

Эффективность управления хозяйствующими субъектами регионального аграрного комплекса

© 2010 М.Х. Эндреева, Ж.Х. Боттаев, К.Б. Кодзокова
Кабардино-Балкарская государственная сельскохозяйственная академия
им. В.М. Кокова
E-mail: salima@list.ru

Рассматриваются перспективные направления производственно-сбытовой деятельности хозяйствующих субъектов регионального АПК (на примере Кабардино-Балкарской Республики).

Ключевые слова: региональная экономика, региональный агропромышленный комплекс, хозяйствующие субъекты.

Рыночная трансформация экономики страны выдвигает множество новых проблем, требующих теоретического обобщения и обоснования методов их практического решения. Одна из них - формирование и развитие продовольственного рынка, функциональным назначением которого является решение задач продовольственного снабжения населения, здорового и рационального питания, обеспечения продовольственной безопасности государства. Состояние продовольственного рынка отражает динамику сельскохозяйственного производства, перерабатывающей промышленности и розничной торговли, обслуживающих их производственной и непроизводственной инфраструктур.

Основой стратегического развития хозяйствующих субъектов регионального АПК становится интеграция системы интересов - как внутренних хозяйственных, так и общих региональных. Важнейшее условие эффективного функционирования хозяйствующих структур регионального АПК - наличие в их распоряжении достаточного ресурсного потенциала. Важнейшая задача хозяйствующих субъектов - добиваться максимально эффективного использования всех имеющихся ресурсов. В агропромышленном комплексе главными из ресурсов являются земельные, в связи с чем целесообразно рассмотреть основные вопросы эффективного землепользования в исследуемом регионе. На сегодня земли, используемые для сельскохозяйственного производства, составляют 429,5 тыс. га. Производственные фонды сельскохозяйственного назначения за последние пять лет сократились на 56,0%, фондовооруженность - на 27,5%, фондообеспеченность - на 13,6%, энергетические мощности - на 13,8%, энерговооруженность - на 19,4%, энергообеспеченность - на 13,9%. Все виды фондов сельскохозяйственных предприятий Кабардино-Балкарской Республики (КБР) имеют чрезмерно высокий уровень износа.

В 2005-2009 гг. в структуре производства основных видов сельскохозяйственной продукции по категориям хозяйств Кабардино-Балкарской Республики произошли следующие изменения: по сельскохозяйственным организациям сокращение по зерну на 56, по картофелю - на 12, по овощам - на 55, по мясу - на 15, по молоку - на 7 процентных пунктов; по хозяйствам населения по зерну увеличение на 1,0, по картофелю сокращение на 8, по овощам увеличение на 12, по мясу сокращение на 7, по молоку увеличение на 4 процентных пункта; по крестьянским (фермерским) хозяйствам, у индивидуальных предпринимателей по зерну увеличение на 1, по картофелю - на 20, по овощам - на 43, по мясу - на 22, по молоку - на 3 процентных пункта (табл. 1).

Важным аспектом, показывающим состояние реализации продукции сельскохозяйственными организациями, является уровень рентабельности. Уровень рентабельности (убыточности) по видам продукции, реализованной сельскохозяйственными организациями Кабардино-Балкарской Республики, характеризуется следующими данными: в 2005 г. реализация всех видов продукции растениеводства и животноводства была убыточной, за исключением семян подсолнечника (0,2%) и яиц (26,9%), а в 2009 г. уровень рентабельности производства зерна составил 22,8%, семян подсолнечника - 26,2%, картофеля - 3,3%, овощей - 8,2%, молока - 11,9%, яиц - 42,6%. Все еще остается убыточным производство мяса КРС (-18,9%), свинины (-13,8%), овец и коз (-36,6%) (табл. 2).

К числу основных внешних факторов, негативно влияющих на развитие пищевой промышленности, следует отнести широкомасштабный импорт сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, за последние годы имеющий тенденции к росту. Рост импорта сырья и продовольствия оказывает негативное воздействие на развитие всего АПК и дорого обходится государству.

