

## Модернизация Туапсинского НПЗ как фактор положительного влияния в регионе присутствия

© 2012 А.Б. Паскачев

доктор экономических наук, профессор

Московский налоговый институт

© 2012 А.В. Вотинов

кандидат технических наук, доцент

Филиал Российского государственного гидрометеорологического университета  
в г. Туапсе

E-mail: salima@list.ru

Обосновано, что одним из существенных факторов, побуждающих НК “Роснефть” к модернизации мощностей, является очевидное несоответствие существующих элементов производственной и сбытовой структуры поставленным Компанией целям.

*Ключевые слова:* Туапсинский нефтеперерабатывающий завод, реконструкция, модернизация.

Туапсинский нефтекомплекс компании “Роснефть” включает в себя Туапсинский нефтеперерабатывающий завод и ООО “РН - Туапсенефтепродукт” - морской терминал по перевалке нефти и нефтепродуктов. Предприятия были построены в конце 1920-х гг., в середине 1990-х гг. вошли в состав НК “Роснефть”.

Как большинство российских НПЗ, возведенных более 40 лет назад, Туапсинский нефтеперерабатывающий завод нуждается в реконструкции. В результате расположение предприятий, а также ассортиментная линейка не соответствуют текущему спросу на рынке. В настоящее время структура спроса по видам топлива сильно изменилась, в том числе в региональном разрезе. По оценкам аналитиков, наиболее дефицитными регионами, где наблюдается практически стопроцентная загрузка мощностей НПЗ, стали Северо-Западный и Дальневосточный федеральные округа, в то время как в Центральном, Приволжском и Сибирском федеральных округах загрузка мощностей не достигала 80 %.

Решить проблему дисбаланса спроса и предложения в регионах в короткие сроки довольно сложно из-за перегруженности мощностей по транспортировке нефтепродуктов. Большая часть продукции, производимая на российских НПЗ, перевозится железнодорожным транспортом, возможности которого сильно ограничены. В то же время трубопроводных мощностей явно недостаточно, и даже ввод в ближайшее время нескольких дополнительных веток нефтепродукто-

проводов не сможет кардинально улучшить ситуацию.

В среднесрочной перспективе ожидается ускоренная модернизация производств с акцентом на вторичную переработку нефти. Это должно привести, в частности, к более полному удовлетворению рынков качественной продукцией нефтепереработки. Углубление переработки нефти также позволит увеличить выход светлых нефтепродуктов на российских НПЗ, что повысит эффективность российских производств.

В результате инвестиций в конверсионные процессы произойдет существенный рост производства светлых нефтепродуктов при снижении выхода мазута.

Эксперты отмечают, что участие государства имеет большое значение для развития нефтеперерабатывающей отрасли. Все больше внимания уделяется разработке нормативной базы, а также сопутствующей транспортной инфраструктуры. Принятие ряда технических регламентов будет способствовать изменению структуры спроса на продукцию нефтепереработки на внутреннем рынке, что окажет благоприятное влияние на качество продукции, выпускаемой российскими НПЗ.

В среднесрочной перспективе ожидается ускоренная модернизация производств с акцентом на вторичную переработку нефти. Это должно привести, в частности, к более полному удовлетворению рынков качественной продукцией нефтепереработки. Углубление переработки нефти

также позволит увеличить выход светлых нефтепродуктов на российских НПЗ, что повысит эффективность российских производств.

НПЗ Компании характеризуются выгодным географическим положением, что позволяет значительно увеличить эффективность поставок производимых нефтепродуктов. В настоящее время Роснефть реализует проекты расширения и модернизации своих НПЗ с целью дальнейшего улучшения баланса между объемами добычи и переработки нефти, а также увеличения выпуска качественной продукции с высокой добавленной стоимостью, соответствующей самым современным экологическим стандартам.

Модернизация Туапсинского НПЗ обеспечивает следующие аспекты положительного влияния в регионе присутствия:

- строительство нового завода будет способствовать процессу обновления и воспроизводства основных производственных фондов Российской Федерации, что в настоящее время рассматривается в качестве приоритетного направления;
- в результате реализации проекта бюджет Российской Федерации на разных его уровнях сможет ежегодно получать в виде различных налогов и сборов свыше 10 млрд. руб., что будет благотворно влиять на социально-экономическую обстановку как в Краснодарском крае, так и в целом по стране;
- развитие мощностей завода приведет к созданию более 700 новых рабочих мест;
- строительство трубопровода природного газа позволит газифицировать город Туапсе и Туапсинский район;
- оздоровление экологической обстановки в городе и районе за счет перевода автомобилей на экологически чистое топливо по стандартам ЕВРО 4,5 и использования природного газа как топлива для завода, городских котельных, домов.

