

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ УСТОЙЧИВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ

© 2020 Кузнецова Дарья Сергеевна

аспирант кафедры экономической теории

Московский государственный институт международных отношений (университет), Россия, Москва

E-mail: dashaku@list.ru

Нефтегазовая отрасль страны остро нуждается в применении новейших технологий в связи с падением цен на нефть, истощением традиционных запасов, повышенным уровнем износа инфраструктуры, сохранением бюрократических барьеров и санкционными ограничениями, которые ощутимо сказались на деятельности ведущих российских компаний. В основном внимание государства направлено на поддержку инновационной активности и развитие отечественных технологий в среде крупного и среднего бизнеса с достижением уровня зарубежных конкурентов. В работе проведен анализ современных возможностей стимулирования устойчивого технологического развития нефтегазовых компаний России и сформулированы практические рекомендации и лучшие практики.

Ключевые слова: инновации, технологии, устойчивость, нефтегазовая отрасль, топливно-энергетический комплекс.

В современных экономических реалиях успешная деятельность компаний возможна лишь при условии целенаправленного новаторства и внедрения прорывных технологий, реализация которых создаст перспективу для повышения эффективности бизнеса и роста его конкурентоспособности на рынке. Так, сложившиеся обстоятельства актуализируют необходимость инновационного развития, в том числе совершенствования и реорганизации деятельности, дополнения имеющихся технологий новыми, обновления производства и замены одних структурных элементов другими [21].

Нефтегазовую отрасль зачастую незаслуженно воспринимают как консервативную, при том что добывающие компании идут в ногу со временем. К примеру, одним из стимулов развития отраслевых технологий в мире стало ухудшение сырьевой базы с 1990-х гг. из-за истощения части крупнейших месторождений [23] (рис. 1).

Цифровизация и прочие инновационные решения — следствие новой технологической революции, Индустрии 4.0, предполагающей развитие и внедрение в отрасли решений по следующим ключевым технологическим направлениям (рис. 2): большие данные (Big Data и искусственный интеллект), промышленный интернет вещей (IoT), роботы и дроны, цифровые двойники, умные материалы, 3D-печать, рас-

пределенный реестр (блокчейн).

Инновации комбинируются, в результате чего получается «интеллектуальное» месторождение, позволяющее повысить коэффициент извлечения на 5–10%, существенно снизить затраты (рис. 3) и увеличить операционную выгоду, по оценкам BP, на 2–4% [11].

Большое значение приобретают технологические партнерства и отраслевые консорциумы (международный инвестиционный фонд нефтяных компаний для внедрения технологий улавливания, использования и хранения углерода, а также сокращения выбросов метана и повышения энергоэффективности в области транспорта и промышленности [25], блокчейн-платформа Vakt [14, 22] и др.).

В России вклад фактора производительности, или инноваций, оказывает существенное влияние на рост экономики: так, в 2010–14 гг. он обеспечивал 1,1% ежегодного прироста ВВП. Для реализации масштабной цели по увеличению ВВП на душу населения в 1,5 раза к 2025 г. фактор инноваций должен приносить более 4% ежегодного прироста ВВП, или порядка 3–6 трлн. руб. [9, 16] Между тем, статистические данные свидетельствуют о недостаточных объемах вложения средств в R&D (рис. 4) и отставании от технологических лидеров (рис. 5).

Более того, успешный рост российской эко-



Рисунок 1. Эволюционное развитие технологий бурения скважин
Источник: [23]

