

УДК 338 DOI: 10.14451/1.221.13

Формирование системы реализации проектного подхода к управлению инновационным развитием предприятий атомной отрасли как фактором повышения их конкурентоспособности

© 2023 **Ворогушин Антон Аркадьевич**

Аспирант Инженерно-экономического института, кафедра ЭЭП. Национальный исследовательский университет «МЭИ». Россия, Москва.

E-mail: anton_vorogushin@inbox.ru

Ключевые слова: проектный подход, управление, инновационное развитие, предприятие, атомная отрасль.

Тематика исследования относится к проблематике использования проектного подхода к управлению инновационным развитием предприятий атомной отрасли как фактором повышения их конкурентоспособности. Целью работы является исследование организационно-экономических аспектов деятельности предприятия и разработка практических рекомендаций по усовершенствованию проектного управления инновационным развитием предприятия с целью повышения его конкурентоспособности. Объектом исследования является инновационная деятельность предприятий атомной энергетики. Предметом исследования является совокупность теоретических, методических подходов и организационных основ для формирования и реализации проектного управления инновационным развитием и оценка влияния инновационной деятельности на конкурентоспособность предприятия. Научная новизна исследования заключается в следующем: уточнены и углублены существующие теоретические положения относительно инновационного развития предприятия и подходов к управлению им, а именно получил дальнейшее развитие проектно-ориентированный подход к управлению инновационным развитием предприятия, было предложено его применение к предприятиям атомной отрасли; предложена система реализации проектного подхода к управлению инновационным развитием предприятия, в рамках которой выделены направления совершенствования проектно-ориентированного управления, что позволяет определить место и роль инновационных проектов в процессе обеспечения эффективного инновационного развития и повышения его конкурентоспособности.

Введение

Актуальность исследования обусловлена замедлением инновационного развития предприятий атомной энергетики под влиянием недостаточности финансовых ресурсов, высокой конкуренции на рынке энергоносителей и низкой инвестиционной активности. Необходимость решения поднятых вопросов требует разработки проектной программы для улучшения инновационного развития предприятия [2].

Процесс управления инновационным развитием предприятия должен быть нацелен на минимизацию негативного влияния внешней и внутренней среды на деятельность предприятия и максимальное использование внутренних возможностей для достижения конкурентных преимуществ [1; 5; 10].

Целью работы является исследование организационно-экономических аспектов деятельности предприятия и разработка практических рекомендаций по усовершенствованию проектного управления инновационным развитием предприятия с целью повышения его конкурентоспособности.

Поставленная цель исследования обусловила необходимость решения следующих задач:

- углубить теоретические положения, касающиеся проектного подхода в управлении инновационным развитием предприятия;
- провести диагностику инновационного развития и конкурентоспособности предприятий атомной энергетики.

Объектом исследования является инновационная деятельность предприятий атомной энергетики. Предметом исследования является совокупность теоретических, методических подходов и организационных основ для формирования и реализации проектного управления инновационным развитием и оценка влияния инновационной деятельности на конкурентоспособность предприятия.

Основная часть

Проектное управление инновационным развитием предприятия возможно на основе формирования соответствующего механизма, включающего интегрированную систему органически связанных экономических, организационных, социальных, финансовых и других форм и методов хозяйствования, которые в наибольшей степени соответствуют параметрам внутренней и внешней среды, ограничениям и условиям экономической деятельности [6–8].

В целях формирования эффективного механизма проектного управления инновационным развитием необходимо проведение оценки деятельности предприятия, выявление тенденций развития и динамики основных показателей функционирования.

Система проектного управления инновационным развитием предприятия выполняет следующие функции [3; 4; 9]:

1. быстрое реагирование на изменения внешней и внутренней среды;
2. планирование проектного управления инновационным развитием предприятия в пределах прогноза обеспеченности материально-техническими, энергетическими, трудовыми, финансовыми, информационными и другими ресурсами предприятия;
3. оценка и анализ характеристик проектного управления инновационным развитием компании с учетом действий внешних и внутренних препятствий;
4. коррекции параметров планирования и принятых плановых решений, если в этом нуждается инновационная деятельность предприятия.

Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» – российский государственный холдинг, объединяющий более 400 предприятий атомной отрасли. Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» уделяет большое внимание созданию и развитию новых конкурентоспособных технологий в гражданской части атомной отрасли, повышению эффектив-

ности управления научно-техническими проектами, научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами. При этом Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» исходит из того, что инновационная политика атомной отрасли России в целом ориентирована на создание внутренней инновационной системы, основанной на проектном управлении в сочетании с экосистемой, способной обеспечить разработку необходимых решений для развития страны и отрасли, при этом относительно независимой от глобальных технологических цепочек.

