

## Обобщение опыта стратегического планирования развития топливно-энергетического комплекса на национальном уровне

© 2016 Костинбой Александр Семенович  
Псковский государственный университет  
180000, г. Псков, ул. Льва Толстого, д. 4  
E-mail: vicerector\_inter@pskgu.ru

Поставлена цель обобщения мирового опыта стратегического планирования развития топливно-энергетического комплекса на основе сравнительного анализа национальных стратегических документов в области энергетического планирования Российской Федерации, Соединенных Штатов Америки, Европейского союза, Японии, Канады и Австралии. Проведен контент-анализ национальных стратегических документов в энергетике, обобщена структура документов, осуществлено сравнение таких разделов, как миссия, видение, долгосрочные цели, стратегии. Разработана модельная структура национальной Энергетической стратегии, учитывающая современные мировые тенденции: глобализацию, повышение негативного влияния изменения климата, угрозу глобального потепления, усиление роли ТЭК в обеспечении национальной безопасности.

*Ключевые слова:* стратегическое планирование, топливно-энергетический комплекс, энергетическая стратегия, мировые тенденции в энергетике, документы энергетического планирования.

Основополагающей функцией государственного управления является стратегическое планирование<sup>1</sup>. Топливо-энергетический комплекс (ТЭК) как объект стратегического планирования имеет большое значение и с точки зрения обеспечения национальной безопасности, и с точки зрения обеспечения внешнеэкономических и политических интересов страны в мировом пространстве. Под топливно-энергетическим комплексом принято понимать межотраслевую структуру, объединяющую в неразрывную цепочку добычу и обработку энергетических ресурсов, производство, передачу и сбыт тепловой и электрической энергии. По нашему мнению, совершенствование стратегического планирования ТЭК на национальном уровне в части повышения качества плановых документов позволит повысить эффективность его развития, что, в свою очередь, будет способствовать обеспечению экономической и энергетической безопасности нашей страны, повышению уровня социально-экономического развития и качества жизни населения.

Вопросами стратегического планирования развития ТЭК на национальном уровне занимались такие отечественные ученые, как С.А. Жданов, О.Ю. Козлова, Н.П. Коноваленко<sup>2</sup>, Н.А. Навроцкая, Н.Ю. Сопилко<sup>3</sup>, М.Б. Петров<sup>4</sup>, Н.Ю. Сушина, В.С. Стариковский<sup>5</sup> и др. Как показали результаты проведенного нами исследования, не все вопросы, связанные с методическим обеспечением процесса стратегического планирования развития ТЭК на национальном уровне, нашли отражение в представленных работах.

Задачей нашего исследования является совершенствование методического обеспечения про-

цесса стратегического планирования развития ТЭК путем формирования логики и содержания этапов энергетического планирования на национальном уровне на основе обобщения мировой практики разработки стратегических документов в энергетике.

Методика исследования состоит из следующих четырех этапов:

1. Выбор стран для анализа и определение национальных стратегических документов энергетического планирования.

2. Контент-анализ выбранных национальных стратегических документов энергетического планирования.

3. Обобщение по результатам контент-анализа содержания разделов национальных стратегических документов энергетического планирования по этапам стратегического планирования (определение миссии и видения, постановка долгосрочных целей, разработка стратегии).

4. Проведение на основе результатов обобщения сравнительного анализа миссий, видений, долгосрочных целей и стратегий развития топливно-энергетического комплекса выбранных для анализа стран.

На первом этапе мы изучили стратегические документы энергетического планирования следующих стран мира: РФ, США, Канады, Австралии, Японии, а также стран Европейского союза. Вышеперечисленные страны были выбраны для анализа в соответствии с критериями социально-экономического развития, численности населения и размера территории.

