

## Совершенствование финансовой деятельности промышленных предприятий в условиях модернизации российской экономики

© 2015 Михайленко Никита Сергеевич

Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
119571, г. Москва, пр. Вернадского, д. 82, стр. 1  
E-mail: mail.mnss@gmail.com

Рассмотрена сущность финансовой деятельности промышленных предприятий. Значительное внимание уделено анализу основных показателей эффективности финансовой деятельности промышленных предприятий России. Разработаны рекомендации по совершенствованию финансовой деятельности промышленных предприятий в условиях модернизации экономики.

*Ключевые слова:* финансовая деятельность, промышленные предприятия, модернизация, платежеспособность, ликвидность, финансовая устойчивость, анализ.

В современных условиях действующих экономических санкций в отношении российской экономики особое значение приобретает повышение эффективности управления промышленными предприятиями. Совершенствование финансовой деятельности будет иметь следствием рациональное использование финансовых ресурсов предприятий, что позволит обеспечить инвестирование в развитие отечественной промышленности, которая, в свою очередь, способствует быстрому и качественному росту экономики, повышению конкурентоспособности и увеличению темпов роста производительности труда, это даст возможность нивелировать последствия кризиса.

Однако в условиях модернизации производства наиболее прогрессивному экономическому росту препятствует медленный процесс совершенствования финансового управления на уровне хозяйствующих субъектов, о чем свидетельствует динамика основных финансовых показателей промышленных предприятий, проанализированная в данной статье. Анализ эффективности финансовой деятельности российских промышленных предприятий целесообразно начать с изучения данных Федеральной службы государственной статистики и финансовой отчетности отдельных предприятий промышленности, что позволит оценить изменение состава и мобильности средств, источники формирования имущества организаций и эффективность их использования.

Развитие промышленности требует постоянного роста объемов реализации произведенной продукции. Вместе с тем рост производства продукции совершенно не гарантирует ее сбыт. Поэтому стимулирование сбыта продукции является важной задачей для руководства компаний.

Одним из способов стимулирования сбыта продукции выступает коммерческое кредитование покупателей. Именно поэтому от построения грамотной системы управления дебиторской задолженностью зависит стабильность и динамика развития бизнеса.

В данном аспекте важен анализ дебиторской задолженности. Характерное явление для российских реалий – это значительная дебиторская задолженность, которая в 2010 г. составляла 18 млрд руб. в целом по экономике, а в 2014 г. данный показатель превысил 29 млрд руб.<sup>1</sup> Такая ситуация приводит к отвлечению денежных средств из финансово-хозяйственного оборота предприятий, это имеет следствием сокращение инвестиций в модернизацию производства, что, в свою очередь, свидетельствует о неэффективном управлении и является прямым признаком неотлаженных бизнес-процессов и отсутствия системы управления дебиторской задолженностью на предприятиях.

Наращивание значительных объемов дебиторской задолженности у предприятий произошло по причине неосмотрительной кредитной политики по отношению к покупателям. В связи со сложным экономическим положением некоторые покупатели продукции оказались неплатежеспособными либо банкротились, также на них повлияли трудности в реализации продукции, возникшие под воздействием внутренних и внешних факторов. Безусловно, отрицательное влияние на промышленные предприятия оказали условия продолжающейся стагнации мировой экономики, падения спроса на мировых рынках, санкций в отношении российской экономики. В этом аспекте особую значимость приобретают вопро-

**Таблица 1. Просроченная дебиторская задолженность по видам экономической деятельности, млн руб.**

Вид экономической деятельности	2010 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
<b>Всего по экономике</b>	<b>1 048 158</b>	<b>1 224 705</b>	<b>1 482 765</b>	<b>1 785 313</b>
Добыча полезных ископаемых	156 746	177 061	206 668	242 097
Обрабатывающие производства	257 528	278 347	301 851	328 440
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	218 412	298 341	375 860	459 076

Источник. Финансы России. 2014: стат. сб. / Росстат. Москва, 2014.

сы совершенствования финансовой деятельности предприятий.

Особый вред финансовому здоровью промышленных предприятий наносит просроченная дебиторская задолженность, динамика которой представлена в табл. 1.

