

## Порядок оценки устойчивости экономического развития промышленного предприятия

© 2013 Э.Т. Коршунова

Институт повышения квалификации государственных служащих

(ИПКгосслужбы), г. Москва

E-mail: alikor98@yandex.ru

На сегодня многие промышленные предприятия функционируют неустойчиво, некоторые из них находятся в состоянии кризиса. От решения организациями этих проблем зависит устойчивое развитие экономики в масштабах страны. В статье дан авторский взгляд на понятие устойчивого экономического развития предприятия, приведен возможный порядок оценки устойчивости экономического развития с позиции промышленного предприятия.

*Ключевые слова:* устойчивое развитие, экономическая устойчивость, устойчивость экономического развития, оценка устойчивости экономического развития, условия возникновения устойчивого развития.

Исследование экономических процессов и уровня экономической устойчивости на уровне предприятия имеет важное значение. Ученые и специалисты из разных областей науки характеризуют термин устойчивого развития по-разному. Проведенные исследования показали, что в процессе развития понятия “устойчивое развитие” его стали рассматривать в трех аспектах: экологическом, экономическом и социальном. Последние два аспекта, на наш взгляд, трудно разделить.

Концепция устойчивого развития стала качественно новым подходом к проблемам, которые ранее считались не относящимися к сфере экономики. Доминирующая до настоящего времени в экономике парадигма основывается на некоторых предположениях о мире, которые, будучи эффективными для распределения ресурсов в краткосрочном периоде, менее точны и полезны в работе с долгосрочными проблемами устойчивого развития.

В последнее время российские ученые и правительство стали все чаще обращаться к теме устойчивости развития предприятия.

В целях осуществления последовательного перехода Российской Федерации к устойчивому развитию 1 апреля 1996 г. был издан Указ Президента РФ № 440 “О концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию”, реализация которого должна обеспечить сбалансированное решение социально-экономических задач и проблем сохранения благоприятной окружающей среды и природно-ресурсного потенциала в целях удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений. Концепция содержит предпосылки необходимости реализации концепции, в ней поставлены задачи, усло-

вия, определены направления перехода к устойчивому развитию, а также приняты показатели устойчивого развития<sup>1</sup>.

Как показал анализ результатов проведенных Всемирным банком исследований, можно выделить три взаимозависимые проблемы, с решением которых связана устойчивость развития предприятия<sup>2</sup>:

1) обеспечение устойчивого объема экономики, который соответствовал бы ее экологической системе жизнеобеспечения;

2) обеспечение справедливого распределения ресурсов и возможностей не только в рамках сегодняшнего поколения людей, но и между нынешним и будущими поколениями, а также между человеком и другими биологическими видами;

3) обеспечение результативного распределения ресурсов во времени, которое бы учитывало природный капитал.

По нашему мнению, независимо от того, в каких аспектах рассматривается понятие “устойчивое развитие”, всегда существует задача поиска или разработки механизма, обеспечивающего устойчивое развитие социально-экономической системы, к которой относятся все сферы деятельности человека, во всех трех аспектах. Несмотря на то, что понятие устойчивости развития исследователями рассматривается в трех аспектах, многие авторы считают, что механизм его обеспечения должен быть единым, комплексным.

Как показало исследование литературных источников, достаточно распространено мнение о том, что слова “устойчивое” и “развитие” противоречат одно другому, что развитие в принципе не может быть устойчивым, от чего-то надо отказаться: либо от развития, либо от устойчи-

ности. Но при этом все авторы сходятся во мнении о том, что движение - частный случай развития, а развитие - частный случай движения. Представляется, что понятия "развитие" и "движение" по смыслу очень близки, а устойчивость движения - одна из характеристик системы. Движение обычно отождествляется с изменением, а устойчивость - с инвариантностью. Другими словами, устойчивость означает, что некоторые характеристики системы остаются неизменными при всех ее вариантах развития. Большинство известных в литературе толкований понятия устойчивого развития в целом, на наш взгляд, соответствуют такому пониманию.