На втором этапе мы провели контент-анализ следующих документов: Энергетическая стра-

тегия РФ 2030<sup>6</sup>, Стратегический план Департамента Энергетики Соединенных Штатов Америки (2014-2018)<sup>7</sup>, Стратегия конкурентоспособной, устойчивой и безопасной энергетики ЕС 2020<sup>8</sup> и Энергетическая и климатическая концепция на период 2020-2030<sup>9</sup>, “Белая книга” энергетики Австралии (2015)<sup>10</sup>, Энергетическая стратегия Канады (2015)<sup>11</sup>, Стратегический энергетический план Японии (2014)<sup>12</sup>.

На третьем этапе мы провели обобщение структур стратегических документов развития ТЭК на национальном уровне по этапам стратегического планирования (см. табл. 1). Этапы

В целом, подход к процессу стратегического планирования в энергетике на национальном уровне является единым, при этом для различных этапов планирования в данных странах используются разные названия (так, долгосрочные цели могут называться стратегическими ориентирами, стратегическими целями, стратегическими приоритетами, принципами энергетической политики и т.д.).

Четвертый этап мы начали со сравнительного анализа миссий развития топливно-энергетического комплекса Российской Федерации, Соединенных Штатов Америки и Европейского

**Таблица 1. Результаты обобщения структур стратегического планирования развития ТЭК РФ, США, ЕС, Канады, Австралии, Японии**

Этап планирования	Страна					
	РФ	США	ЕС	Австралия	Канада	Япония
<b>Миссия</b>	Цель энергетической политики	Миссия	Миссия	-	-	-
<b>Видение</b>	Цель энергетической стратегии	-	-	Видение	Видение	-
<b>Долгосрочные цели</b>	Стратегические ориентиры гос. энергетической политики	Стратегические цели	Стратегические приоритеты	Стратегические ориентиры	Стратегические приоритеты	Принципы энергетической политики
<b>Стратегии</b>	Задачи энергетической стратегии	Стратегические задачи	Долгосрочные цели	-	Стратегические цели	Долгосрочные меры
<b>Текущие задачи</b>	Мероприятия гос. энергетической политики	Стратегии	Стратегии	Стратегические приоритеты	Цели	Мероприятия

процесса стратегического планирования, представленные в большинстве российских и западных учебников по стратегическому менеджменту (например, М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури<sup>13</sup>, А.Н. Петров<sup>14</sup>, А.Г. Поршневу, З.П. Румянцеву, Н.А. Саломатину<sup>15</sup>, Дж. Гибсон, Дж. Иванцевич, Дж. Доннелли<sup>16</sup>, П.С. Роббинсу<sup>17</sup>, М.Ю. Махотаеву<sup>18</sup> и др.), включают в себя определение миссии, постановку долгосрочных целей, выбор стратегий, формирование текущих задач. В результате анализа структур перечисленных в этапе 2 документов мы обнаружили, что ряд документов содержит также такой этап стратегического планирования, как разработка видения.

Из табл. 1 видно, что наиболее полно этапы процесса стратегического планирования развития ТЭК представлены в российском документе, а наименьшее количество этапов планирования представлено в стратегическом документе Япо-

союза (см. табл. 2). Для этого мы обобщили содержание миссий и определили основные потребности развития страны, удовлетворению которых способствует развитие ТЭК.

Из табл. 2 видно, что наибольшее количество потребностей представлено в миссии развития ТЭК нашей страны. Единственным общим моментом для всех трех стран является ориентация на обеспечение экономического роста. Отличительная черта миссии развития ТЭК РФ - ориентация на укрепление внешнеэкономических позиций, при этом в миссии не заявлена ориентация на безопасность (что является отличительной чертой американского документа).

Далее мы провели сравнительный анализ видений развития ТЭК РФ, Австралии и Канады (см. табл. 3). Для этого мы обобщили содержание видений и выявили эталоны ценностей, к которым стремится страна в рамках развития ТЭК.

