

## Агропромышленный кластер как инструмент повышения конкурентоспособности региона\*

© 2014 Куркудинова Екатерина Владимировна

кандидат экономических наук

© 2014 Голденова Виктория Сергеевна

кандидат экономических наук

© 2014 Анджаева Александра Владимировна

© 2014 Цюрюмов Алдар Александрович

Калмыцкий государственный университет

358000, Республика Калмыкия, г. Элиста, ул. Пушкина, д. 11

E-mail: kurkudinova-e@mail.ru

Исследуется проблема формирования и развития агропромышленного кластера в Республике Калмыкии как инструмента повышения конкурентоспособности региона. Рассматривается технология формирования регионального кластера, которая включает в себя три периода.

*Ключевые слова:* регион, агропромышленный кластер, конкурентоспособность, формирование.

На сегодняшний день одним из эффективных инструментов государственной политики по повышению конкурентоспособности экономики с широким использованием научно-инновационного потенциала является кластерная стратегия.

Образование и развитие кластеров позволит за счет использования положительного эффекта синергии обеспечить мультипликативный эффект развития экономики страны, будет служить катализатором развития сопредельных, смежных отраслей экономики<sup>1</sup>. Синергетический эффект при взаимодействии организаций, входящих в кластер, возникает от создания связи внутри него: все начинания предприятий основаны на конкурентно-партнерских отношениях и направлены на достижение общей цели по развитию кластера. Кроме того, особенностью является то, что все экономические субъекты в осуществлении своей деятельности находятся в равных условиях: они располагаются на одной территории и подчиняются одному законодательству.

Как показывает опыт развитых стран, кластерный подход повышает эффективность сотрудничества между государством, частным сектором, научно-исследовательскими и образовательными учреждениями, торговыми ассоциациями инновационного процесса.

Опыт стран, в которых осуществляется кластерная политика, показывает, что значительная

часть реализуемых кластерных программ относится к региональным.

Анализ зарубежного опыта использования кластерного подхода и проведения кластерной политики показывает возможность применения в российских условиях его некоторой части. Правительство России определило кластерный подход в качестве основного инструмента управления региональным развитием.

Сравнительный анализ социально-экономического положения регионов России, в частности Южного федерального округа, показывает, что Республика Калмыкия, в отличие от других субъектов, по своим основным показателям относится к числу слаборазвитых. Однако в последнее время складывающиеся тенденции в экономике республики можно отметить как положительные, характеризующиеся повышением социально-экономических индикаторов, а также развитием различных отраслей экономики.

Рассматривая возможности формирования кластеров в Республике Калмыкии, особо необходимо остановиться на создании их в агропромышленном секторе экономики.

Ведущее место в экономике Калмыкии занимает агропромышленный комплекс. В структуре экономики республики наибольший вклад в формирование валового регионального продукта вносит сельское хозяйство. Это обусловлено и природными факторами, такими как большая площадь пастбищных земель, благоприятные погодные условия (возможность почти круглогодичного выпаса скота, питательное разнотравье, в основном мягкие зимы, небольшой снежный покров), и исторически сложившимися (жи-

\* Исследование выполнено при финансовой поддержке РГНФ в рамках научно-исследовательского проекта РГНФ "Развитие механизмов управления агропромышленным кластером в Республике Калмыкия". Проект □ 14-12-08010.

вотноводство является исконным направлением деятельности калмыцкого народа, все работники сельского хозяйства имеют высокую квалификацию, ведение фермерского хозяйства наиболее рентабельное направление в последнее десятилетие, идет подъем престижа фермера на селе). Все вышеуказанные факторы не остались без внимания правительства региона при разработке Стратегии социально-экономического развития Республики Калмыкии до 2020 г., в которой сельское хозяйство выделено приоритетным направлением развития экономики республики.

На сегодня в аграрном секторе функционируют 127 сельскохозяйственных предприятий, 2,8 тыс. крестьянских (фермерских) хозяйств и 15,7 тыс. личных подсобных хозяйств<sup>2</sup>.

Основой экономики аграрного сектора Калмыкии является мясное животноводство. На долю производства продукции животноводства приходится 90,0 % всей сельскохозяйственной продукции.

Учитывая потенциал мясного животноводства республики, инвесторы проявляют наибольший интерес именно к данной сфере.

В настоящее время особое внимание уделяется выявлению и развитию кластерных инициатив на территории республики, в связи с чем было принято решение о создании кластера по производству и переработке мяса КРС и других сельскохозяйственных животных. В ближайшей перспективе планируется формирование кластера глубокой переработки сельскохозяйственной продукции.

Развитие АПК Республики Калмыкии в формате агропромышленного кластера обладает определенными преимуществами: позволяет развивать потенциал предприятий АПК; увеличивать налогооблагаемую базу; повышать уровень занятости сельского населения районах; улучшать инфраструктуру села; переориентировать убыточные агропредприятия; повышать в регионе предпринимательскую активность на рынках АПК; совершенствовать информационную базу для статистических исследований. Также к преимуществам кластеров в сфере агропромышленного производства можно отнести реализацию конкурентных преимуществ региона по производству продуктов питания, связанных с географическим расположением, климатом, обширными зонами агропромышленного производства регионов. Видение этого кластера представляется как сеть мясоперерабатывающих комплексов с полным (замкнутым) циклом, с внедрением современных технологий западного уровня и последних научных разработок для получения качественной продукции.