Рассмотрим процесс обеспечения инновационного развития Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» с точки зрения проектного подхода:

1. Исследование внешней и внутренней среды деятельности предприятия.
2. Анализ текущего состояния экономической, экологической и социальной подсистем НПЗ, а также прогнозную оценку.
3. Выбор целей и стратегий для их достижения.
4. Формирование портфеля проектов.
5. Проектная реализация стратегии.
6. Оценка и планирование затрат, связанных с обеспечением инновационного развития предприятия.
7. Оценка и контроль выполнения стратегии.

Для выделенных выше объектов оценки инновационного развития предлагается следующая система количественных показателей, наиболее детально и всесторонне, характеризующая состояние инновационного развития Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и уровень использования основных видов ресурсов, направляемых на реализацию инновационной деятельности.

Для оценки состояния финансово-экономического обеспечения Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» предлагается расчет следующих показателей:

- коэффициент инновационной емкости затрат оценивается в ноль баллов, если значение

этого показателя составляет менее 0,4, при значении от 0,4 до 0,8 – 0,5 баллов, более 0,8 – один балл;

- коэффициент собственных средств, направленных на инновационную деятельность, значение которого ниже 0,3 оценивается в ноль баллов, от 0,3 до 0,6 – 0,5 баллов, при более высоком значении – 1 балл;
- коэффициент государственного участия в финансировании инноваций при значении показателя менее 0,2 присваивается значение нуля баллов, при значении от 0,2 до 0,4 – 0,5 баллов, более 0,4 – 1 балл.

Для характеристики материально-технического обеспечения инновационного развития Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» предлагается совокупность следующих оценочных показателей:

- удельный вес нового оборудования в общей стоимости основных средств производственного назначения при показателе ниже 0,34 присваивается значение нуля баллов, от 0,34 до 0,4–0,5 баллов, больше 0,4 – 1 балл;
- коэффициент имущества, предназначенного для разработок и внедрения инноваций при значении ниже 0,25, оценивается нулем баллов, от 0,25 до 0,3 – 0,5 баллов, более 0,3 – 1 балл.

Рыночные возможности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» по реализации инновационной продукции характеризуются следующими показателями:

- коэффициент рыночной новизны при значении показателя ниже 0,55 присваивается значение 0 баллов, при значении от 0,55 до 0,6 – 0,5 баллов, выше 0,6 – 1 балл;
- доля инновационной продукции, реализуемой за пределы Российской Федерации, если составляет менее 0,25 получает ноль баллов, от 0,25 до 0,5 – 0,5 баллов, более 0,5 – 1 балл.

Каждой группе показателей, характеризующих уровень инновационного развития Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», присваивается определенное значение

веса коэффициента, определяемого с помощью экспертов.

Таким образом, группам соответствующих составляющих инновационного развития Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» присваиваются следующие значения весовых коэффициентов:

- материально-техническое обеспечение – 0,122;
- производственно-сбытовой потенциал – 0,122;
- организационно-управленческий уровень производства – 0,119;
- финансово-экономическое обеспечение – 0,132;
- научно-исследовательская активность – 0,130;
- интеллектуальный потенциал – 0,120;
- рыночные возможности – 0,122;
- результативность инновационной деятельности – 0,130.

Как видно из вышеприведенного, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» имеет удовлетворительное состояние интегрального показателя уровня инновационного развития, поскольку попадает в данное интервальное значение (0,37–0,63) и уступает по показателям своим основным конкурентам.

Предприятию Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» нужно укреплять инновационный потенциал, увеличивать характеристики инновационной активности. Требуются срочные дополнительные инвестиции в инновационную деятельность. Если предприятие не сможет повлиять на инновационный потенциал, есть угроза переместиться на низкий уровень инновационного развития и значительно утратить свою конкурентоспособность. Следующим шагом по улучшению инновационной деятельности и повышению конкурентоспособности должно стать определение приоритетов и целей обеспечения устойчивого развития предприятия и его подсистем.

В дальнейшем следует осуществлять плани-

рование деятельности экономической, экологической и социальной подсистем Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в пределах прогноза обеспеченности материально-техническими, энергетическими, трудовыми, финансовыми, информационными и другими ресурсами предприятия. Необходима оценка планируемых работ-проектов, определение их конечной стоимости и сроков окупаемости.

