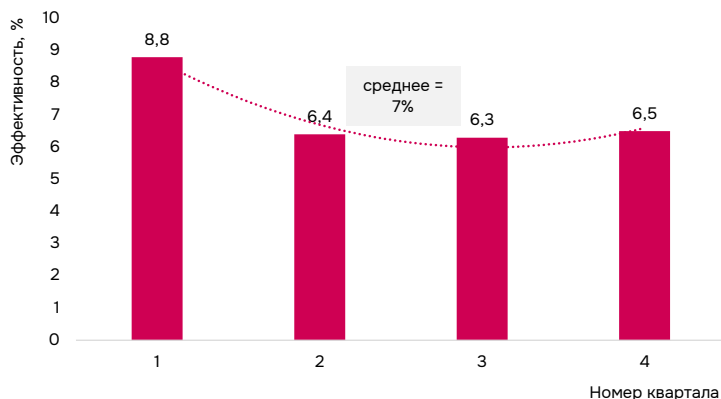


Рис. 1. Сводные данные по экономической эффективности деятельности предприятий в Российской Федерации с поквартальной разбивкой по итогам 2022 года [2].

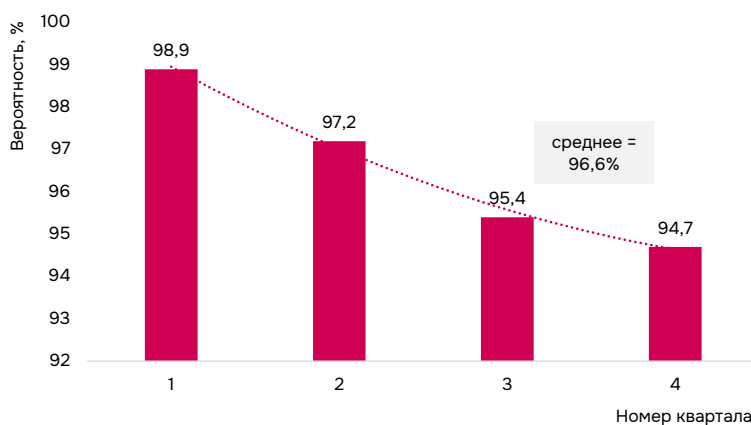


Рис. 2. Вероятность воздействия экономических санкций в качестве причины изменения рассматриваемого показателя эффективности для предприятий Российской Федерации в каждом квартале 2022 года [составлено авторами самостоятельно].

Для подтверждения данного тезиса приведем сводные данные по экономической эффективности деятельности предприятий в Российской Федерации (показатель рентабельности активов, исключая субъекты малого предпринимательства) с поквартальной разбивкой по итогам 2022 года (рис. 1).

Как можно увидеть из рисунка, эффективность деятельности предприятий в Российской Федерации в поквартальном разрезе значительно снизилась с 8,8% в начале рассматриваемого периода до 6,5% в конце (основной объем снижения приходился на переход между первым и вторым интервалами, когда значение показателя



Рис. 3. Инструменты повышения эффективности предприятий Российской Федерации в условиях экономических санкций на 2023 год [составлено авторами самостоятельно].

теля уменьшалось на 2,4%). Средний уровень эффективности деятельности в 2022 году составил 7%, что на 1,9% ниже среднего уровня 2021 года. Учитывая незначительный рост по итогам четвертого квартала (+0,2%), можно говорить о возможном положительном изменении наметившейся тенденции в 2023 году.

Вероятность воздействия экономических санкций в качестве причины изменения рассматриваемого показателя эффективности для предприятий Российской Федерации в каждом квартале 2022 года приведена на рисунке 2.

Данные рисунка свидетельствуют о том, что в целом экономические санкции на всем рассматриваемом интервале являлись значимым фактором (средний уровень вероятности порядка 96,6%) для снижения эффективности деятельности предприятий в Российской Федерации в течение 2022 года. При этом максимальный уровень воздействия экономических санкций имел место в 1 квартале (вероятность порядка 98,9%), а минимальный в 4 квартале (вероятность порядка 94,7%).

В целях разрешения сложившейся ситуации в 2023 году, на наш взгляд, целесообразно применение следующего ряда инструментов, распределенных по рейтинговым числам, которые отражены на рисунке 3.

По рисунку поясним, что основными инструментами, направленными на повышение эффективности предприятий Российской Федерации (рейтинг от 8 до 10 единиц), в 2023 году являются:

- оптимизация внешней логистики (данный инструмент нацелен на изменение издержек, затрагивающих комплекс цепочек поставок за пределами Российской Федерации);
- оптимизация внутренней логистики (сущность применения инструмента заключена в модернизации схемы взаимодействия поставщиков и потребителей продукции внутри анализируемой страны, в частности, за счет ускорения ключевых процессов во времени и снижении затрат на их исполнительные, обеспечительные и контрольные механизмы).

Менее значимые инструменты нацелены на реструктуризацию бизнес-процессов, изменение налоговой нагрузки и прочее.

Таким образом, подытоживая результаты проведенного исследования можно отметить следующее:

- комплекс экономических санкций оказывает негативное воздействие на предприятия Российской Федерации, проявляющееся с большой долей вероятности, в том числе, в снижении эффективности их функционирования в 2022 году;

- для противостояния санкционному воздействию в 2023 году целесообразно применить перспективные инструменты, связанные с оптимизацией внешней и внутренней логистики.

В качестве практических инициатив, направленных, в частности, на оптимизацию внутренней логистики предлагаются следующие:

- создание комплексной централизованной информационной базы данных по перемещению объектов на территории Российской Федерации с целью осуществления контроля ключе-

вых элементов рассматриваемого здесь процесса;

- введение дополнительных логистических мощностей, в том числе в периферийных районах и территориях, приближенных к ключевым географическим точкам осуществления параллельного импорта;
- усиление страховой защиты всех перемещаемых на территории Российской Федерации грузов с акцентом на максимальное упрощение данного процесса для конечного пользователя.

Библиографический список

1. Егорушкова Д. О. Актуальные проблемы развития логистического сектора России // Бенефициар. – 2022. – № 19. – С. 3–6.
2. Компания «Федеральная служба государственной статистики». Аналитические материалы раздела «Финансы организаций» / Официальный сайт компании «Федеральная служба государственной статистики». – 2023. – URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/finance>.
3. Компания «Эксперт РА» / Аналитические материалы – Официальный сайт компании «Эксперт РА». – 2023. – URL: <https://raexpert.ru>.
4. Мамедова И. А., Тезин М. В., Маленкова А. К. Влияние санкций на российский рынок грузоперевозки // Инновационная экономика и современный менеджмент. – 2022. – № 5. – С. 31–34.
5. Спешилова И. В. Направления реорганизации сети логистических центров и складского хозяйства с точки зрения экономической безопасности Российской Федерации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2022. – № 10/1. – С. 123–322.