

Разработка организационного механизма экономической оценки ресурсно-производственного потенциала предприятий нефтегазодобывающей промышленности

©2012 Е.С. Кузьмина

Оренбургский государственный университет

E-mail: kuzmina_cat@mail.ru

Представлены варианты использования экономической оценки ресурсно-производственного потенциала предприятий нефтегазодобывающей промышленности при принятии управленческих решений в области эффективности использования ресурсов и максимизации объемов добычи углеводородного сырья.

Ключевые слова: предприятия нефтегазодобывающей промышленности, оценка потенциала, организационный механизм, управленческие решения.

Проблемы формирования российской эффективно функционирующей производственной системы заключаются в недостаточно высоком уровне управления производственными процессами и отсутствии эффективных механизмов обеспечения производства финансовыми ресурсами¹.

В условиях колебаний мировых цен на нефть и газ при внутреннем государственном регулировании цен и корпоративной централизации прибыли в головных компаниях применение стандартных показателей доходности, прибыли, рентабельности² для оценки эффективности использования ресурсов предприятия осложнено влиянием горно-геологического и ценового факторов. Специфика нефтегазодобывающей отрасли требует разработки новых методов оценки эффективности их производственно-хозяйственной деятельности³.

В экономической литературе в последнее время широкое распространение получили различные системы показателей⁴, с помощью которых предлагается принимать управленческие решения⁵.

Для предприятий нефтегазодобывающей промышленности автором предложена система показателей, объединенная категорией “ресурсно-производственный потенциал” и включающая показатели оценки сырьевых ресурсов, основных фондов, объемов добычи углеводородного сырья, системы управления и производственного персонала⁶. Результатом проведения экономической оценки ресурсно-производственного потенциала (РПП) является расчет комплексного показателя, измеряемого методом экспертной оценки в баллах.

Практическая значимость экономической оценки РПП определяется возможностью ее использования как инструмента комплексного ана-

лиза производственно-хозяйственной деятельности, учитывающего особенности функционирования нефтегазодобывающих предприятий в условиях современной российской экономики.

Области практического использования экономической оценки ресурсно-производственного потенциала:

- анализ текущей производственно-хозяйственной деятельности (ПХД) за отчетный год и по сравнению с базовым годом;
- прогнозирование результатов ПХД на основе принятых управленческих решений в области оптимизации использования ресурсов и максимизации объемов добычи углеводородного сырья;
- стратегическое планирование при выборе варианта разработки месторождения нефти и газа с учетом оптимизации использования ресурсов и максимизации объемов добычи углеводородного сырья;
- долгосрочное планирование производственно-хозяйственной деятельности на основе выбранной стратегии развития предприятия.

Предлагаем два варианта использования экономической оценки РПП:

- дополнительный инструмент анализа производственно-хозяйственной деятельности нефтегазодобывающих предприятий. При принятии управленческих решений в области оптимизации использования ресурсов и максимизации объемов добычи углеводородного сырья используются стандартные показатели анализа ПХД в соответствии с отраслевыми рекомендациями и показатели согласно Методическим рекомендациям по оценке инвестиционных проектов. Комплексный показатель экономической оценки РПП в этом случае является прогнозным;

- один из основных инструментов анализа производственно-хозяйственной деятельности нефтегазодобывающих предприятий. При при-