**Таблица 2. Результаты сравнительного анализа миссий развития ТЭК РФ, США и ЕС**

Потребность	Страна		
	РФ	США	ЕС
Эффективное использование ресурсов	+	-	-
Экономический рост	+	+	+
Качество жизни	+	-	+
Внешиэкономические позиции	+	-	-
Безопасность	-	+	-

**Таблица 3. Результаты сравнительного анализа видений развития ТЭК РФ, Австралии и Канады**

Эталон ценностей	Страна		
	РФ	Австралия	Канада
Удовлетворение потребностей в энергетических ресурсах	+	+	-
Надежность энергоснабжения	-	+	+
Конкурентоспособность цен	-	+	-
Экологическая ответственность	-	-	+
Социальная ответственность	+	-	+
Инновационное развитие	+	-	-

Следует отметить, что в подавляющем большинстве стратегических документов в области энергетического планирования зарубежных стран большое внимание уделяется защите окружающей среды, изменению климата, повышению экологической безопасности; однако в рассмотренных нами миссиях и видениях только в видении развития ТЭК Канады идет речь об экологической ответственности.

Общей чертой видения развития топливно-энергетического комплекса РФ, Австралии и Канады является удовлетворение потребностей в энергоресурсах и обеспечение надежности поставок. Отличительная черта видения канадского документа - ориентация на обеспечения конкурентоспособных цен, австралийского - экологическая ответственность, российского - инновационное развитие ТЭК.

Для проведения сравнительного анализа долгосрочных целей развития ТЭК мы составили перечень таких целей на основе обобщения содержания изучаемых документов. В табл. 4 представлены результаты сравнительного анализа долгосрочных целей развития ТЭК РФ, США, ЕС, Австралии, Канады, Японии.

**Таблица 4. Результаты сравнительного анализа долгосрочных целей развития ТЭК РФ, США, ЕС, Австралии, Канады, Японии**

Долгосрочная цель	Страна					
	РФ	США	ЕС	Австралия	Канада	Япония
Энергобезопасность	+	+	+	-	-	+
Энергоэффективность	+	+	+	+	+	+
Конкурентоспособность услуг	+	-	-	+	-	+
Экологическая безопасность	+	-	-	-	+	+
Развитие науки и инноваций	-	+	+	+	+	-
Совершенствование управления	-	+	-	-	-	+
Развитие энергетического рынка	-	-	+	-	-	+
Защита прав потребителей	-	-	+	-	-	-

Из табл. 4 видно, что самой распространенной долгосрочной целью развития ТЭК является достижение энергетической эффективности. Другими распространенными долгосрочными целями являются: обеспечение энергетической безопасности (РФ, США, ЕС, Япония), развитие науки и инноваций (США, ЕС, Австралия, Канада). Уникальными долгосрочными целями являются: повышение качества управления

(США, Япония) и защита прав потребителей (ЕС).

Наиболее полно выявленные в результате обобщения долгосрочные цели представлены в стратегических документах развития ТЭК Японии (6 из 8 целей) и ЕС (5 из 8 целей). Менее всего - в стратегических документах Канады и Австралии (3 из 8 целей). В российском документе отражено 4 долгосрочные цели; не нашли отражения такие цели, как развитие науки и инноваций, совершенствование управления ТЭК, развитие энергетического рынка и защита прав потребителей.

Сравнение результатов обобщения видения и долгосрочных целей развития топливно-энергетического комплекса РФ, Австралии и Канады показало, что часть ценностей видения и долгосрочных целей пересекаются между собой. Так, в видении развития ТЭК Австралии сформулирована такая ценность, как поддержание конкурентоспособности цен. Также в австралийском документе представлена аналогичная долгосрочная цель. С другой стороны, долгосрочная цель обеспечения конкурентоспособности энергетических услуг и цен на них сформулирована в рос-

сийском и японском стратегических документах развития ТЭК. С нашей точки зрения, обеспечение конкурентоспособности энергетических услуг и цен на них больше соответствует уровню долгосрочных целей.

