

## Особенности формирования механизма устойчивого развития промышленных предприятий в условиях перехода к новому технологическому укладу

© 2010 И.Г. Горловская

доктор экономических наук, доцент

Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского

E-mail: gig99@rambler.ru

В статье рассматривается механизм устойчивого развития промышленных предприятий, его принципы, характеристики, элементы. Особенность формирования механизма устойчивого развития промышленных предприятий в условиях перехода к новому технологическому укладу заключается в сочетании внутренних инструментов промышленного предприятия и внешних инструментов государства.

*Ключевые слова:* механизм устойчивого развития промышленных предприятий.

Проблема формирования механизмов устойчивого развития промышленных предприятий остается актуальной, несмотря на то, что акценты в теории и практике менеджмента смещаются в сферу услуг. Это объясняется, с одной стороны, тем, что роль традиционной сферы промышленности обусловлена материальными потребностями экономических субъектов, которые лежат в основании пирамиды потребностей индивидуума. С другой стороны, промышленность самообеспечивает и обеспечивает средствами производства все сферы экономики. В.И. Маевский называет “ядром саморазвития” набор машиностроительных и строительных отраслей, которые обладают способностью своим совместным действием воспроизводить в натуре самих себя и создавать орудия труда для других отраслей народного хозяйства<sup>1</sup>.

Понятие устойчивого развития промышленных предприятий неоднозначно. Под устойчивым развитием понимают внутренние изменения как улучшение приспособленности предприятия к изменению внешних условий и факторов, рост количественных показателей деятельности промышленного предприятия и качественные изменения в структуре (организационной, технико-технологической и т.д.), поступательное увеличение сложности техники и технологии. Устойчивое развитие связывают с приоритетами будущих поколений, экономическим ростом, качественно новым типом развития. Все это означает многогранность данного понятия, отражает его комплексный характер.

Промышленное предприятие является сложной системой, включающей подсистемы (компоненты) и элементы, и поэтому от степени их слаженности, своевременности комплексного реагирования на изменения внешней и внутрен-

ней среды зависит дискретное положение предприятия во времени и экономической среде. Закономерности современного этапа экономического развития (глобализация, интеграция, усиление конкуренции, истощение природных ресурсов и др.), усиление взаимозависимости хозяйствующих субъектов дают синергический экономический эффект. Следовательно, формирование адекватного механизма устойчивого развития должно находиться в центре внимания как самого промышленного предприятия, так и государства в целом.

Под механизмом устойчивого развития промышленного предприятия следует понимать совокупность организационных структур, форм, методов управления, правовых норм, с помощью которых реализуется процесс воспроизводства на уровне предприятия, как необратимое закономерное, направленное поступательное движение. Закономерность в данном случае понимается как необходимая, существенная, повторяющаяся взаимосвязь и взаимозависимость компонентов и элементов системы промышленного предприятия и внешней среды. Промышленное предприятие как система включает технико-технологическую, организационную, экономическую, финансовую, информационную, социальную, маркетинговую, экологическую и другие подсистемы или компоненты, которые могут быть детализированы или перекомпонованы. Каждое предприятие, в свою очередь, является элементом мезосистемы - региона, отрасли и макросистемы - народного хозяйства. Устойчивое развитие предприятия предполагает выделение системообразующих и вспомогательных подсистем и элементов, а также определение устойчивых взаимосвязей с конкретными системами и элементами внешней среды. Согласно системно-интеграци-

онной концепции теории предприятия формирование механизма устойчивого развития промышленного предприятия должно происходить на основе принципов суверенности, многомерности, полифункциональности, многофакторности функционирования, полисубъектности принятия решений по управлению, автономности интересов и несводимости их к интересам других субъектов, интенциональности функционирования, воспроизводственной сбалансированности, внутренней консолидации и координации, рыночной мотивации, учета рыночных сигналов, социальной ответственности<sup>2</sup>. На наш взгляд, принципы должны быть дополнены сочетанием информационной открытости с сохранением коммерческой тайны, а также экологической ответственности. Последний принцип является значимым с точки зрения вектора развития не только предприятия, но и государства, и мира в целом, т.е. проблемы роста нерационального использования ресурсов окружающей среды.

