

Электроэнергетический кластер Республики Татарстан в условиях формирования регионального энергетического рынка

© 2010 Р.А. Тимофеев

кандидат экономических наук, доцент

Казанский государственный энергетический университет

E-mail: timofeyff@yandex.ru

В статье представлен авторский взгляд на структурный состав электроэнергетического кластера Республики Татарстан, обозначены основные преимущества регионального электроэнергетического кластера, сформулированы выводы об экономической эффективности взаимосвязей основных субъектов электроэнергетического кластера Республики Татарстан.

Ключевые слова: кластер, отрасль, электроэнергетика, регион, энергокомпания.

На сегодня развитие электроэнергетического комплекса Республики Татарстан (РТ) проводится на основе отраслевой кластерной модели. Данная модель развития была предложена в 2008 г. первым Президентом Республики Татарстан М.Ш. Шаймиевым в Послании Госсовету РТ. Выбор кластерной модели развития энергетики Татарстана был инициирован в целях привлечения инвестиционных ресурсов для модернизации и нового строительства генерирующих мощностей, что обеспечивает повышение конкурентоспособности в условиях развивающегося оптового рынка электрической энергии и обеспечения активно развивающихся в республике нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслей.

Сегодня энергетический кластер Республики Татарстан (ЭК РТ) - сконцентрированная в границах РТ группа экономически и технологически взаимозависимых предприятий и учреждений, обеспечивающих синергетический эффект от регулярного взаимодействия между собой в сфере социально-экономических отношений, возникающих в процессе непрерывного производства продукции основного энергетического производства, обеспеченных сервисными, ремонтными и инжиниринговыми услугами, фундаментальной научно-исследовательской и образовательной базой¹. Синергетический эффект ЭК РТ проявляется, во-первых, в уменьшении цены товаров и услуг внутри ЭК и, во-вторых, в улучшении их качества. При этом мощным стимулом к снижению цены и повышению качества продукции и услуг является механизм тендерного отбора поставщиков, что приводит к оптимизации издержек производителей электрической и тепловой энергии².

Для региона кластерная модель энергетической отрасли РТ несет ряд преимуществ³: концентрация денежной массы в пределах региона; образование новых компаний; создание дополнитель-

ных рабочих мест; увеличение налогооблагаемой базы; возможности субсидирования категорий населения и субъектов экономики за счет изыскания дополнительных поступлений в региональный бюджет; улучшение бизнес-климата в регионе; повышение делового имиджа и репутации компаний - участников кластера; привлечение инвесторов; высокая степень информированности участников кластера о потребностях рынка, о применяемых новых технологиях и оборудовании; сочетание самостоятельности и кооперации компаний - субъектов кластера, позволяющее сохранить их финансовую независимость и гарантировать наличие спроса и предложения, взаимной поддержки на внутреннем и внешнем рынках; доступ к высокотехнологичной качественной материальной и сервисной инфраструктуре на основе наименьших затрат; обеспечение высокого уровня технологической оснащенности и организации производства; снижение негативного воздействия на окружающую среду в результате использования передовых технологий и техники; качество и доступность инженерной инфраструктуры; интенсификация научно-исследовательской и образовательной деятельности; подготовка квалифицированного и адаптированного персонала как следствие планомерного процесса углубления и развития сотрудничества с образовательными учреждениями внутри кластера.

Проведенные исследования в рамках научной работы позволяют нам представить структуру ЭК РТ следующим образом (см. рисунок).

Ядром ЭК РТ являются компании-производители, входящие в цепочку основного энергетического производства, и его потребители: генерирующие компании; электрические и тепловые сети; сбытовые компании.

Далее составным элементом ЭК РТ являются компании - поставщики услуг и материально-технических ресурсов, обслуживающие генери-

