

## Повышение экономической устойчивости промышленных предприятий в условиях кризиса

© 2009 В.Н. Дородный

Королёвский институт управления экономики и социологии

В статье освещены вопросы, связанные с выходом промышленного сектора экономики из кризиса. В ней рассмотрены основные проблемы, оказывающие отрицательное воздействие на развитие промышленности. Приведены примеры по увеличению экономической устойчивости, связанные как с внутренней политикой предприятия, так и с пометкой государства. Отмечены причины, негативно влияющие на развитие экономики в России.

*Ключевые слова:* промышленность, государственная поддержка, кризис, экономическая устойчивость.

В условиях мирового кризиса основной задачей промышленного предприятия служит его экономическая устойчивость.

Экономическая устойчивость - понятие обширное, кратко его можно охарактеризовать как состояние обеспечения рентабельной производственно-коммерческой деятельности предприятия за счет повышения эффективности использования производственных ресурсов и процессов управления.

Для выхода из кризиса предприятию необходимы своевременное выявление и использование резервов повышения его экономической устойчивости, а также поддержка со стороны государства.

Резервами повышения экономической устойчивости промышленного предприятия являются неиспользованные внутренние возможности - положение организации на рынке товаров и услуг, спрос на ее продукцию и услуги, ее конкурентоспособность, состав и структура активов (при эффективном управлении активами организация получает максимально возможную выручку от продажи, при минимальных остатках денежных средств дебиторов), а также поддержание оптимального соотношения между собственным и заемным капиталами, определяющими экономическую устойчивость предприятия, обеспечивающими его деятельность на рынке с учетом изменений факторов внешней среды - кредитной и налоговой политики правительства, уровня инфляции в стране, уровня доходов потребителей и платежеспособного спроса, внешнеэкономических связей государства в целом и стимулирования экспорта в целях повышения объемов продаж производимой продукции и в конечном счете роста прибыли.

В состав резервов повышения экономической устойчивости входят, прежде всего, резервы, обуславливающие повышение эффективности производственной деятельности предприятия. К таковым можно отнести: резервы улучшения ис-

пользования средств и предметов труда, резервы сокращения времени производства, резервы улучшения использования трудовых ресурсов и резервы повышения качества продукции.

Под резервами улучшения использования орудий труда понимают возможность более полной загрузки производственных мощностей, повышение сменности работы оборудования, сокращение времени пребывания оборудования в ремонте и максимальное использование его технических параметров.

К резервам сокращения времени производства относят неиспользованные возможности сокращения периода подготовки производства и освоения новых видов продукции; сокращения длительности производственного цикла выпускаемых изделий за счет сокращения времени межоперационных перерывов, связанных с пролеживанием предметов труда у рабочих мест; уменьшения производственных запасов и заделов.

Резервы повышения качества продукции характеризуют возможности улучшения в перспективе технико-экономических характеристик выпускаемой продукции, увеличения удельного веса высококачественной продукции в общем объеме производства, сокращения производственного брака производимых изделий и т. д.

Совершенствование производственной структуры, разработка и внедрение новых систем оперативного планирования являются основными путями реализации резервов повышения устойчивости производственного уровня предприятия.

К резервам повышения экономической устойчивости промышленного предприятия относят также неиспользованные возможности технического уровня, который определяется степенью совершенства применяемой на предприятии техники и технологии.

Технологические резервы - это резервы сохранения качества изделий и повышения экономичности их производства и эксплуатации на основе применения прогрессивных решений в

процессе технологической подготовки производства. Организационно-технические резервы связаны с повышением качества и экономичности новой продукции за счет совершенствования организации подготовки производства.

Повышение устойчивости технического уровня производства можно добиться путем ускорения внедрения новой техники, прогрессивной технологии и достижений научно-технического прогресса, являющихся наиболее эффективными для данного предприятия. Эти резервы составляют основу технического развития производства: проведение технического перевооружения, реконструкции предприятия, обновления основных производственных фондов.

Для сегодняшней России, где производственные фонды изношены на 70% и в ближайшие годы ожидается их массовое выбытие, действенным инструментом в преодолении инвестиционного кризиса мог бы стать лизинг. Это объясняется тем, что форма лизинга снимает противоречия между предприятием, у которого нет достаточных средств на модернизацию, и банком, который неохотно предоставляет данному предприятию кредит ввиду отсутствия гарантий возврата инвестированных средств.

Большинство предприятий не имеет достаточных собственных источников финансирования; занимать деньги на открытом рынке, путем размещения дополнительных эмиссий акций или корпоративных облигаций, в России могут позволить себе лишь единицы крупных компаний. В этих условиях наиболее реальным источником финансирования является кредитование, однако и здесь могут возникнуть проблемы: банки предпочитают работать с достаточно крупными предприятиями, имеющими хорошую кредитную историю.