Следующим этапом является построение иерархии тех действий, которые нужно выполнить. Для эффективности реализации бизнес-процессов необходимо провести их декомпозицию в неделимую часть работы, а также определить организационную структуру проекта и назначить ответственных за выполнение отдельных этапов и проекта в целом.

Следующим шагом является календарное планирование определенных работ с учетом доступности необходимых ресурсов. Коэффициент загруженности должен быть достаточно низким, чтобы гибко реагировать на изменяющиеся условия внешней и внутренней сред предприятия. При выполнении запланированных работ необходим текущий контроль деятельности согласно поставленному плану и графику работ.

При завершении проекта проходит анализ его выполнения и составления обновленного списка работ согласно проведенному анализу и корректировке.

Проектное управление инновационным развитием требует создания на предприятии определенной системы обеспечения разработки и реализации проектов. Оно осуществляется, начиная с обоснования целесообразности разработки проекта.

Заключение

Научная новизна исследования заключается в следующем: уточнены и углублены существующие теоретические положения относительно инновационного развития предприятия и подходов к управлению им, а именно получил дальнейшее развитие проектно-ориентированный

подход к управлению инновационным развитием предприятия, было предложено его применение к предприятиям атомной отрасли; предложена система реализации проектного подхода к управлению инновационным развитием предприятия, в рамках которой выделены направле-

ния совершенствования проектно-ориентированного управления, что позволяет определить место и роль инновационных проектов в процессе обеспечения эффективного инновационного развития и повышения его конкурентоспособности.

Библиографический список

1. Башлакова Т. М. Проектный подход в управлении инновационным развитием // Государственное управление. Электронный вестник. — 2018. — № 66. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektnyy-podhod-v-upravlenii-innovatsionnym-razvitiem>.
2. Бокарева Е. В., Бокарев С. К., Бахвалов А. А. Проектный подход к управлению инновационной деятельностью современных организаций // Вестник ассоциации вузов туризма и сервиса. — 2021. — № 2. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektnyy-podhod-k-upravleniyu-innovatsionnoy-deyatelnostyu-sovremen-nyh-organizatsiy>.
3. Джамалов Р. И. Инновационное развитие, как фактор повышения конкурентоспособности современного предприятия // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. — 2022. — 2 (60). — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnoe-razvitie-kak-faktor-povysheniya-konkurentosposobnosti-sovremennogo-predpriyatiya>.
4. Кудряшова Е. В., Иванова Н. А. Инновационный потенциал Российской Федерации // Индустриальная экономика. — 2022. — № 6. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnyy-potentsial-rossiyskoy-federatsii>.
5. Парчук Д. С. Управление талантами как современный подход к повышению эффективности деятельности организации // Векторы благополучия: экономика и социум. — 2022. — 1 (44). — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-talantami-kak-sovremennyy-podhod-k-povysheniyu-effektivnosti-deyatelnosti-organizatsii>.
6. Проскурнин С. Д. Формирование саморазвивающихся инновационных экосистем в инновационных центрах — пространственных точках роста научно-технологического лидерства страны и регионов // РЭиУ. — 2022. — 1 (69). — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-samorazvivayuschisya-innovatsionnyh-ekosistem-v-innovatsionnyh-tsentrakh-prostranstvennyh-tochkah-rosta-nauchno>.
7. Пучкин М. Б. Теоретические подходы к стратегическому управлению тосэр в зато атомной отрасли // Сибирский аэрокосмический журнал. — 2017. — № 4. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-podhody-k-strategicheskomu-upravleniyu-toser-v-zato-atomnoy-otrasli>.
8. Табалдиева Н. Государственная поддержка инновационного развития сельскохозяйственных предприятий // Бюллетень науки и практики. — 2022. — № 3. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennaya-podderzhka-innovatsionnogo-razvitiya-selskohozyaystvennyh-predpriyatiy>.
9. Харламов А. В., Харламова Т. Л., Поняева И. Государственное управление инновационным развитием с использованием возможностей импортозамещения // Известия СПбГЭУ. — 2022. — 4 (136). — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennoe-upravlenie-innovatsionnym-razvitiem-s-ispolzovaniem-vozmozhnostey-importozamescheniya>.
10. Шахрамьян М. А., Куприяновский В. П. Некоторые вопросы повышения конкурентоспособности и зрелости инфраструктурных проектов с использованием технологий информационного моделирования // International Journal of Open Information Technologies. — 2022. — № 12. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/nekotorye-voprosy-povysheniya-konkurentosposobnosti-i-zrelosti-infrastrukturnyh-proektov-s-ispolzovaniem-tehnologiy>.