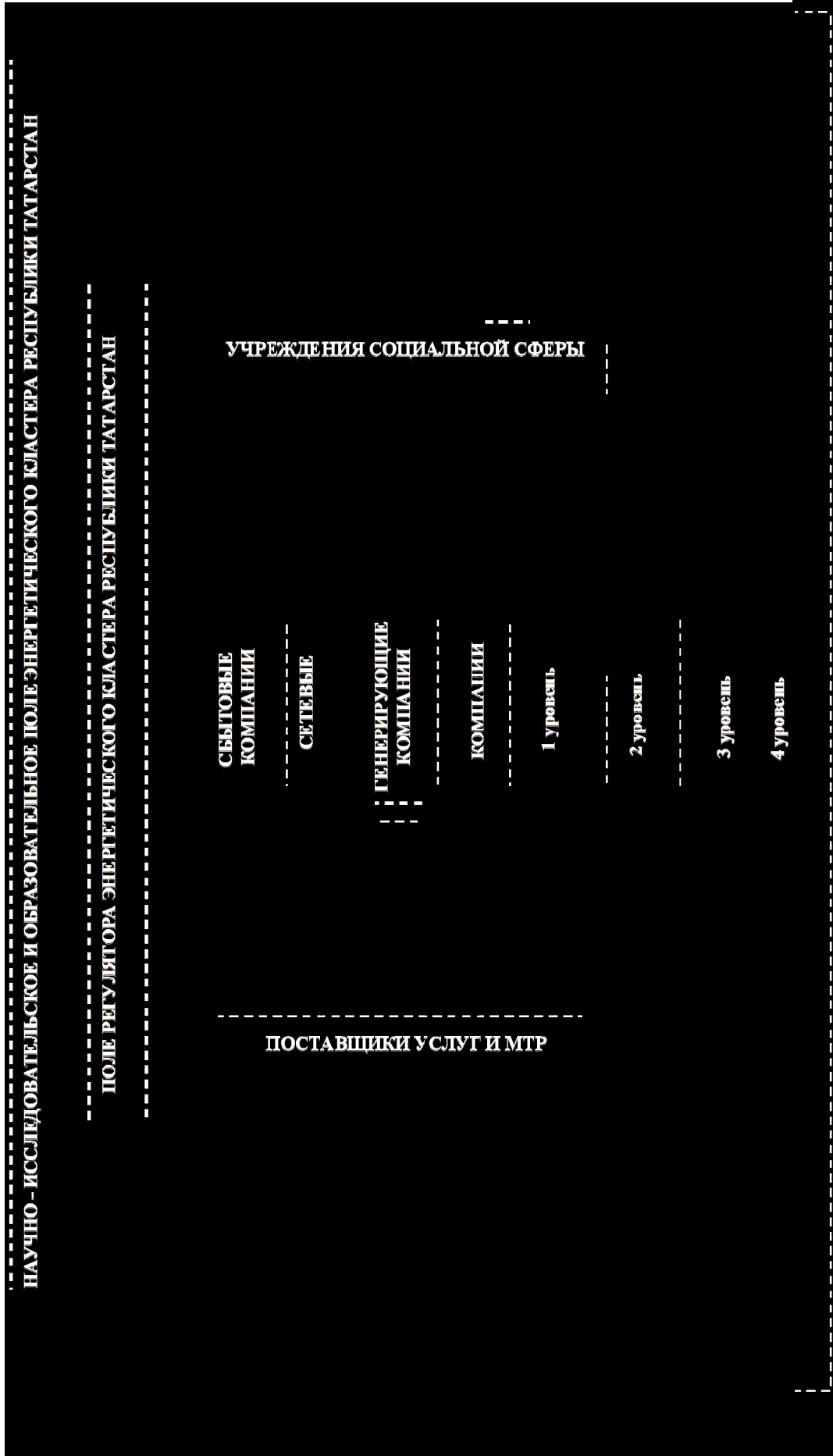


Рис. Структура энергетического кластера Республики Татарстан

рующие, сетевые и сбытовые компании. Координирующую роль осуществляют регулирующие органы. Учреждения социальной сферы служат дополнительным и обязательным звеном социальной сферы ЭК РТ. Основополагающим полем ЭК РТ являются учреждения науки и профильного образования. Рассмотрим более подробно каждый уровень ЭК РТ.

Уровень 1. К числу компаний - производителей цепочки основного энергетического производства Республики Татарстан относятся следующие предприятия:

а) *генерирующие компании Республики Татарстан.* Генерацией электро и тепловой энергии в режиме когенерации, т.е. комбинированной выработки, занимаются ОАО "Генерирующая компания" и ЗАО "ТГК Урусинская ГРЭС". Кроме того, перспективными, с точки зрения создания, являются "ТГК-16" и ГК "Танеко", а также строящаяся четвертая теплоэлектроцентраль города Казани;

б) *электрические и тепловые сети Республики Татарстан.* Данный вид деятельности является монопольным и контролируется государством. К республиканским компаниям, функционирующим в данном секторе, относятся: ОАО "Казанская теплосетевая компания", ОАО "Сетевая компания" (передача и распределение электрической энергии); ОАО "Набережночелнинская теплосетевая компания", ООО "Урусинские тепловые сети" (передача тепловой энергии);

в) *деятельность по сбыту энергии и мощности в Республике Татарстан осуществляет ОАО "Татэнергосбыт".*

Сегодня среди важнейших общих принципов в деятельности предприятий Республики Татарстан, входящих в цепочку основного энергетического производства, можно выделить⁴: соблюдение программ экологического менеджмента; развитие систем управления человеческими ресурсами; организация эффективной социальной работы на предприятиях; клиентоориентированность и информационная открытость.