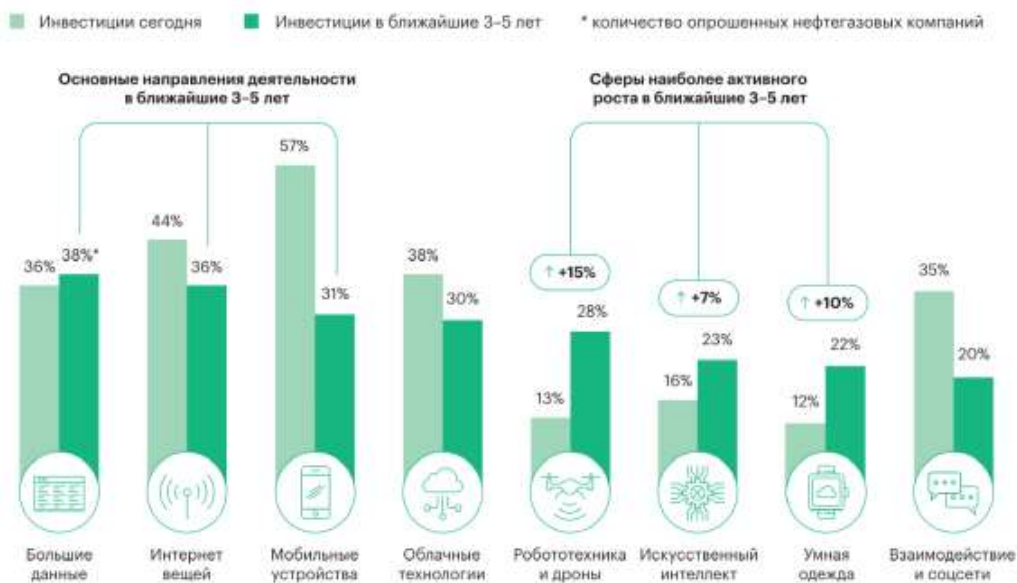


Рисунок 2. Технологические инвестиции нефтяных компаний
Источник: [8]

Разработчик	Технология	Влияние на запасы / добычу	Влияние на экономику
Shell	Smart Field	КИН до +10% КИГ до +5%	Простои до -10% Затраты до -20%
Chevron	i-field	КИН +6% Добыча +8%	-
BP	Field of the future	Добыча +1-2%	-
Petoro	Smart Operations	-	Capex -50%
Statoil	Integrated Operations	Добыча +20%	-
Halliburton	Real Time Operations	-	Capex -20%

Рисунок 3. Экономический эффект интеллектуального месторождения
Источник: [23]

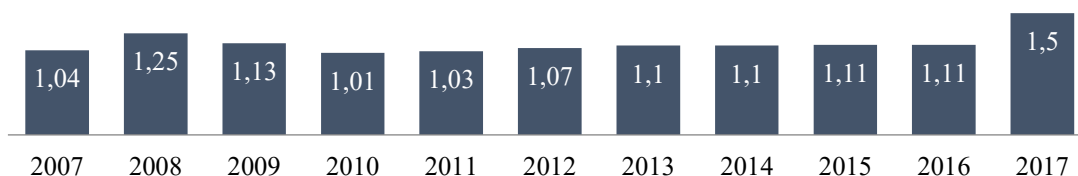


Рисунок 4. Удельный вес внутренних затрат R&D в объеме ВВП России, %
Источник: составлено автором

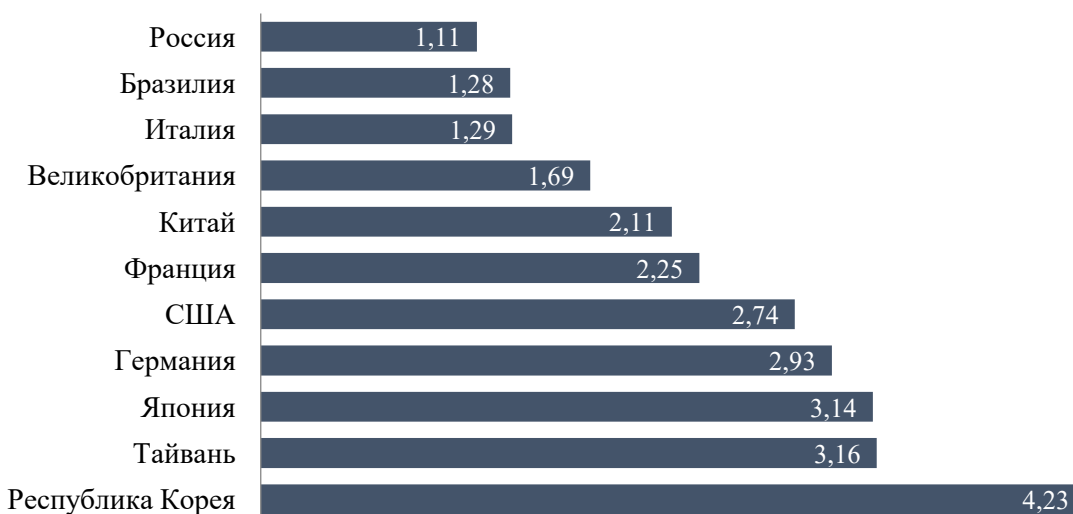


Рисунок 5. Внутренние затраты на R&D, % к ВВП страны
Источник: составлено автором

номики предполагает как минимум поддержание текущих объемов добычи, однако традиционные месторождения составляют лишь малое количество запасов нефти и газа в России (6,5% и 5,5% соответственно).

