

## Анализ стратегических альтернатив развития предпринимательства на сельских территориях

© 2009 Ж.В. Горностаева

кандидат экономических наук, доцент

Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса,  
г. Волгоград

© 2009 Т.А. Забазнова

кандидат экономических наук, доцент

Себряковский филиал

Волгоградского государственного архитектурно-строительного университета

В статье рассматриваются стратегические альтернативы развития сельских территорий в контексте вероятностного анализа возможностей их реализации. Автором выделены три основные группы стратегических альтернатив: ориентированные на активное развитие предпринимательства на сельских территориях, характеризующиеся ограниченным ростом предпринимательства и ведущие к спаду предпринимательской активности.

*Ключевые слова:* сельские территории, предпринимательство, стратегические альтернативы.

Современные условия развития предпринимательства в сельскохозяйственной отрасли России представляются достаточно неопределенными. На протяжении периода конца 2008 - начала 2009 г. в мировой экономике наблюдается структурный кризис, затрагивающий практически все без исключения отрасли и направления хозяйственной деятельности. В этой связи возможности прогнозирования дальнейшего развития российской экономики, и в частности предпринимательства, заметно ограничены. Однако, как уже упоминалось выше, для всей экономической системы, так же как и для ее отдельных отраслей, в любой статический момент времени можно сформировать набор альтернатив ее развития, а затем оценить вероятность их исполнения с учетом воздействия отдельных факторов, параметров внешней и внутренней среды компаний, функционирующих в данной экономической системе или ее отдельных отраслях. Именно поэтому в рамках данного исследования было принято решение провести анализ альтернатив развития предпринимательства в сельскохозяйственной отрасли России, а затем на базе данного исследования с учетом воздействия различных факторов сформировать прогноз, касающийся непосредственно возможностей предпринимательства в сельском хозяйстве страны на ближайшую перспективу.

В качестве возможных альтернатив развития были выбраны три взаимоисключающие альтернативы:

- активный рост предпринимательства в сельскохозяйственном сегменте экономики России;

- ограниченный рост, близкий к стагнации;
- спад бизнес-активности, сокращение предпринимательства в исследуемом сегменте.

Таким образом, необходимой целью исследования выступает выявление вероятности фактического наступления одной из указанных выше альтернатив. Кроме того, важной задачей проводимого анализа является определение вклада различных факторов, воздействующих на развитие предпринимательства в анализируемом сегменте, на фактическое наступление одной из альтернатив.

В рамках данного исследования было принято решение о выделении четырех основных параметров, влияющих на вероятность реализации одной из указанных альтернатив. К таким критериям отнесены:

- рыночные параметры: воздействие общих рыночных тенденций, уровень конкуренции на рынке, развитие новых технологий и асимметрия информации в сельскохозяйственной отрасли. При этом отметим, что под рыночными параметрами в данном случае будут пониматься наиболее традиционные условия реализации предпринимательской деятельности. Различные стихийные колебания рынка будут выделены в отдельный критерий воздействия;

- институциональные условия хозяйствования: все неконкурентные механизмы регулирования рынка сельскохозяйственной продукции. В первую очередь к ним следует отнести меры, предпринимаемые в настоящее время государством в целях стабилизации макроэкономической ситуации и положения в отрасли в связи с

последствиями мирового экономического кризиса. Кроме того, данный параметр включает в себя и существующие в продолжительной перспективе правовые нормы, регулирующие деятельность предпринимательских структур на рынке сельскохозяйственной продукции;

- личность предпринимателя. Более подробно данный параметр уже был рассмотрен ранее, в процессе проведения SWOT-анализа личности предпринимателя, динамики ее развития в контексте факторов, воздействующих на формирование предпринимательской личности. В целом, под данным параметром понимается воздействие личностных характеристик предпринимателя на развитие его бизнеса в существующих условиях, вклад данного фактора в процессы реализации предпринимательского потенциала компании;

- воздействие стихийных факторов (кризис). Данный параметр был введен в анализ в связи с воздействием мирового экономического кризиса. Несмотря на существовавшие прогнозы, предполагавшие кризисное развитие мировой экономики, кризис продемонстрировал неготовность многих экономических субъектов противостоять ему. Именно это позволяет выделить его из числа рыночных параметров функционирования пред-

