

Таблица 1. Матрица рациональных стратегий управления развитием социально-экономической системы

Стратегия развития промышленного предприятия		Уровень устойчивости квантового потенциала социально-экономической системы				
		до +/- 5%	До +/- 25%	до +/- 50%	до +/- 100%	до +/- 200% и выше
Уровень квантового потенциала развития	От 0 до 0,3	1) Стратегия выживания			-	
	От 0,3 до 0,5	3) Стратегия "ежа" (период стабильного развития и роста в своем формате деятельности)			2) Стратегия командообразования и накопления потенциала	
	От 0,5 до 0,7					
	От 0,7 до 0,9	4) Стратегия "сброса пара" (пассионарный период)				
	Более 0,9	-	5) Стратегия выхода			

1. *Стратегия выживания* - низкий уровень энергии системы в сочетании с различной степенью устойчивости формирует различные по вероятности успешного осуществления стратегии выживания. Данная стратегия предполагает формирование (сохранение) дееспособной социально-экономической системы в совокупности ее локальных и нелокальных проявлений. Этот этап часто связан со сменой собственников, топ-менеджмента, формата деятельности и т.д.

2. *Стратегия командообразования* ставит основным вопросом не "что", а "с кем", и это соответствует высокому уровню волатильности квантового потенциала. На данном этапе социально-экономическая система неустойчива, необходимо внимание ко всем аспектам функционирования. Она имеет хороший потенциал развития, множество идей, проектов, планов, однако системные процессы не выстроены, лидерское ядро формируется и притирается друг к другу. Велик риск отхода в стратегию 1, социально-экономическая система слабо защищена от внешних угроз.

3. *Стратегия "ежа"* - это внутри ориентированные проекты развития, профильное развитие социально-экономической системы, рост, улучшение количественных и качественных показателей. Стратегия 3 активно сочетает в себе накопление и использование энергии системы. При успешной деятельности стратегия 3 переходит в стратегию 4.

4. *Стратегия "сброса пара"* предполагает высокий и устойчивый квантовый потенциал развития. Система становится пассионарной. Она должна найти для себя быстрый резкий выход энергии, иначе энергия будет потеряна (уход вниз), либо система "сгорит" (переход в пятый интервал, либо возникнут конфликты и распад лидерской группы). Стратегия "сброса пара" предполагает: ускоренное интенсивное развитие по ряду направлений; сделки слияний и поглощений, формирование холдингов, расширение формата бизнеса (для предприятий); определение и активное осуществление долгосрочных стратегий.

5. *Стратегия выхода* предполагает смену лидера бизнеса и "разбавление" команды. Часто с этим связана временная потеря позиций, своеобразная "девальвация" квантового потенциала развития.

Полученные стратегии развития промышленного предприятия мы соотнесли с уровнем локальных ресурсов данного предприятия (табл. 2). Полученный результат позволил дать новое по своей сути определение инвестиционного потенциала промышленного предприятия. Инвестиционный потенциал промышленного предприятия - это способность и возможность предприятия к развитию путем эффективного осуществления инвестиционных проектов на базе имеющихся локальных (финансовых, материальных, трудовых и информационных) и нелокальных (свободная квантовая энергия) ресурсов. Свободная квантовая энергия предприятия, которая может быть направлена на осуществление инвестиционных проектов, совокупно выражается превышением имеющегося уровня квантового потенциала развития предприятия над уровнем, требуемым для поддержания существующего бизнес-процесса².

Ранее мы уже определили, что инвестиционные проекты в зависимости от стадии своего развития подразделяются на три основных вида:

1) инвестиционные проекты, связанные с незначительным, локальным улучшением существующего бизнеса (увеличение номенклатуры продукции, диверсификация продукции и т.д.);

2) инвестиционные проекты, связанные с качественным расширением существующего бизнеса (это может быть внедрение какой-то новой технологии, использование более современного оборудования и т.д.);

3) инвестиционные проекты, связанные со слияниями и поглощениями (приобретение других бизнесов, создание холдинга и т.д.).

² Ἄεϋ βαίανδαά ἀϊνιδέϋδϋ ἰῦ νίϋαδὰεϋίί ότδῖϋάαί ἰδὰάνδὰάεάίεά ἰἔñúáááἰῖδὸ νὸῦἰñδὰέ è ἰδῖδὰññἰά.