Курс на импортозамещение дополнительно подогревает интерес к отечественным разработкам, но наиболее остро вопрос встает перед компаниями, оказавшимися под санкциями. Существует понимание, что склонность корпораций к ведению собственных разработок, а не к партнерству в сфере или покупке решений у сторонних компаний существенно замедляет их инновационное развитие. В связи с этим на базе Российского энергетического агентства ведётся работа по созданию Центра компетенций импортозамещения и Аналитического центра развития инновационных и импортозамещающих технологий в топливно-энергетическом комплексе. В рамках структур основной задачей Минэнерго будет аккумулирование отраслевого заказа, систематизирование и определение приоритетных направлений разработок и технических заданий; Минпромторг мобилизует потенциал промышленности, обеспечит государственную поддержку проектам и проконтролирует исполнение заказа. Таким образом, определяющим фактором для выбора проекта станет его востребованность на рынке. Центр будет также обеспечивать мониторинг научных изысканий, производства, испытания и применения новейших разработок [13].

Стоит отметить, что многие отечественные инновации представляют собой достойные аналоги зарубежных прорывных технологий. Например, основной спрос на российское программное обеспечение предъясняется в Китае, США, Канаде и странах Юго-Восточной Азии, где находится большое количество старых скважин с падающим объемом добычи [1].

Кроме того, назрела необходимость создания экономических стимулов развития нефтедобывающей отрасли и активной инновационной деятельности [12]. Минэнерго были предложены следующие меры (рис. 6). Так, в 2018 г. принято решение об апробации принципиально нового для российской нефтедобывающей отрасли налога на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья (НДД) на некоторых месторождениях — «пилотный периметр НДД» [20].

Компании надеются на полноценное принятие системы НДД в качестве универсального ме-

ханизма для всей отрасли взамен действующих сегодня различных адресных льгот, ссылаясь на опыт Канады [2], где в рамках новой фискальной системы учитывается сложность бурения, или Саудовской Аравии [3, 4, 6], снизившей ставку налога на прибыль для Saudi Aramco с 85% до 50%. По оценкам, без дополнительных стимулов в ближайшие шесть лет выпадающие доходы бюджета от снижения добычи на месторождениях Западной Сибири могут составить 1,5 трлн. руб. [17]

Государство также играет существенную роль в формировании системы финансирования инноваций, в том числе рынка венчурного, или рискованного, капитала. В 2019 г. «Газпром нефть», Газпромбанк, Российская венчурная компания и «ВЭБ Инновации» создали венчурный фонд «Новая индустрия» [7] для инвестиций в технологические компании, специализирующиеся на разработке новых материалов, технологий, продуктов и сервисов для нефтегазовой отрасли, нефтегазохимии и энергетики, в том числе альтернативной. Начальный целевой объем фонда составил 4 млрд. руб.

Тем не менее, инвестиции в России по-прежнему не носят массового характера: нет работающих механизмов, позволяющих бы доводить новинки от идеи до реального воплощения. Российские компании привыкли работать в институтской модели инновационной деятельности, когда работы ведутся в соответствии со строгим техническим заданием в рамках выделенного финансирования, а заказчиком выступает государство или компания с государственным участием.

Однако сегодня компании стали все чаще выводить проверку бизнес-гипотез на аутсорсинг своим дочерним фирмам либо научно-исследовательским институтам и высшим профильным учебным заведениям, что позволяет быстро тестировать идеи без вложений в обучение персонала и наращивать лабораторную базу. В нефтегазовой отрасли распространена усредненная модель: на начальных стадиях разработки широко вовлекаются сторонние научные организации, а финальные стадии выполняются внутри компании [24].