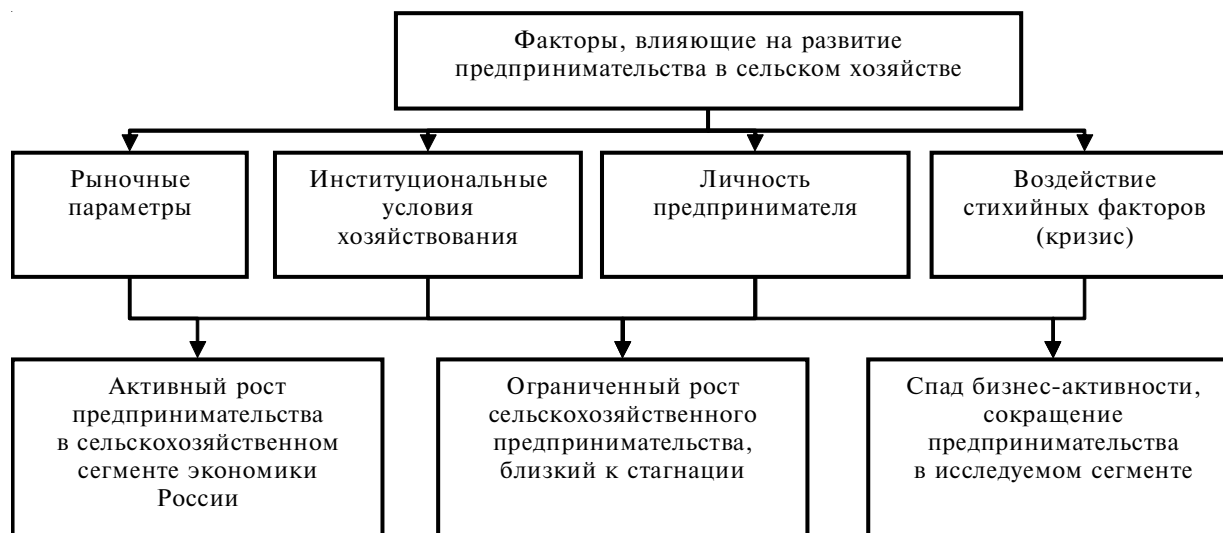
ния SWOT-анализа личности предпринимателя<sup>1</sup>. В частности, использовалась программа Cassandra v1.0 Beta<sup>2</sup>.

Итак, исходная системная модель может быть представлена следующим образом (рис. 1).

На основании исходной модели методом экспертных оценок было проведено исследование вероятности реализации каждой из представленных альтернатив с учетом воздействия каждого из факторов модели, а затем рассчитана интегрированная оценка вероятностного развития предпринимательства в отрасли.

Степень воздействия первого фактора - рыночных параметров хозяйствования на альтернативное развитие предпринимательства в сельскохозяйственной отрасли России - представлена на следующей диаграмме (рис. 2).

Как видно из приведенного рисунка, в целом воздействие фактора "Рыночные параметры" на процесс становления и развития сельскохозяйственного предпринимательства можно считать благоприятным. Это связано с тем, что в рассматриваемой отрасли не так сильны конкурентные тенденции, как во многих других отраслях. Однако отметим, что по сравнению с остальными факторами рыночные условия хозяй-



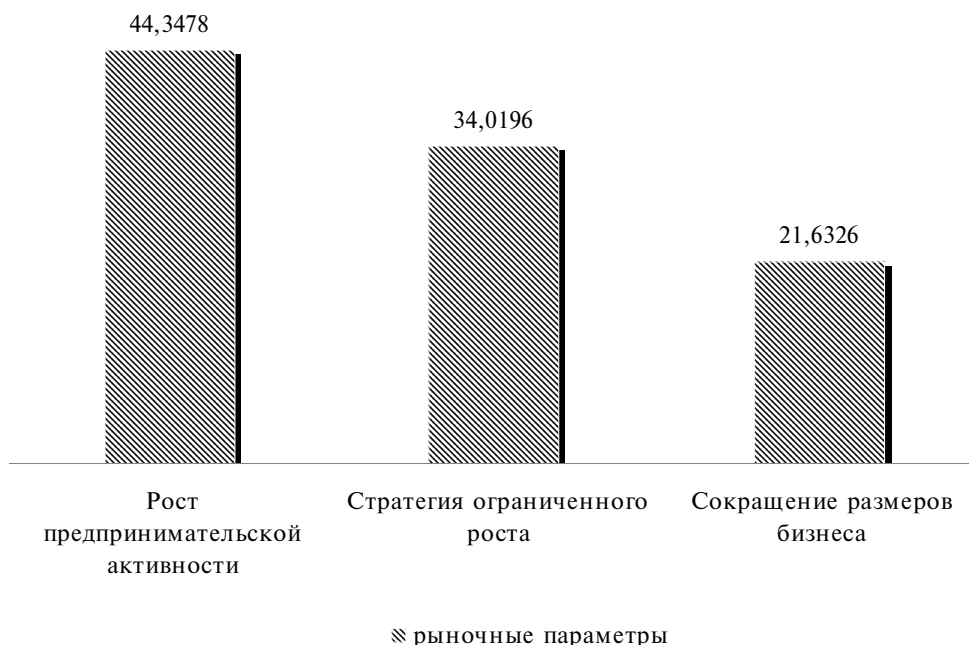
**Рис. 1. Система факторов, влияющих на развитие предпринимательства в сельскохозяйственной отрасли России, и предопределенных ими альтернатив**

