

Анализ хода реализации программы инновационного развития авиастроительных предприятий

© 2016 Вознесенская Анна Александровна
Санкт-Петербургский государственный экономический университет
191023, г. Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21
E-mail: aa.voznes@gmail.com

Рассматривается программа инновационного развития авиастроительных предприятий и хода ее реализации. Изучается вероятность закрепления за российской авиационной промышленностью третьего места в мире по объему выпуска продукции. Обосновывается, что грамотное определение инновационных проектов, качественная и квалифицированная оценка всех рисков, связанных с их реализацией, а также организация эффективной системы государственного контроля за реализацией программ инновационного развития предприятий позволит с наибольшей вероятностью обеспечить достижение поставленной цели.

Ключевые слова: инновационное развитие, промышленность, авиастроение, инвестиции, стратегия, предприятие, программа развития.

На сегодняшний день в планах по экономическому развитию РФ анонсирована Государственная программа развития авиационной промышленности на период с 2013-го по 2025 г., целью которой является “обеспечение условий для реализации комплекса программных мероприятий, направленных на достижение глобальной конкурентоспособности российской авиационной промышленности и укрепление ее позиций на третьем месте в мире по объему выпуска продукции”. Звучит довольно амбициозно. Планка задана высокая, это говорит о том, что ее достижение предполагает решение ряда не менее амбициозных задач, а именно¹:

- формирование научно-технического задела и технологий для создания перспективной авиационной техники;
- укрепление научного, проектно-конструкторского, производственного и кадрового потенциала отрасли;
- оптимизация продуктовой линейки путем создания семейств максимально унифицированных изделий;
- повышение инвестиционной привлекательности отрасли;
- достижение уровня передовых стран по качеству продукции;
- стимулирование спроса на отечественную авиационную технику;
- реализация мер государственной поддержки отрасли в соответствии с требованиями ВТО.

Иными словами, качественное укрепление российской продукции на мировом рынке авиационной техники требует комплексного инвестиционного и инновационного подхода.

Наряду с государственной программой развития авиационной промышленности, действует

Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 г., в рамках которой планируется осуществить довольно большое количество мероприятий, ключевыми из них являются²:

- разработка новых технологий и инновационных проектов в области авиастроения, обладающих высокой конкурентоспособностью на мировом рынке;
- поддержание и развитие объектов уникальной стендовой базы, обеспечивающей развитие отрасли;
- сокращение научно-технического и технологического отставания России от передовых стран в области авиастроения;
- формирование инновационных территориальных кластеров авиационного профиля³;
- обеспечение подачи технологий в смежные отрасли промышленности.

Детализируя цели формирования данной стратегии, можно сказать, что все перечисленные мероприятия направлены на создание эффективной системы менеджмента в сфере деятельности научных и промышленных объединений, формирование научно-технического потенциала, способного обеспечить прогресс по ключевым направлениям авиастроения, а также на расширение доли участия России в международных научных исследованиях в области авиации. А если говорить обобщенно, то Стратегия инновационного развития РФ на период до 2020 г. направлена главным образом на “завершение формирования конкурентоспособных на мировом уровне корпораций с устойчивой прибыльностью, что позволит развернуть серийное производство перспективных воздушных судов и со-

здать эффективную систему их послепродажного обслуживания”.

В соответствии с требованиями вышеуказанных государственных документов на ряде российских авиастроительных предприятий сформирована и утверждена стратегия развития соответствующего предприятия на период до 2025 г., включающая реализацию программы инновационного развития.

Как известно, инновационное развитие предприятия - основа повышения эффективности его деятельности, что относится и к предприятиям авиационной промышленности. Более того, авиационная промышленность РФ имеет высокий уровень наукоемкости и значительный потенциал развития. Программа инновационного развития авиастроительных предприятий направлена на достижение уровня ведущих мировых разработчиков и производителей авиационной техники. Основными задачами инновационного развития являются:

- выделение приоритетных направлений научно-технических разработок;
- формирование сбалансированного комплекса научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- разработка инновационных технологий, способных обеспечить выход российских предприятий на лидирующие позиции мирового уровня;
- организация производства на основе технологической модернизации предприятия с учетом внедрения передовых технологий, повышения эффективности производства, сокращения сроков и стоимости жизненного цикла разработки и внедрения перспективной продукции, снижения затрат на энергоносители, а также повышения производительности труда, включая новейшие технологии в области менеджмента, информационных систем управления бизнес-процессами, и систем контроля качества;
- расширение кооперации предприятия с ведущими вузами, научными организациями, отраслевыми институтами и инновационными компаниями;
- восстановление и развитие кадрового потенциала, в частности воспитание нового поколения инженеров, конструкторов и производственных менеджеров.