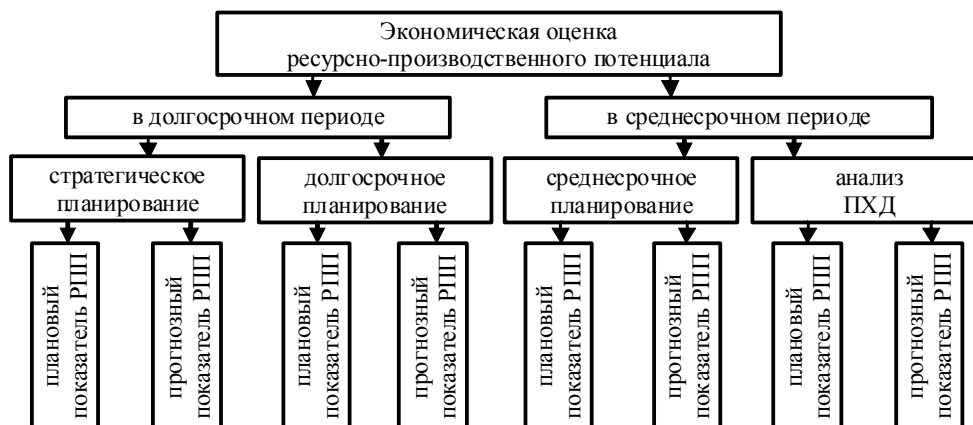


Рис. 1. Направления использования экономической оценки РПП

Таблица 1. Особенности экономической оценки РПП в долгосрочном периоде

Показатели	Экономическая оценка ресурсно-производственного потенциала			
	Долгосрочный период			
	Стратегическое планирование		Долгосрочное планирование	
	Плановый показатель	Прогнозный показатель	Плановый показатель	Прогнозный показатель
Основание использования	Отраслевые методические рекомендации, корпоративные регламентирующие документы	Методические рекомендации на уровне нефтегазодобывающего предприятия	Отраслевые методические рекомендации, корпоративные регламентирующие документы	Методические рекомендации на уровне нефтегазодобывающего предприятия
Функция	Инструмент анализа, используемый для принятия управленческих решений	Дополнительный инструмент анализа, используемый в информационных целях	Инструмент анализа, используемый для принятия управленческих решений	Дополнительный инструмент анализа, используемый в информационных целях
Назначение	Анализ ПХД предприятия по нескольким вариантам разработки месторождения нефти и газа		Анализ ПХД предприятия по выбранному варианту разработки месторождения нефти и газа	
Результат	Рекомендация оптимального варианта месторождения нефти и газа на основе анализа РПП		Долгосрочный план изменения РПП по выбранному варианту разработки месторождения: оптимистический, пессимистический, реалистический	
Цель	Принятие управленческих решений по выбору оптимального варианта разработки месторождения нефти и газа с учетом эффективности капитальных вложений и экономической оценки РПП	Принятие управленческих решений по выбору оптимального варианта разработки месторождения нефти и газа с учетом эффективности капитальных вложений. Экономическая оценка РПП - дополнительный инструмент анализа	Принятие управленческих решений по финансированию капитальных вложений с учетом эффективности капитальных вложений и экономической оценки РПП	Принятие управленческих решений по финансированию капитальных вложений с учетом эффективности капитальных вложений. Экономическая оценка РПП - дополнительный инструмент анализа
Пользователи информации	1. Научно-исследовательские институты, разрабатывающие проекты разработки месторождений нефти и газа 2. Руководство корпораций 3. Руководство нефтегазодобывающих предприятий	На уровне нефтегазодобывающего предприятия: руководство, производственные, экономические службы	1. Научно-исследовательские институты, разрабатывающие проекты разработки месторождений нефти и газа 2. Руководство корпораций 3. Руководство нефтегазодобывающих предприятий	На уровне нефтегазодобывающего предприятия: руководство, производственные, экономические службы
Отражение результатов	Проект разработки месторождения нефти и газа, аналитическая записка	Аналитическая записка	Аналитическая записка	Аналитическая записка

нятии управленческих решений в области оптимизации использования ресурсов и максимизации объемов добычи углеводородного сырья комплексный показатель экономической оценки РПП используется совместно со стандартными пока-

зателями экономической оценки деятельности предприятий. Комплексный показатель экономической оценки РПП в этом случае является прогнозным (рис. 1).