Альтернативным по отношению к банковскому кредитованию способом финансирования капитальных вложений является лизинг. В развитых странах посредством этого механизма осуществляется от 20 до 30% всех инвестиций в оборудование, в то время как в России доля лизинга во внутренних инвестициях оценивается в 1,5-3%.

Использование лизинга облегчает процесс обновления парка оборудования и расширения производства уже на начальной стадии - выбора и закупки оборудования, что обеспечивается участием лизинговой компании в процессе закупки оборудования. Лизинговая компания, аккумулируя заявки различных лизингополучателей по большому количеству однородных видов оборудования, имеет значительно больше возможнос-

тей для согласования с поставщиками оборудования наиболее приемлемых контрактных цен.

Одной из главных составляющих экономической устойчивости предприятия является финансовая устойчивость, под которой подразумевается такое состояние финансовых ресурсов, которое обеспечивает развитие предприятия на основе роста прибыли и капитала при сохранении платежеспособности в условиях допустимого уровня риска.

Финансовая устойчивость предприятия предполагает стабильность финансового положения, обеспечиваемую достаточной долей собственного капитала в составе источников финансирования, т.е. в данном случае заемные источники финансирования используются предприятием лишь в тех пределах, в которых оно может обеспечить их полный и своевременный возврат.

Например, для повышения финансовой устойчивости предприятию необходимо изыскивать резервы по увеличению темпов накопления собственных источников, обеспечению материальных оборотных средств собственными источниками. Кроме того, важно находить наиболее оптимальное соотношение финансовых ресурсов, при котором предприятие, свободно маневрируя денежными средствами, способно путем эффективного их использования обеспечить бесперебойный процесс производства и реализации продукции, а также затраты по его расширению и обновлению.

К числу резервов повышения экономической устойчивости предприятия можно отнести и резервы улучшения устойчивости персонала, которая обеспечивается проведением рациональной кадровой политики. Основными направлениями кадровой политики на предприятии являются: определение потребности в рабочей силе как по количеству, так и по качеству; формы ее привлечения и дополнения, разработка мероприятий по улучшению использования персонала (например, повышение квалификации работников). Следовательно, резервы устойчивости кроются в повышении стабильности кадров, в обновлении знаний работников по различным направлениям их деятельности в рамках предприятия.

Резервы улучшения использования трудовых ресурсов определяют возможности роста производительности труда за счет сокращения потерь рабочего времени и более полной загрузки работников предприятия с учетом их квалификации и передового опыта. Под резервами роста производительности труда понимаются неиспользованные возможности экономии труда, реализация которых обеспечивает достижение мини-

мальных затрат труда на единицу продукции, обусловленных тем или иным фактором при прочих неизменных условиях. Например, в современных условиях резервы повышения объема производства продукции неразрывно связаны с резервами увеличения объема ее реализации. К ним относятся: сокращение остатков нереализованной готовой продукции, уменьшение дебиторской задолженности по товарам отгруженным, но не оплаченным в срок покупателями, и остатков товаров отгруженных, находящихся на ответственном хранении у покупателей в связи с отказом от оплаты.

Кроме того, в состав резервов повышения экономической устойчивости входят не только внутрипроизводственные резервы, но и резервы, не связанные с производством и обуславливающие способность предприятия адаптироваться к изменениям условий внешней среды. Такие резервы включают в себя мероприятия по продвижению товара на рынок, налоговое планирование и использование налоговых льгот, маркетинговые исследования, позволяющие определить потребность и желаемый ассортимент выпускаемой продукции и т.д. Например, особое внимание необходимо уделять налоговому планированию на предприятии, которое включает мероприятия по оптимизации налоговых платежей.

Роль промышленных предприятий в развитии страны колоссально важна не только в экономическом плане, но и в социальном, так как на многих промышленных предприятиях работают целые города и закрытие промышленного предприятия несет за собой ряд экономических и социальных проблем.

Политика государства в настоящее время ориентирована на поддержку малого бизнеса, без которого экономика России развиваться не может, но и забывать про поддержку со стороны государства в промышленный сектор недопустимо.

Принимаемые государством методы по выведению промышленного сектора экономики из кризиса во многом неэффективны. Вмешательство государства в экономику и политику промышленных предприятий должно быть обоснованным. Например, всем известный АвтоВАЗ, на который в течение многих лет, в том числе и в период кризиса, выделяется огромное количество бюджетных средств за счет резервного фонда, потребителей, налогоплательщиков, до сих пор продолжает производить машины низкого качества, неспособен выйти из кризиса, а задержка зарплат и сокращение сотрудников до сих пор продолжается. Государственное финансирование должно осуществлять стимулирование промышленных предприятий, а не искусственно продле-

вать жизнь неэффективных предприятий, а также проводить комплексный подход к изучению особенностей предприятия и выведения его из кризиса. На крупных промышленных предприятиях целесообразно разместить независимых экспертов, аудиторов, экономистов, антикризисных управляющих для оценки каждого предприятия. Государственная экспертная комиссия должна проанализировать потенциал и возможности каждого предприятия, условия хозяйствования, уровни рисков с точки зрения вероятности его банкротства, сбалансированности или превышения доходов над расходами, эффективность функционирования производственной системы, важнейшими из которых являются производственно-технологический потенциал предприятия и его способность к бесперебойному производству востребованной потребителем продукции, и по окончании работы предоставить полный отчет и сделать вывод о целесообразности дальнейшего существования анализируемого предприятия.