Государство как основной инвестор, наравне с игроками отрасли, привыкло работать в предсказуемой институтской модели исследований и разработок в рамках научного процесса либо освоения гранта и теперь должно быть готово

- 1) Применение повышенного коэффициента амортизации для инвестиций в месторождения Западной Сибири позволит увеличить свободный денежный поток нефтяных компаний в расчете на баррель с \$3,1 до \$6,2, добыча дополнительно вырастет на 460 млн т в 2020–35 гг., уплаченные налоги – на 5,3 трлн руб., а инвестиции нефтяных компаний – на 1,85 трлн руб.
- 2) Принятие дополнительных стимулов для геологоразведки
- 3) Ускоренный переход на налог на добавленный доход (НДД), который может быть применен для всех месторождений Западной Сибири
- 4) Законодательное изменение критериев и предоставление льгот с момента достижения степени выработанности недр на участке уровня 1% вместо фиксации конкретных дат начала и окончания действия льгот по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ). Ожидаемый результат до 2021 г. – около 25 млн т дополнительной добычи нефти и порядка 265 млрд руб. поступлений в бюджет
- 5) Стимулирование третичных методов нефтеотдачи, использование которых экономически невыгодно, с применением понижающего коэффициента НДПИ для дополнительных объемов добычи
- 6) Стимулирование нефтяных оторочек – частей нефтегазовой либо нефтегазоконденсатной залежи, где газ занимает существенно больший объем, чем нефть, разработка которых на сегодняшний момент невыгодна

Рисунок 6. Меры по развитию нефтедобывающей отрасли в России

Источник: составлено автором

к условиям рискованной модели, когда открытия совершаются ради коммерческого результата и преимущества на рынке. Первостепенными задачами в рамках инвестиционной политики в целом являются улучшение соотношения между инвестициями в ресурсодобывающие, перерабатывающие и потребляющие отрасли, перераспределение инвестиций в пользу отраслей, обеспечивающих ускорение научно-технического прогресса, и увеличение вложений в человеческий капитал [18].

Наконец, интерес представляет модель «тройной спирали» (*triple helix model*) профессоров Генри Ицковица (Стэнфордский университет) и Лойета Лейдесдорфа (Амстердамский университет), основанная на идеях об эффективном сотрудничестве государства, бизнеса и университетов для ускорения инновационного развития. Государство предоставляет венчурный капитал стартапам, формируя бизнес-функции; компании создают корпоративные университе-

ты, занимаются профессиональным обучением и проводят исследования собственными силами или в партнерстве с вузами; университеты помимо научно-образовательной деятельности способствуют появлению в инкубаторах новых фирм и трансферу технологий внутри кампуса [5, 15].

В России модель реализуется посредством открытия базовых кафедр высокотехнологичных компаний в ведущих университетах страны, а также в формате сотрудничества с научно-исследовательскими центрами [10].

С учётом возможностей научно-технологического развития российской нефтегазовой отрасли и перспектив организационно-экономического стимулирования инновационной деятельности компаний, можно выделить следующие основные направления *R&D*:

- 1) создание в краткосрочной перспективе

критически важных инноваций для устойчивого функционирования топливно-энергетического комплекса в условиях политики импортозамещения;

2) разработка и промышленное освоение отечественных технологий, а также трансфер и обеспечение высокой степени локализации прорывных зарубежных решений в целях технического перевооружения и модернизации предприятий отрасли;

3) в долгосрочной перспективе интерес представляют фундаментальные исследования и развитие научно-технологического потенциала страны для перехода к энергетике будущего;

4) особая роль отводится внедрению энер-

гоэффективной составляющей для достижения полного соответствия научно-технологического прогресса в российской энергетике принципам устойчивого развития [19].

Нефтегазовые компании, вне зависимости от того, являются ли они государственными или частными, постоянно находятся в поиске лучших технологических решений для реализации своих проектов. Вопросы повышения эффективности и оптимизации издержек — это постоянная работа, поскольку только те игроки, которые готовы наращивать компетенции под тренды времени и требования инновационного развития, смогут сохранить лидерство в конкурентной борьбе.

