

Модернизация электроэнергетики России

© 2011 А.В. Чмель

Российский государственный гуманитарный университет, г. Москва
E-mail: OET2004@yandex.ru

Статья посвящена проблемам развития, управлению и модернизации электроэнергетики России в современных реалиях.

Ключевые слова: модернизация, управление, электроэнергетика, экономический кризис.

Главной проблемой современного этапа развития систем управления в промышленности России является повышение эффективности управления, в том числе качества принимаемых органами государственного и корпоративного управления управленческих решений в отношении предприятий различных форм собственности с их распределенной структурой.

За последние годы в энергетике накопилось множество проблем, которые обуславливают необходимость проведения структурной и функциональной модернизации системы управления энергетическими предприятиями в России.

Очередной этап реформирования электроэнергетики, завершившийся в 2008 г., реструктуризировал систему управления отраслью, передав управленческие функции с уровня Министерства энергетики РФ и холдинга РАО «ЕЭС России» на уровень генерирующих, сбытовых и сетевых компаний. Начал работать оптовый рынок электроэнергии. Однако результаты работы оптового рынка электроэнергии наглядно показали, что хозяйствующие субъекты органически неспособны самостоятельно решить общесистемные задачи перспективного развития электроэнергетики как отрасли национальной экономики.

Энергетика - важная сфера обеспечения национальных интересов. В условиях индустриальной и постиндустриальной экономики возрастает роль электроэнергетики, в том числе государственного управления развитием энергетической инфраструктуры и взаимодействия предприятий электроэнергетики, принадлежащих различным собственникам, а также электроэнергетики во взаимосвязи с другими отраслями экономики и социальной сферы, что требует соответствующей модернизации систем управления, позволяющих повысить уровень управляемости отрасли со стороны государства и компаний.

Основная проблема состоит в том, что управленческая деятельность государственных и корпоративных органов должна осуществляться в кризисных условиях, т.е. в условиях ограниченного времени, быстротечности и информационной насыщенности протекающих процессов, недостаточности и несистемности имеющихся структур, в условиях пикового возрастания потребности ин-

тенсивного информационного обмена. Цена неверных действий вследствие недостатков в обеспечении в данных условиях весьма высока и может выражаться в значительных материальных и финансовых потерях, нарушении работы энергетических систем.

Механизмы структурной и функциональной модернизации систем управления в электроэнергетике автор предлагает рассматривать как основу в общей структуре энергетики, связанную со структурными и функциональными свойствами объекта модернизации и характером кризисных факторов, усиливающихся в ходе реформирования отрасли.

Учитывая что сейчас энергетическая отрасль является ключом к развитию всей экономики страны, особенно в условиях ее перехода на инновационный путь развития, следует выстроить строгую систему регулирования со стороны государства этой отрасли, а со стороны крупных энергокорпораций - механизмов управления.

Необходимо решать вопросы об эффективном модернизационном развитии всего энергетического комплекса, причем особого внимания требует партнерство государства и бизнеса, который эксплуатирует мощности, создание инновационной привлекательности этой отрасли и механизмам повышения модернизационной активности организаций.

В энергетике продолжается развитие значительных диспропорций, в том числе неравномерности территориального распределения энергопотребления. Социально-экономическое развитие регионов России вследствие различных объективных и субъективных причин приведет к нарастанию этих диспропорций.

Располагая богатейшим топливно-энергетическим потенциалом, российская экономика по уровню энергоэффективности отстает от развитых стран и многих новых индустриальных стран. Эффективность использования энергии, даже с учетом климатических и других особенностей регионов страны, в России в 2-3 раза ниже, в других странах.