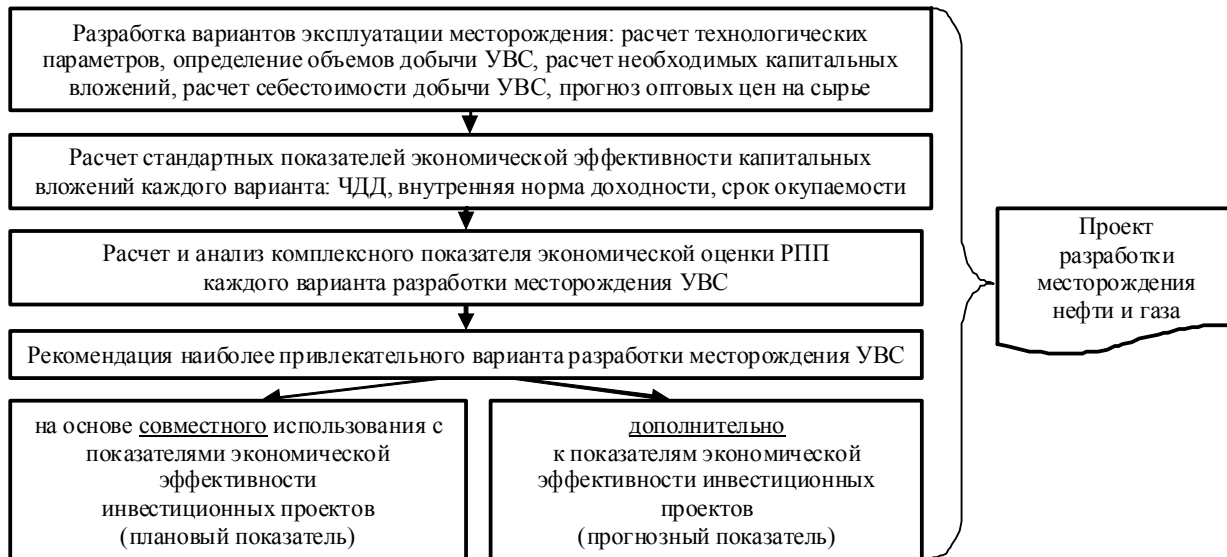


Рис. 2. Использование РПП в стратегическом планировании



Рис. 3. Использование РПП в долгосрочном планировании

Таблица 2. Особенности экономической оценки РПП в среднесрочном периоде

Показатель	Экономическая оценка ресурсно-производственного потенциала			
	Среднесрочный период			
	Среднесрочное планирование		Анализ ПХД	
	Плановый показатель	Прогнозный показатель	Плановый показатель	Прогнозный показатель
Основание использования	Отраслевые методические рекомендации, корпоративные регламентирующие документы	Методические рекомендации на уровне нефтегазодобывающего предприятия	Отраслевые методические рекомендации, корпоративные регламентирующие документы	Методические рекомендации на уровне нефтегазодобывающего предприятия
Функция	Инструмент анализа, используемый для принятия управленческих решений	Дополнительный инструмент анализа, используемый в информационных целях	Инструмент анализа, используемый для принятия управленческих решений	Дополнительный инструмент анализа, используемый в информационных целях
Назначение	Анализ ПХД предприятия в зависимости от принимаемых управленческих решений		Анализ ПХД	
Результат	Разработка программ мероприятий по оптимизации использования ресурсов в соответствии с выбранным вариантом разработки месторождения углеводородного сырья и расчет планового показателя РПП	Прогноз РПП с учетом утвержденных программ мероприятий по оптимизации использования ресурсов и максимизации объемов добычи углеводородного сырья, разработанных в соответствии с выбранным вариантом разработки месторождения УВС	Определение эффективности использования ресурсов, выявление резервов роста и развития нефтегазодобывающего предприятия	
Цель	План-факт-анализ комплексного показателя РПП по результатам выполнения программ мероприятий по оптимизации использования ресурсов и максимизации объемов добычи углеводородного сырья	Сравнение прогнозных значений комплексного показателя экономической оценки РПП с фактическими значениями по результатам выполнения программ мероприятий по оптимизации использования ресурсов и максимизации объемов добычи УВС	План-факт-анализ комплексного показателя РПП по результатам выполнения программ мероприятий по оптимизации использования ресурсов и максимизации объемов добычи углеводородного сырья	Сравнение прогнозных значений комплексного показателя экономической оценки РПП с фактическими значениями по результатам выполнения программ мероприятий по оптимизации использования ресурсов и максимизации объемов добычи УВС
Пользователи информации	1. Руководство корпораций 2. Руководство нефтегазодобывающих предприятий	На уровне нефтегазодобывающего предприятия: руководство, производственные, экономические службы	1. Руководство корпораций 2. Руководство нефтегазодобывающих предприятий	На уровне нефтегазодобывающего предприятия: руководство, производственные, экономические службы
Отражение результатов	Аналитическая записка	Аналитическая записка	Отчет о ПХД, аналитическая записка	Аналитическая записка

