

Теория реструктуризации в условиях инновационного экономического роста

©2011 Е.В. Минаева

Московский государственный университет технологий и управления
им. К.Г. Разумовского
E-mail: 5880972@mail.ru

В статье показана природа реструктуризации, основанная на использовании инновационного развития всех сфер деятельности промышленных предприятий, способствующая увеличению валового внутреннего продукта, экономическому росту, формированию социальной структуры общества. Теоретические аспекты реструктуризации предусматривают применение новых методов и принципов управления, рациональное применение капитала, финансовых ресурсов, формирование положительного торгового баланса.

Ключевые слова: природа реструктуризации, экономический рост, инновации, производство, социальная система, финансы, преобразование, структура управления, развитие, труд, торговый баланс.

Реструктуризация экономики представляет собой важнейшим фактором формирования благоприятной социально-экономической деятельности путем роста валового внутреннего продукта, развития инновационности производства, повышения качества продукции, соответствия ее международным стандартам и является основой экономического роста страны. Реструктуризация способствует формированию цивилизованных методов конкурентной борьбы между товаропроизводителями, снижению рисков и расширению номенклатуры продукции. В условиях новой экономической формации появилась настоятельная необходимость в реформировании производства, труда и управления для обеспечения эффективности функционирования промышленных предприятий и роста объемов национальной продукции. Однако в процессе обострения конкуренции как со стороны отечественных, так и со стороны иностранных товаропроизводителей рыночные условия предъявили жесткие требования к уровню производственных процессов, качеству продукции, организационной структуре, методам управления, развитию социальной среды, использованию маркетинга, инжиниринга и других современных форм. Стремление исправить создавшееся положение способствовало появлению в науке и практике нового направления, получившего название “антикризисное управление”. В ходе этого процесса произошло вычленение и формирование особого вида развития производственно-хозяйственной деятельности предприятий - реструктуризации, которую можно определить как систему мер по приведению функционирования организаций в соответствие с изменениями внешней среды и стратегиями их раз-

вития. Реструктуризация предполагает изменение структуры производства, расширение ассортимента продукции, повышение инновационного уровня, форм и методов управления, рост оплаты труда, формирование социальной структуры общества.

В зарубежной методологии под реструктуризацией понимается кардинальное преобразование бизнеса, производственных, экономических, социальных и других условий функционирования компаний и осуществление ряда мер по приведению их в соответствие с изменяющимися требованиями общества и социальной структуры. В развитых странах мира, как свидетельствует изучение, понятие “реструктуризация” давно превратилось в образ жизнедеятельности компаний, в постоянный процесс, без которого невозможно нормально функционировать¹.

В условиях рыночной экономики реструктуризация должна быть постоянным процессом существенного преобразования деятельности предприятий, нацеленным на успешный бизнес и экономический рост. Как полагает М.Д. Аристота, реструктуризация подразумевает системный характер оптимизации функционирования компании, включающий взаимообусловленный комплекс мероприятий, процессов, методов реорганизации бизнес-процессов, научно-технической сферы, социальной системы, каналов товародвижения на основе современных подходов².

Чаще всего реструктуризация в экономике России выступает ответной реакцией на внешнее давление, что приводит к появлению новых, дополнительных видов деятельности, требует приобретения новых навыков, создания новых подразделений, иными словами, диктует необходи-

мость переоценки и адаптации всех ключевых элементов управления: методов, принципов, стратегии, структуры и процедур управления³.

Таким образом, единственным средством выживания российских предприятий в условиях конкуренции за реализацию товаров является реструктуризация производства, замена изношенного оборудования, упорядочение финансовых потоков и системы сбыта товара. Многим крупным компаниям необходимо переориентироваться на выпуск другой продукции, так как значительное их число имеет низкий коэффициент использования производственных мощностей и не возмещает затрат на производство. Как следует из теоретических обобщений, реструктуризация обеспечивается мотивационным эффектом, повышающим ответственность и права каждого структурного подразделения за результат работы компании в целом, что позволяет точно оценить долю индивидуального вклада каждого из них в общие новые результаты⁴.