Стратегия ОАО «НК «Роснефть»», направленная на расширение и модернизацию своих НПЗ с целью дальнейшего улучшения баланса между объемами добычи и переработки нефти, а также на увеличение выпуска качественной продукции с высокой добавленной стоимостью, соответствующей современным экологическим стандартам, предопределила необходимость перспективного развития Туапсинского нефтеперерабатывающего завода с доведением его мощности до 12 млн. т в год.

Анализ производства и потребления нефтепродуктов в РФ показывает устойчивые позиции и перспективы ОАО «НК «Роснефть» на

рынках сбыта продукции. Стратегия НК «Роснефть» в Южном регионе - развитие всех звеньев цепочки создания стоимости - от добычи нефти до реализации нефтепродуктов.

В результате реализации проекта «Строительство нового НПЗ мощностью 12 млн. т / год на площадке ООО «РН-Туапсинский НПЗ» доля ОАО «НК «Роснефть» в переработке нефти в Южном федеральном округе (ЮФО) вырастает с 22 до 36%, в производстве автобензина - с 10 до 35 %, дизтоплива - с 27 до 53 %.

Учитывая ограничения по емкости рынка нефтепродуктов ЮФО, а также расположение завода непосредственно на побережье Черного моря, основную часть продукции, производимую новым заводом и соответствующую стандартам ЕВРО-4,5, предполагают к реализации на экспорт. Так, 60 % всего объема произведенных бензинов и авиакеросина, 98 % дизельного топлива будут реализовывать в страны Средиземноморья.

Практически 100 %-ная реализация дизельного топлива на экспорт связана с прогнозируемым ростом его потребления в указанных странах к 2020 г. со 152 до 185 млн.т / год при росте производства со 126 до 149 млн. т / год. Соответственно, можно ожидать сохранение высокой продуктовой маржи дизтоплива к стоимости нефти. При этом преимущество по марже переработки будет иметь НПЗ с комплексами гидрокрекинга, в том числе и Туапсинский НПЗ.

Что же касается внутреннего рынка, то в настоящее время недостаток автобензина в ЮФО компенсируется его ввозом из других регионов. Поэтому существенное увеличение производства автобензина на Туапсинском НПЗ будет скомпенсировано переориентацией НПЗ Самарской группы НК «Роснефть» на рынки автобензина других регионов. В результате модернизации Туапсинского НПЗ и агрессивных продаж возможно увеличение доли Компании на рынке автобензина ЮФО с 25 до 39-46 %. После строительства установки флексикокинга возможно увеличение доли Компании на рынке дизтоплива ЮФО с 20 до 37-40 %.

Развитие предприятий Туапсинского нефтекомплекса на современном этапе осуществляется в рамках стратегии НК «Роснефть» в южном регионе, предполагающей развитие всех звеньев цепочки создания стоимости - от добычи нефти до реализации нефтепродуктов. Проводимые коренная реконструкция и модернизация обоих предприятий взаимообусловлены и в полной мере соответствуют базовым направлениям развития

отечественной нефтяной промышленности, заданным в 2009 г. и нашедшим воплощение в проекте Генеральной схемы развития нефтяной отрасли до 2020 г., разработанном Минэнерго России.

В области нефтепереработки речь идет о следующих основных проблемах:

1. Структура производства продукции на российских НПЗ практически не изменилась в 2000-е гг. и серьезно отставала не только от мирового уровня, но и, например, от Белорусского. Так, доля выработки топочного мазута в России составляет примерно 28 %, а в Западной Европе - порядка 15 %, в США - 5 %.

2. Глубина переработки нефти на российских НПЗ в среднем составляет примерно 70 %, в то время как в ведущих странах мира - 90 %. Кроме этого показателя, о невысоком уровне переработки свидетельствует и индекс сложности Нельсона, который для большинства отечественных НПЗ составляет 4,4, тогда как в мире - в среднем 6,7.

3. Значительно более высок, чем у зарубежных НПЗ, уровень потребления энергии. КПД печных агрегатов в России находится на уровне 50-60 %, а на зарубежных достигает 90 %.

В сфере нефтеэкспорта необходимость модернизации обусловлена как перспективами развития перерабатывающих мощностей, так и объективными потребностями развития рынков топлив на среднесрочную перспективу.

