

УДК 336 DOI: 10.14451/1.220.96

## Взаимосвязь финансового и управленческого учета в условиях цифровизации общества

© 2023 Косолапова Марина Валентиновна

доктор экономических наук, профессор Департамента аудита и корпоративной отчетности. Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. Россия, Москва.  
E-mail: MVKosolapova@fa.ru

© 2023 Шепелева Ольга Петровна

Доцент кафедры бизнес-информатики. Санкт-Петербургский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. Россия, Санкт-Петербург.  
E-mail: shepelevaop@mail.ru

**Ключевые слова:** управленческий учет, финансовый учет, характеристика учета, методы учета, организация учета.

В современном динамично развивающемся экономическом пространстве, эффективное развитие экономики во многом зависит от уровня развития отдельно взятых организаций. Одним из важнейших инструментов для создания благоприятных условий развития организации является система финансового и управленческого учета, которая служит в качестве информационного проводника на пути дальнейшего развития компаний и экономики в целом.

На современном этапе развития общества и рыночной экономики, становления и обновления форм и методов ведения предпринимательской деятельности, всеобщем развитии технологий и давления конкуренции актуальность вопроса о взаимосвязи управленческого и финансового учета в организациях остается неизменной. Это объясняется тем, что динамика развития экономической системы страны находится в зависимости от эффективности использования ресурсов на уровне компаний и предприятий, объемах их производств и их продвижения на рынках товаров и услуг, как внешних, так и внутренних.

Одним из важнейших факторов развития ор-

ганизации выступает правильное видение сложившейся в компании финансовой ситуации, внутренней структуры, отдельных объектов, их движения и изменения, то есть учетно-аналитическая информация, содержащая в себе данные об активах и источниках их формирования и вся деятельность, связанная с ними. Это предполагает развитую учетную систему, включающую в себя несколько подсистем, одними из которых являются финансовый и управленческий учеты, которые имеют кроме этой задачи еще множество других немаловажных функций.

Снабжение административного и руководящего персонала информацией о данных учета обес-

печивает принятие оперативных текущих и стратегических решений для наиболее эффективного результата от управления компанией [1, с. 342]. К примеру, основываясь на данных управленческого учета можно определить производственные силы каждого отдела компании, их производительность путем сравнения плановой ведомости с текущим результатом. Еще одним примером являются отчеты, содержащие в себе информацию о финансовом результате, объемах продаж, затратах и других немаловажных показателях. Для анализа подобных специфических проблем и существует управленческий учет [2, с. 46].

Финансовый же учет направлен на формирование данных для определенного набора регламентированных форм квартальной и годовой отчетности, а его главной задачей является снабжение информацией разнообразных внешних пользователей. Они, в свою очередь, опираясь на предоставленные данные, могут оценить финансовое состояние организации для дальнейших поставленных целей и будущего планирования совместной деятельности. Так, к примеру, основываясь на данных финансовой отчетности инвесторы могут сделать выводы о целесообразности внесения финансовых вложений в организацию, а кредитные учреждения способны понять сможет ли организация выплатить планируемые заемные средства.

В настоящее время, в Российской Федерации в организациях бухгалтерская система действует как единая, объединяющая в себе и финансовый и управленческий учет.

Создание механизма взаимодействия финансового и управленческого учета является достаточно сложной проблемой, стоящей не только перед руководителями организаций, но и перед законодательной системой Российской Федерации. Для ее решения существует другая платформа, основываясь на которую можно облегчить ведение учета. Этой платформой являются международные стандарты финансовой отчетности, а также разнообразные международные организации, регулирующие систему управлен-

ческого учета, такие как IMA, CIMA.

На сегодняшний день управленческий учет был признан системой информационного обеспечения для управления бизнесом, но финансовый учет выступает как главный вид учета в организации и занимает большую часть в бухгалтерском учете, в то время как управленческий выделяется для удобства информирования административный персонал о нынешней ситуации в организации. Процесс развития управленческого учета в учетной политике организаций в Российской Федерации ведется до сих пор. Практически признано, что управленческий учет – это система информационного обеспечения управления бизнесом.

Сложность финансового учета заключается не только в неоднородности методологий этих двух форм учета, но и несовпадении некоторых принципов управленческого и финансового учета, такие как, например, точность информации и ее полнота: в финансовом учете точность играет огромную роль, и строго регламентирована, но управленческие приблизительные данные об оценке и неточности имеют место быть. Периодичность в финансовом учете установлена законом: каждый месяц, квартал, полугодие, год, в то время как периодичность предоставления данных в управленческом учете установлена в соответствии с потребностями административного персонала и руководителей организации. Также управленческий учет отличается по структуре предоставляемой информации. Так в финансовом учете структура строго установлена балансовым уравнением, где активы должны быть в точности равны пассивам, то есть сумме капиталов и обязательств, в то же время в управленческом учете все зависит от запросов пользователей.

