

Совершенствование механизма эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК

© 2013 Р.В. Солошенко

кандидат экономических наук

Курская государственная сельскохозяйственная академия

им. профессора И.И. Иванова

E-mail: ruslan.soloshienko@mail.ru

Свеклосахарный подкомплекс АПК представлен как целостная сложная система взаимосвязанных и взаимодействующих многофункциональных подотраслей двух крупных производственных подсистем (свеклосеменоводческой и свеклосахарной). Предложены основные направления совершенствования механизма эффективного функционирования и экономических взаимоотношений субъектов подкомплекса на основе системно-синергетического подхода.

Ключевые слова: механизм эффективного функционирования подкомплекса, свеклосахарный подкомплекс АПК, системно-синергетический подход, экономические взаимоотношения, синергетический эффект, координирующее управление, экономическая и синергетическая эффективность подкомплекса.

Несбалансированность целей и интересов хозяйствующих субъектов по объемам производства свеклосырья и его переработки, отмена госзаказа и обязательных поставок сахарной свеклы фабричной, уменьшение влияния государства, снижение экономической привлекательности свекловодства по сравнению с производством других культур, давальческие условия переработки свеклосырья, низкая экономическая эффективность субъектов воспроизводственной цепи подкомплекса, а также глубокий кризис отечественной свекловичной селекции, семеноводства и подработки свеклосемян на фоне усиления конкурентной борьбы на рынках свеклосемян, сахарной свеклы и сахара при вступлении России в ВТО являются причинами несовершенства экономического механизма хозяйствования свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации. Данные негативные тенденции подтверждают необходимость координации и стимулирования производства во всех звеньях подкомплекса, интеграции разрозненных инструментов управления, поиска путей сбалансированности и согласованности действий, повышения заинтересованности бизнес-единиц подкомплекса в рамках совершенствования механизма эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса.

Совершенствование механизма эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации мы предлагаем исследовать с позиций системно-синергетического подхода, как одного из новых пер-

спективных научных направлений, позволяющих интегрировать теоретические положения системного подхода, экономической синергетики, стратегического рыночного управления, принятия управленческих решений, эффективного функционирования экономики и обеспечивать целостное представление о синергетическом процессе повышения эффективности подкомплекса.

Системно-синергетический подход к совершенствованию механизма эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК страны, по нашему мнению, предполагает усиление интеграционных и кооперационных связей, существующих между субъектами свеклосеменоводческого и свеклосахарного процессов, сбалансированность целей и интересов, тесное взаимодействие, сотрудничество и координацию деятельности бизнес-единиц подкомплекса как целостной сложной системы. Поэтому совершенствование механизма эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации, мы считаем, должно осуществляться на основе взаимодействия, сотрудничества, координации, кооперации и интеграции деятельности субъектов подсистем подкомплекса.

При формировании эффективного механизма функционирования российского свеклосахарного подкомплекса на основе системно-синергетического подхода обязательным условием служит представление о подкомплексе как о целостной сложной системе, которую мы рассматриваем в качестве совокупности многофункциональ-

ных подотраслей двух крупных производственных подсистем свеклосеменоводческого и свеклосахарного процессов (а также смежных организаций по материально-техническому снабжению и обслуживанию производственно-технического процесса и сектора реализации сахара), взаимосвязанных и взаимодействующих между собой и с внешней средой, которые образуют единое целое для реализации стратегической задачи бесперебойного обеспечения населения страны ценным социально-значимым продуктом питания - сахаром.

Доминирующей научной идеей в направлении совершенствования механизма эффективного функционирования российского свеклосахарного подкомплекса АПК при раскрытии основ системно-синергетического подхода является использование концепции синергии или синергетического эффекта.

Мы считаем, что синергия свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации как системы является результатом действия механизма взаимодействия всех его подсистем: элитного свекловичного семеноводства, свекловичного семеноводства, подработки семян сахарной свеклы, свекловодства, свеклосахарного производства и реализации сахара. Она базируется на использовании устойчивых конкурентных преимуществ, раскрытии стратегических возможностей и создании тесной связи субъектов свеклосеменоводческого и свеклосахарного процессов подкомплекса. Для достижения синергии свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации как целостной сложной системы необходимо раскрытие и управление синергетическими эффектами подкомплекса.