В сегменте отечественного рынка следует учитывать ограниченность емкости рынка нефтепродуктов ЮФО. Так, что касается рынка автобензинов, по данным экспертных оценок легкового парка автомобилей в 2010 г. нормам Евро-2 соответствовало 16,8 % автопарка, Евро-3 - 12,8 %, нормам Евро-4 и Евро-5 порядка 12 % парка. Распределение аналогичных показателей по регионам неравномерно. Так, если в Москве нормам Евро-4 и Евро-5 соответствует почти 20 % автопарка, то в регионах указанным нормам соответствует 2-3 % парка. Ниже нормы Евро-2 доля парка составляет порядка 70-75 %. Таким образом, спрос отечественного рынка на современные марки автобензинов тормозится низким уровнем развития автопарка.

С другой стороны, потребность в автобензинах и дизельном топливе, в том числе высококачественных, в ЮФО достаточно высока, что обусловлено и высоким в сравнении с другими регионами уровнем жизни и масштабами олимпийского строительства. В настоящее время недостаток автобензина в ЮФО компенсируется

его ввозом из других регионов. Поэтому существенное увеличение производства автобензина на Туапсинском НПЗ будет скомпенсировано переориентацией НПЗ Самарской группы НК "Роснефть" на рынки автобензина других регионов.

В сегменте зарубежного рынка структуру реализации обуславливает, напротив, возрастающая потребность в топливах. Основная часть продукции (порядка 60 % всего объема произведенных бензинов и авиакеросина, 98 % дизельного топлива), производимая новым заводом и соответствующая стандартам ЕВРО-4 и 5, предполагается к реализации на экспорт в страны Средиземноморья. Так, практически 100 %-ная реализация дизельного топлива на экспорт связана с прогнозируемым ростом его потребления в указанных странах к 2020 г. со 152 до 185 млн. т / год при росте производства со 126 до 149 млн. т / год.

В свете сказанного обозначим перспективы развития Туапсинского нефтекомплекса.

Особое место в программе развития перерабатывающего сектора Компании занимает проект расширения мощностей Туапсинского НПЗ. Фактически речь идет о строительстве на территории действующего НПЗ нового современного завода, причем, строительство ведется без остановки основного производства.

В результате проводимой модернизации будут достигнуты следующие показатели:

1) увеличение мощности завода по переработке нефти с 5 до 12 млн. т в год - фактически, создание самой мощной в России установки по первичной переработке нефти;

2) увеличение глубины переработки с 56 до 95 %, достижение индекса сложности Нельсона около 8;

3) производство автомобильного топлива, соответствующего классам 4 и 5 (эквивалент Евро-4 и Евро-5);

4) расширение и существенное изменение номенклатуры товарной продукции. Это произойдет за счет выпуска авиационного топлива, автобензина с октановым числом 98, гранулированной серы и кокса и, напротив, полного прекращения выпуска топочного мазута;

5) обеспечение юга России высококачественным экологически чистым дизельным топливом с содержанием серы не более 0,001 %, отвечающим последним европейским стандартам.

Проект реализуется в два этапа. Первый этап, который планируется завершить в 2012 г., предусматривает строительство установки первич-

ной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ-12 с секцией гидроочистки нефти, а также объектов общезаводского хозяйства.

Второй этап, который планируется завершить в 2014 г., включает в себя строительство установки гидрокрекинга вакуумного газойля и гидроочистки дизельного топлива, установки по производству водорода, изомеризации и гидроочистки нефти, установки каталитического риформинга, производства серы, установки флексикокинга. Кроме этого, в стадии активной реализации находится проект расширения магистрального нефтепровода для обеспечения НПЗ необходимым объемом сырья.

В результате реализации проекта «Строительство нового НПЗ мощностью 12 млн. т / год на площадке ООО «РН-Туапсинский НПЗ» доля ОАО «НК «Роснефть» в переработке нефти в ЮФО вырастает с 22 до 36 %, в производстве автобензина - с 10 до 35 %, дизтоплива - с 27 до 53 %.

Достижение указанных производственных показателей и проведение агрессивной маркетинговой политики, по прогнозам, позволит увеличить долю Компании на рынке автобензина ЮФО с 25 до 39-46 %. Модернизация установок даст возможность достичь увеличения доли Компании на рынке дизтоплива ЮФО с 20 до 37-40 %.