Уровень 2. К числу компаний - поставщиков услуг и материально-технических ресурсов относятся следующие компании и учреждения:

а) *ООО "ТатАИСэнерго".* Осуществляет деятельность по планированию, созданию, развитию и эксплуатации корпоративных информационных систем управления, а также методическое руководство и контроль за деятельностью служб связи и отделов информационно-коммуникационных технологий на энергопредприятиях;

б) *ООО "Энерготранс"* Основными видами деятельности общества являются: организация и

осуществление всех видов технологических перевозок грузов и людей, а также обеспечение транспортом и спецмеханизмами ремонтно-эксплуатационного назначения подразделения энергохолдинга;

в) *ООО "Предприятие производственно-технической комплектации".* Основной вид деятельности: оптовая торговля промышленными товарами, сырьем, материалами, оборудованием и т.п.;

г) *группа компаний "ИНВЕНТ",* которая включает в себя производственные, сервисные и торговые предприятия, занимающиеся выпуском и реализацией электротехнической, теплотехнической и строительной продукции, а также оказанием услуг в области строительных, дорожных, ремонтных, сварочных работ, прокладки и монтажа трубопроводов различного назначения;

д) *ООО "Охранное предприятие "Энергощит"* Оказывает услуги по охране и сопровождению стратегически значимых промышленно-производственных объектов энергетики Республики Татарстан;

е) *ООО "КЭР-холдинг".* Компания выполняет полный цикл работ, связанных с управлением инжинирингом, поставками и строительством в различных отраслях промышленности: энергетике, нефтехимии, металлургии, машиностроении и нефтегазовой сфере⁵;

ж) *ООО "ЖилЭнергоСервис".* Компания осуществляет электромонтажные работы, продажу, проверку и ремонт измерительных, контрольных механизмов и приборов.

Таким образом, компании - поставщики услуг и материально-технических ресурсов республиканского энергетического кластера осуществляют свою деятельность по следующим основным направлениям: производство материалов и оборудования для нужд энергетики, материально-техническое снабжение энергетических предприятий, эксплуатационное и ремонтное обслуживание и сопровождение, инжиниринговые, транспортные и охранные услуги. На этом же уровне можно отметить участие учреждения социальной сферы и прочих партнеров. Эффективное управление социальной сферой является необходимой частью современного менеджмента предприятий республиканской энергетической отрасли. Основополагающими принципами социальной и кадровой политики субъектов энергетического кластера выступают: интенсивный характер формирования и использования человеческих ресурсов, обеспечение эффективной организации их труда и безопасности; создание необходимых условий для эффективного профессионального и личностного развития персонала с целью обеспечения его функционирования.

ния на высоком уровне в условиях практического завершения реформирования отрасли; социальное развитие коллектива с учетом интересов всех работников с целью повышения уровня жизни работников и членов их семей; создание системы социально-трудовых прав и гарантий, формирующей сознание корпоративной принадлежности и привлекательности компаний⁶.

В структуре учреждений социальной сферы и прочих партнеров перспективными с точки зрения возникновения являются такие, как детские дошкольные учреждения, дополнительные комплексы спортивно-оздоровительной и торговой инфраструктуры энергетического кластера. Необходимостью и значимость присутствия в кластере организаций - прочих партнеров предопределяет территориальная удаленность многих республиканских энергетических компаний от развитой городской инфраструктуры, а также работа энергетиков в особо ответственных и напряженных условиях труда. Данный факт обуславливает необходимость разумного подхода к экономии временных ресурсов персонала предприятия, что также оказывает влияние на улучшение психологического климата, снижение напряженности и повышение эффективности социального менеджмента в целом.