Данные таблицы демонстрируют прирост просроченной дебиторской задолженности в целом по экономике в 2014 г. на 70,3 % по сравнению с 2010 г. По отдельным отраслям промышленности рост просроченной дебиторской задолженности составил от 30 до 100 %. Если сложить просроченную дебиторскую задолженность по основным отраслям промышленности и разделить на число предприятий, действующих в данных отраслях, то получится, что средняя просроченная дебиторская задолженность на одно предприятие промышленности по итогам 2014 г. составляет 2 280 048 руб. Общая дебиторская задолженность по основным отраслям промышленности в 2014 г. составляет порядка 14 млрд руб., что в пересчете на одно предприятие составляет порядка 30 млн руб.<sup>2</sup> Предприятиям промышленности следует эффективней управлять дебиторской задолженностью, ведь часть из данных средств можно направить на осуществление модернизации предприятия, что повлечет за собой повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции и улучшение финансового состояния предприятия, ведь именно этот актив может стать дополнительным источником прибыли.

Негативное воздействие больших объемов дебиторской задолженности на деятельность отечественных промышленных предприятий требует разработки мероприятий по ее оптимизации. В первую очередь рекомендуется разрабатывать и внедрять в практику деятельности регламент по управлению дебиторской задолженностью, включающий в себя этапы, начиная с ее анализа

и заканчивая построением системы контроля за ее движением.

Зачастую наличие дебиторской задолженности сопровождается значительными объемами кредиторской задолженности в связи с недостаточностью денежных средств для расчета с поставщиками и подрядчиками, бюджетом, персоналом и другими контрагентами. В этом аспекте важен анализ кредиторской задолженности, объем которой в 2014 г. по экономике в целом составил 30 млрд руб., а по основным отраслям промышленности - 15 млрд руб.<sup>3</sup> Исходя из данных табл. 2, объем просроченной кредиторской задолженности показывает положительную динамику роста. Так, в 2014 г. по основным отраслям промышленности просроченная кредиторская задолженность составила порядка 1 млрд руб. Указанное может негативно отразиться на развитии отдельных промышленных предприятий, в результате чего могут возникнуть требования банка досрочно погасить долг, что будет для промышленных предприятий тяжелым ударом, особенно в период кризиса; арест банковских счетов в случае наращивания кредиторской задолженности перед бюджетом. Все это может парализовать деятельность предприятия. Информация по просроченной кредиторской задолженности представлена в табл. 2.

Данные таблицы демонстрируют увеличение объема просроченной кредиторской задолженности как в целом по экономике, так и в большинстве представленных отраслей. Для устранения просроченной кредиторской задолженности промышленным предприятиям можно порекомендовать реализацию следующих мероприятий:

- создать систему резервов по сомнительным долгам. В этом случае при заключении договоров предприятие рассчитывает на своевременное поступление необходимых платежей. Такая система позволит сформировать источники для по-

**Таблица 2. Просроченная кредиторская задолженность по видам экономической деятельности, млн руб.**

Вид экономической деятельности	2010 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
<b>Всего по экономике</b>	<b>1 005 998</b>	<b>1 188 416</b>	<b>1 469 645</b>	<b>1 785 313</b>
Добыча полезных ископаемых	127 874	123 481	170 122	222 281
Обрабатывающие производства	283 286	341 473	397 272	460 526
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	151 611	257 021	325 123	398 392

Источник. Финансы России. 2014: стат. сб. / Росстат. Москва, 2014.

крытия убытков, а также иметь наиболее реалистичную характеристику собственного финансового состояния;

- разработать активную систему для сбора платежей. Работа с дебиторами подразумевает следующие процессы: предприятию необходимо совершать требуемые процедуры взаимодействия со своими должниками в случае нарушения условий выплаты долга, определить и ввести соответствующую систему наказания недобросовестных контрагентов.

Реализация комплекса данных мероприятий будет способствовать устранению просроченной кредиторской задолженности, что окажет положительное воздействие в целом на финансовое состояние отдельных предприятий и промышленного комплекса в целом.

Основным внутренним источником финансирования деятельности промышленных предприятий является прибыль. Она также выступает важным критерием оценки финансового состояния предприятия и важным источником финансирования инвестиций в модернизацию производства. В этом аспекте важно проанализировать динамику сальдированного финансового результата (табл. 3).

чем в целом по экономике их доля возросла с 29,1 до 35 %<sup>4</sup>. Данная негативная тенденция демонстрирует снижение прибыльности промышленных предприятий, что отражается на снижении суммы прибыли, направляемой предприятием на накопление для последующего финансирования модернизации производства, что, в свою очередь, снижает динамику развития предприятия.