Исследовав теоретические аспекты формирования кластерных систем, изучив их недостатки и достоинства, можно прийти к выводу о необходимости создания технологии формирования агропромышленного кластера в Республике Калмыкии, которая будет включать в себя три последовательных периода: стартовый, базовый и конечный.

Во время **стартового периода** необходимо следующее:

- во-первых, доказать целесообразность образования кластера по производству и переработке мяса КРС в Республике Калмыкии;
- во-вторых, дать оценку потенциалу кластеризации, конкурентным преимуществам отраслей, инфраструктурных организаций и предприятий, расположенных на территории региона, вероятности аккумуляции предоставленных преимуществ и использования их для увеличения его конкурентоспособности;
- в-третьих, проработать программу организации и формирования кластера по производству и переработке мяса КРС в регионе, включающую формализацию политики региональных органов власти по отношению к кластеру.

**Базовый период** заключается в реализации программы развития кластера в Республике Калмыкии, в содержание которой входит следующее:

- 1) развитие координационного совета по претворению в жизнь кластера по производству и переработке мяса КРС; основная цель координационного совета - планирование и осуществление кластерного проекта;
- 2) четкое определение целей и задач кластера по производству и переработке мяса КРС в Республике Калмыкии;
- 3) определение состава ключевых членов кластера по производству и переработке мяса КРС, т.е. основных производителей, поставщиков, потребителей, взаимосвязанных между собой в процессе производства и экспорта продукции, а также перечня инженерной и социальной инфраструктуры, научно-исследовательских организаций, осуществляющих разработки для формирования территориально-отраслевого кластера развития мясного скотоводства, учебных заведений, которые готовят специалистов для предприятий - участников кластера;
- 4) развитие коммуникаций между основными участниками территориально-отраслевого кластера развития мясного скотоводства.

**Конечный период** характеризуется оценкой на основе отслеживания эффективности функционирования кластера в регионе и измерения форм и методов государственной поддержки их развития.

При рассмотрении базового периода формирования регионального кластера важным вопросом является развитие коммуникаций.

Для привлечения в проект создания кластера по производству и переработке мяса КРС в Республике Калмыкии потенциальных участников региональные органы власти могут использовать следующие механизмы:

- разработка программ, сориентированных на кооперацию деловых людей в расчете на то, что увеличение взаимосвязей приведет к расширению сотрудничества;
- создание баз данных, т.е. инициативы по подбору партнеров; к созданной базе данных могут обращаться фирмы, ищущие партнеров по своей сфере деятельности;
- финансирование посреднических (агентских) инициатив<sup>3</sup>.

Развивать коммуникации между членами кластера по производству и переработке мяса КРС в Республике Калмыкии следует последовательно, в несколько этапов. Представляется, что для начала необходимо проработать экспериментальный проект в части технологии сотрудничества внутри кластера по производству и переработке мяса КРС в реальных условиях. Таким проектом может выступить коллективная организация выставок или ярмарок, групповая закупка сырья и подготовка общего каталога продукции. Данные экспериментальные проекты предназначены, с одной стороны, чтобы показать эффективность кластера в краткосрочном периоде, а с другой - чтобы вдохновить участников создающегося кластера на долгосрочное сотрудничество.

Удачное претворение в жизнь подобных экспериментальных проектов может открыть до-

рогу к следующему этапу - разработке проектов, которые носят стратегический характер и позволяют достигнуть необходимого уровня специализации и разделения труда в кластере на территории Республики Калмыкии. Новый этап ознаменует объединение ресурсов, внедрение особых технологий, создание новых предприятий.

Таким образом, об эффективности кластерного проекта будут свидетельствовать:

- рост количества предприятий и организаций, участвующих в кластере;
- повышение доли малых и средних предприятий, участвующих в кластере;
- рост объема налоговых поступлений;
- приумножение основных индикаторов производственно-хозяйственной деятельности (объем реализации, рентабельность, фондоотдача и др.) основных предприятий - участников кластера;
- рост количества квалифицированных рабочих мест, увеличение объема привлекаемых инвестиций, в том числе зарубежных;
- увеличение доли интеллектуального продукта в продукции кластера.

Однако наиболее ярким проявлением эффективности кластерного подхода выступает, прежде всего, рост конкурентоспособности региональной экономики.

<sup>1</sup> Куркудинова Е.В. К вопросу о роли агропромышленного кластера в системе региональной экономики // Управление экономическими системами : (электронный научный журнал). 2011. □ 8 (32). URL: <http://uecs.mcnip.ru>.

<sup>2</sup> Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: [www.gks.ru](http://www.gks.ru).

<sup>3</sup> Галимов Д.А., Клюковкин Д.А. Кластеры: проблемы теории и практики: монография. Бийск, 2010. С. 47.

Поступила в редакцию 03.08.2014 г.