Таблица 1. Структура производства основных видов сельскохозяйственной продукции по категориям хозяйств Кабардино-Балкарской Республики, % общего объема производства хозяйств всех категорий*

Показатели	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.
Сельскохозяйственные организации					
Зерно (в весе после доработки)	94	65	51	45	38
Сахарная свекла	100	100	-	-	-
Семена подсолнечника	98	76	60	40	30
Картофель	15	10	6	4	3
Овощи	64	26	15	6	9
Мясо (в убойном весе)	31	31	20	15	16
Молоко	14	11	8	8	7
Яйца	14	14	15	5	5
Шерсть	7	5	3	3	3
Хозяйства населения					
Зерно (в весе после доработки)	2	2	3	3	3
Картофель	83	81	81	75	75
Овощи	32	38	42	44	44
Мясо (в убойном весе)	66	66	67	70	59
Молоко	85	88	90	90	89
Яйца	84	83	83	91	92
Шерсть	93	95	97	96	96
Крестьянские (фермерские) хозяйства, индивидуальные предприниматели					
Зерно (в весе после доработки)	4	33	46	52	59
Семена подсолнечника	2	24	40	60	70
Картофель	2	9	13	21	22
Овощи	4	36	43	50	47
Мясо (в убойном весе)	3	3	13	15	25
Молоко	1	1	2	2	4
Яйца	2	3	2	4	3

* Таблица составлена по данным Федеральной службы государственной статистики по КБР.

Таблица 2. Рентабельность продукции, реализованной сельскохозяйственными организациями Кабардино-Балкарской Республики, %*

	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.
Зерно (включая кукурузу)	-4,3	4,6	-4,0	5,6	22,8
Сахарная свекла (фабричная)	-37,9	-48,6	-	-	-
Семена подсолнечника	0,2	7,9	17,6	-9,5	26,2
Картофель	-11,0	-20,9	9,7	-17,0	3,3
Овощи (открытого грунта)	-32,4	-17,7	11,1	6,9	8,2
Молоко и молочные продукты (в пересчете на молоко)	-28,1	-19,2	-0,8	0,3	11,9
Крупный рогатый скот	-51,9	-48,5	-32,3	-21,0	-18,9
Свиньи	-66,6	-58,1	-5,5	-7,0	-13,8
Овцы и козы	-41,8	-30,0	-12,6	-35,9	-36,6
Птица	-1,1	0,2	2,1	-10,5	-10,8
Яйца	26,9	1,0	22,6	8,6	42,6
Шерсть	-73,5	-65,1	-83,5	-84,7	-69,6

* Таблица составлена по данным Федеральной службы государственной статистики по КБР. Знак (-) означает убыточность.

По данным Федеральной таможенной службы России, в 2009 г. импортные поставки сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия возросли на 24% и в денежном выражении составили 586 млрд. руб., или 36% общего розничного товарооборота на продовольственном рынке страны.

В структуре импорта сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия наибольший удельный вес в стоимостном выражении продолжает занимать продукция мясного подкомплекса - 42%, доля молочного производства составляет 13%, сахарного - 12%.

Следует отметить, что характерной тенденцией импортной политики последних лет становится значительный рост стоимости продовольственных товаров при снижении их физического объема.

Проведенные научные исследования показали высокую эффективность получения на основе переработки вторичных сырьевых ресурсов белково-углеводных концентратов, премиксов, биологически активных добавок для применения их в рационах кормления животных и птицы. Общий объем таких компонентов, по экспертным оценкам, превысит 2 млн. т.

Повышение качества и безопасности производимых продуктов питания является безусловным требованием и должно встраиваться в формат технической политики путем разработки технических регламентов и стандартов, гармонизированных с требованиями ФАО. Однако в проекте госпрограммы не нашли отражения мероприятия, связанные с развитием отраслей пищевой промышленности. Это может привести к разбалансированности производственных мощностей для переработки производимого сельскохозяйственного сырья, к изменению структуры выпуска продукции и в конечном счете к снижению эффективности программных мероприятий.

В Кабардино-Балкарской Республике в 2005-2009 гг. наблюдалось снижение темпов развития производства некоторых видов аграрной продукции, что обусловили следующие причины:

- неблагоприятные экономические условия, деградация производственного потенциала, деинтенсификация отрасли, ухудшение качества производимой аграрной продукции;
- неуправляемость, технологическая отсталость и низкий уровень организации производства на местах, инвестиционный голод;
- уменьшение адаптации предприятий аграрного сектора экономики региона, значительное ослабление системы мер государственного регулирования аграрного рынка;
- неуклонное падение выгодности производства отдельных видов аграрной продукции вследствие опережающего роста издержек над доходами, непрерывно сокращающаяся бюджетная поддержка;
- отсутствие целевой региональной программы развития отраслей АПК, снижение уровня концентрации производства отдельных дефицитных видов аграрной продукции, свертывание межрегиональных и межхозяйственных связей.