Среди основных критериев эффективности финансовой деятельности промышленных предприятий необходимо отметить показатели платежеспособности и финансовой устойчивости. По итогам 2014 г. наблюдается уменьшение коэффициента текущей ликвидности по основным видам экономической деятельности, по многим отраслям промышленности данный коэффициент не достигает нормативного значения.

О достаточности у промышленного предприятия собственных оборотных средств, необходимых для поддержания финансовой устойчивости, свидетельствует коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами. Анализ данных Федеральной службы государственной статистики показывает наличие существенных проблем с собственными оборотными сред-

**Таблица 3. Сальдированный финансовый результат деятельности организаций по видам экономической деятельности, млн руб.**

Вид экономической деятельности	2010 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
<b>Всего по экономике</b>	<b>6 330 589</b>	<b>7 824 538</b>	<b>6 853 753</b>	<b>5 845 285</b>
Добыча полезных ископаемых	1 297 897	1 691 234	1 558 058	1 421 935
Обрабатывающие производства	1 690 735	2 226 325	1 475 504	1 021 375
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	343 584	91 713	76 603	54 328

Источник. Финансы России. 2014: стат. сб. / Росстат. Москва, 2014.

Таким образом, данные табл. 3 демонстрируют динамику снижения сальдированного финансового результата организаций как в целом по экономике, так и по отдельным отраслям промышленности. Удельный вес прибыльных организаций в целом по экономике в 2010 г. составил 70,1 %, а в 2014 г. данный показатель достиг только 65 %. По итогам 2014 г. увеличилась доля убыточных промышленных предприятий по всем рассматриваемым отраслям экономики, при-

ствами у промышленных предприятий на протяжении всего исследуемого периода (табл. 4), что было обусловлено недостатком собственных средств даже для финансирования внеоборотных активов.

Данные табл. 4 подтверждают ранее сделанные выводы о недостаточности собственного капитала во многих отраслях отечественной промышленности, поскольку коэффициент автономии не соответствует нормативному значению,

**Таблица 4. Динамика коэффициента автономии промышленных предприятий России в 2010-2013 гг., %**

Отрасль промышленности	2010 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых	68,4	66,5	68,8	57,7
Производство пищевых продуктов	33,6	31,4	32,2	31,3
Текстильное и швейное производство	28,6	31	28,4	28,2
Химическое производство	50,8	46,4	45,9	40,1
Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	53,8	49,9	46,9	45,3
Производство машин и оборудования	31,3	29,6	29,4	30,5

Источник. Составлено по данным Федеральной службы государственной статистики.

равному 60 %. Исследуемые нами отрасли промышленности зависимы от внешних кредитов, что отражается на их финансовой устойчивости.

По результатам проведенного анализа выявлены следующие проблемы промышленных предприятий: во-первых, значительные размеры дебиторской задолженности в основных отраслях промышленности. Следовательно, необходимо разрабатывать стратегию управления дебиторской задолженностью. Именно разработка системы управления будет способствовать увеличению собственных средств, направленных на финансирование текущей деятельности и увеличение инвестиций в модернизацию производства и получение дополнительной прибыли. Предприятиям не стоит забывать о современных формах рефинансирования дебиторской задолженности, таких как факторинг, инвойс-дискаунтинг, форфейтинг. Во-вторых, выявлено значительное увеличение объема просроченной кредиторской задолженности на протяжении 2010 - 2014 гг., как в целом по экономике, так и в большинстве рассмотренных отраслей промышленности. В-третьих, по итогам 2014 г. наблюдается уменьшение сальдированного финансового результата деятельности отечественных промышленных предприятий, что привело к увеличению доли убыточных предприятий в экономике. Необходимо разработать мероприятия по сокращению себестоимости, в первую очередь, за счет экономии материальных затрат и наращиванию производительности труда. Стоит отметить, что производительность труда в России до сих пор не вернулась к докризисным значениям 2007 г. По показателю производительности в здравоохранении, образовании и социальной сфере Россия отстает от США в 6 раз, от других индустриальных стран несколько меньше. Лидерами по производительности труда в России являются промышленность и финансовая деятельность, однако и они в 3-3,5 раза<sup>5</sup> менее производительны, чем в США, Франции, Бельгии. Падение темпов роста производительности труда ведет к повышению себестоимости продукции и уменьшению вложений в развитие производства. В-четвертых, коэффициент текущей ликвидности большинства промышленных предприятий находится ниже своего нормативного значения, что говорит о том, что предприятия не смогут погашать свои текущие обязательства за счет только оборотных активов, это требует разработки мероприятий по изменению сложившейся ситуации. Роста коэффициента текущей ликвидности отечественные предприятия могут добиться путем уменьшения доли краткосрочных обязательств, например, в результате привлечения дол-