Рассмотрим теперь такую ценность, как экологическая ответственность и безопасность. Данная ценность сформулирована в видении развития ТЭК Канады, а также в долгосрочных целях

Таблица 5. Результаты сравнительного анализа стратегий развития ТЭК РФ, США, ЕС, Австралии, Канады, Японии

Стратегия	Страна				
	РФ	США	ЕС	Канада	Япония
Эффективность добычи и использования ТЭР	+	-	-	-	+
Модернизация энергетической инфраструктуры	+	+	-	+	+
Формирование институциональной среды	+	-	+	-	+
Энергосбережение и энергоэффективность	+	-	+	+	+
Международное сотрудничество	+	-	-	+	+
Внедрение научных открытий и технологий	-	+	-	+	-
Ядерная безопасность	-	+	-	-	+
Совершенствование управления	-	+	-	-	+
Снижение выбросов парниковых газов	-	-	+	+	-
Переход к малоуглеводородной энергетике	-	-	+	+	+
Повышение конкурентоспособности энергетического сектора	-	-	+	+	+
Повышение надежности энергоснабжения	-	-	+	-	+
Повышение осведомленности	-	-	-	+	+
Развитие кадрового потенциала	-	+	-	+	-

развития ТЭК России и Японии. Если в Стратегическом энергетическом плане Японии не представлены миссия и видение, то в отечественной Энергетической стратегии есть и видение, и миссия. Однако ни там, ни там не упоминается экологическая безопасность или ответственность. Впервые экологическую ответственность мы встречаем уже на уровне долгосрочных целей. С нашей точки зрения, целесообразно включение данной ценности в видение развития российского ТЭК.

Следующий аспект - инновации (наука и инновации). В видении развития ТЭК Австралии и Канады не сформулирована такая ценность, как инновационное развитие, но в долгосрочных целях есть развитие науки и инноваций. Что касается России, то ситуация прямо противоположная - инновационное развитие заявлено в видении, но не в долгосрочных целях. Мы считаем целесообразным включение инновационного развития в долгосрочные цели развития российского ТЭК, особенно учитывая инновационную направленность экономики РФ и необходимость модернизации топливно-энергетического комплекса.

Обратим внимание на такую долгосрочную цель, как повышение эффективности управления ТЭК, которая сформулирована в американском и японском стратегических документах. Проведенные нами исследования проблем развития топливно-энергетического комплекса РФ<sup>19</sup> показали, что одной из ключевых проблем является качество управления и компетентность управленческого аппарата. Однако получается, что данная проблема не нашла отражения в долгосрочных целях развития российского ТЭК. Хотя сам документ и содержит мероприятия по оптимизации системы подготовки и переподготов-

ки кадров, нам кажется, что данный вопрос мог бы быть рассмотрен в стратегии глубже, а также выведен на уровень долгосрочных целей.

Далее в рамках четвертого этапа мы сравнили стратегии развития топливно-энергетического комплекса РФ, США, ЕС, Австралии, Канады, Японии на основе обобщения содержания изучаемых стратегических документов (см. табл. 5). При этом в результатах обобщения не был учтен ряд, на наш взгляд, частных стратегий, например, модернизация структуры национальной безопасности и управление активами в США.

Наиболее распространенными стратегиями развития ТЭК являются модернизация энергетической инфраструктуры (РФ, США, Канада, Япония) и развитие энергосбережения и повышение энергетической эффективности (РФ, ЕС, Канада, Япония). Вторые по распространенности - такие стратегии, как формирование институциональной среды в энергетике, развитие международного сотрудничества в энергетике, переход к малоуглеводородной энергетике и развитие возобновляемых источников энергии, повышение конкурентоспособности энергетического сектора.

Наибольшее количество стратегий представлено в стратегических документах развития ТЭК Японии (11 стратегий из 14) и Канады (9 стратегий из 14). Наименьшее - в российском и американском стратегических документах (по 5 стратегий из 14), в них не представлены две распространенные стратегии: переход к малоуглеводородной энергетике и развитие возобновляемых источников энергии, повышение конкурентоспособности энергетического сектора.