Особенности экономической оценки РПП в долгосрочном периоде представлены в табл. 1.

На рис. 2 представлена схема использования экономической оценки РПП как инструмента стратегического планирования.

В условиях действующих предприятий предлагается использовать экономическую оценку ресурсно-производственного потенциала для целей более глубокой детализации выбранной стратегии развития с учетом изменения экономических условий и технологических параметров раз-

работки месторождений нефти и газа, заложенных в Проекте (рис. 3).

Особенности экономической оценки РПП в среднесрочном периоде представлены в табл. 2.

Алгоритм использования планового комплексного показателя экономической оценки РПП в среднесрочном периоде представлен на рис. 4.

В случае использования комплексного показателя экономической оценки РПП как прогнозного результатом его расчета и анализа является составление прогноза изменения ресурс-

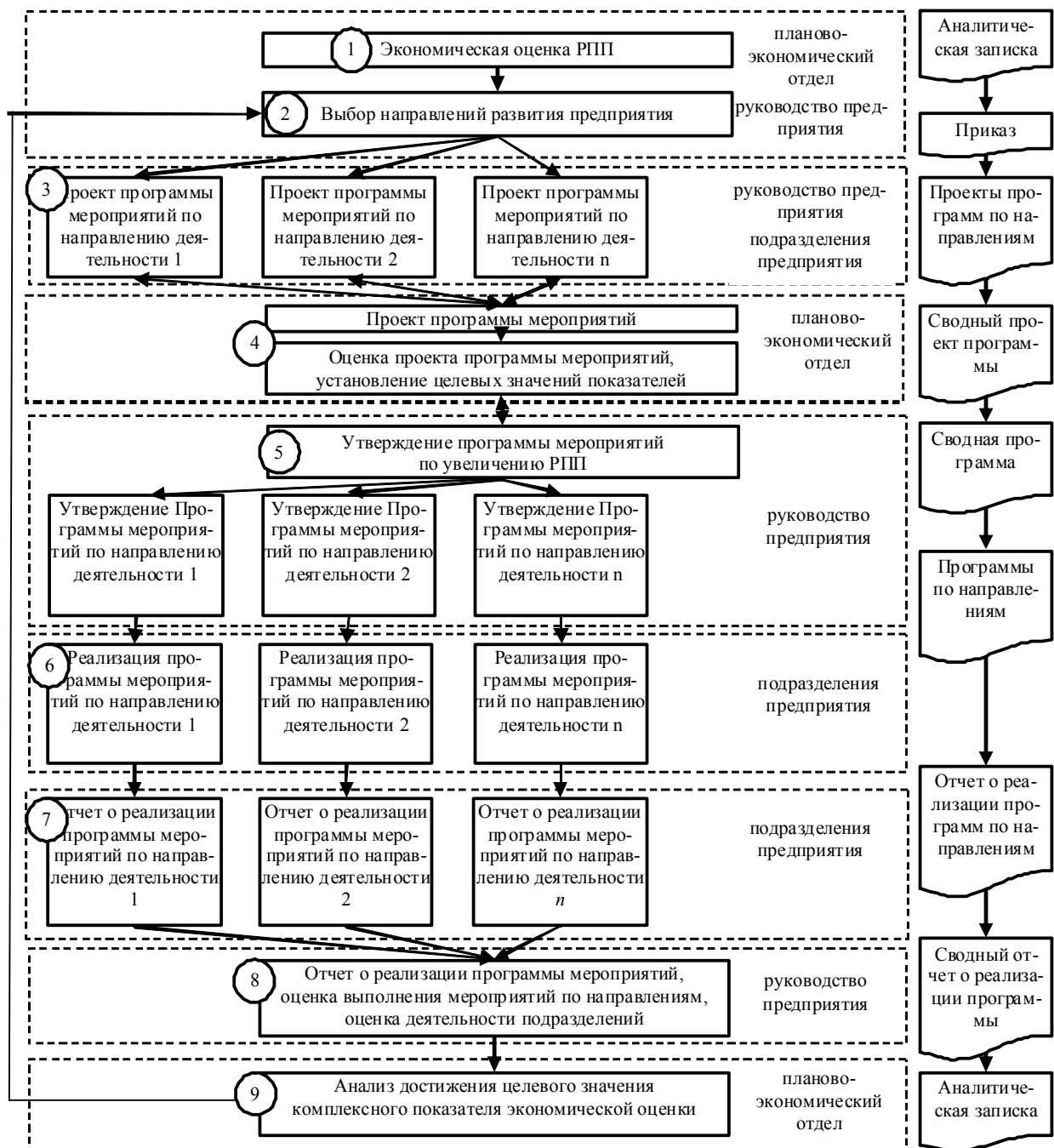


Рис. 4. Алгоритм использования планового комплексного показателя экономической оценки РПП в среднесрочном периоде