Библиографический список

1. Big Data подкачают [Электронный ресурс] // Российская Газета [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://rg.ru/2019/04/16/iskusstvennyj-intellekt-pomozhet-uvlechit-dobychu-nefti.html>
2. ЕУ: Канада: пересмотр системы роялти в провинции Альберта [Электронный ресурс] // Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации [Официальный сайт].— Изменения и тенденции в регулировании ТЭК России и мира: в фокусе III квартал 2016.— Октябрь 2016.— Режим доступа: <http://ac.gov.ru/files/publication/a/10552.pdf>
3. Saudi Aramco была самой прибыльной компанией в мире в 2018 году [Электронный ресурс] // Вести Экономика [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://www.vestifinance.ru/articles/117117>
4. Saudi Aramco оставила Apple далеко позади [Электронный ресурс] // Ведомости [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2019/04/01/797982-aramco-apple>
5. Вихри «Тройной спирали» [Электронный ресурс] // Эксперт Онлайн [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://expert.ru/siberia/2014/42/vihri-trojnoj-spirali/>
6. Государственные стимулы: за счет чего развивается Saudi Aramco [Электронный ресурс] // Газета.Ru [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://www.gazeta.ru/business/2019/04/10/12293905.shtml>
7. ДИТ «Новая индустрия» (New Industry Ventures) [Электронный ресурс] // Российская венчурная компания [Официальный сайт].— Режим доступа: https://www.rvc.ru/investments/partnership_funds/sector_funds/newindustry/
8. Индустрия 4.0: как России не пропустить технологическую революцию [Электронный ресурс] // Цифровая Россия [Официальный сайт].— Режим доступа: <http://digital-russia.rbc.ru/articles/kak-rossii-ne-propustit-tehnologicheskuyu-revolyutsiyu/>
9. Инновации в России — неисчерпаемый источник роста [Электронный ресурс] // McKinsey & Company [Официальный сайт].— Июль 2018.— Режим доступа: https://www.mckinsey.com/~media/McKinsey/Locations/Europe%20and%20Middle%20East/Russia/Our%20Insights/Innovations%20in%20Russia/Innovations-in-Russia_web_lq-1.ashx
10. Инновации как системный феномен [Электронный ресурс] // ИСИЭЗ НИУ ВШЭ [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://issek.hse.ru/news/105485423.html>
11. Интеллектуальная добыча [Электронный ресурс] // Neftegaz.RU [Официальный сайт].— № 7 2018.— Режим доступа: <https://magazine.neftegaz.ru/upload/iblock/76b/76bf39511534484fba5b29144ffdebac.pdf>
12. Как инновации спасут нефтегаз [Электронный ресурс] // Сколково [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://sk.ru/news/b/press/archive/2014/10/24/kak-innovacii-spasut-neftegaz.aspx>
13. Минэнерго и Минпромторг создают Центр компетенций импортозамещения в ТЭК [Электронный ресурс] // Министерство энергетики Российской Федерации [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://minenergo.gov.ru/node/13609>
14. Нефтяные гиганты запустили блокчейн-платформу [Электронный ресурс] // Рамблер. Финансы [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://finance.rambler.ru/markets/41368770>
15. Об Ассоциации [Электронный ресурс] // Российское отделение Ассоциации тройной спирали [Официальный сайт].— Режим доступа: <http://triplehelixassociation.com/about/>

16. Путин заявил о необходимости увеличить ВВП в 1,5 раза к 2025 году [Электронный ресурс] // РБК [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/5a97ca529a79475cfaf4b7cc>
17. «Реализация топлива стала дополнительным социальным обязательством» [Электронный ресурс] // Коммерсантъ [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/3896201>
18. Рязанова О.Е. Институт промышленной собственности в инновационной экономике / О.Е. Рязанова.— Москва: ИИУ МГОУ, 2014.— 266 с.
19. Рязанова О.Е., Золотарева В.П. Циркулярная экономика / О.Е. Рязанова, В.П. Золотарева.— Москва: КноРус, 2020.
20. Справедливый налог [Электронный ресурс] // Коммерсантъ [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/3828010>
21. Теоретико-методологические аспекты инновационной деятельности организации: монография / Е.В. Назарова, О.Е., Сычева Е.И., Егорова Н.Е. и др.; под ред. О.Е. Рязановой.— Москва: ИИУ МГОУ, 2016.— 312 с.
22. Торговлю нефтью сажают на «цепь». Как блокчейн поможет нефтяникам [Электронный ресурс] // Forbes [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://www.forbes.ru/biznes/355179-torgovlyu-neftyu-sazhayut-na-cep-kak-blokcheyn-pomozhet-neftyanikam>
23. Цифровая добыча нефти: тюнинг для отрасли [Электронный ресурс] // VYGON Consulting [Официальный сайт].— Июнь 2018.— Режим доступа: https://vygon.consulting/upload/iblock/d11/vygon_consulting_digital_upstream.pdf
24. Что поможет оживать НАОКР в России и почему без них будет только хуже [Электронный ресурс] // РБК [Официальный сайт].— Режим доступа: <https://pro.rbc.ru/news/5c88b8989a79477f1c5ca723>
25. Big Oil pledges \$1 billion for gas technologies to fight climate change [Electronic resource] // Reuters [Official site].— Available at: <https://www.reuters.com/article/us-oil-climatechange-idUSKBN12Z158>