На основе результатов обобщения и сравнительного анализа стратегических документов развития топливно-энергетического комплекса РФ,

Таблица 6. Логика и содержание этапов энергетического планирования на национальном уровне

Этап планирования	Содержание этапа планирования
<b>1. Разработка миссии</b>	- Обеспечение безопасности - Обеспечение эффективного использования ресурсов - Экономический рост - Повышение качества жизни - Укрепление внешнеэкономических позиций страны
<b>2. Разработка видения</b>	- Удовлетворение потребностей в энергетических ресурсах - Обеспечение безопасности и надежности энергоснабжения - Инновационное развитие - Экологическая ответственность - Социальная ответственность
<b>3. Постановка долгосрочных целей</b>	- Повышение экономической эффективности - Повышение народнохозяйственной эффективности - Повышение экологической эффективности - Повышение энергетической эффективности и безопасности - Повышение инновационной эффективности - Повышение эффективности управления
<b>4. Формирование стратегий реализации долгосрочных целей</b>	- Повышение эффективности добычи и использования ТЭР - Модернизация энергетической инфраструктуры - Формирование институциональной среды - Стимулирование энергосбережения и энергоэффективности - Развитие международного сотрудничества - Внедрение научных открытий и технологий - Обеспечение энергетической и ядерной безопасности - Повышение качества управления в ТЭК - Снижение негативной нагрузки на окружающую среду - Повышение конкурентоспособности энергетического сектора - Повышение надежности энергоснабжения и качества услуг - Повышение осведомленности в энергетической сфере - Развитие кадрового потенциала и совершенствование условий труда - Формирование системы экономических взаимосвязей - Повышение доступности энергоснабжения - Оптимизация топливно-энергетического баланса
<b>5. Определение текущих задач</b>	- Раскрывают стратегии

США, ЕС, Австралии, Канады и Японии, а также систематизации мнений отечественных экспертов в области управления ТЭК<sup>20</sup> нами были разработаны логика и содержание этапов энергетического планирования на национальном уровне (см. табл. 6).

Научная новизна предложенных в табл. 6 логики и содержания этапов энергетического планирования на национальном уровне заключается в том, что они опираются на систематизацию мирового опыта энергетического планирования, а также на обобщение научных подходов. Данные предложения могут быть использованы при разработке стратегических документов в области энергетического планирования на различных уровнях управления и для разных отраслей ТЭК.

Таким образом, в рамках исследования было выполнено обобщение мирового опыта стратегического планирования развития топливно-энергетического комплекса на основе сравнительного анализа национальных стратегических документов в области энергетического планирования

Российской Федерации, Соединенных Штатов Америки, Европейского союза, Японии, Канады и Австралии, контент-анализ национальных стратегических документов в энергетике, обобщение структур документов, сравнительный анализ таких разделов, как миссия, видение, долгосрочные цели, стратегии. В результате обобщения и систематизации мировой практики энергетического планирования были разработаны логика и содержание этапов энергетического планирования на национальном уровне.

Преимуществами разработанных методических предложений являются следующие:

- соответствие концепции устойчивого развития (учет экологической, экономической и социальной составляющих на всех этапах планирования);
- взаимосвязь этапов планирования (каждая составляющая предыдущего этапа раскрыта на следующем этапе планирования);
- учет мировых тенденций развития энергетики, в том числе глобализации, усиления роли ТЭК в обеспечении энергетической и экономи-

ческой безопасности, повышения негативного влияния факторов изменения климата и глобального потепления и т.д.