Анализ практической составляющей реализации программы инновационного развития включает в себя несколько аналитических блоков.

Ключевым блоком является *финансирование* запланированных мероприятий. Анализируя фактические данные, можно говорить о том, что основными источниками финансирования служат

поступления из федерального бюджета в рамках федерально-целевых программ, в рамках госзаказа, денежные средства от заказчиков, инвестиционные кредиты, субсидирование процентной ставки и собственные средства предприятия, имеющие наибольший удельный вес в общей структуре инвестиций. Существенным минусом является то, что практически не учитывается такой важный момент, как финансовые риски. В отчетах о ходе реализации программы инновационного развития приняты во внимание риски, связанные с недофинансированием, и не рассматриваются такие группы рисков, как внешние, внутренние и смешанные. Каждая из перечисленных групп рисков имеет свою, довольно развернутую классификацию, которая также требует подробного изучения. В данных отчетах полностью отсутствует финансовая оценка риска и нет предложений по его минимизации. Оценка риска является частью любых управленческих решений, в том числе и связанных с инновационными проектами. Квалифицированный подход к оценке риска позволит минимизировать финансовые потери, что особенно актуально в условиях сжатого и ограниченного финансирования инновационной деятельности.

Следующий блок объединяет *ключевые показатели эффективности* деятельности предприятия, отображающие результативность инновационной деятельности. Общие показатели эффективности экономической деятельности авиастроительных предприятий с момента запуска государственных программ преимущественно характеризуются положительной динамикой. Так, можно сказать об увеличении выручки от продажи товаров, работ и услуг; увеличении выработки на одного работающего; о сокращении энергоемкости производства за счет внедрения энергосберегающих технологий и оптимизации технологических процессов, позволяющих экономить топливно-энергетические ресурсы (доля затрат на электроэнергию в структуре полной себестоимости продукции не превышает 2 %); об увеличении затрат на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в рамках кооперации с ведущими вузами страны. В качестве примера можно привести открытие лаборатории деталей авиационных приборов и комплексов в Ресурсном центре подготовки кадров для инновационных производств оборонно-промышленного комплекса, созданного на базе Арзамасского приборостроительного колледжа им. П.И. Пландина⁴. К сожалению, программа реализации инновационного развития выполняется менее успешно, что характеризуется отклонением доли продаж инновацион-

ной продукции в общем объеме продаж товаров, работ и услуг от запланированных показателей; сокращением финансирования расходов на исследования и разработки более чем в 2 раза (причиной данного факта стало существенное сокращение финансирования ряда инновационных проектов, запущенных ранее); отклонением выручки от экспорта инновационной продукции, работ и услуг от запланированных значений.

Следующий аналитический блок объединяет *научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы*, проводимые в рамках реализации программы инновационного развития предприятий. Так как данная информация носит конфиденциальный характер, в общих чертах можно сказать, что существует ряд инновационных проектов в рамках приоритетных и коммерчески значимых направлений развития авиационной промышленности РФ. По реализации данных проектов были выполнены определенные этапы научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Эти работы проводились в условиях кооперации предприятий отрасли, научных отраслевых институтов и ведущих вузов страны. Но, к сожалению, ситуация сложилась таким образом, что на сегодняшний день работы по некоторым этапам приостановлены, а по некоторым запланированным отложены на неопределенный срок. Основной причиной сложившейся ситуации, как это ни банально звучит, является недофинансирование со стороны государственных заказчиков.

Несколько слов стоит сказать о *технологической модернизации* производства. На ряде авиационных предприятий поэтапно проводилась технологическая модернизация, направленная на расширение технологических возможностей предприятия, снижение производственных издержек, рост производительности труда и повышение качества выпускаемой продукции. В рамках данного аналитического блока следует отметить, что на текущий момент технологическая модернизация производства учитывает в своей основе концепцию “бережливого производства”, что способствует реализации программы инновационного развития. Примером служит ОАО “Кузнецов”, специализирующееся на производстве ракетных, авиационных и наземных двигателей³.