Большой практический опыт работы предприятия (более 80 лет работы), выгодное географическое положение, соответствие его стратегии развития общей стратегии развития России, высокопрофессиональный современный менеджмент, наличие ресурсной базы ОАО «НК «Роснефть» позволяют предположить, что предприятие и в перспективе останется стабильным и будет занимать одно из ведущих мест на рынке аналогичных услуг.

Помимо собственно коммерческих выгод, реконструкция ТНПЗ повлечет и ряд позитивных следствий социально-экономического характера, в том числе в результате реализации проекта бюджет Российской Федерации на разных его уровнях сможет ежегодно получать в виде различных налогов и сборов свыше 10 млрд. руб., что будет благотворно влиять на социально-экономическую обстановку как в Краснодарском крае, так и в целом по стране. Развитие мощностей завода приведет к созданию более 700 новых рабочих мест, к оздоровлению экологической обстановки за счет перевода автомобилей на экологически чистое топливо по стандартам ЕВРО 4 и 5.

Туапсинский экспортный терминал - вторая составляющая нефтекомплекса «Роснефти» в регионе - также проходит стадию коренной реконструкции. Реконструкция затрагивает весь комплекс технологических объектов и предполагает:

- увеличение емкости резервуарного парка до 550 тыс. т;
- увеличение мощности железнодорожных эстакад до 13 млн. т / год.

Однако основным направлением модернизации является реконструкция нефтерайона порта Туапсе.

Порт Туапсе - второй по значению российский порт на Черном море - имеет общий грузооборот свыше 20 млн. т в год, из них 10-11 млн. т - нефтепродукты. Район нефтеналивных грузов порта Туапсе включает в себя шесть причалов, расположенных на нефтепирсе и на Южном молу, общей протяженностью 1183 м с глубинами у причалов 9,75 - 13 м.

В настоящее время инфраструктура порта Туапсе позволяет обслуживать суда со следующими параметрами: максимальная длина - 230 м (для судов большей длины требуется особое разрешение администрации порта); максимальная осадка - 12 м.

Среднегодовой объем перевалки нефтепродуктов составляет около 10 млн. т/год. Дополнительно к перевалке нефтепродуктов из порта Туапсе перевозится около 5 млн. т нефти, обрабатываемой на причале □ 1.

Одной из важных составляющих подпрограммы является строительство нового глубоководного причала □ 1А для перегрузки темных и светлых нефтепродуктов в порту Туапсе. Постановлением Администрации Краснодарского края от 21 декабря 2005 г. □ 1177-Р данному проекту присвоен статус стратегического инвестиционного проекта, учитывая его важность для региона.

Новый комплекс глубоководного причала в порту Туапсе предназначен для обеспечения перегрузки дизельного топлива, бензина экспортного технологического (нафта) и мазута общим объемом 7 млн. т / год. Кроме того, предусматривается возможность бункеровки танкеров в объеме 350 тыс. т / год, откачки балластных вод.

В настоящее время проводятся мероприятия по увеличению существующего грузооборота за счет строительства нового причального комплекса □ 1А для перевалки светлых и темных нефтепродуктов с дальнейшей поэтапной реконструкцией существующих причалов нефтерайона. Ввод

в эксплуатацию нового причального комплекса Роснефти позволит увеличить пропускную способность по перевалке нефтепродуктов через порт Туапсе до 17 млн. т / год.

Распределение по типам нефтепродуктов следующее:

- мазут - 50 % общего среднегодового объема;
- дизельное топливо - 25 %;
- бензин и нефтя - 25 %.

Таким образом, на основе изложенного можно сделать вывод, что стратегические планы ОАО «НК «Роснефть»» отражают общие тенденции развития энергетической отрасли России, учитывают как глобальные риски, так и специфику отечественного ТЭК. Одним из существенных факторов, побуждающих Компанию к модерни-

зации мощностей, является очевидное несоответствие существующих элементов производственной и сбытовой структуры поставленным «Роснефтью» целям.

Выход на запланированные объемы (по Туапсинскому НПЗ увеличение объемов до 12 млн. т / год, глубины переработки до 98 % и перевалки ООО «РН - Туапсенефтепродукт» до 17 млн. т / год) позволит обеспечить достижение стратегических целей компании в черноморско-средиземноморском регионе. Кроме того, реализация этих проектов окажет существенное положительное влияние на экологическую, социальную, экономическую ситуацию в регионе, повысит конкурентные преимущества Компании на внутреннем и внешних рынках.

*Поступила в редакцию 06.10.2012 г.*