Использование в процессе стратегического планирования на национальном уровне разработанных нами логики и содержания этапов энергетического планирования позволит существенным образом повысить качество разрабатываемых стратегических документов. В то же время стратегическое планирование не ограничивается качеством плановых документов, в связи с чем направления дальнейших исследований мы видим в формировании механизма реализации энергетического планирования на национальном уровне с учетом интересов всех целевых групп и субъектов влияния, а также оценки его эффективности. На наш взгляд, такой процесс должен быть основан на зарубежном опыте построения интегрированных структур и создания партнерств органов государственного управления, предприятий ТЭК и смежных отраслей, образовательных и научных организаций, общества.

<sup>1</sup> О стратегическом планировании в Российской Федерации : федер. закон Российской Федерации от 28 июня 2014 г. □ 172-ФЗ : [принят Государственной Думой 20 июня 2014 г.]. URL: <http://www.rg.ru/2014/07/03/strategia-dok.html>.

<sup>2</sup> *Жданов С.А., Козлова О.Ю., Коноваленко Н.П.* Совершенствование стратегического планирования развития межотраслевых комплексов национальной экономики в условиях вступления в ВТО // *Вестн. Саратовского государственного социально-экономического университета*. 2013. □ 4 (48). С. 9-14.

<sup>3</sup> *Навроцкая Н.А., Сопилко Н.Ю.* Трансформация инвестиционно-производственного пространства как условие экономической интеграции // *Вопросы региональной экономики*. 2013. Т. 15. □ 2. С. 63-69.

<sup>4</sup> *Петров М.Б.* Энергетическая политика России: реалии и возможности // *Вестн. Уральского государственного университета путей сообщения*. 2015. □ 3 (27). С. 52-63.

<sup>5</sup> *Сухина Н.Ю., Стариковский В.С.* Стратегическое планирование как основа формирования эффективного топливно-энергетического комплекса и энергетической безопасности России // *Вестн. Адыгейского государственного университета*. Серия 5, Экономика. 2012. □ 3 (104). С. 113-117.

<sup>6</sup> Энергетическая стратегия России на период до 2030 года : [утв. распоряжением Правительства Рос. Федерации от 13 нояб. 2009 г. □ 1715-р.]. URL: <http://www.minenergo.gov.ru/activity/energostrategy>.

<sup>7</sup> U.S. Department of Energy Strategic Plan 2014-2018. URL: <http://www.energy.gov/budget-performance>.

<sup>8</sup> Energy 2020. A strategy for competitive, sustainable and secure energy. Brussels, 10.11.2010. {SEC(2010) 1346}. URL: <http://www.ab.gov.tr/files/ardb/>

[evt/1\\_avrupa\\_birligi/1\\_9\\_politikalar/1\\_9\\_6\\_enerji\\_politikasi/2011\\_energy2020\\_en.pdf](http://www.ab.gov.tr/files/ardb/evt/1_avrupa_birligi/1_9_politikalar/1_9_6_enerji_politikasi/2011_energy2020_en.pdf).

<sup>9</sup> A policy framework for climate and energy in the period from 2020 to 2030. Brussels, 22.1.2014. {SWD(2014)}. URL: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52014DC0015>.

<sup>10</sup> Energy White Paper / Australian government. Department for industry and science. 2015. URL: [WWW.EWP.INDUSTRY.GOV.AU](http://WWW.EWP.INDUSTRY.GOV.AU).

<sup>11</sup> Canadian Energy Strategy. URL: [http://www.canadaspremiers.ca/phocadownload/publications/canadian\\_energy\\_strategy\\_eng\\_fnl.pdf](http://www.canadaspremiers.ca/phocadownload/publications/canadian_energy_strategy_eng_fnl.pdf).

<sup>12</sup> Strategic Energy Plan (Provisional Translation). Japan. 2014. URL: [http://www.enecho.meti.go.jp/en/category/others/basic\\_plan/pdf/4th\\_strategic\\_energy\\_plan.pdf](http://www.enecho.meti.go.jp/en/category/others/basic_plan/pdf/4th_strategic_energy_plan.pdf).

<sup>13</sup> *Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф.* Основы менеджмента : пер. с англ. Москва, 1998.