Таблица 2. Матрица инвестиционных стратегий промышленного предприятия - соотношение способностей и возможностей предприятия к осуществлению инвестиционных проектов

Допустимые инвестиционные стратегии		Обеспеченность локальными ресурсами				
		от 0 до 0,3	от 0,3 до 0,5	от 0,5 до 0,7	от 0,7 до 0,9	более 0,9
Допустимые стратегии развития	1. Стратегия выживания	Состояние 1			Состояние 5	
	2. Стратегия командообразования и накопления потенциала	Состояние 2				
	3. Стратегия "ежа" (период стабильного развития и роста в своем формате деятельности)	Состояние 4		Состояние 6		
	4. Стратегия "сброса пара" (пассионарный период)					
	5. Стратегия выхода	Состояние 3		Состояние 7		

По сложности это различные инвестиционные проекты, поскольку требуют разного уровня и качества затрат ресурсов как локального, так и нелокального характера.

Сочетание локальных и нелокальных ресурсов промышленного предприятия позволяет определить приемлемые инвестиционные стратегии промышленного предприятия и соответствующие им уровни доступных инвестиционных проектов.

Состояние 1. Стратегия выживания сочетается с малым количеством (отсутствием) локальных ресурсов. В таком состоянии успешное осуществление инвестиционных проектов невозможно. У предприятия на данной стадии очень высокий уровень энтропии, и оно легко может оказаться на грани распада, а это еще и сочетается с отсутствием или недостатком локальных ресурсов. "Не до жиру, быть бы живу".

Состояние 2. Стратегия командообразования и стратегия "ежа" переплетаются с низким уровнем локальных ресурсов. В такой ситуации небольшое стимулирование локальными ресурсами - и ситуация становится вполне комфортной для осуществления инвестиционных проектов. На стадии командообразования энергии предприятия еще не достаточно для достижения масштабных целей. В таком состоянии велика вероятность того, что, взявшись за осуществление инвестиционного проекта, предприятие столкнется с непреодолимыми препятствиями, которые откинут его в первое состояние. Доступны инвестиционные проекты первого уровня сложности.

Состояние 3. Сочетание стратегии "сброса пара" и стратегии выхода и низкого уровня локальных ресурсов. В данной ситуации у предприятия (у его эгрегорического ядра) сильная внутренняя мотивация, стремление решить масштабные задачи, сильная идейная составляющая, но при этом совсем мало или вообще отсутствует ресурсный потенциал. В такой ситуации предприятие не способно нормально реализовать инвестиционный проект (мы не берем во внима-

ние подвиги людей в экстремальных ситуациях). Однако предприятие, чтобы реализовать инвестиционный проект, может "конвертировать" квантовый потенциал развития в локальные ресурсы в течение какого-то времени. Обратная же ситуация невозможна. Как бы много у тебя ни было денег (пока), если у тебя нет внутренних энергетических возможностей и способностей, ты их не купишь. Доступны инвестиционные проекты первого уровня сложности, но необходимо сразу планировать инвестиционные проекты второго и третьего уровней сложности, ставить масштабные цели и немедленно переходить к ним по мере появления необходимых локальных ресурсов. Коллектив, находящийся на этом уровне пассионарности, не будет мотивирован мелкими задачами.

Состояние 4. Сочетание стратегий "ежа" и "сброса пара" с достаточным уровнем локальных ресурсов. По сути, это "золотая середина", когда достаточно ресурсов и квантового потенциала развития, это область наиболее комфортного инвестирования для промышленного предприятия. Доступны инвестиционные проекты второго и третьего уровней сложности.

Состояние 5. К данному состоянию относятся предприятия на стадии "командообразования" и даже выживания с большим количеством ресурсов. Наличие ресурсов позволяет предприятию держаться на плаву, но совершенно очевидно, что такое предприятие "плывет" не своим курсом, а просто по течению. В такой ситуации маловероятно, что инвестиционный проект реализуется успешно. Скорее всего, ресурсы будут разворованы или потрачены крайне неэкономно (даже если инвестиционный проект реализуется, вероятно, что его стоимость станет в несколько раз выше). Уровень сложности инвестиционных проектов 1, а в редких случаях 2.