Как показало изучение, в законодательном определении (федерального закона “О реструктуризации кредитных организаций” от 8 июля 1998 г. □ 144-ФЗ, ст. 2) под реструктуризацией понимается комплекс мер, применяемых к кредитным организациям и направленных на преодоление их финансовой неустойчивости и восстановление платежеспособности. В приведенном определении рассматривается только финансовый аспект реструктуризации.

Однако в изложенном понятии отсутствуют такие важнейшие аспекты теории, как кардинальное изменение производства, условий и режима труда, внедрение инновационной и научно-технической деятельности, преобразование социальной сферы, системы управления, формирование культуры и этики бизнеса и предпринимательства, совершенствование форм организации, контроль и учет.

Для российской экономической науки реструктуризация стала относительно новым предметом исследования, поскольку ранее в основном использовались ее отдельные составляющие. В нашем понимании совершенствование, развитие, реформирование, модернизация, реорганизация и др., которым в научной литературе посвящено большинство работ, являются отдельными частями такого кардинального преобразования экономики, как реструктуризация. Именно исходя из такой посылки и выполнено данное исследование по изучению природы и сущности процесса реструктуризации. Рассмотрим некоторые формулировки ученых.

Так, в “Энциклопедии. Глобальная экономика” (авторы В.Н. Иванова, Е.В. Минаева,

И.М. Куликов и др.) указывается, что реструктуризация предприятия - это процесс изменения структуры активов и пассивов предприятия, производства и организационной структуры управления, которые не являются частью повседневного делового цикла. При этом целью реструктуризации выступает повышение эффективности и конкурентоспособности предприятия. Реструктуризация несостоятельного предприятия направлена, в первую очередь, на восстановление его платежеспособности⁵. Эта формулировка термина “реструктуризация” может быть принята за основу рассмотрения проблем реструктуризации крупного предприятия.

По мнению некоторых авторов, реструктуризация - это процесс организационной, управленческой, финансовой, технической и производственной адаптации компании к рыночным условиям с целью увеличения ее эффективности и конкурентной способности. Реструктуризация направлена на преодоление разрыва между текущими результатами деятельности предприятия и требованиями, необходимыми для обеспечения конкурентной способности на рынке. Под реструктуризацией компании также понимается изменение организационной, управленческой или бизнес-структуры компании с целью максимизации стоимости компании⁶. В данном определении реструктуризация представляет собой некое совершенствование деятельности, а не кардинальное преобразование всех ее сторон.

Аккумулируя составляющие данного термина, можно заключить, что реструктуризация предприятия - это комплексное преобразование его деятельности, состоящее в изменении структуры производства, активов, пассивов и системы управления с целью повышения эффективности производства и конкурентоспособности продукции предприятия на рынках сбыта на основе развития инвестиционных процессов. Наряду с этим реструктуризация убыточных предприятий подразумевает одновременно преодоление убыточности и достижение нормального устойчивого финансово-экономического состояния. Тем не менее основной акцент в данном понятии сделан на финансовой составляющей, как обеспечивающей процесс реструктуризации.

Наиболее приемлемое определение выработано группой ученых, которые утверждают, что реструктуризация экономики является не просто технической проблемой, связанной с производством и техническим прогрессом, а представляет собой, главным образом, нравственный, политический, социальный и экономический вызов, который органы управления и институты должны принять, концентрируя свои усилия на при-

обретении знаний и компетентно действуя на их основе. При этом делается акцент на необходимости более полного использования новой парадигмы теории расширенного воспроизводства с опорой на социальные и духовные доминанты, которые предполагают выявление и устранение причин, усиливающих неоднородность экономического пространства, а также рост дифференциации регионов по качеству жизни населения. Ученые делают вывод, что главным вызовом времени выступают, во-первых, необходимость восстановления справедливых форм распределения создаваемого продукта и рентных доходов, во-вторых, перенос акцента с использования природно-сырьевых ресурсов на ресурсы, основанные на знаниях, ибо только на их основе можно эффективно осуществлять реструктуризацию экономики региона и экономики страны⁷.

Несмотря на весомость и многогранность определения данного понятия, вряд ли можно согласиться с отдельными его аспектами. Например, реструктуризация экономики, по мнению ученых, является технической проблемой и вызовом органам управления и институтам. Реструктуризация деятельности должна осуществляться общими усилиями.