принимательских структур и классифицировать как структурный сдвиг рынка. При этом отметим, что воздействие стихийных кризисных явлений в контексте проводимого анализа будет играть одну из ведущих ролей.

При разработке альтернативной модели и оценке вероятностей реализации каждой из альтернатив были использованы аналогичные методические средства, как и в процессе постро-

<sup>1</sup> Терелянский, П.В. Применение системного анализа в маркетинговых исследованиях // Сборник трудов молодых ученых под ред. Л. С. Шаховской (по материалам работы 35-й межвузовской конференции ВолгГТУ). Волгоград, 1998. С. 36-42.

<sup>2</sup> См.: Модуль корреляционного анализа и поиска зависимостей в базе данных программной системы поддержки принятия решений и прогнозирования, реализующей анализ динамических матриц парных экспертных сравнений на основе метода анализа иерархий / П.В. Терелянский. Св-во об официальной регистрации программы для



**Рис. 2. Сравнительный вклад фактора “Рыночные параметры” в процесс формирования альтернатив развития сельскохозяйственного предпринимательства в России**

ЭВМ №2009611494; заявка №2009610336 от 03.02.2009 г. М., 2009; Расчет вектора приоритетов на основе приближенного расчета правого собственного вектора квадратной обратносимметричной матрицы / П.В. Терелянский. Св-во об официальной регистрации программы для ЭВМ №2009611495; заявка №2009610337 от 04.02.2009 г.; РОСПАТЕНТ. М., 2009; Система поддержки принятия решений и прогнозирования, реализующая анализ динамических матриц парных экспертных сравнений на основе метода анализа иерархий / П.В. Терелянский. Св-во об официальной регистрации программы для ЭВМ №2009612167; заявка №2009610331 от 03.02.2009 г.; РОСПАТЕНТ. М., 2009; Система поддержки принятия решений и прогнозирования экспертных предпочтений на основе метода процентных оценок / П.В. Терелянский. Св-во об официальной регистрации программы для ЭВМ №2009611491; заявка №2009610333 от 03.02.2009 г.; РОСПАТЕНТ. М., 2009; Система поддержки принятия решений на основе метода анализа иерархий, реализующая методику анализа и ранжирования количественных оценок / П.В. Терелянский. Св-во об официальной регистрации программы для ЭВМ №2009611487; заявка №2009610328 от 03.02.2009 г.; РОСПАТЕНТ. М., 2009; Система поддержки принятия решений на основе метода процентных оценок / П.В. Терелянский. Св-во об официальной регистрации программы для ЭВМ №2009611489; заявка №2009610330 от 03.02.2009 г.; РОСПАТЕНТ. М., 2009; Система поддержки принятия решений, реализующая анализ матриц парных сравнений экспертных суждений на основе метода анализа иерархий / П.В. Терелянский. Св-во об официальной регистрации программы для ЭВМ №2009611488; заявка №2009610329 от 03.02.2009 г.; РОСПАТЕНТ. М., 2009; Система поддержки принятия решений, реализующая двухточечный анализ основных и маргинальных парных экспертных суждений на основе метода анализа иерархий / П.В. Терелянский. Св-во об официальной регистрации программы для ЭВМ №2009611492; заявка №2009610334 от 03.02.2009 г.; РОСПАТЕНТ. М., 2009; Система поддержки принятия решений, реализующая

ствования наиболее благоприятствуют развитию такой стратегии предпринимательства, как ограниченный рост. В целом, это можно объяснить воздействием таких факторов, как нестабильность, цикличность сельскохозяйственного рынка. Кроме того, отметим, что в России природные условия реализации сельскохозяйственной деятельности являются умеренно благоприятными. Все вышесказанное стимулирует ограниченный рост бизнеса в сельскохозяйственной отрасли.