Состояние 6. Стратегии "ежа" и "сброса пара" с чрезмерно высоким уровнем локальных ресурсов. При этом в "еже" достаточный объем

ресурсов позволяет предприятию осуществить практически любой инвестиционный проект. Поскольку хорошо отлаженный бизнес-процесс в сочетании с высоким уровнем локальных ресурсов способен устоять в любой ситуации, на стадии “сброса пара” предприятию также доступен любой инвестиционный проект, однако оно рискует оказаться на стадии выхода. Поэтому если для стратегии “ежа” осуществление какого-либо инвестиционного проекта носит рекомендательный характер, то уже на стадии “сброса пара” эти рекомендации носят обязательный характер. Осуществление крупных инвестиционных проектов позволяет предприятию несколько девальвировать свое положение, смещаясь в состояние 4. Желательно осуществление инвестиционных проектов третьего уровня сложности. Следует обратить внимание на эффективность осуществления проекта: при этом соотношении квантовой энергии и обеспеченности локальными ресурсами очень вероятно неразумное “разбрасывание” ресурсов и возможностей.

Состояние 7. Это такая ситуация, когда всего слишком много. Предприятие имеет очень большой квантовый потенциал развития и очень большой уровень ресурсов, такому предприятию вроде бы доступен любой инвестиционный проект. Однако уровень пассионарности предприятий в этом состоянии приходит в противоречие с сущностью предприятия как формы организации социально-экономической деятельности. Предприятие крайне неустойчиво. Для него в текущей деятельности желательна замена наиболее пассионарных лидеров новыми прагматичными менеджерами. После этого предприятию доступны инвестиционные проекты любого уровня сложности. Практически любой проект гарантированно будет реализован, но при этом, если он будет недостаточно сложный и масштабный, его выполнение будет сопровождаться неэффективным использованием имеющихся способнос-

тей и возможностей. Поэтому осуществление инвестиционных проектов предприятием в этом состоянии нельзя назвать успешным. Уровень сложности инвестиционных проектов 3.

Общее правило: если ты не развиваешься, то ты деградируешь. Скорее всего, отсутствие выполняемых задач, адекватных имеющемуся инвестиционному потенциалу, будет давать негативные обратные связи, как с точки зрения квантового потенциала, так и с точки зрения ресурсного потенциала. В крайних ситуациях это может привести к существенному ухудшению состояния предприятия либо к смене лидера (лидерской группы).

Дополнив существующий метод принятия инвестиционных решений показателем инвестиционного потенциала, определенного с учетом заявляемых нами позиций, мы сумели сопоставить количественные и качественные факторы и дать наиболее достоверные рекомендации об инвестировании в тот или иной проект. Однако в своих исследованиях мы исходили из того факта, что внешняя среда ведет себя нейтрально по отношению к субъекту (промышленному предприятию), но возможны и другие ситуации.

Одна ситуация - внешняя среда - выступает в качестве энергетического донора по отношению к предприятию и подпитывает его через создание общего положительного фона и различные государственные программы поддержки, т.е. внешняя среда активнейшим образом способствует развитию предприятия в виде локальных и нелокальных ресурсов.

В базовой модели мы исходили из того, что предприятие - это замкнутая система и влияние внешней среды постоянно либо находится на одном и том же уровне, что позволяло нам пренебрегать им. Однако это теоретическое положение неверно на практике и уровень энергии как предприятия, так и внешней среды (в ближайшем окружении) может существенно изме-

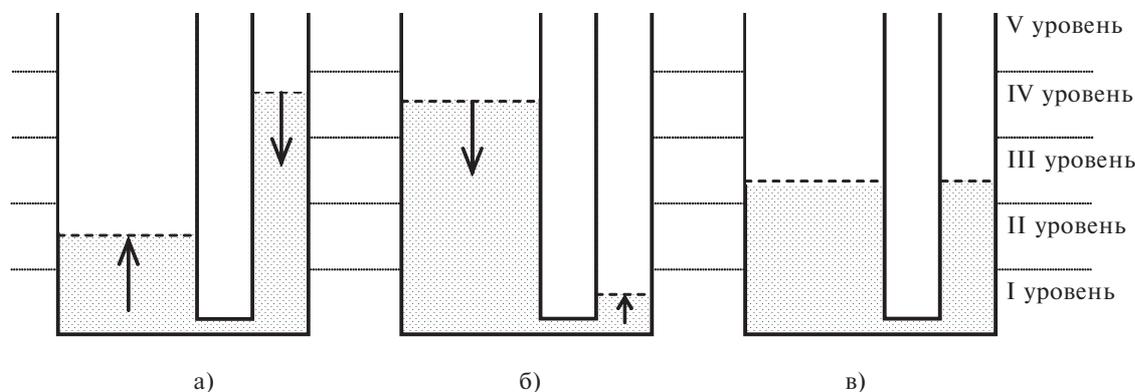


Рис. 1. Взаимодействие предприятия с внешней средой

Таблица 3. Матрица действительных/скорректированных инвестиционных стратегий промышленного предприятия с учетом энтропии внешней среды