Учитывая противоречивость формулировок реструктуризации, выявленную в процессе исследования, автор сделал вывод, согласно которому реструктуризация экономики является многоуровневым процессом, охватывающим все ее горизонты – микроуровень, мезоуровень и макроуровень. Вряд ли возможно дальше без кардинальных преобразований осуществлять реальное поступательное экономическое развитие. Как на макроэкономическом уровне невозможно без взаимосвязи с преобразованиями на региональном уровне и в сфере хозяйствующих субъектов осуществить реструктуризацию, так и в низших сферах, составляющих экономику страны, нельзя провести полную реструктуризацию.

Исходя из сказанного, предложена авторская трактовка определения реструктуризации. По нашему мнению, реструктуризация экономики страны есть перспективный план кардинальных конкретных действий структур федерального, регионального и местного значения по преобразованию процессов производства, распределения, потребления и обмена материальных благ, реализация которого обеспечивает значительные вложения капитала в человека путем доминантного увеличения дохода и предоставления социальных гарантий средне- и малоимущим слоям населения на основе эффективного использования природных ресурсов. Запланированные действия институциональных структур должны быть

закреплены в целевой комплексной программе экономического развития страны и ее регионов, иметь контрольные сроки выполнения и своевременно проверяться с выявлением недоработок, принимать меры по их устранению за счет средств виновных лиц.

Реструктуризация экономики организаций – это разработка и реализация конкретных планов кардинального преобразования производства, труда и управления на основе широкого использования инноваций, передовых достижений науки и техники, внедрения современных методов и принципов организации, обеспечивающих прирост валового внутреннего продукта, рост производительности труда, обновление основных фондов с целью выпуска качественной конкурентоспособной продукции, расширения видов деятельности, повышения качества и уровня жизни персонала за счет систематического обновления знаний, роста профессионализма, создания благоприятных условий труда, сокращения непроизводительных расходов, исключения выпускаемой продукции из теневой экономики.

Экономическая природа реструктуризации предприятия должна состоять в том, чтобы обновлять ключевые направления деятельности, определять стратегические компетенции развития на основе оптимизации всех процессов и видов работ. Данный подход включает оптимизацию как самой деятельности предприятия, так и процессов управления, улучшения качества и конкурентоспособности продукции, приведения их в соответствие с новыми реалиями бизнеса.

Следовательно, реструктуризацию экономики предприятия можно понимать как процесс трансформации деятельности предприятий, охватывающий инновационный, технический, производственный комплекс, систему труда и управления, финансовую систему, товародвижение продукции, создание положительного торгового баланса, направленные на экономический рост, укрепление федерализма страны, формирование социальной структуры общества и стабильное позитивное развитие экономики в соответствии с требованиями внешней среды.

Реструктуризация деятельности предприятий является своего рода двигателем их развития, так как от результатов ее осуществления зависит функционирование всей социально-экономической системы страны. Социально-экономическая целесообразность реструктуризации предприятий зависит от возможностей и резервов достижения экономии производственных затрат за счет эффективного использования интенсивных факторов. Способность трансформационной деятельности обеспечивать экономию затрат в сфере ма-

териального производства приводит к появлению дополнительной прибыли. Кроме того, за счет сэкономленных ресурсов может быть выработан дополнительный объем продукции, направленной на удовлетворение потребностей населения.

Значение реструктуризации состоит в том, что в результате кардинальных изменений внутренней среды предприятий различных отраслей обеспечиваются определенные товарные позиции на рынке, увеличивается объем выпуска конкурентоспособных изделий, повышается заинтересованность персонала в выпуске качественной продукции.

Результаты реализованных изменений способствуют развитию каналов и технологий продвижения товаров на рынок, процессов предоставления другим компаниям таких новых видов коммерческих услуг при реализации товара, как кредитование, страхование, консультирование и т.п. Наряду с этим реструктуризация приводит к освоению новых форм и методов управления как внутренними видами деятельности, так и внешними связями и созданию новых деловых контактов.