госрочных кредитов и займов для погашения краткосрочной задолженности. С другой стороны, рост доли оборотных активов также способствует повышению текущей ликвидности. Кроме того, повысить ликвидность организации можно через ускорение оборачиваемости активов. Оборачиваемость активов во многом зависит от производственного цикла. Сокращение цикла позволяет менее ликвидным активам (запасам) быстрее превращаться в высоколиквидные активы (дебиторскую задолженность, денежные средства). Это повышает способность организации рассчитываться по своим обязательствам. Повысить оборачиваемость позволяет не только ускорение самого производственного процесса (или процесса выполнения работ и оказания услуг), но и ужесточение платежной дисциплины покупателей - снижение периода взыскания дебиторской задолженности. В-пятых, наблюдается недостаток собственных средств во многих отраслях промышленности, что повышает зависимость отечественных промышленных предприятий от внешних источников финансирования. Для увеличения собственных средств отечественные промышленные предприятия могут прибегнуть к переоценке основных средств в сторону увеличения их балансовой (остаточной) стоимости, учитывая необходимость регулярной их переоценки в последующем; к наращиванию уставного капитала; к взносу учредителей в имущество общества (без изменения уставного капитала). Стоит отметить, что в российской экономике большинство основных фондов не переоценены по их восстановительной стоимости, поэтому стоимость основного капитала в российской экономике занижена, как занижены и начисляемые на основные фонды амортизационные отчисления. В-шестых, анализ данных Федеральной службы государственной статистики показывает, что изношенность основных фондов по отдельным отраслям промышленности составляет 52 %, это ведет к увеличению затрат, повышению себестоимости продукции и снижению производительности труда.

Для совершенствования финансовой деятельности промышленных предприятий и повышения их финансовой устойчивости нами предлагается реализация следующих мероприятий:

1) разработка промышленными предприятиями эффективных механизмов управления дебиторской и кредиторской задолженностями. В первую очередь компаниям необходимо пересмотреть основные положения финансовой политики и стратегии;

2) внедрение в практику финансового управления CVP-анализа, что позволит избежать

получения убытков по основной деятельности. Данный анализ является эффективным инструментом в управлении затратами и сводится к установлению точки безубыточности;

3) разработка предприятиями программы инновационной модернизации основных фондов, повсеместное внедрение новых технологий и активизация инновационной деятельности. Это позволит сократить затраты на содержание и ремонт оборудования, снизить себестоимость продукции, что, в свою очередь, отразится на улучшении финансового состояния предприятий.

Наряду с рекомендациями предприятиям промышленности в период экономических санкций особое значение приобретает механизм взаимодействия государства и бизнеса. Во время кризиса российское правительство должно использовать набор экономических механизмов для поддержки предприятий: субсидирование, прямое финансирование проектов, предоставление государственных гарантий по кредитам, налоговые преференции и поддержка на законодательном уровне.

Реализация данных рекомендаций позволит повысить финансовые результаты и способствовать укреплению финансового состояния отечественных предприятий, что будет свидетельствовать о совершенствовании их финансовой деятельности. Исполнение данных рекомендаций приведет к уменьшению количества убыточных предприятий в экономике, повысит эффективность отдельных предприятий и промышленности в целом. Внедрение новых технологий и техники позволит производить конкурентоспособную продукцию и выполнить задачу импортозамещения, поставленную В.В. Путиным.

<sup>1</sup> Финансы России. 2014 : стат. сб. / Росстат. Москва, 2014.

<sup>2</sup> Рассчитано автором по данным Федеральной службы государственной статистики.

<sup>3</sup> Промышленность России : стат. сб. / Росстат. Москва, 2014.

<sup>4</sup> Данные Федеральной службы государственной статистики.

<sup>5</sup> Там же.

*Поступила в редакцию 05.03.2015 г.*