Необратимость означает, что под влиянием внешних и внутренних факторов происходит воспроизведение промышленного предприятия как системы с изменением внутренних экономических пропорций, количественных и качественных показателей, адекватных современному социально-экономическим тенденциям. К таким экономическим пропорциям следует отнести установление необходимых количественных (стоимостных) соответствий между всеми подсистемами и (или) элементами системы промышленного предприятия, а также между предприятием и внешней средой.

Направленность предполагает наличие динамической тенденции преобладания накапливаемых изменений и осознание необходимости не отклоняться от траектории заданного направления движения, использовать управленческие механизмы. Направленность конкретизируется в целях и задачах управления предприятия. При определении целей и задач необходим сбалансированный подход, учитывающий развитие таких системных элементов предприятия, как средства производства (сырье, оборудование), технологии, продукция и услуги, инновации, финансы, персонал, экология, организационная форма, нормативное обеспечение и др. Анализ научной литературы по данной теме показывает, что особенностью механизма устойчивого развития является его триединая направленность: экономическая, социальная и экологическая. Это означает, что изменение экономических показателей деятельности промышленного предприятия должно быть увязано с его социальной и экологической ответственностью. Указанные три характеристики устойчивого развития предприятия находятся в неразрывном единстве.

Формирование механизма устойчивого развития является непрерывным спиралевидным процессом, который протекает в условиях постоянно меняющихся факторов внешней и внутренней среды. Элементы этого механизма должны обладать свойствами подвижности, регулируемости, однако степень их гибкости зависит от норм действующего законодательства, организационно-правовой формы предприятия, внутренней организационной структуры, квалификации и мотивации персонала, конкуренции, источников финансовых ресурсов. Представляется, что механизм устойчивого развития промышленного предприятия должен включать: инструменты анализа рынка и потребностей потребителей продукции, инструменты определения стратегии предприятия, инструменты разработки и управления новыми товарами и услугами, маркетинговые инструменты, инструменты организации производства, инструменты управления человеческими ресурсами, инструменты управления информационными ресурсами, инструменты управления финансовыми ресурсами, инструменты управления окружающей средой, инструменты управления внешними связями, инструменты управления инновациями, инструменты управления рисками.

Этап формирования современного механизма устойчивого развития промышленных предприятий происходит на рубеже смены технологических укладов. Первое десятилетие XXI в. характеризуется окончанием технологического уклада, ядро которого составляли: электронная промышленность (микроэлектроника), роботостроение, производство и переработка газа; использование программного обеспечения, телекоммуникаций, оптико-волоконной техники. К основным факторам, под влиянием которых осуществляется переход в России к новому технологическому укладу, относятся пределы наращивания экспорта сырья, массовое старение парка оборудования, снижение численности трудоспособного населения, пределы запаса ценовой конкуренции. С переходом к новому технологическому укладу меняются приоритеты экономики, отраслей и отдельных промышленных предприятий. Его ключевым фактором становятся нанотехнологии, клеточные технологии и методы геноинженерии; развитие альтернативной энергетики (водородная энергетика, использование энергии ветра, солнца). В этих условиях корректируются стратегические и тактические цели управления промышленными предприятиями.

Между тем анализ статистических данных показывает, что коэффициент обновления основных фондов обрабатывающих производств Российской Федерации в 2006 г. составлял 7,8%, в