Определим необходимые условия возникновения устойчивого развития, которые, по нашему мнению, должны сложиться в системе на уровне внешней и внутренней среды хозяйствования:

1. Наличие динамической устойчивости. Она определяется поведением системы после сильных возмущений, возникающих вследствие влияния внешних или внутренних факторов в течение определенного промежутка времени. При анализе динамической устойчивости система обычно рассматривается как нелинейная.

2. Самоадаптация - способность системы изменять свои характеристики в ответ на изменения внешних воздействий.

3. Саморазвитие - самостоятельный процесс улучшения характеристик системы.

4. Прогресс - направленный процесс развития системы от низшего к высшему, поступательное движение вперед, к лучшему. Основой стратегического управления развитием хозяйствующего субъекта выступает экономическая устойчивость его функционирования. Именно она является экономическим содержанием и сущностью деятельности хозяйствующих субъектов в долгосрочный период и определяет направления их развития и условия устойчивого функционирования в целом.

На наш взгляд, устойчивость - способность любой организации или предпринимательской структуры возвращаться в исходное или близкое к нему состояние при любом изменении внешнего воздействия без потери финансового результата или стоимости бизнеса этой организации как действующей.

Устойчивость к внешним воздействиям - внутреннее свойство самой системы. Следовательно, устойчивость - это внешнее проявление внутреннего свойства системы. Соответственно, чтобы увеличить устойчивость системы к влиянию

внешних воздействий, необходимо совершенствовать внутренние свойства данной системы.

В общем случае, развитие любой системы - это особый вид изменений, характеризующийся необратимыми качественными преобразованиями, которые приводят к возникновению нового состояния системы, которое определяется как переход из одного состояния в другое, более совершенное, от низшего к высшему.

В настоящее время термины "экономическая устойчивость" и "устойчивое экономическое развитие" применяют для различных характеристик экономического аспекта внутренней и внешней среды хозяйствующего субъекта: экономическое устойчивое развитие, устойчивость развития отрасли, устойчивость развития хозяйственной единицы, устойчивость функционирования предприятия и т.д. На наш взгляд, причины такого широкого использования данных понятий обусловлены не только их универсальностью, но и их противоречивостью, недоработанностью концепции устойчивого развития, особенно в ее экономическом аспекте, неполнотой информации для осуществления измерения степени устойчивости и принятия грамотных управленческих решений, отсутствием единого формализованного подхода к решению этого вопроса.

В экономике в качестве системы может выступать, как предприятие, так и отрасль, регион, государство в целом. На наш взгляд, все экономические процессы протекают по единым закономерностям. Различные уровни обуславливают только возникновение особенностей. Поэтому термин "экономическая устойчивость" может быть применен для характеристики любого субъекта, осуществляющего хозяйственную деятельность.

Под экономической устойчивостью промышленного предприятия предлагается понимать способность любой организации или предпринимательской структуры поддерживать безубыточный уровень экономических показателей, значимых для конкретного предприятия в долгосрочном периоде при любом изменении факторов внешней среды.

Автор предлагает такими параметрами для организации считать параметры, характеризующие либо стоимость бизнеса, либо доходность. Соответственно, могут применяться как традиционные коэффициенты анализа финансово-хозяйственной деятельности, так и другие, не так давно вошедшие в практику отечественных предприятий, ключевые показатели эффективности функционирования (EVA, MVA и т.д.). Все эти

показатели характеризуют эффективность функционирования хозяйствующего субъекта или, другими словами, являются ключевыми показателями эффективности.

По отношению к изменениям, на наш взгляд, можно выделить следующие виды экономической устойчивости предприятия:

- нормальная устойчивость развития, которая характеризуется постоянным приращением результата не ниже определенного минимума и не выше объективно возможного значения;
- перманентная устойчивость характеризуется эпизодически возникающими непродолжительными проявлениями изменений;
- гиперустойчивость - состояние, при котором предприятие маловосприимчиво к развитию, сопровождающемуся ростом, не способно адаптироваться к изменениям, в том числе положительным.