Различия между финансовым и управленческим учетом также состоят и в объекте учета также, как и в самих задачах, поставленных перед этими формами учета.

Задачей финансового учета является выявление и отражение реальной на настоящий момент

ситуации с средствами и их источниками формирования, а также определение финансового результата. Ответственность за неправильное ведение учета может быть, как административная, так и уголовная.

При ведении управленческого учета создаются определенные центры ответственности, под которыми понимаются те или иные сегменты, подразделения, части предприятия в которых ответственное лицо, уполномоченное правами и обязанностями, ведет контроль над деятельностью данного подразделения или отдела. Оно следит за результатами и затратами деятельности сегмента, в рамках которого он может непосредственно управлять и воздействовать. Соответственно источником информации управленческого учета может быть и количественная и качественная информация, передаваемая, к примеру, этим ответственным лицом руководству компании. Так же как и в финансовом учете, в управленческом существует ответственность, но она налагается на лицо не за искажение данных учета, а за проступки, и чаще всего она возлагается на ответственное лицо как дисциплинарная, внутри самой организации, не предполагающая столкновения с законом. Управленческий учет ориентирован на будущее, он используется для планирования дальнейших целей и действий, в том числе, например, и стратегического долгосрочного планирования [3, с. 58].

Рассмотрев различия управленческого и финансового учета, их противоречия между собой давайте перейдем к взаимосвязи этих двух форм учета. Формируясь на основе общих данных первичных документов.

Рассмотрим взаимодействие финансового и управленческого учета на примере общества с ограниченной ответственностью “СЛТ Решения”. Деятельность компании основывается на автоматизации систем управления складом и транспортом. Работая в сфере складского учета, можно утверждать, что управленческий учет в данной организации имеет более значимую роль, чем финансовый учет. Информация

управленческого учета быстрее анализируется и содержание документов, поступающих на основе деятельности внутри компании, лучше отражает действительность. Финансовая отчетность предполагает информацию об уже свершившихся действиях и необходима лишь для выплаты налогов и сборов, но в то же время участвуя в разнообразных конкурсах, множество компаний прежде, чем сотрудничать запрашивают данные о финансовой отчетности [4, с. 88]. На ее основе формируются показания легальности деятельности компании и информация о ее нынешнем финансовом положении, то есть данные об отсутствии возможного банкротства или иных негативных финансовых факторах.

Управленческий учет на складе имеет огромную роль в принятии управленческих решений. Каждое передвижение технической единицы палетов, коробок и т. д. фиксируется, и данные о нем используются для будущих затрат на покупку новых ресурсов и производственного оборота на складе. Там учет основывается прежде всего на операциях складской деятельности. Руководитель компании видит исходную ситуацию на основе актов передачи, технических задач, или иных документов и может, опираясь на них, принимать управленческие решения. В системе финансовой отчетности чаще всего в компании обращено внимание на статью прибыли. Бухгалтерия действует удаленно и информация о прибылях и убытках, то есть финансовых результатах деятельности преподносится по запросу.

Таким образом, подводя итоги вышесказанному, можно утверждать, что несомненно финансовый и управленческий учеты являются важными составляющими в управлении организацией. Как финансовый, так и управленческий учеты отвечают за представление финансовой ситуации в компании как внутренними, так и внешними пользователями. Взаимосвязь этих двух форм учета заключается в единой базовой системе информации, использовании одних и тех же инструментов, таких как инвентаризация и калькулирование, учет затрат и т. д. Финансовый

и управленческий учеты являются одновременно как самостоятельными формами учета, так и вытекающими из друг друга. Именно поэтому перед законодательной системой Российской Федерации до сих пор стоит вопрос об их единовременном использовании в компании.

Финансовый и управленческий учеты до сих пор находятся на стадии совершенствования и с каждым годом происходит реформирование стандартов, как внутри компании с помощью учетной политики, так и на законодательном уровне.

#### **Библиографический список**

1. Абзбаева С. С. Финансовый и управленческий учет, их взаимосвязь // Сборник трудов конференции. – 2019. – С. 340–344.
2. Глушакова Т. И. Взаимосвязь управленческого и финансового учета // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2013. – С. 45–51.
3. Кондратенко О. Н. Сущность финансового и управленческого учета и их взаимосвязь // Наука и современность. – 2016. – С. 56–62.
4. Ярыгина Н. А. Бухгалтерский (финансовый учет) как основа управленческого учета // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2017. – С. 85–93.