2007 г. - 8,3%, в 2009 г. - 9,5%, тогда когда за аналогичный период этот коэффициент в Германии составил 14,5%; 14,3%; 14,6% и в Китае - 19,2%; 19,3%; 19,4%, соответственно<sup>3</sup>. В условиях перехода к новому технологическому укладу "узким" местом в Российской Федерации остаются степень и темпы технологического развития промышленных предприятий, осуществляющих инновации. В 2007 г. доля предприятий обрабатывающей промышленности, внедряющих технологические инновации в общем числе предприятий (организаций), составляла 11,5%, в 2008 г. - 11,9%<sup>4</sup>. По данным Министерства экономического развития Российской Федерации, удельный вес организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем числе промышленных предприятий составил в 2008 г. 9,8%, показатель 2010 г. запланирован на уровне 9,6%. Удельный вес инновационной продукции в общем объеме продукции промышленного производства в 2008 г. составил 5,8%, а в 2010 г. предполагается достичь 6,3%<sup>5</sup>. Что касается социальной составляющей механизма устойчивого развития, то в Российской Федерации в 2007 г. было всего 35 предприятий, ведущих социальную отчетность, в 2008 г. - 40 предприятий; к 2011 г. ожидается их увеличение до 60<sup>6</sup>. Кроме того, необходимо отметить, что, в период перехода к рыночным отношениям в Российской Федерации были разрушены устоявшиеся связи между научными и промышленными (производственными) предприятиями, закрыты научные подразделения в научно-производственных объединениях. В Российской Федерации практически перестала действовать система непрерывного профессионального образования, сократилась численность персонала промышленных предприятий, снизилась его квалификация. До сих пор в целевых программах министерств делается ставка на приобретение товаров высокотехнологичного машиностроения за рубежом. Исследования показывают, что в качестве основных ограничений для развития бизнеса в Российской Федерации остаются: недостаточно высокий уровень налогового администрирования, коррупция, отсутствие доступа к финансированию<sup>7</sup>. Это означает, что в сфере интересов государства остается проблема нивелирования институциональных факторов, тормозящих формирование адекватного механизма устойчивого развития промышленных предприятий. Вышеуказанное дает основание констатировать, что современные российские промышленные предприятия пока не сформировали механизм устойчивого развития, не вполне готовы к работе в условиях нового технологического уклада, поэтому представляет-

ся оправданным использование инструментов государственного регулирования при формировании механизма устойчивого развития промышленных предприятий.

В настоящее время в рамках расширенной промышленной политики государства используются инструменты государственно-частного партнерства, финансирование из федерального бюджета в рамках федеральных и ведомственных целевых программ, субсидирование производств, предоставление государственных гарантий, поддержка важнейших инвестиционных проектов.

Все инструменты можно разбить на три группы. Первую группу составляют инструменты, направленные на экономическую составляющую механизма устойчивого развития предприятия. Вторая группа инструментов активизирует социальную составляющую механизма устойчивого развития. Третья группа инструментов направлена на формирование экологической составляющей исследуемого механизма.

В первую "экономическую" группу инструментов входят:

1) инструменты усиления конкурентных позиций российских промышленных предприятий на внутреннем рынке (финансирование из федерального бюджета в рамках федеральных целевых программ; субсидирование за счет бюджетных средств части затрат на уплату процентов по кредитам, направляемым на поддержку производства и реализацию на осуществление сезонных закупок сырья и материалов; поддержка казенных предприятий; возмещение убытков исполнителям государственного оборонного заказа; покупка акций дополнительных эмиссий стратегически важных предприятий - открытых акционерных обществ; бюджетное кредитование системообразующих предприятий; рефинансирование задолженности предприятий; предоставление гарантий по кредитам);

2) инструменты, используемые для расширения доли российских промышленных предприятий на сужающихся рынках (субсидирование российских экспортеров промышленной продукции; государственные закупки продукции промышленности; увеличение объемов авансирования при размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ и услуг для государственных нужд; отмена НДС на перечни технологического оборудования, ввозимого в Россию, аналоги которого в стране не производятся);

3) инструменты стимулирования инновационного развития промышленных предприятий (использование механизма государственно-частного партнерства; развитие инфраструктуры поддержки инновационной деятельности; создание

интегрированных структур в высокотехнологичном машиностроении; субсидирование за счет бюджетных средств части затрат на уплату процентов по кредитам, направляемым на техническое перевооружение и модернизацию производства для выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью, в том числе в лесной и легкой промышленности, транспортном и энергетическом машиностроении, трубной отрасли, автомобильной промышленности, оборонно-промышленном комплексе; использование средств Инвестиционного фонда для поддержки ключевых инвестиционных проектов; предоставление государственных гарантий для реализации инвестиционных проектов промышленных предприятий).