Скорректированные инвестиционные стратегии		Уровень энтропии внешней среды ($H_{вс}$)				
		До 0,3	От 0,3 до 0,5	От 0,5 до 0,7	От 0,7 до 0,9	Более 0,9
Приемлемые инвестиционные стратегии (I_s)	Состояние 1	-	-	Состояние 1	Состояние 2	Состояние 3
	Состояние 2	-	Состояние 1	Состояние 2	Состояние 3	Состояние 4
	Состояние 3	Состояние 1	Состояние 2	Состояние 3	Состояние 4	Состояние 5
	Состояние 4	Состояние 2	Состояние 3	Состояние 4	Состояние 5	Состояние 6
	Состояние 5	Состояние 3	Состояние 4	Состояние 5	Состояние 6	Состояние 7
	Состояние 6	Состояние 4	Состояние 5	Состояние 6	Состояние 7	-
	Состояние 7	Состояние 5	Состояние 6	Состояние 7	-	-

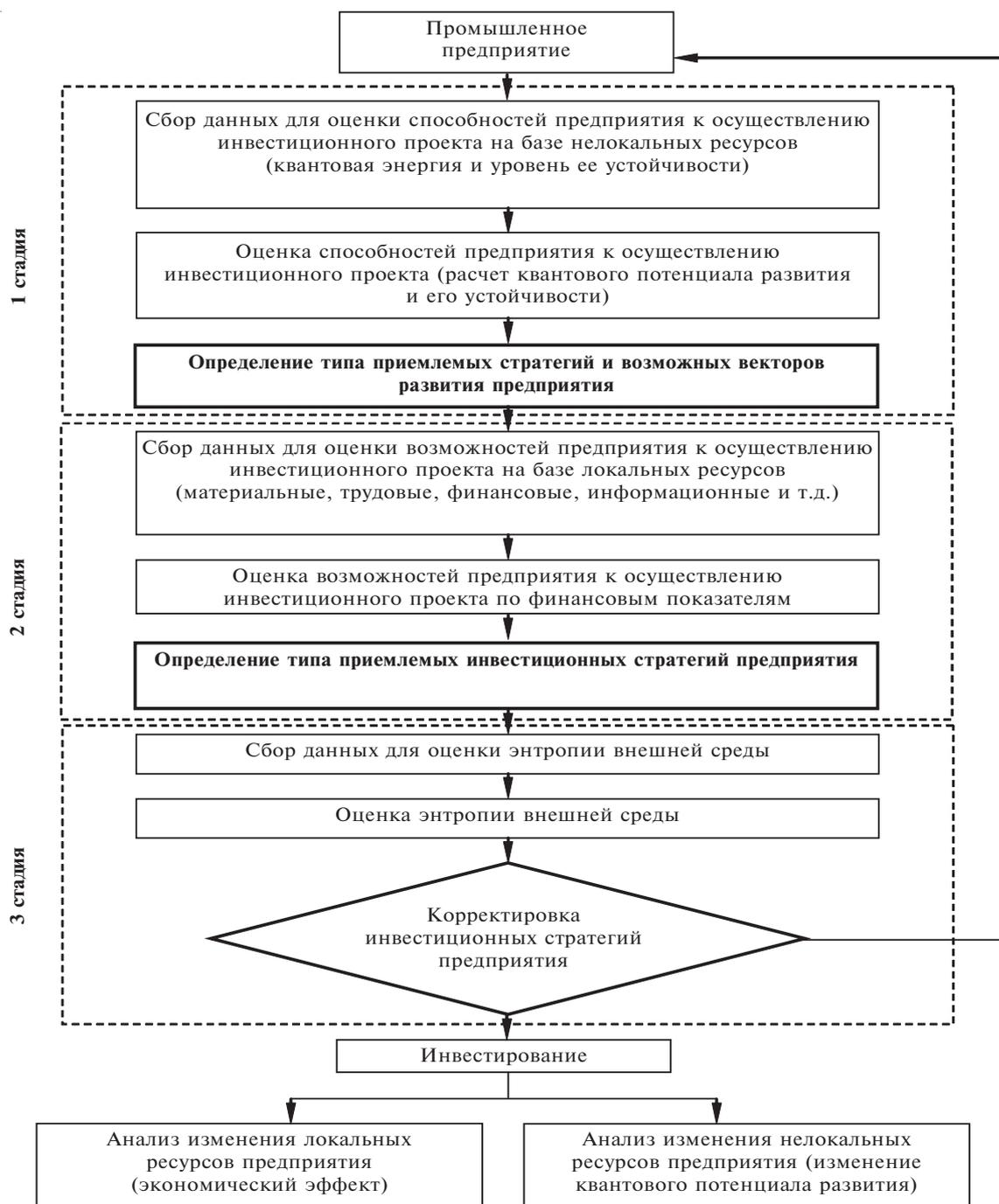


Рис. 2. Алгоритм принятия инвестиционных решений на основе квантово-механической методологии с учетом энтропии внешней среды