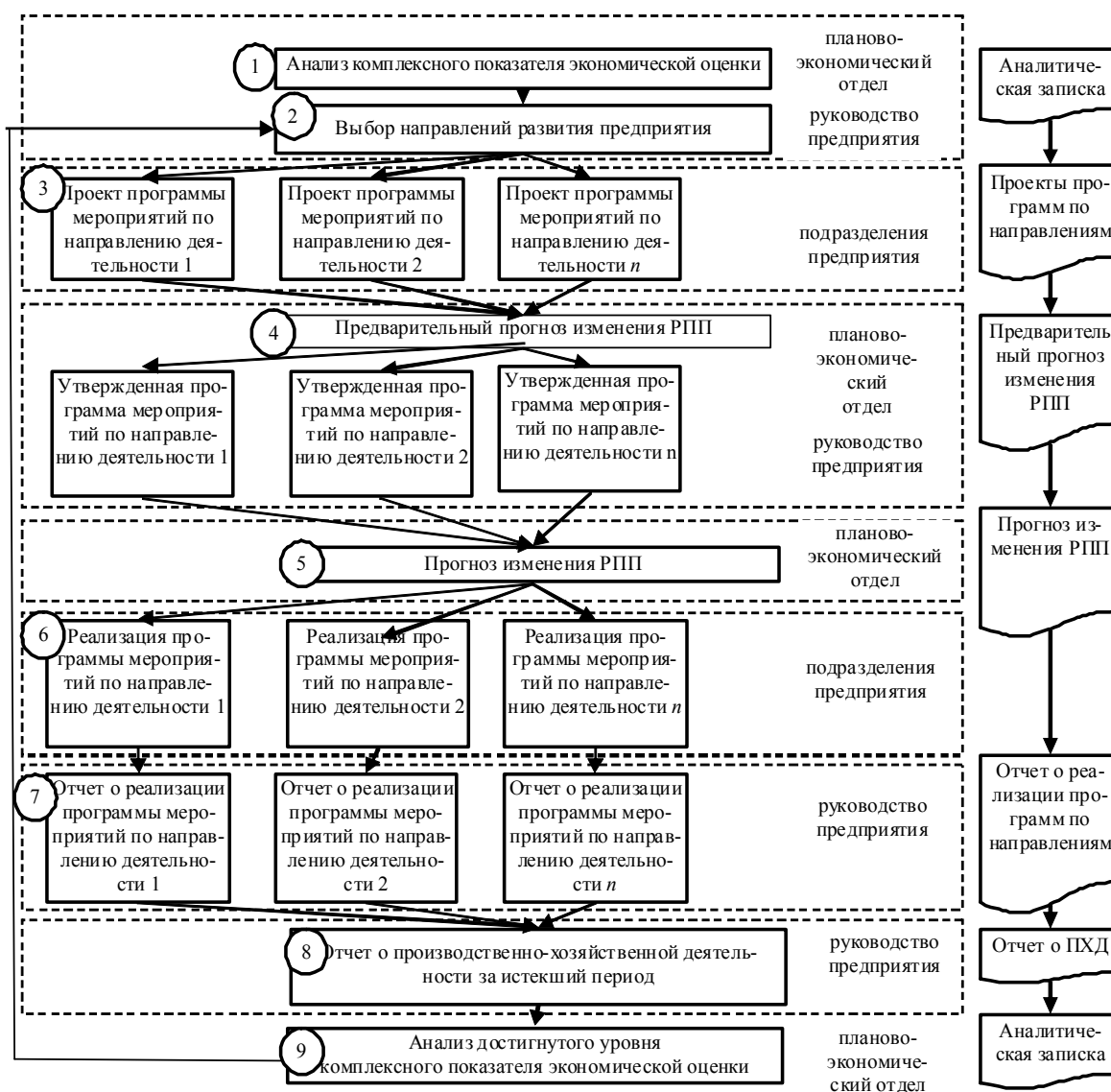


Рис. 5. Алгоритм использования прогнозного комплексного показателя экономической оценки РПП в среднесрочном периоде

но-производственного потенциала под влиянием принятых управленческих решений (рис. 5).

В целом, механизмы использования комплексного показателя экономической оценки РПП в качестве планового или прогнозного идентичны. Отличие заключается в том, что при использовании РПП как планового показателя, он интегрирован в систему управления предприятием и выступает активным участником процесса принятия управленческих решений и оценки их результативности. Прогнозный статус РПП только констатирует изменение потенциала, информирует о негативных или позитивных тенденциях и участвует в процессе управления лишь косвенно.

¹ Парушина Н.В., Сучкова Н.А., Деминова С.В. Мониторинг системы показателей эффективности как инструмент принятия управленческих решений // *Вопр. экономики и права*. 2012. □ 4. С. 90-94.

² Стручкова Е.С. Условия и тенденции развития эффективной производственной деятельности в отечественной промышленности // *Экон. науки*. 2011. □ 1. С. 291-296.

³ Пивкин К.В. Методы оценки эффективности нефтедобывающих предприятий // *Вопр. экономики и права*. 2012. □ 3. С. 182-185.

⁴ Карлик Д.А. Формирование и внедрение системы целевых показателей в управление деятельностью предприятия: принципы и методические подходы // *Экон. науки*. 2011. □ 4. С. 87-91.

⁵ Винникова А.Б. Механизм управления предприятием с использованием сбалансированной системы показателей // *Экон. науки*. 2012. □ 2. С. 164-167.

⁶ Кузьмина Е.С. Система показателей оценки ресурсно-производственного потенциала нефтегазодобывающих предприятий // *Вестн. Оренбург. гос. ун-та*. 2011. □ 13. С. 279-284.