Синергетический эффект отчетливо проявился в практической деятельности отечественного свеклосахарного производства в 2011 г., когда возникла ситуация перепроизводства свекловичного сахара и резкого падения цен на данный продукт. На перенасыщенном рынке сахара выдержали конкуренцию только те компании, которые имели более низкие затраты на 1 га посевов, или хозяйства, являющиеся структурными подразделениями крупных агрохолдингов, объединяющих в своем активе также и сахарные заводы. Только в крупных свеклосахарных компаниях за счет слаженного взаимодействия между всеми структурными подразделениями можно достигнуть существенного снижения издержек и возрастания эффективности производства, что дает синергетический эффект от масштаба.

Возможность достижения синергетического эффекта в российском свеклосахарном подкомплексе АПК подтверждается в исследованиях многих авторов (Е.В. Закшевская, И.Ю. Федулова,

А.Л. Полтарыхин, Л.В. Брянцева, Е.А. Коструб и др.)¹. Получение синергетического эффекта в российском свеклосахарном подкомплексе АПК, по их мнению, возможно при развитии интегрированного производства совместной деятельности субъектов.

По нашему мнению, синергетический эффект в свеклосахарном подкомплексе может проявляться не только в результате создания интеграционных структур и кластерных образований, но и в результате реализации механизма эффективных управленческих воздействий на бизнес-процессы, которые позволят создать новую дополнительную добавленную стоимость. Для получения синергетического эффекта в свеклосахарном подкомплексе необходимо наличие тесного взаимодействия и кооперационной связи участников подкомплекса, в результате чего происходит компенсация недостатков и усиление преимуществ взаимодействующих подсистем. Вследствие этого сущность синергетического эффекта свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации, на наш взгляд, состоит в возрастании эффективности функционирования подкомплекса в результате синергетического взаимодействия, координации и интеграции участников свеклосеменоводческого и свеклосахарного процессов. Раскрытие и управление синергетическими эффектами позволит решить задачу совершенствования механизма эффективности функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации.

Совершенствование механизма эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации на основе системно-синергетического подхода представлено нами с учетом элементов механизма хозяйствования экономики в целом, совершенствования экономических взаимоотношений субъектов подкомплекса и внутриотраслевого экономического механизма при использовании экономических рычагов и стимулов. Базисом системно-синергетического представления к процессу совершенствования механизма эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК страны служит целостная воспроизводственная цепочка производственных процессов (селекция, свекловичное семеноводство, подготовка семян к севу, свекловодство и свеклосахарное производство) на основе их кооперативного согласованного взаимодействия.

Совершенствование механизма эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК, по нашему мнению, должно основываться на элементах механизма хозяйствования экономики в целом, при учете влияния фак-

торов внешней среды на функционирование подкомплекса, таких как:

- государственное регулирование как главная движущая сила эффективного развития экономики страны;
- аграрное законодательство и реализация программ развития, определяющих цели, задачи и направления развития агропромышленного комплекса;
- таможенно-тарифное регулирование импорта сельскохозяйственного сырья и продовольствия (в том числе свеклосемян, сахара белого и сахара-сырца);
- кредитно-финансовый механизм - системы предоставления субсидий и компенсаций части затрат и предоставление льготных инвестиционных кредитов;
- налоговый механизм - система налоговых льгот, в том числе освобождение хозяйствующих субъектов АПК от уплаты части налогов и введение льготного налогообложения прибыли при условии ее вложения в основной капитал;
- инвестиционный механизм, инновации - привлечение инвестиций в модернизацию производственных мощностей отраслей экономики и внедрение инноваций в развитие агропроизводства;
- технологии, ресурсосбережение - применение новых технологий, направленных на ресурсосбережение;
- биржевой механизм как возможность организации биржевой торговли продовольствием (в том числе сахаром) в нашей стране;
- страхование - развитие системы сельскохозяйственного страхования на основе государственных программ по данному направлению и финансовой поддержки государства; страхование рисков от потери доходности инвестиций и др.;
- информация - развитие системы информационного обеспечения.