В современных условиях взаимодействия с развитыми и другими странами мира реструктуризация торгового баланса должна ориентировать экономику на экспорт конечной продукции, что значительно выгоднее стране по сравнению с экспортом сырьевых ресурсов. Переработка сырья, конечно, потребует создания новых заводов, огромных инвестиций, однако такого рода длительные вложения способны принести стране значительные финансовые средства в недалекой перспективе. Создание заводов по переработке сырой нефти, ценнейших пород древесины, цветного металла, а также зерна в муку и другое будут способствовать оздоровлению нации, организации новых рабочих мест, повышению занятости населения, росту валового внутреннего продукта и повышению имиджа страны в мировом сообществе. Следовательно, развитие систем управления в рамках реструктуризации становится таким же предметом трансформационных процессов, как улучшение качества продукции и увеличение объема ее производства.

Реструктуризация должна рассматриваться как инвестиционный проект, реализация которого способствует росту прибыли при формировании интегрированных структур, благодаря экономии на операционных расходах, созданию единых служб планирования, маркетинга, учета, сбыта, при внедрении брендов и торговых марок. В свою очередь, это способствует диверсификации производственной деятельности, повышению

имиджа национальных компаний и увеличению доли продаж продукции. Реструктуризации экономики хозяйствующих субъектов обеспечивает широкое масштабное распространение и применение научно-технических и инновационных достижений в производственной, организационной, социальной, трудовой, управленческой, финансовой, маркетинговой и других видах деятельности.

Поскольку реструктуризация экономики представляется процессом кардинального преобразования всех видов деятельности предприятий и их внешнего окружения, создание и использование новых форм и методов хозяйствования приведет к качественному изменению составляющих активов, достижению высоких темпов экономического роста, росту производительности труда, повышению уровня и качества жизни персонала. Реструктуризация экономики может обеспечить такой рост масштабов производства продукции, который позволит удовлетворить потребности общества своей страны и увеличить его бюджет.

Как показывает анализ, реструктуризацию в России необходимо осуществлять по всем уровням экономики, так как низкие темпы экономического роста зависят не только от предприятий материального производства, но и экономической политики страны, эффективности государственных механизмов регулирования процессов производства, потребления, распределения и обмена материальными благами.

Успешная реализация реструктуризации на макроуровне заключается в сбалансированном развитии всех регионов страны, размещении предприятий по производству различных видов продукции в зависимости от обоснованных научных принципов, повышению национальной, экономической, продовольственной, технологической, информационной и экологической безопасности страны, в росте финансовых поступлений в бюджет, обеспечении занятости населения, насыщении внутреннего рынка товарами, повышении конкурентоспособности продукции.

На мезоуровне реструктуризация способствует сбалансированному развитию деятельности организаций региона, повышению их производственного потенциала, социальной стабильности и защищенности населения, укреплению экономических связей с другими регионами, снижению задолженности перед государственным бюджетом, увеличению инвестиционной привлекательности с учетом природно-климатических особенностей и национальных традиций.

В силу сложившихся обстоятельств экономическая целесообразность проведения реструк-

туризации предприятий заключается в ориентации промышленных предприятий российской экономики только на выпуск высококачественной, конкурентоспособной продукции расширенного ассортимента в необходимом объеме, обеспечивающей прирост объема национального продукта, в осуществлении процесса расширенного воспроизводства, создании новых рабочих мест, повышении качества и условий жизни населения, создании социально ориентированной экономики.

¹ Пасхальный Д.С. Влияние кластерных структур на развитие хозяйственных связей // Экон. науки. 2008. □ 5.

² Аристова М.Д. Реструктуризация предприятий: вопросы управления. Стратегии, координация структурных параметров, снижение сопротивления преобразования. М., 2002.

³ Гусев В.В., Чижик А.С. Система государственного регулирования агропромышленного комплекса России. М., 2006.

⁴ Реструктуризация экономики дотационного региона / под общ. ред. чл.-корр. РАН А.И. Татаркина. М., 2005.

⁵ Глобальная экономика. Энциклопедия / Т.Ф. Рябова [и др.]. М., 2011.

⁶ См.: Болдин К.В. Риск-менеджмент. М., 2006; Гусев В.В., Чижик А.С. Указ. соч.

⁷ Реструктуризация экономики дотационного региона...

Поступила в редакцию 06.08.2011 г.