Под устойчивым экономическим развитием промышленного предприятия стоит понимать постоянное приращение значений экономических параметров не ниже определенного минимума и не выше объективно возможного значения, заданных для конкретного предприятия в долгосрочном периоде.

Устойчивое экономическое развитие предприятия - стратегическая задача, которую можно решить только посредством оценки текущей устойчивости организации и дальнейшей разработки на ее основе стратегии устойчивого экономического развития.

Осознание сложности проблемы устойчивого развития обуславливает появление новых методологий и инструментов для ее понимания.

Предлагаемый порядок оценки устойчивости экономического развития промышленного предприятия состоит из следующих шагов (см. рисунок):

- 1) определение миссии организации при условии ее отсутствия или изменения;
- 2) определение целей организации при условии их отсутствия или изменения;
- 3) оценка текущих параметров функционирования и выбор факторов управленческого воздействия;
- 4) формирование задач;
- 5) выбор ключевого показателя эффективности как инструментария количественного расчета;
- 6) декомпозиция ключевого показателя эффективности;
- 7) выявление фактора, оказывающего наибольшее влияние на результирующий показатель;

8) контроль, оценка, прогноз ключевого показателя эффективности под действием применения стратегии.

Основная общая идея, объединяющая всех сотрудников предприятия, четко сформулированная причина его функционирования обозначаются как миссия. Миссия предприятия в целях оценки устойчивости его экономического развития должна быть, по нашему мнению, взята как исходная информация. Смысл этого состоит в том, чтобы процедура оценки не “ломала” устоявшихся параметров деятельности предприятия.

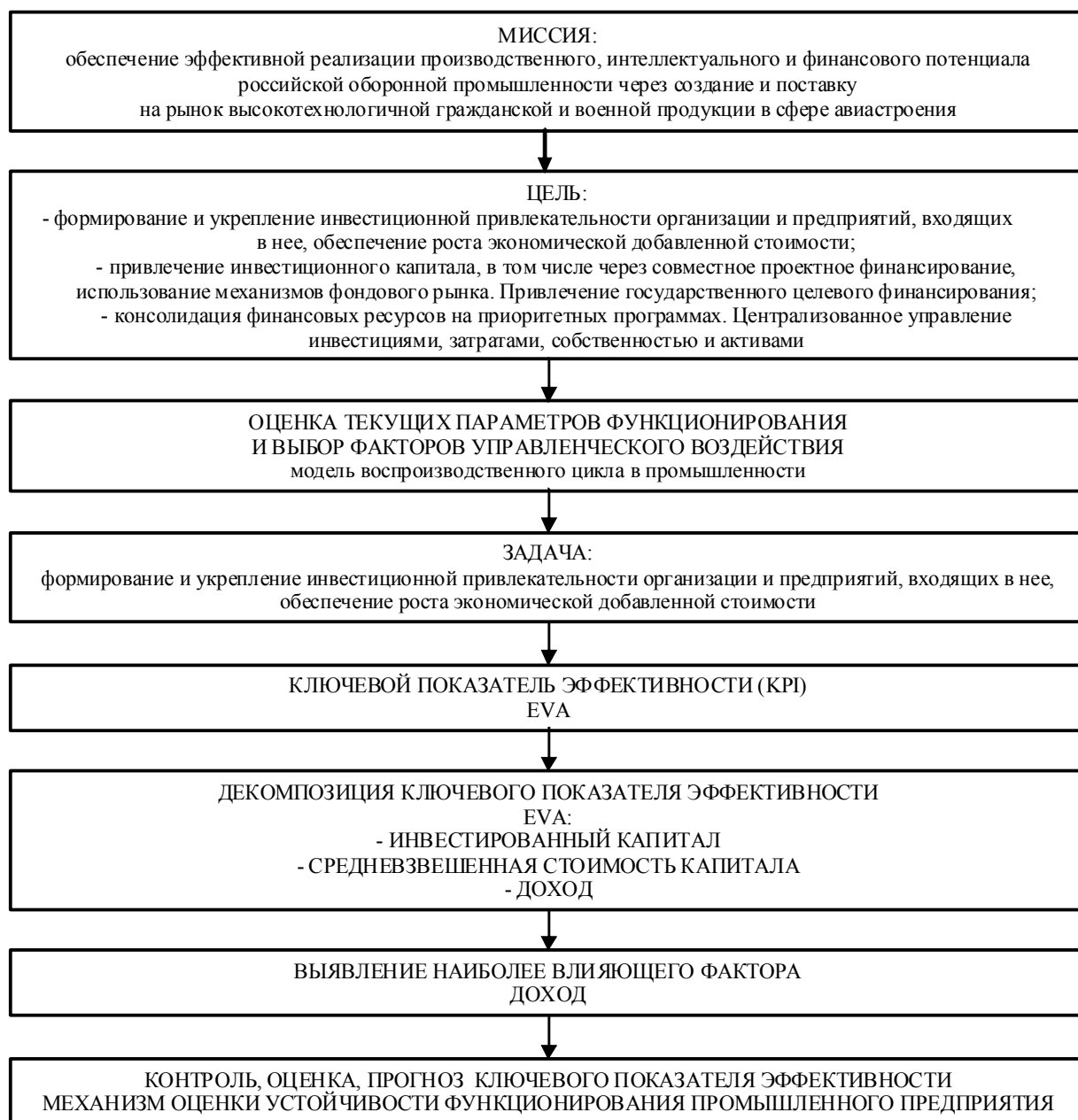
Цели функционирования предприятия устанавливаются на основе общей миссии и определенных ценностей, на которые ориентируется высшее руководство. При правильном подходе к определению целей руководство должно стремиться предвидеть то, в каком состоянии будет находиться среда, и устанавливать цели в соответствии с этим предвидением. Очевидно, что все предусмотреть невозможно. Иногда происходят изменения, которые могут не вытекать из обнаруженных тенденций. Поэтому руководство должно быть готово к тому, чтобы вовремя среагировать на неожиданный вызов среды.

