

Концептуальные подходы к автоматизации управленческого учета и тенденции ее развития на предприятиях сельского хозяйства*

© 2015 Рыжова Любовь Илларионовна
кандидат экономических наук, доцент
Марийский государственный университет
424000, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, д. 1
E-mail: rli.2012@yandex.ru

Статья посвящена вопросам автоматизации управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях. Подробно изучены степень автоматизации бухгалтерского учета сельскохозяйственными предприятиями, применяемые компьютерные программы, их преимущества и недостатки. Рассмотрены основные компьютерные программы для ведения управленческого учета на предприятиях сельского хозяйства с учетом технологических особенностей данной отрасли. Предложены наиболее оптимальные программы с учетом уровня использования аналитических параметров, простоты в работе и обслуживании, гибкости при создании различных форм внутренних документов, а также базы данных бухгалтерского учета при принятии грамотных управленческих решений.

Ключевые слова: автоматизация, управленческий учет, компьютерные программы, сельскохозяйственные предприятия.

В настоящее время предприятия сельского хозяйства по своей специфике подразумевают формирование, анализ и обобщение оперативных данных о производственно-финансовой деятельности. Следовательно, для руководителей предприятий большое значение имеет комплексная автоматизация в части управленческого (производственного) учета, планирования системы бюджетирования, а также контроля за затратами и финансовыми потоками. Автоматизация предприятий сельского хозяйства имеет ряд особенностей, которые требуют универсального специализированного механизма. На современном этапе большинство предприятий сельского хозяйства используют в своей практической деятельности программный продукт "1 С: Бухгалтерия сельскохозяйственного предприятия", который разработан на базе "1 С: Бухгалтерия 8". Данный программный продукт содержит определенные функции, обусловленные особенностями ведения производственной деятельности на предприятиях сельского хозяйства с сохранением функционала типовой конфигурации. Он ориентирован на сотрудников бухгалтерской и финансовой служб и может эффективно использоваться как производителями сельскохозяйственной продукции растениеводства и

животноводства, так и работниками перерабатывающих предприятий. Возможность этой конфигурации нацелена на следующие элементы:

- ведение учета материалов, товаров в соответствии с технологическими особенностями данной отрасли, учета животных и птицы на выращивании и откорме в двойном количественном измерении (головы и масса);
- составление отчетов по движению животных, по продаже животных в разрезе количества голов, их веса, суммы;
- организацию учета затрат по отраслям (растениеводство, животноводство, промышленное производство), учета затрат по содержанию и эксплуатации сельскохозяйственных машин и механизмов, учета затрат на ремонт и обслуживание основных средств;
- ведение учета расходов и доходов;
- формирование специализированных форм отчетности.

В рамках управленческого учета автоматизация - это достаточно сложный и трудоемкий процесс, который требует единого подхода в формировании бизнес-процессов и специализированного программного обеспечения. На сельскохозяйственных предприятиях при формировании сводной модели автоматизации управленческого учета можно выделить основные этапы:

1) автоматизация системы управленческого учета в целом, в том числе формирование учетной политики и рабочего плана счетов в разрезе объектов аналитического и синтетического учета, разработка или корректировка форм внутрен-

* Исследование выполнено при финансовой поддержке РГНФ проекта проведения научных исследований "Разработка концепции и внедрение системы управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях Республики Марий Эл в условиях нестабильной финансовой ситуации". Проект □ 14-12-12003.

ней управленческой отчетности и их настройка, разработка справочников и ввод фактических данных в учетную систему;

2) автоматизация системы планирования, а именно разработка или корректировка величины планов, уточнение методики планирования и формирование модели в электронных таблицах, составление бюджетов с использованием электронной модели, разработка программного продукта для планирования бюджетов;

3) создание сводной автоматизированной системы бюджетирования для предприятий сельского хозяйства (см. рисунок).

В процессе теоретического исследования были изучены два подхода к процессу автоматизации управленческого учета и системы бюджетирования в целом:

основные требования к формированию управленческого учета и системы бюджетирования на предприятии. При этом если стратегия и тактика предприятия в части планирования системы управленческого учета и бюджетирования были неверно определены, то данный вариант автоматизации может носить чисто формальный характер и не даст положительных результатов. Применение второго варианта в практической деятельности предприятий встречается довольно редко, так как данный подход сопровождается большим объемом работы в части формирования информации по планированию бюджетов, составлению отчетов об их использовании и проведению анализа. Поэтому без автоматизированной системы обработки экономической информации выполнение этих функций значительно осложняется. Однако,



Рис. Этапы сводной модели автоматизации управленческого учета и бюджетирования

1) организация системы управленческого учета и бюджетирования сразу начинается с автоматизации, т.е. выбирается программный продукт, который настраивается на определенное предприятие;

2) разрабатывается методология формирования управленческого учета в целом и системы бюджетирования в частности, после того как она будет апробирована в практической деятельности, необходимо приступить к процессу автоматизации.

Применение первого варианта потребует меньшего количества затраченного времени и может заработать уже через несколько месяцев после начала его использования. Употребление второго варианта и его внедрение в практику - длительный процесс. В основном предприятия выбирают первый вариант, который может быть достаточно эффективным, если осуществить основательную подготовку к выбору проекта и четко спланировать

на наш взгляд, если предприятие выбирает первый вариант, то оно тратит больше финансовых средств и времени, так как переделать методологию, когда она уже автоматизирована, достаточно сложно.