Уровень 3. К основным органам, осуществляющим регулирование и контроль в области функционирования предприятий энергетического кластера, относятся: Министерство энергетики РФ, Министерство экономического развития РФ, Администратор торговой системы, Некоммерческое партнерство гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний, Федеральная служба по тарифам, Комитет РТ по тарифам, а также третейский суд, который в современных условиях является необходимой и эффективной формой защиты прав и интересов предпринимателей. Министерство энергетики РФ в соответствии с указанными функциями исполняет функции управления топливно-энергетическим комплексом республики, координирует деятельность субъектов электро- и теплоэнергетики региона, взаимодействия участников розничного рынка электро- и теплоэнергии, разрабатывает перспективные схемы развития объектов электро- и теплоэнергетики и другие в целях обеспечения стабильного функционирования ТЭК республики и реализации задач по его дальнейшему развитию⁷.

Уровень 4. Учреждения науки и профильного образования:

а) ГОУ ВПО "Казанский государственный энергетический университет";

б) ГАОУ СПО "Казанский энергетический техникум";

в) Некоммерческое образовательное учреждение Поволжский региональный центр подготовки кадров ННОУ "ПРЦПК "Энергетик";

д) ООО "Редакция журнала "Энергетика Татарстана".

Учреждения науки и профильного образования энергетического кластера Республики Татарстан реализуют многоуровневые образовательные программы в системе кадров для энергосистемы и других отраслей Республики Татарстан и Российской Федерации, а также создают дополнительные возможности для научно-практического становления и развития персонала энергетического кластера.

Исследование взаимосвязей основных субъектов ЭК РТ позволило нам сформулировать следующие выводы:

1. Взаимодействие производителей и поставщиков услуг (инжиниринговых, ремонтных, охранных, сервисных и др.) и материально-технических ресурсов (топливо, оборудование⁸, материалы и др.) с компаниями, входящими в цепочку основного энергетического производства: оптимизирует издержки по доставке оборудования и его послепродажному сервисному обслуживанию в результате территориальной близости субъектов ЭК. При этом влияние компаний-конкурентов из других регионов диктует необходимость постоянного совершенствования производства и сохранения более выгодного соотношения цены и качества производимой продукции; обуславливает повышение финансового результата деятельности энергетических компаний; оптимизирует издержки на электрическую и тепловую энергию.

2. Интеграция профильных образовательных учреждений с компаниями - субъектами ЭК:

- обеспечивает установление оптимального соотношения спроса и предложения на рынке труда вследствие прогнозирования и планирования работодателями-компаниями ЭК потребности в сроках, количестве и уровне подготовки будущих работников; создает условия для качественной практической подготовки обучающихся, предполагая возможности получения практического опыта в компаниях-субъектах ЭК;

- предполагает возможности всесторонней поддержки образовательных учреждений со стороны предприятий ЭК в ходе осуществления их деятельности (финансовой, консультационной и др.).

Таким образом, происходит установление баланса интересов организаций ЭК в области осуществления подготовки, переподготовки персонала, а также последующего повышения его квалификации и профессионализма.

3. Наличие учреждений социальной сферы позволяет создать благоприятные условия труда персонала субъектов ЭК.

4. Постоянное и конструктивное взаимодействие между субъектами кластера обуславливает такие неоспоримые преимущества, как повышение эффективности совместной маркетинговой деятельности, стимулирующее воздействие на образование новых компаний, координация усилий в направлениях внешнеторговой деятельности и взаимодействия с государственными органами. Этим определяется ряд положительных синергетических эффектов отраслевого кластера, которые обуславливают как повышение конкурентоспособности отрасли региона, так и в целом всей региональной экономической системы.

¹ Вишнякова О.Н, Абрамова А.В. Структура энергетического кластера: организационно-управленчес-

кий аспект // Энергетика Татарстана. 2010. □1 (17). С. 64.

² Там же. С. 66.

³ Там же. С. 67.

⁴ Там же. С. 70.

⁵ Официальный сайт ООО “КЭР-холдинг”. URL: <http://www.ker-holding.ru/> - Загл. с экрана.

⁶ Официальный сайт ОАО “ТАТЭНЕРГО” URL: <http://www.tatenergo.ru/shareholder.jsp> - Загл. с экрана.

⁷ Российская власть и промышленность: адресно-телефонный справочник. URL: [http://www.informprom.ru/news_full.html&id=17055](http://www.informprom.ru/news_full.html?id=17055) - Загл. с экрана.

⁸ Галкина А.А. Формирование энергетического кластера Республики Татарстан Группа компаний “ИНВЕНТ” // Энергетика Татарстана. 2007. □1(9).

Поступила в редакцию 15.10.2010 г.