Вторая «социальная» группа инструментов, используемых государством и встраиваемых в механизм устойчивого развития промышленного предприятия, способствует активизации человеческого капитала. Следует отметить, что инструменты данной группы направлены на обеспечение доступности, высокого качества и эффективности образования, интеграцию образования и науки; повышение квалификации работников сферы промышленности; развитие программ в сфере обязательного медицинского, социального и пенсионного страхования. Основным видом инструментов выступают ведомственные целевые программы (ВЦП), предусматривающие целевое финансирование соответствующих необходимых расходов (ВЦП «Совершенствование корпоративного законодательства и системы правоприменения»; ВЦП «Создание условий для развития образования»; ВЦП «Стимулирование социальной ответственности бизнеса, содействие распространению института целевого капитала»; ВЦП «Подготовка управленческих кадров для организаций народного хозяйства»; ВЦП «Участие в формировании единого подхода к созданию системы непрерывного образования, как одного из факторов конкурентоспособности экономики» и др.).

Третья «экологическая» группа инструментов направлена на формирование ресурсно-экологической составляющей исследуемого механизма и предусматривает в конечном счете создание правовых механизмов, обеспечивающих формирование у промышленных предприятий мотивации к снижению энергопотребления, стимулирование внедрения энергосберегающих технологий и реализации энергоэффективных инновационных проектов, ускоренное развитие электро- и теплоэнергетики на основе экологически чистых технологий. К инструментам относятся федеральные целевые программы (ФЦП) (ФПЦ «Экология и природные ресурсы России» (2002 - 2010); ФПЦ «Обеспечение ядерной и радиаци-

онной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года»; ФЦП «Пожарная безопасность в Российской Федерации на период до 2012 года» и др.).

Особенность инструментов, формирующих механизм устойчивого развития промышленных предприятий со стороны государства, заключается в том, что инструментами «экономической» группы могут пользоваться предприятия исключительно на конкурсной основе либо предприятия, включенные в перечень получателей бюджетных средств на основе федерального или регионального закона о бюджете на очередной год и плановый период. Инструменты «социальной» и «экологической» групп чаще всего задают параметры и условия для разработки промышленным предприятием собственных инструментов. Таким образом, в период смены технологических укладов механизм устойчивого развития промышленных предприятий должен сочетать внутренние и внешние инструменты.

В технических науках и практике принято характеризовать механизм с точки зрения траектории и скорости движения. На наш взгляд, при формировании механизма устойчивого развития предприятия и государство, определяя траекторию движения, стратегические цели промышленного предприятия, не всегда учитывают фактор времени, скорость возникновения новых внешних факторов. Представляется, что развитие теории и практики формирования механизма устойчивого развития промышленного предприятия в этом направлении может быть плодотворным.

<sup>1</sup> *Маевский В.И.* О началах экономической генетики (концептуальные подходы) // Вопросы экономической генетики / ИЭ РАН. М., 1993. С. 11.

<sup>2</sup> *Яковлева Н.В.* Инновационное развитие региональных промышленных систем: автореф. дис. ... д-ра. экон. наук. М., 2009. С. 20.

<sup>3</sup> Доклад о результатах и основных направлениях деятельности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации как субъекта бюджетного планирования на 2010-2012 годы. URL: [http://Минпромторг\\_РФ/ministry/strategic/system/0](http://Минпромторг_РФ/ministry/strategic/system/0), свободный.

<sup>4</sup> Россия в цифрах. 2010: кратк. стат. сб. / Росстат. М., 2010. С. 391.

<sup>5</sup> Доклад о результатах и основных направлениях деятельности на 2010-2012 годы / Минэкономразвития России. URL: <http://www.economy.gov.ru:80/wps/wcm/connect/economylib4/mer/activity/sections/strategicPlanning/regulation/doc1258636918200>, свободный.

<sup>6</sup> Там же.

<sup>7</sup> Основные меры по улучшению инвестиционного климата в Российской Федерации. URL: <http://www.economy.gov.ru/minrec/activity/sections/investmentpolicy/doc201002101210>, свободный.