Перед этапом разработки задач необходимо предварительно оценить текущие параметры функционирования организации и выбрать факторы управленческого воздействия. Для этого мы использовали модель воспроизводственного цикла в промышленности. Факторы выбираются на основании уровня их значимости в каждый отдельно взятый период. Важно при этом учитывать специфику деятельности и развития каждой организации, так как это может создавать дополнительные условия, вследствие которых создаются естественные отклонения от установленных нормативов.

При разработке задач, с помощью решения которых может быть реализована цель, важно определить, что из большого круга характеристик функционирования организации следует взять за основу.

Поставленные цели включают в себя задачи по ряду важнейших сфер деятельности предприятия, которые заключаются в следующем:

- формирование и укрепление инвестиционной привлекательности предприятия, обеспечение роста экономической добавленной стоимости;
- привлечение инвестиционного капитала, в том числе через совместное проектное финансирование, использование механизмов фондового рынка;



**Рис. Порядок разработки стратегии устойчивого экономического развития промышленного предприятия**

• консолидация экономических ресурсов на приоритетных программах. Централизованное управление инвестициями, затратами, собственностью и активами.

Для того чтобы выполнение отдельных задач в конечном итоге приводило к корректной оценке устойчивости экономического развития предприятия, они должны быть в доступном виде доведены до каждого отдельного сотрудника.

Только тогда реализуется одно из важнейших условий продуктивной деятельности любой

организации: каждый работник будет включаться в общий процесс совместного достижения целей.

<sup>1</sup> Российская Федерация. Президент (1991-2000; Б.Н. Ельцин). О концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию : указ Президента РФ от 1 апр. 1996 г. □ 440 // Российская газета. 1996. 9 апр. С. 4.

<sup>2</sup> Мунасинхе М., Круз В. Экономическая политика и окружающая среда. Опыт и выводы // Публикации Всемирного банка по проблемам окружающей среды. 1995. □ 10. С. 7-14.

Поступила в редакцию 02.12.2012 г.