Следующий фактор к рассмотрению - институциональные условия хозяйствования (рис. 3).

Приведенный рисунок показывает в отношении данного фактора совершенно иное распределение вероятностей реализации стратегических альтернатив. Что касается такой альтернативы, как ограниченный рост бизнеса, то вероятность ее реализации под воздействием данного фактора несколько ниже, чем под влиянием фактора рыночных параметров хозяйствования. Однако в отношении остальных альтернатив можно наблюдать перераспределение вероятностей в сторону более ранжирование альтернатив на основе анализа экспертных суждений выраженных в виде вербальных стандартов / П.В. Терелянский. Св-во об официальной регистрации программы для ЭВМ №2009611490; заявка №2009610332 от 03.02.2009 г.; РОСПАТЕНТ. М., 2009; Система управления базой данных для программной системы поддержки принятия решений и прогнозирования, реализующей анализ динамических матриц парных экспертных сравнений на основе метода анализа иерархий / П.В. Терелянский. Св-во об официальной регистрации программы для ЭВМ №2009611493; заявка №2009610335 от 03.02.2009 г.; РОСПАТЕНТ. М., 2009.



**Рис. 3. Сравнительный вклад фактора “Институциональные условия хозяйствования” в процесс формирования альтернатив развития сельскохозяйственного предпринимательства в России**

шей вероятности роста предпринимательской активности по сравнению с перспективами спада бизнес-активности в рассматриваемом отраслевом сегменте. Это можно объяснить влиянием такого фактора, как государственная политика в области поддержки сельскохозяйственной отрасли страны. Проводимая в настоящее время политика государственной поддержки национального производства, определенный протекционизм в области защиты отдельных сегментов рынка сельскохозяйственной продукции от иностранной конкуренции, льготные условия кредитования сельскохозяйственных

производителей - все это стимулирует формирование позитивных ожиданий в отношении перспектив развития отрасли в ближайшие годы. Именно поэтому наибольшей вероятностью обладает стратегия активного роста предпринимательства в сельскохозяйственной отрасли.

Следующим фактором, влияние которого следует рассмотреть в процессе изучения стратегических альтернатив развития сельскохозяйственного предпринимательства, является фактор личного потенциала предпринимателя (рис. 4).

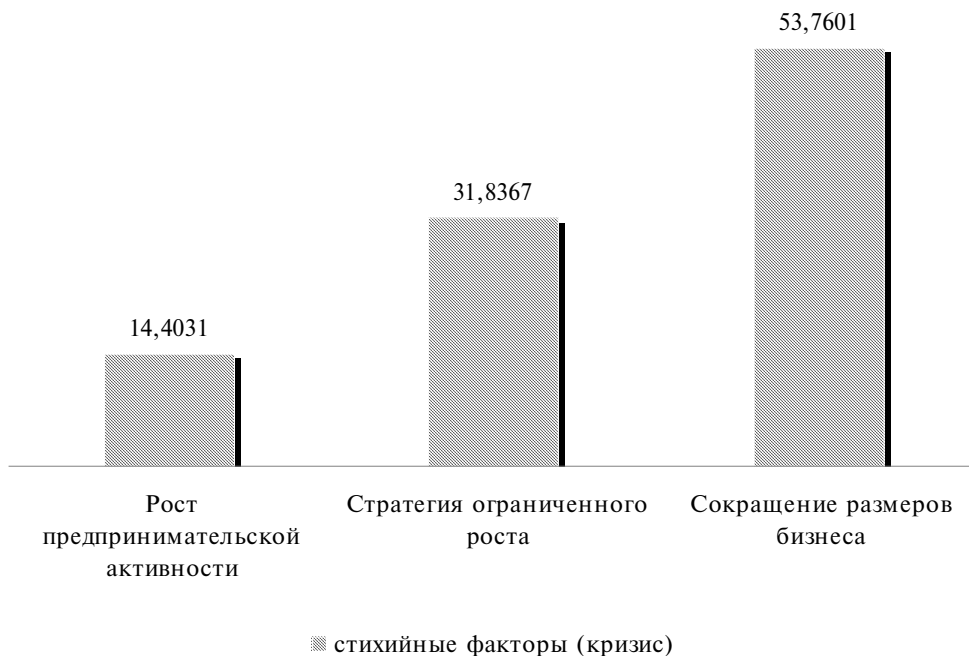


**Рис. 4. Сравнительный вклад фактора “Личность предпринимателя” в процесс формирования альтернатив развития сельскохозяйственного предпринимательства в России**