На сельскохозяйственных предприятиях, по нашему мнению, необходимо использовать второй вариант, а именно: требуется собрать, обработать и проанализировать большой массив плановой и фактической информации, разработать и внедрить в практику методологию как всего управленческого учета, так и системы бюджетирования в частности. После того как данная система будет адаптирована на предприятии, следует выбрать программный продукт, отвечающий требованиям сельскохозяйственного предприятия.

Внедрение процесса автоматизации управленческого учета и системы бюджетирования на пред-

приятных сельского хозяйства требует прохождения следующих этапов:

1) грамотно и четко сформулировать требования, предъявляемые к компьютерным программам;

2) разработать новый или выбрать из уже существующих программный продукт, который будет учитывать отраслевую специфику сельскохозяйственных предприятий;

3) внедрить разработанный программный продукт на сельскохозяйственном предприятии.

Рассмотрим более подробно каждый из вышеперечисленных этапов. К компьютерным программам по формированию управленческого учета на предприятиях сельского хозяйства и системы бюджетирования предъявляются следующие основные требования:

- ориентироваться на отраслевую специфику сельскохозяйственного предприятия;

- приспосабливаться к финансовой структуре предприятия, а также к возможным ее изменениям;

- иметь возможность постоянной корректировки для принятия правильных управленческих решений;

- ориентироваться на массовые программные решения;

- знать порядок формирования первичных документов, учетных регистров и внутренней управленческой отчетности предприятия;

- уметь составлять все основные бюджеты и наиболее значимые операционные бюджеты;

- предусматривать различные варианты консолидации бюджетов, управленческой отчетности отдельных центров ответственности в сводные бюджеты и отчетность;

- не применять ненужных параметров;

- располагать возможностью предоставлять пользователю консультационные услуги по управленческому учету.

Процесс автоматизации управленческого учета в целом и системы бюджетирования на предприятии в частности должен формироваться при условии соблюдения двух аспектов, а именно:

1) наличие детально проработанной системы организации управленческого учета и внутрифирменного бюджетирования с методическим обеспечением и организационными процедурами;

2) наличие компьютерной программы, обеспечивающей соотношение всех разделов управленческого учета, необходимых руководству предприятия для принятия эффективных управленческих решений.

В современных условиях у нас нет единой программы, позволяющей эффективно функционировать системе управленческого учета и внутрифирменного бюджетирования на предприятии, т.е. нет адаптированной компьютерной программы для сельскохозяйственного предприятия.

Ведение управленческого учета на каждом сельскохозяйственном предприятии имеет свою специ-

фику, следовательно, невозможно разработать один программный продукт, который бы всех удовлетворял. Например, для организации управленческого учета можно использовать программу «БИТ. ФИНАНС. Управленческий учет». Это комплексное решение на базе «1С: Предприятие 8» для организации управленческого учета предприятия любого масштаба и любых видов деятельности. Данная программа предназначена для параллельного ведения нескольких видов учета, формирования мастер-бюджетов, учета и контроля исполнения договоров, ведения электронного документооборота, осуществления анализа и планирования, консолидации отчетности.

Кроме того, в целях совершенствования как бухгалтерского, так и управленческого учета, возможно, следует перейти на программу «Галактика», интерфейс которой отличается от программ «Парус» и «1С - Бухгалтерия» большим списком меню, что свидетельствует о более широком охвате всех процессов¹. Использование данной информационной системы возможно на предприятии любого масштаба, с любой формой собственности. Она универсальна и настраивается под любое предприятие, в том числе и под сельскохозяйственное, учитывая его специфику. Компьютерная программа «Галактика» позволяет комплексно охватывать все функции управления и учитывать изменения в российском законодательстве².

Таким образом, постановку эффективной системы управленческого учета на предприятиях сельского хозяйства, на наш взгляд, необходимо начинать не с закупки дорогого программного обеспечения, а с создания собственной, специализированной (не универсальной) компьютерной программы. Например, можно использовать возможности компьютерной программы Excel для автоматизации финансового прогнозирования и Access для формирования первичных документов, учетных регистров и внутренней управленческой отчетности предприятия. При выборе компьютерной программы следует учитывать уровень использования аналитических параметров, простоту в работе и обслуживании, гибкость при создании различных форм внутренних документов, настройку на необходимое время и место, а также использование базы данных бухгалтерского учета при принятии грамотных управленческих решений. Данный подход к формированию автоматизированной компьютерной программы позволит сэкономить денежные средства, а также даст возможность оперативно вносить изменения в соответствующие параметры.

¹ Программное обеспечение для бухгалтера : офиц. информ.-справ. сайт. 2014. URL: <http://erp-project.com.ua/index.php/ru/poleznye-materialy/publikatsii/razrabotat/129-presentatin>.

² Компьютерная программа «Галактика» : офиц. сайт. 2014. URL: <http://www.galaktika.ru/erp/?gclid=CKPzsYmiybWCFeHOcgod3k8AVg>.