Наряду с вышеперечисленными аналитическими блоками, важное значение для развития инноваций в области российского авиастроения имеют *мероприятия в области внутренней кооперации и внешнеэкономического сотрудничества*. Что касается внутренней кооперации, то программа инновационного развития предприятий предусматривает максимальное вовлечение малых и

средних инновационных компаний. Если говорить о внешнем сотрудничестве, то на сегодняшний день существует опыт реализации совместных проектов с крупными мировыми компаниями и научно-исследовательскими центрами, в частности в области авиационного двигателестроения. В международную исследовательскую кооперацию вовлечены представители Китая, КНР и других стран. В качестве примера можно привести совместную разработку российской компании “Сухой” и индийской Hindustan Aeronautics Limited перспективного истребителя FGFA. Двухместный истребитель FGFA будет оснащен индийскими ракетами Astra, а также сверхзвуковыми крылатыми ракетами “БраМос”. Прототип планируется получить в 2016 г., а серийное производство самолетов запланировано на 2021 г.⁶

Проводя анализ предварительных результатов реализации программы инновационного развития авиационных предприятий, можно сделать выводы о том, что:

- по некоторым из ключевых показателей эффективности деятельности предприятия наблюдается положительная динамика;
- производственный процесс становится более ориентированным на защиту экологии и окружающей среды;
- предприятия занимаются внедрением энергосберегающих технологий, что приводит к экономии топливно-энергетических ресурсов;
- на предприятиях реализуются программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадрового состава совместно с ведущими вузами страны;
- осуществляются освоение новых технологий производства и оптимизация бизнес-процессов.

Одновременно с вышеизложенным, необходимо отметить отрицательные моменты, а именно:

- запланированные мероприятия выполняются не в полном объеме;
- слабо проработан вопрос анализа рисков инновационных проектов и системы управления ими;
- отсутствует ориентация экономики РФ на инновационный путь развития, что влечет за собой нестабильность поэтапного финансирования, а также малую долю субсидирования со стороны государства;
- отсутствует система механизмов эффективного контроля за реализацией программ инновационного развития предприятий со стороны государства.

Данный анализ призван обратить внимание на тот факт, что производство авиационной техники является одной из ключевых отраслей российской промышленности, которая обладает вы-

сокой наукоемкостью и имеет значительный потенциал для переориентации экономики страны в направлении, отличном от сырьевого. Грамотное определение инновационных проектов, качественная и квалифицированная оценка всех рисков, связанных с их реализацией, организация эффективной системы государственного контроля за осуществлением программ инновационного развития предприятий позволят в перспективе создать сильную отрасль, способную производить конкурентоспособную и востребованную во всем мире продукцию.

¹ Государственная программа Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности на 2013–2025 годы». URL: <http://government.ru/programs/220/about>.

² Стратегия инновационного развития Российской Федерации до 2020 года. URL: <http://government.ru/docs/9282>.

³ Алексеев А.А., Дятлова Е.С., Фомина Н.Е. Метод оценки инновационного потенциала региона с позиции формирования кластерной политики // Вопросы экономики и права. 2012. □ 54. С. 106–111.

⁴ АвиаПОРТ/Дайджест. - Кадры для промышленных производств - стратегический ресурс // Данные ОА «Арзамасский приборостроительный завод». 2016. 12 февр. URL: <http://www.aviaport.ru/digest/2016/02/12/379215.html>.

⁵ Степанов С. ОАО «Кузнецов». Производство ракетных, авиационных и наземных установок // Военное обозрение. 2015. 13 авг. URL: <http://topwar.ru/80475-gelio-stepanov-slava-oao-kuznecov-proizvodstvo-raketnyh-aviacionnyh-i-nazemnyh-dvigatelnyh-ustanovok.html>.

⁶ Карпухин С. СМИ сообщили о контракте на российские истребители пятого поколения для Индии. Разработка перспективного истребителя FGFA // LENTA.RU. 2015. 22 окт. URL: <https://lenta.ru/news/2015/10/22/fgfa>.

Поступила в редакцию 12.02.2016 г.