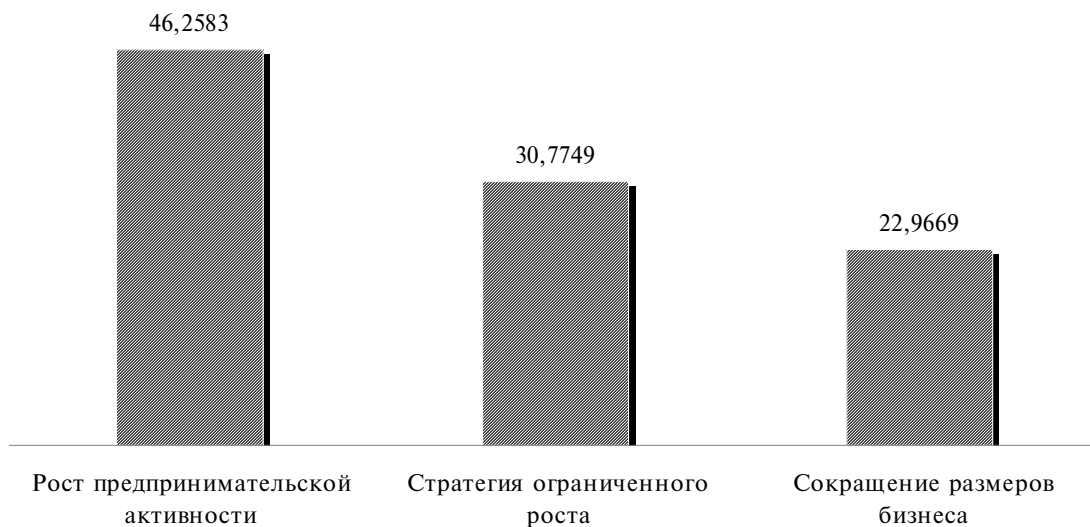
Воздействие данного фактора, его компоненты были более подробно рассмотрены ранее, в рамках SWOT-анализа личности предпринимателя. Заметим, что такое вероятностное распределение характерно только для современного этапа развития предпринимательства. В настоящее время происходит постепенная трансформация личности предпринимателя в сторону более аккуратного, осторожного предпринимательства. Можно предположить, что для новой предпринимательской мо-

дели более характерной альтернативой должен был стать ограниченный рост бизнеса. Однако, как отмечалось, новая модель предпринимательства находится на стадии формирования, поэтому о ее существенном влиянии на альтернативности развития отрасли пока говорить не приходится.

Наконец, последний из приведенных факторов - воздействие стихийных (кризисных) тенденций на развитие предпринимательства - рассмотрен ниже (рис. 5).



**Рис. 5. Сравнительный вклад фактора “Воздействие стихийных факторов (кризис)” в процесс формирования альтернатив развития сельскохозяйственного предпринимательства в России**



**Рис. 6. Итоговое распределение альтернатив формирования личности предпринимателя**

Как видно из рис. 5, данный параметр имеет наиболее нехарактерное распределение вероятностей. Действительно, кризисные настроения в мировой экономике в наибольшей степени способствуют стагнации и сокращению бизнес-активности на рынке в силу того, что стимулируют рост конкуренции, порой недобросовестной, сокращают доходы и, соответственно, спрос на сельскохозяйственную продукцию отдельных видов, стимулируют рост издержек товаропроизводителей. Однако отметим такой факт, что сельскохозяйственная продукция не является исключительным, люксовым благом. В значительной мере она представляет собой продукт первой необходимости, спрос на который не может абсолютно упасть. Поэтому развитие рынка должно и будет происходить, даже несмотря на воздействие кризисных настроений на сельскохозяйственную отрасль.

Таким образом, можно констатировать, что представленная система факторов дает разнонаправленное распределение вероятностей в отношении стратегических альтернатив развития сельскохозяйственного предпринимательства. Интегрированная оценка вероятностей представлена на рис. 6.

Итак, несмотря на воздействие кризисных настроений в мировой экономике на все отрасли хозяйствования в России, в том числе и на сельскохозяйственную отрасль, можно предположить, что в ближайшее время в сельскохозяйственном предпринимательстве будет наблюдаться подъем, связанный с реализацией личностного потенциала предпринимателей в благоприятных институциональных условиях хозяйствования. То есть основными факторами противодействия кризису будут являться проводимая государственная политика поддержки сельскохозяйственного предпринимательства и собственный опыт предпринимателей.

*Поступила в редакцию 04.07.2009 г.*