Сложившееся состояние производства отдельных видов аграрной продукции в регионе обусловлено ухудшением воспроизводственных возможностей предприятий, слабой адаптированно-

стью их к быстроменяющимся условиям хозяйствования, опережающим ростом издержек над доходами товаропроизводителей, падением выгоды производства отдельных видов аграрной продукции, а также допущенными нарушениями межотраслевого обмена и недочетами в процессе производства и реализации продукции.

В агропромышленном комплексе Кабардино-Балкарской Республики на современном этапе его развития одной из ключевых проблем является решение вопросов повышения экономической эффективности производства и сбыта продукции. Наш подход к формированию стратегии эффективного функционирования предприятий на рынке предусматривает исследование условий хозяйствования предприятий, изучение товародвижения на региональном аграрном рынке, своевременное обнаружение кризисных тенденций в рамках региональной экономики и ее отраслей, предотвращение несостоятельности сельскохозяйственных организаций.

Разработка и выбор вариантов предпочтительной экономической стратегии понимаются нами как процессы формирования набора разнообразных стратегических соглашений, сделок, которые хозяйствующие субъекты отрасли должны осуществить в долговременной перспективе.

В практику производственно-сбытовой деятельности сельскохозяйственных организаций необходимо ввести набор индикаторов их экономической безопасности. Факторы, влияющие на формирование экономической стратегии сельского хозяйства региона, попытаемся сгруппировать следующим образом: первая группа - роль отрасли в общественном разделении труда; вторая группа - территориальное размещение ресурсов отрасли; третья группа - факторы, характеризующие уровень развития производственной и социальной инфраструктуры отрасли; четвертая группа - факторы, определяющие принципы регулирования экономической деятельности хозяйствующих субъектов отрасли.

Сущность стратегий различных хозяйствующих субъектов региона заключается в том, что применительно к конкретной отрасли, региону, хозяйствующему субъекту ставится конкретная цель, для достижения которой разрабатываются комплекс мероприятий и система поощрительных мер их реализации, которые распространяются только на участников таких программ при выполнении ими соответствующих обязательств. Это позволяет на принципах взаимовыгодного сочетания экономических интересов решать целый комплекс вопросов в системе взаимоотношений государства и конкретного товаропроизводителя в условиях функционирования рыночных отношений.

На наш взгляд, основными принципами стратегии хозяйствующих субъектов должны быть четкая формулировка цели и подчинение ей всех программных мероприятий, комплексность и системность содержания, подкрепленного межотраслевым и межрегиональным подходами, материально-техническим, кадровым, научным, правовым и организационно-экономическим обеспечением.

Решающее значение в становлении эффективного ценового механизма должно сыграть государственное регулирование.

Вмешательство государства в рынки продовольственной продукции должно осуществляться не только на федеральном, но и на региональном, местном уровне в соответствии с принятыми законодательными актами. Цели и задачи регулирования сбыта на региональных рынках продовольственной продукции идентичны федеральным, при этом еще более актуальной становится задача определения оптимального уровня государственного воздействия.

Для расчета уровня государственного регулирования сбыта предлагается использовать следующую формулу:

$$K_p = 1 - (C \text{ ч } П),$$

где K_p - коэффициент государственного регулирования;

$П$ - объем предложения, т;

C - объем спроса, т.

Расчет уровня государственного регулирования сбыта, с одной стороны, обеспечит равновесное регулирование бюджетных средств, выделенных отрасли, с другой стороны, позволит определить пределы государственного вмешательства в продовольственный сектор экономики.

Предлагаемый вариант оценки уровня государственного регулирования дает возможность как оперативного вмешательства государства, так и регулирования на перспективу деятельности рынков сбыта продовольственной продукции и может быть применен к любому региону и виду продовольственной продукции.

Сбытовая политика играет ключевую роль в нескольких областях стратегического планирования. Служба сбыта должна определить лучший способ достижения стратегических целей для каждого подразделения. Целью менеджеров по сбыту не всегда является обеспечение роста продаж. Их целью может быть поддержание существующего объема продаж при одновременном сокращении расходов на рекламу и продвижение товаров на рынке или даже снижение спроса. Другими словами, служба сбыта должна поддерживать спрос на уровне, определенном в стратегических планах высшего руководства. Служба сбыта помогает оценить потенциал каждой хозяйственной единицы, установить цели для каждой из них и затем успешно достичь их.

Поступила в редакцию 07.04.2010 г.