Что касается налоговой политики, то она до сих пор не имеет более совершенной экономической стратегии. В ее осуществлении нет практического подхода к использованию бюджетной системы не только в фискальных целях, но и в целях положительного, стимулирующего воздействия на экономику и финансы реального сектора отраслей и предприятий. Бюджетная политика, в основном выполняющая свою социально-экономическую функцию, все же оказывает во многом негативное воздействие на финансово-экономическое положение предприятий. У организаций, которые полностью платят налоги, не остается достаточных средств для инвестиций, для модернизации, для адаптации к условиям рынка, что в конечном результате ведет к полному разорению и банкротству.

В 2009 г. были приняты меры по снижению налоговой нагрузки на бизнес в кризисный период путем снижения налога на прибыль на 4%. Безусловно, 4% - это существенный показатель, который облегчит нагрузку на бизнес. Но насколько он будет эффективным в условиях кризиса, если многие предприятия не только лишились прибыли, но едва сводят концы с концами? Налог на прибыль сложен еще и в том плане, что на него влияют другие налоги. Например, уменьшение ЕСН ведет к увеличению налога на прибыль, а увеличение снижает прибыль, при этом зарплату начинают платить в конвертах. В 2011 г. планируется увеличить ставку по налогу ЕСН с 26 до 34%. Для ясности приведем такой пример. Чтобы выдать работнику, допустим, 30 тыс. руб., предприниматель должен назначить ему зарплату 33 900 руб. При

этом он платит в бюджет в виде налогов на зарплату: подоходный налог 13% (3900 руб.), ЕСН 34% (11 526 руб.), страховку от травматизма на производстве в среднем 2% (678 руб.) и НДС - 18% от суммы зарплаты и налогов (8298 руб.). Если не платить налоги, то из того же дохода можно заплатить работнику 54 402 руб., что на 61% больше.

Наиболее действенным послаблением налоговой нагрузки для промышленного сектора и бизнеса в целом может стать снижение ставки по НДС с 18 до 10-12%. Налог на добавленную стоимость всегда воспринимался бизнесом как тормоз. По мнению российских предпринимателей, НДС является самым проблемным налогом, так как предприятия, работая себе в убыток, не получая прибыли, все равно обязаны платить НДС в бюджет. Снижение ставки налога до 10-12% уменьшит ВВП, но при этом повысит конкурентоспособность российского производителя, что и послужит весомой помощью со стороны государства.

Льготы по налогам, кредиты, займы, субсидии должны рассчитываться непосредственно для каждого предприятия, а не выбрасываться в "пустую трубу" или в карманы чиновникам, которые в свою очередь ищут виновных и думают о своем личном благосостоянии.

Банковский сектор не выполняет своей исторической задачи обслуживать интересы экономики, а конкретно - осуществлять кредитование реального сектора экономики. Связано это с тем, что банки и кредитные организации понимают, что денег им обратно никто не вернет,

при этом будет возникать просрочка, а банкам это невыгодно. Для эффективной работы и возврата банковских кредитов предприятиям необходимо восстановить и наладить свою экономику, а как это сделать, остается вопросом. В результате деньги оседают в банках и получается замкнутый круг.

В конечном итоге, когда предприятия выявили и проанализировали свои резервы, оптимизировали налоги и свою прибыль, получили кредит, выпустили конкурентоспособную продукцию, они сталкиваются с проблемой платежеспособного спроса населения. Население, не имея денег, не покупает товары. Предприятия, производящие товары, не способны оплатить труд сотрудников и покупать новые машины и оборудование. Производители машин и оборудования, не имея сбыта, не покупают металл и комплектующие изделия. Далее можно не продолжать. Чтобы решить проблему, необходимо повысить платежеспособный спрос населения, увеличить пенсии и зарплаты низкооплачиваемым работникам. При этом во избежание роста инфляции платежеспособный спрос должен быть уравновешен товарным предложением.

Таким образом, выход из кризиса и укрепление экономики должны складываться из комплекса мер, ориентированных на подъем инвестиций, изменение денежной, кредитной, налоговой, внешнеторговой, структурной политики, борьбу с коррупцией, повышение уровня доходов населения, обучение неквалифицированного руководства.

*Поступила в редакцию 07.09.2009 г.*