Проведенный автором анализ работы предприятий энергетической отрасли показывает, что, исходя из прогнозирования тенденций роста спроса на электроэнергию, можно выделить следующие основные направления и особенности предстоящего периода в электроэнергетике страны, влияющие на энергетическое развитие:

- обновление, модернизация и наращивание генерирующих мощностей с учетом высокого износа активных основных фондов, обеспечение необходимых объемов производства энергии;

- трансформация структуры топливного баланса ТЭС в направлении увеличения доли угля;

- внедрение энергоэффективных технологий, ориентированных на энергосбережение;

- преобразование структуры производства электроэнергии в направлении повышения доли АЭС и ГРЭС, что предопределяется экономической оптимизацией топливно-энергетического баланса страны и территориальной структуры производства энергии;

- переход на возобновляемые источники энергии, развитие малой и альтернативной энергетики;

- дальнейшее развитие ЕНЭС России, в том числе с использованием сверхвысоких классов напряжений (1150-1500 кВ), и сохранение технологической ее целостности;

- переход на “умные сети” с использованием интеллектуальных управляющих элементов и интерактивных технологий;

- технологическое совершенствование всех структур электроэнергетики на базе научно-технического прогресса и на этой основе повышение эффективности использования ОПФ;

- замедление роста цен и тарифов на электроэнергию и тепло.

В целях повышения конкурентоспособности и устойчивого развития электроэнергетических предприятий реструктуризацию необходимо рассматривать как постоянно действующий процесс адаптационных улучшений параметров компании: слияние и поглощение компании, смена собственников, улучшение методов управления и адаптация бизнес-модели, оптимизация структуры основных фондов, повышение инвестиционной привлекательности и т.п.

Ситуацию обостряет особенность положения России на мировом энергетическом рынке, которая проявляется в жесткой необходимости поддерживать собственную энергобезопасность и в значительной степени энергобезопасность ряда стран СНГ, Восточной и Западной Европы, ШОС и т.п. Перспективным шагом, по мнению автора, является корпоративное поглощение российскими энергокорпорациями энергетических компаний Украины, Белоруссии и Казахстана. И это только первый шаг в практической реализации Россией собственных интересов при обеспечении глобальной энергетической безопасности.

Основное решение, которое заключается в разработке научно-методического подхода по структурной и функциональной модернизации системы управления распределенной структурой электроэнергетических предприятий для преодоления последствий снижения управляемости на основе консоли-

дации информационных ресурсов, позволяющей повысить уровень обоснованности принятия управленческих решений государственными и корпоративными органами управления, будет иметь очень благоприятные последствия.

Обеспечение отраслевой целостности и управляемости электроэнергетики России предлагается достигнуть на основе упорядочения комплекса взаимообусловленных связей между структурными компонентами отрасли, куда входят сферы, секторы, виды, организационные формы деятельности и взаимоотношений составляющих.

Выявленное противоречие предлагается решать за счет устранения структурных диспропорций и создания условий экономического роста электроэнергетики путем обеспечения отраслевой целостности и управляемости в качественно новых условиях вследствие корпоративной дезинтеграции единого электроэнергетического комплекса России, ее хозяйствующих субъектов и их групп корпоративного, территориального, организационно-технологического и тому подобного характера.

Объединение информационных систем существующей структуры органов государственного управления и электроэнергетических корпораций позволит обеспечить создание единой информационной системы управления электроэнергетической отрасли в границах существующей системы управления отраслью.

Консолидация имеющихся ресурсов и формирования механизмов консолидации ресурсов на аппаратно-программной платформе повысит качество отраслевого управления и степени государственного и корпоративного контроля за функционированием распределенной структуры предприятий электроэнергетической отрасли.

Повышение качества управленческих решений, принимаемых органами государственного и корпоративного управления в этих условиях, возможно при их соответствующей поддержке, выражающейся в различных формах использования аналитических систем, когнитивного моделирования, использования методов ситуационного управления и т.п.

1. *Воронай Н.И.* Задачи повышения эффективного оперативного и противоаварийного управления электроэнергетическими системами // Энергоэксперт. 2009. □ 4.

2. *Еремин В.* Рыночные реформы в российской электроэнергетике: первоочередные задачи // Энергорынок. 2011. □ 5. С. 31-33.

3. *Кудашкин Ю.В.* Роль инновационных технологий в росте энергосбережения в электротехнической промышленности // Конъюнктура товарных рынков. 2011. □ 2. С. 14-15.

4. *Электроэнергетика: тематический подбор материалов* // Эксперт. 2011. 12-18 сент. □ 36. С. 30-34.

Поступила в редакцию 02.11.2011 г.