Совершенствование экономических взаимоотношений субъектов подкомплекса, как важную составляющую часть совершенствования механизма эффективного функционирования подкомплекса, необходимо осуществлять по всей воспроизводственной цепи отдельных производственных процессов подкомплекса (селекция, свекловичное семеноводство, подготовка семян к севу, свекловодство и свеклосахарное производство), на основе кооперативного согласованного взаимодействия между бизнес-единицами подсистем подкомплекса, в рамках следующих предлагаемых нами направлений:

- сотрудничество и контрактные отношения;
- определение гарантированных цен на свеклосемена и сахарную свеклу фабричную - свеклосырье для сахарных заводов;

- создание стратегических союзов (кооперативных соглашений между компаниями, совместных предприятий, лицензионных соглашений, партнерства в цепочке создания ценностей и др.);
- создание интеграционных формирований, в том числе создание агропромышленных холдингов;
- усиление кооперационных связей и кооперация малых форм хозяйствования в форме коопхозов;
- создание свеклосахарных кластерных формирований;
- расширение каналов дистрибуции сахара и др.

Совершенствование внутриотраслевого экономического механизма свеклосахарного подкомплекса АПК страны должно включать, по нашему мнению, следующие экономические рычаги и стимулы:

- кредитно-финансовую поддержку субъектов (субсидирование процентной ставки по кредитам);
- компенсацию части затрат сельхозтоваропроизводителям сахарной свеклы на приобретение минеральных удобрений и средств химизации;
- возмещение части затрат на приобретение новой свекловичной техники;
- экономическое стимулирование свеклосеющих хозяйств, приобретающих семена российской селекции (субсидирование части затрат за каждую посевную единицу свекловичного семенного материала);
- сбалансированность действий и интересов на основе денежной формы расчета (контрактные отношения) и определения гарантированной цены за физический вес свеклосемян-сырья и свеклосырья;
- введение Минсельхозом России и субъектами Российской Федерации рекомендуемых цен на семена и корнеплоды сахарной свеклы;
- страхование (посевов, урожая, доходов, рисков);
- совершенствование таможенно-тарифного регулирования импорта свеклосемян, сахара белого и сахара-сырца;
- координирующее управление как механизм управляющих воздействий в направлении совершенствования функционирования и взаимодействия между субъектами подсистем подкомплекса и с внешней средой;
- использование биржевых инструментов для формирования прогнозных цен на сахар (или хеджирование внутренних цен на сахар) для снижения высокой ценовой волатильности и ценовых рисков на рынке сахара и др.

Хеджирование внутренних цен на сахар с использованием биржевых механизмов на рынке данного продукта является новым механизмом координации усилий органов власти с участниками рынка сахара и представителями товарных бирж и электронных торговых площадок для обеспечения прозрачности цен, развитие которого позволит снизить волатильность цен и риски сельхозтоваропроизводителей на рынке сахара, а также риски при кредитовании².

Связующим звеном при совершенствовании внутриотраслевого экономического механизма и механизма хозяйствования экономики в целом выступает координирующее управление. Координирующее управление выполняет роль механизма управляющих воздействий свеклосахарного подкомплекса на основе повышения взаимодействия между субъектами подсистем подкомплекса как целостной сложной системы и с внешней средой.

Внутриотраслевой экономической механизм хозяйствования свеклосахарного подкомплекса должен содержать текущую координацию деятельности, т.е. координацию объемов производства свеклосемян и сахарной свеклы фабричной с имеющимися мощностями семенных и сахарных заводов, координацию поддержания рентабельности производства семян, свеклы и сахара и др.

Одним из видов координации свеклосахарной деятельности является направление координации по сбалансированному развитию рынка сахара, включающее реализацию экономических инструментов, созданных в результате работы Таможенного союза Белоруссии, Казахстана и России (который функционирует с 1 января 2010 г. в рамках Евразийского экономического сообщества) и Ассоциации сахаропроизводителей государств - участников Таможенного союза. При этом главными движущими силами эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса в соответствии с системно-синергетической концепцией его функционирования являются государственная поддержка отечественного свеклосеменоводческого, свеклосахарного процессов и инвестиционный механизм.