няться под влиянием возникающих взаимодействий. Нами предлагается рассматривать взаимодействие промышленного предприятия с внешней средой как систему сообщающихся сосудов (рис. 1), в которой происходит взаимное распределение энергии. На рис. 1а уровень негэнтропии внешней среды ниже уровня негэнтропии предприятия, что ведет к тому, что данное предприятие “дотирует” внешнюю среду за счет собственной энергии. Примеров таких ситуаций достаточно много. Часто возникает ситуация (см. рис. 1б), когда относительно слабое предприятие находится в окружении внешней среды с благоприятным уровнем развития. Например, государственная программа поддержки особых отраслей промышленности. В такой ситуации предприятие с низким уровнем квантового потенциала развития, которое при первом рассмотрении не могло себе позволить более сложный инвестиционный проект, получает дополнительную подпитку из внешней среды и быстро развивается. Таким образом, доступные инвестиционные стратегии предприятия будут определяться как собственными возможностями предприятия (локальными и нелокальными), так и уровнем негэнтропии внешней среды.

Исходя из уровня энтропии (негэнтропии) внешней среды, необходимо корректировать актуальные стратегии развития предприятия и актуальные инвестиционные стратегии. Поэтому следующим этапом развития нашей модели стал переход к модифицированной матрице (табл. 3), в которой мы соотносим приемлемые инвестиционные решения и уровень энтропии внешней среды. Полученные модифицированные инвестиционные стратегии в большей степени учитывают влияние всех факторов.

Действительно, “слабое” предприятие, которое находилось в состоянии 1 и не могло даже подумать об инвестировании, помещено в благоприятную среду ($H_{BC} > 0,9$), что позволяет осуществлять инвестиционные проекты и очень быстро внутренне развиваться. Такая схема поддержки лежит в основе многих бизнес-инкубаторов и особых экономических зон, создаваемых государством.

Также возможна и обратная ситуация, когда предприятие в состоянии 7 попадает в жесткие условия внешней среды ($H_{BC} < 0,3$) и оказывает-

ся неспособным реализовать свои инвестиционные возможности, поэтому скорректированной инвестиционной стратегией для такого предприятия будет состояние 5.

Сочетание приемлемых инвестиционных стратегий промышленного предприятия и факторов влияния внешней среды (уровня энтропии внешней среды) позволяет на практике определить актуальные для предприятия стратегии, в том числе инвестиционные стратегии, а также появляется возможность эти факторы моделировать и оценивать в процессе практического анализа ситуаций. Представленная модель принятия инвестиционных решений на основе квантово-механической методологии с учетом энтропии внешней среды может быть представлена в виде следующего алгоритма принятия инвестиционных решений (рис. 2).

Перед принятием решения об инвестировании в тот или иной проект выполняются следующие три стадии.

Стадия 1: сочетание квантового потенциала развития промышленного предприятия и уровня его устойчивости дает приемлемые для предприятия способности, т.е. зоны стратегических решений.

Стадия 2: сочетание приемлемых для предприятия зон стратегических решений (способностей) с уровнем его обеспеченности локальными ресурсами (возможностями) позволяет руководству компании принимать конкретные инвестиционные решения.

Стадия 3: сочетание приемлемых инвестиционных стратегий и уровня энтропии внешней среды позволяет руководству компании принимать практические инвестиционные решения.

В заключение отметим, что новый метод принятия инвестиционных решений с учетом инвестиционного потенциала, определенного с применением квантово-механической методологии, позволил учитывать не только локальные факторы, но и энергетику взаимодействий, возникающих между людьми по поводу того или иного инвестиционного проекта в конкретных условиях предприятия. Использование квантово-механических инструментов, таких как матрица плотности, позволило нам сопоставить как количественные, так и качественные факторы и дать наиболее достоверные рекомендации об инвестировании в тот или иной проект.

Поступила в редакцию 07.12.2009 г.