<sup>14</sup> Стратегический менеджмент / под ред. А.Н. Петрова. Санкт-Петербург, 2005.

<sup>15</sup> Управление организацией / под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. Москва, 2001.

<sup>16</sup> *Gibson J., Ivancevich J., Donnelly J.* Organizations: behavior, structure, processes. Business Publications, Inc., 1985.

<sup>17</sup> *Robbins P. Stephen.* Organization Theory: Structure, Design, and Application. New Jersey, 1987.

<sup>18</sup> *Махотаева М.Ю.* Целеполагание в управлении региональными социально-экономическими системами. Псков, 2006.

<sup>19</sup> См.: *Аралбаева Г.Г., Аралбаев З.Т.* Тенденции развития нефтегазовой промышленности в Оренбургской области // *Вестн. Оренбургского государственного университета*. 2014. □ 4 (165). С. 159-164; *Бекшиш Е.Л.* Инновационное развитие топливно-энергетического комплекса России: новое качество экономического роста // *Стратегия устойчивого развития регионов России*. 2011. □ 7. С. 97-101; *Емельянова Л.Л., Латнак Д.В.* Оценка влияния отраслей топливно-энергетического комплекса Калининградской области РФ на социальную сферу и перспективы экономического развития региона // *Балтийский регион*. 2010. □ 1. С. 92; *Малышев Е.А., Афанасьева А.В.* Развитие топливно-энергетического комплекса Забайкальского края как основа обеспечения энергетической безопасности и развития экономики региона // *Вестн. Забайкальского государственного университета*. 2010. □ 3. С. 3-7; *Семенова К.О.* Формирование стратегии развития топливно-энергетического комплекса России: от энерго-сырьевой до инновационной модели развития // *Теория и практика общественного развития*. 2012. □ 8. С. 358-361; *Смирнов В.В.* Привлечение и использование иностранных инвестиций в развитии топливно-энергетического комплекса России // *Изв. Санкт-Петербургского государственного экономического университета*. 2011. □ 2. С. 138а-141; *Малый В.И., Гусев В.В.*

Влияние предприятий энергетики на социально-экономическое развитие и конкурентоспособность региона (на примере Саратовской области) // Вестн. Томского государственного университета. Философия. Социология. Политология. 2010. □ 1-(9). С. 137-153; *Соколов А.Д., Муzychук С.Ю., Муzychук Р.И.* Топливо-энергетические балансы Иркутской области в натуральном и стоимостном выражении: методы разработки и основные результаты исследований // Изв. Иркутской государственной экономической академии. 2013. □ 1. С. 124-129; *Тараскина Ю.В.* Топливо-энергетический комплекс Астраханской области: состояние и перспективы развития // Вестн. Астраханского государственного технического университета. Серия "Экономика". 2011. □ 1. С. 117-123.

<sup>20</sup> См.: *Батталов А.М., Батталова А.А.* Вопросы государственного регулирования создания клас-

тера // ГосРег: государственное регулирование общественных отношений. 2013. □ 4. С. 16-22; *Кумаритов А.М., Соколова Е.А.* Разработка системы анализа и обработки информации по стратегическому управлению предприятий топливно-энергетического комплекса // Наука и бизнес: пути развития. 2014. □ 5 (35). С. 113-116; *Жданов С.А., Козлова О.Ю., Коноваленко Н.П.* Указ. соч.; *Окороков В.Р., Окороков Р.В.* Цели и тенденции развития мирового ТЭК и его последствия для российской энергетики // Вестн. Ивановского государственного энергетического университета. 2014. □ 1. С. 94-103; *Цыбатов В.А., Важенина Л.В.* Методические подходы к анализу и прогнозированию развития топливно-энергетического комплекса в регионе // Экономика региона. 2014. □ 4. С. 188-199; *Петров М.Б.* Указ. соч.

*Поступила в редакцию 06.01.2016 г.*