Свеклосахарный подкомплекс АПК страны обладает достаточными конкурентными преимуществами, из которых формируются стратегические возможности для совершенствования механизма эффективного функционирования подкомплекса.

По нашему мнению, устойчивыми конкурентными преимуществами российского свеклосахарного подкомплекса АПК можно считать следующие предпосылки: сахар является важным

социально-значимым продуктом питания населения, который имеет широкий потребительский сегмент и благоприятную конъюнктуру внутреннего рынка сахара, а также уникальные конкурентные преимущества России в направлении экспорта сахара в макрорегионе стран СНГ с учетом становления таможенно-тарифной сахарной политики в Российской Федерации и активизации деятельности в направлении сбалансированности сахарного рынка стран - участниц Таможенного союза Беларуси, Казахстана и России.

В свою очередь, синергетические преимущества свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации могут быть обеспечены за счет развития основных стратегических возможностей свеклосахарного подкомплекса, которые можно выявить при использовании методов стратегического рыночного управления на основе применения ситуационного подхода.

Мы считаем, для получения синергетических преимуществ в производстве отечественного свекловичного сахара за счет синергетического эффекта необходимо создание интеграционных образований (агропромышленных формирований холдингового типа), кластерных свеклосахарных формирований и усиление кооперационных связей, в том числе формирование стратегических союзов (кооперативных соглашений между компаниями, совместных предприятий, лицензионных соглашений, партнерства в цепочке создания ценностей и др.), т.е. партнерства бизнес-единиц, для достижения стратегических целей, что будет способствовать росту доходов, снижению финансовых рисков и совершенствованию эффективности функционирования подкомплекса.

Таким образом, методологической основой совершенствования механизма эффективного функционирования подкомплекса является реализация теоретических положений системно-синергетического подхода в направлении усиления кооперативного согласованного взаимодействия единой воспроизводственной цепи бизнес-единиц подкомплекса. Основными направлениями совершенствования механизма эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК выступает создание агропромышленных холдингов и свеклосахарных кластеров с высокой степенью интеграции свеклосахарного производства и концентрации использования ресурсов. Стимулирующим механизмом взаимоотношений участников свеклосеменоводческого и свеклосахарного процессов на основе взаимной заинтересованности в конечных результатах труда, сбалансированности интересов свеклосеменоводческих и свеклосеющих хозяйств с переработчиками сырья (свеклосемян сырья и корнеплодов)

служит гарантированная цена за физический вес заготавливаемого сырья.

Результатом совершенствования механизма эффективности функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации являются максимизация экономической и синергетической эффективности свеклосахарного подкомплекса и укрепление продовольственной и экономической безопасности по социально-значимому продукту питания - сахару. В целом, эффективное функционирование подкомплекса будет способствовать повышению благосостояния и уровня жизни населения сахаропроизводящих регионов страны.

¹ См.: *Закшевская Е.В., Федулова И.Ю.* Эффективность интеграционных процессов в свеклосахарном подкомплексе АПК России // Вестник Воро-

нежского государственного аграрного университета. 2011. □ 4. С. 188-192; *Гончаров В.Д., Стерликов Ф.Ф.* Продовольственный комплекс Смоленской области: проблемы развития // Экономические науки. 2012. □ 11. С. 70-73; *Федулова И.Ю.* Организационно-экономический механизм функционирования и развития свеклосахарного подкомплекса АПК: автореф. дис. ... канд. экон. наук. Воронеж, 2012; *Полтарыхин А.Л.* Интеграционное развитие свеклосахарного подкомплекса АПК региона: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. Новосибирск, 2011; *Брянцева Л.В.* Формирование системы сбалансированного управления развитием перерабатывающих организаций: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. Воронеж, 2009; *Коструб Е.А.* Развитие свеклосахарного производства (на материалах Белгородской области): автореф. дис. ... канд. экон. наук. М., 2012.

² Сахарный рынок - как пилотный проект. URL: www.mcx.ru/news/news/show/7745.355.htm.

Поступила в редакцию 08.01.2013 г.